

什么是

创业 资本

赵延忱 著

SHENMESHI CHUANGYE ZIBEN

——影响世界的创业“日心说”与“地心说”

创业有道，但不是融资、不是商机、不是管理，也不是组团队演大戏、办执照搞形式，不能等资金、高起点、大规模、快速度、搞正规化。

创业是实干，是梦想燃烧起奋进的激情，是智慧引领创造并有序前进的理性，是整合资源驾驭要素的资格，是通透和把握项目的的能力。是从小事干起来，找到根子活下来，稳定模式转起来。



经济科学出版社
Economic Science Press

什么是

创业 资本

赵延忱 著

SHENMESHU CHUANGYE ZIBEN

——影响世界的创业“日心说”与“地心说”



经济科学出版社
Economic Science Press

责任编辑：吕 萍 于海汛

责任校对：徐领弟

版式设计：代小卫

技术编辑：邱 天

图书在版编目 (CIP) 数据

什么是创业资本：影响世界的创业“日心说”与“地心说”/赵延忱著. —北京：经济科学出版社，2007. 12

ISBN 978 - 7 - 5058 - 6765 - 9

I. 什… II. 赵… III. 企业管理 IV. F270

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 189132 号

什么是创业资本

——影响世界的创业“日心说”与“地心说”

赵延忱 著

经济科学出版社出版、发行 新华书店经销

社址：北京市海淀区阜成路甲 28 号 邮编：100036

总编室电话：88191217 发行部电话：88191540

网址：www. esp. com. cn

电子邮件：esp@ esp. com. cn

北京汉德鼎印刷有限公司印刷

永胜装订厂装订

787 × 1092 16 开 12. 25 印张 160000 字

2007 年 12 月第一版 2007 年 12 月第一次印刷

印数：0001—3000 册

ISBN 978 - 7 - 5058 - 6765 - 9/F · 6026 定价：22. 00 元

(图书出现印装问题，本社负责调换)

(版权所有 翻印必究)

题 记

彩虹不是桥

时下大学的创业教育，是把“不是”当成“是”，把洋垃圾当成了宝。

直接原因是认为“创业没有规律”。既然没规律，也就没有独立的对象，进而就没有边界、没有范围、没有过程，把创业研究成管理，进而就把色拉盘子当成美丽的月亮，把创业说成是融资和商机。

根本原因是创业没有历练、没有感觉。由此产生一种无奈：要对一个全然不知的事物发表见解，只能顾左右而言他。明知“言他”不是“他”，就只好硬说“他”没有规律。这样，就可以理直气壮地说与“他”没有关系的一切“其他”。

创业有道，但不是融资、不是商机、不是管理，也不是组团队演大戏、办执照搞形式，不能等资金、高起点、大规模、快速度、搞正规化。

创业是实干，是梦想燃烧起奋进的激情，

是智慧引领创造并有序前进的理性，是整合资源驾驭要素的资格，是通透和把握项目的能力。是从小事干起来，找到根子活下来，稳定模式转起来。

《民富论》与《国富论》^①

杨 吉

(代序言)

阅读《民富论》，在聆听赵延忱娓娓道来 12 个创业理念之余，还会发现另外一个潜藏着的重要理念：思路决定出路，想法决定活法，因此，任何投资要慎之又慎。

赵延忱把书取名《民富论》，似乎有意在向亚当·斯密的《国富论》致敬、叫板，但结果证明，完全不是一回事。赵延忱的《民富论》是对个人创业的得失检讨，而《国富论》不是；《民富论》是对投资误区的反思批判，而《国富论》不是；《民富论》是对开掘财富的规律总结，而《国富论》不是。从学术成就和历史影响来看，《国富论》已然是一座里程碑，不是三言两语、四两拨千斤一般可以超越的。但不可否认，就思想原创和知识生产来看，《民富论》从理论体系到主要概念都充满新意，不失为近来难得一见

① 引自《大众日报》2007 年 3 月 2 日。

的具有中国特色的创业学佳作。在这一点上，它堪称经典。

经典的意义总在于可以反复诵读而不倦，不断参悟而新知。赵延忱的《民富论》达到了这样的高度。就像书中提到的“体现产业投资规则的‘20个先后’”：先资格，后资本；先打工，后老板；先探索，后真干；先育根，后长叶；先配角，后主角；先不败，后求胜；先务实，后务虚；先困难，后容易；先市场，后工厂；先样品，后批量……一一记诵、一一琢磨，其实每一个规则都是一篇大文章。对创业投资者而言，这些不难记忆却难（深刻）领悟的规则往往将主导事业的进程，成败盈亏有时候就是当局者的一个想法、一个理念、一个创见。

尽管赵延忱把他的《民富论》赋予“揭示产业投资奥妙”的期望，事实上，他不仅贡献了诸如“资本之魂”、“资本之根”、“模拟”、“运转”等新概念、新思想，而且还提出“在恒久和潜在需求中选择目标”、“在深透分析要素中把握项目”、“在生存运转中谋求发展”等程序以及如何选择目标、如何把握项目、如何模拟综合等方法，但《民富论》最大的阅读价值在于创业观念的独创和凝练。

赵延忱说：“怎么干是因为你怎么想，怎么想就是观念，这个‘想’就是有决定意义的。”在《民富论》中赵延忱要与我们分享的“有决定意义”的想法不少。如财富观念，赵延忱指出产业投资是持续增加个人财富的基本途径。因为产业投资是个人对社会最

影响世界的创业“日心说”与“地心说”

什么是创业资本

主动、最积极的适应，是人性与市场经济结合的最佳点，是积聚全部资源、调动全部能量的最好方式。产业投资是增加个人财富稳定的、持久的、基本的路径。如资本观念，赵延忱说不是有钱就可以投资。投资的“资”，首要的、起决定作用的是投入一种能力：整合资源、驾驭要素的创造能力。这种能力对财富的增加而言，是最具有资本性质的资本。又如实验观念，在投资的全过程贯彻“一切经过实验”的原则。投资是能力获得与能力应用同步进行的过程，因此，决定了投资者对项目协调、控制、把握和创造力发挥的程度是未知的。投资者要面对诸多不确定因素：市场预测是否可靠、产品功能效用的公众认可度、矛盾与困难的未知性等，这些不确定因素决定了投资的实验性，要求投资者用探索的方式，小步推进，摸索前进。再如运转观念，这是本书最重要的一个观念。对此，赵延忱提出了“运转就是一切”的颇有振聋发聩效果的观点。在他看来，运转是产业投资的直接目的和中心内容。运转就是活着，活着就是一切。一切问题都只能在“活着”中得到解决，离开“活着”一切问题都无从解决。“运转”是资本生命存在的形式。此外，赵延忱在书中提到的观念还有规律观念、实践观念、育根观念、先胜观念、务实观念、生物观念、先难观念、程序观念等。

因为有了这些理念作为指导，对于广大多数创业者来说往往听风就是雨的想法、机会，在赵延忱看来都是值得怀疑、值得批判的。例如，很多人认为有了

资金就能创业、创业能由“商机”决定、创业没有规律可言、创业也没有过程等，赵延忱都给予了否定的答案。“创业不是概念、不是融资、不是商机、不是管理、不是演戏、不是办执照、不是搞形式。不能那样等资金、高起点、大规模、无程序、快速度、搞正规化。”创业是脚踏实地、是积少成多、是理性激情，只要从小做起来、找到根子活下来、稳定模式转起来，创业便成功了一半。

行百里者半九十，阅读《民富论》，在聆听赵延忱娓娓道来12个创业理念之余，还会发现另外一个潜藏着的重要理念：思路决定出路，想法决定活法，因此，任何投资要慎之又慎，要理念在先，投资在后。

目 录
什么是创业资本

目
录

上篇

《民富论》：创业五大规律 1

规律之一：资本之魂 / 3

一、发现“F”资本 / 3

二、定义“F”资本 / 7

三、理解“F”资本 / 9

四、“F”的意义 / 13

结论 / 15

规律之二：资本之根 / 16

一、“根”的存在 / 16

二、“根”是什么 / 18

三、“根”的作用 / 22

结论 / 25

规律之三：模拟 / 26

一、模拟投资的尝试 / 26

二、逆向投资的方法 / 28

三、模拟创业的理论 / 30

结论 / 34

规律之四：运转 / 35

一、我给通化药厂做咨询 / 35

二、运转就是一切	/ 38
三、如何实现运转	/ 42
结论	/ 44

规律之五：点规模“渗透” / 45

一、逼出来的销售套路	/ 46
二、新产品销售的死穴	/ 49
三、销售失败的根本点	/ 51
四、“点规模渗透式销售”	/ 58
五、“点规模渗透”的十大效能	/ 61
结论	/ 65

下篇

《创业学》：一个中心两个基本点 67

一、创业研究的对象、范围和目的	/ 69
二、传统理论的移植、集合与误导	/ 80
三、做大、做快和无序的错误主张	/ 104
四、创业对象、主体与程序的混淆	/ 125
五、驱动力和三要素怎么会是模型	/ 139
六、混乱矛盾与重复颠倒的炸弹	/ 151
七、结论与原因之分析	/ 157
八、结束语	/ 161

附录

附录一 跳跃、变换而归一的生命历程 ——访《民富论》作者赵延忱	/ 165
附录二 赵延忱学术成果	/ 174
附录三 赵延忱的学术活动（2004~2007年）	/ 180
附录四 《民富论》的影响及历史地位	/ 183

影响世界的创业“日心说”与“地心说”

什么是创业资本

《民富论》：创业五大规律

上

篇

上

高

《周易》：地业正大既率

规律之一：

资本之魂

一、发现“F”资本

3

80%的创业者认为：“阻碍自己创业的最大原因是资金。”

创业实践提出了创业中的最根本问题：创业投资中的“资”是什么？如果把决定创业成败的因素作一个排列，第一不是资金。第二不是资金。是什么呢？

（一）事实的启示

当年中关村小军电脑的老板雷虹精选了12名学软件的大学生，每人给了30万元，自由选项自主创业，结果无一成功。

在世纪之交网络风靡，几十家公司得到了风投资金，每家数以千万。结果呢？大洋彼岸纳斯达克的一夜秋风，就都over了。

亏损倒闭的国有企业是缺少资金吗？银行上万亿元的呆账，股市上圈去万亿元资金都给了国有企业。搞活了吗？

《美利坚合众国演义》讲了 100 家企业的发家史：摩根、洛克非洛、福特、通用电器等，追溯他们爷爷的爷爷，个个都是白手起家。

松夏幸之助年轻时身体不好不能上班，不得不在家里作电器开关。王永庆起家挨家挨户送大米。

10 年中我干了 5 个项目，死掉的不是缺少资金，活下来的也不是因为资金充裕。1995 年，我与台湾地区宏伟公司合作生产强化固体燃料，干了 1 年，一塌糊涂、一败涂地、一筹莫展，100 多万元资金没了。老板我累得心脏跳两下就停一下，住进了医院。两个月后我另起炉灶自己干，投资 5 万元，投产后当月收回，每月净利润 3 万元。100 万元干灭火了，5 万元干起来了，说明什么呢？

几乎没有例外的事实证明：决定项目死活、创业成败的不是资金。首先不是、主要不是，起决定作用的更不是。

（二）理论的证明

经济学家关于资本，提出了许多不同的概念（由于经济发展的时期不同，研究者的立论角度、立场、目的不同）。所有概念有两个共同点：（1）都是针对价值的创造或增加而言的；（2）都是强调一个或几个生产要素的作用。150 年争论没有结果——谁都不能证明我强调的要素是唯一的，谁也无法否认其他要素是价值创造的条件。单纯强调某一个要素——土地、劳动、资本都是不能令人信服的。问题就出自两个共同点的矛盾上。

资本的“要素的作用”与资本的“价值增加的属性”是脱节的，它们都是价值创造的要素，都不是价值增加的决定因素。真正决定因素是什么？

让我们从资本形态的发展过程来回答。资本这个东西有这样

影响世界的创业“日心说”与“地心说”

什么是创业资本

《民富论》：创业五大规律

一个趋势：由“硬”到“软”。斯密说土地是财富之母，劳动是财富之父，土地与劳动是资本。工业革命以后，发明了机器能提高效率，机器是资本。20 世纪初发现管理重要，管理也是资本。

管理成为资本，资本就开始软了。第二次世界大战后，一个基础理论的突破产生一项技术—发生一个行业—带动一大串生产链。人们发现科学、技术、信息这些东西的资本性强了。

资本越来越软这个趋势把对资本的思路由“硬”引向“软”，与资本的两个共同点的矛盾相联系，我发现了另外一种资本：在形态上是软资本，但是它比软资本更软，是资本的更高层次。对价值的创造和增加而言，是真正意义的资本。

（三）对成败的追究

10 年创业历程也是追究失败的历程。感触最深的不是几度辉煌，利润滚滚，是“败”。败得莫名其妙、百思不得其解，败得惊心动魄、心尖颤抖，败得难以收拾、苦不堪言。败，如钱江大潮般震撼着我，同重锤击顶般撞击着我，像针穿十指般刺痛着我——思维翻滚灵光闪烁。从考察技术到把产品推向市场，我在思考；从展销会上头顶烈日演示叫卖到穿梭于大江南北巡视指导，我在思考；从走遍北京 40 几家批发市场到求教温州同行谋划营销，我在思考。思考什么？创业投资有没有规律可循？成功和失败的关键究竟是什么？

总结失败，企业家学者们都谈关键，问卷调查表明：75% 的老板都关心做企业的关键是什么。一本经济学家谈论企业的书，看了一半就 35 个关键。我在对一次营销失败思考中，在夜深人静中写出 27 个原因，感觉怎么有这么多？是不是不对劲呢？回头认真审视，哪个都是事实。

做企业究竟有没有关键？你讲这个关键，他讲那个关键。当你看到一个企业营销搞得很好，你就应该想到它的产品质量好、功能完善，而质量、功能的背后是核心技术、在技术的背后是人的

素质。营销的基础还有价格，价格的背后是成本，成本的背后是方方面面、点点滴滴。

你能说哪个不是关键。你说汽车的发动机关键，那我把轱辘卸下来，10米电线连一个灯泡，9米是关键还是1米是关键？对关键的拷问，我得出结论：既然都是关键那就都不是关键，既然都不是关键，必然还有一个关键。是什么？

在对失败深层原因的追究中发现，成功跟失败是一个混合体，相互融合，永远捆绑在一起。在企业发展过程中，从某一个断面看成功的因素多，再切开一个断面看失败的因素多。阶段性结果是失败的，在失败中就包含着许许多多成功的因素。一个企业鼎盛辉煌，它就成功了吗？在它成功的路上有无数次失败，在它成功的当口潜藏着许多失败的因素。

我意识到，决定成功和决定失败是一个东西，这个东西绝不是要素资本！是什么？

（四）“F”的显现

从创业投资的过程看。是成功与失败始终相互融合的过程。成功与失败是过程的断面，是多种因素在一个时空点的集合而产生的现象。所以成与败都不具有独立性，因此也就不具有永恒性。不具有独立性永恒性说明什么？说明成与败本身不具有自主性和真实性。不具有自主性和真实性又说明什么？说明它一定是被决定的事情，决定性因素必定在这个过程之外。

再从创业投资的要素看。谈论创业成败的关键，都是企业存在的要素。罗列之多说明都不是关键的同时证明着真正关键的存在，隐示着这个真正的关键只能在“要素”之外。这样，思路被理性引导必然指向另一个出口：企业从无到有，自始至终都被一个外部力量决定着。

一个深藏不露的幽灵。事实的启发，成败的透析，关键的领悟，把我的思维引向过程与要素之外。一个“创”字，把“业”

影响世界的创业“日心说”与“地心说”

什么是创业资本