



A JUST LAW

公平定律

灵与肉的感悟

孙寅贵 / 著



上海人民出版社

A JUST LAW

公平定律

灵与肉的感悟

孙寅贵 / 著

上海人民出版社

图书在版编目(CIP)数据

公平定律:灵与肉的感悟/孙寅贵著.—上海:上海人民出版社,2007

ISBN 978-7-208-07376-0

I. 公... II. 孙... III. 平等—研究 IV. D081

中国版本图书馆CIP数据核字(2007)第139894号

策 划 宁 明 孙竹林

责任编辑 齐书深

封面设计 耀午书装

美术编辑 傅惟本

版式设计 储 平

公平定律

——灵与肉的感悟

孙寅贵 著

世纪出版集团

上海人民出版社出版

(200001 上海福建中路193号 www.ewen.cc)

世纪出版集团发行中心发行

上海商务联西印刷有限公司印刷

开本 635×965 1/16 印张 14 插页 5 字数 185,000

2007年9月第1版 2007年9月第1次印刷

印数 1-40,050

ISBN 978-7-208-07376-0/F·1672

定价 33.00元

(附DVD光盘1张)

谨以此书——

献给每一位老板、总裁和拥有财富、掌管财富的人！

献给每一位拥有权力和正在向权力高峰攀登的人！

献给每一位欲创业或奋斗在创业道路上的人！

献给茁壮成长中的孩子们！

序

这是一部令人震撼的奇书！

这是一部可以深深地影响每一位读者、帮助许多人解除困惑、走出困境的人生经典！

能写出奇书的，自然是一个奇人。

说孙寅贵“奇”，不仅因为他是改革开放后第一批榜上富翁，还因为这些辉煌和成就却源于一个只有小学文化程度的人！时光倒流 40 年，在那个政治挂帅的年代，他的家庭出身注定了他多难的人生，而童年时代超人的聪慧，别出心裁的思维个性，又使他在一个自认为是嬉戏的对老师的恶作剧中，终结了他未能小学毕业的学生生涯。

然而，在社会这所大学校园里，在困难的砥砺中，在灵与肉的煎熬中，他感悟了社会、感悟了人生，并将这种感悟升华到理性的思考，从人类社会自古有之的公平原则中总结出生命世界中普遍存在的“公平定律”和文明发展必由之路的“混血理论”，并将它慷慨地贡献社会。他还把在经营企业中行走于天堂和地狱之间的切身经历，书写成耐人寻味的小故事，向读者阐释了生活的内涵，做人的哲理，建设百年老店的秘方，并从一个侧面向读者提供了可供思考、借鉴的处世之道和处理社会问题的思想方法。

可以说，此书包含了小到治家、中到治业、大到正确处理社会关系及实现社会和谐和哲理。此书虽然短小，但它已包容了许多中国历史上的文化精粹，也吸收了许多西方文化的精华，它既有儒家的思想，也有法家的道理，既有马克思主义辩证法的思想，又有毛泽东思想中实事求是的内涵，既有

“人之初，性本善”的朴素认识，又有“和谐社会”的治国理念。

牛顿曾以万有引力定律解释了天体运行规律，而本书则试图以对“公平定律”的感悟来解释了人类社会发展进步、走向文明的某些规则。本书当然没有儒家思想的包容，没有黑格尔哲学体系的庞大、没有马克思、列宁主义、毛泽东思想那样严谨，但它却从一个侧面、一个角度和一种思维创新模式解释了人类社会文明进步的某些带有规律性的东西，并提供了部分具体、易于领会、可供操作、可以实践的真实内涵。

如果这种思想和感悟能够得以社会性推广和传播，并能让更多的读者体会并感悟到“公平定律”的精髓，那么，它或许会深刻地影响当代社会的文明与进步。

这不是一部企业管理专著，但是，它却破解了企业管理中千古面对的一个古老难题——如何处理好企业内部劳资关系。凭着它，你便可以创造一个“无我”的企业，——即使离开企业的主人，它仍能健康运行。

作为一个企业的管理者或财富的掌握者，本书有助于你搞好高管人员心理平衡乃至大多数职员的心理平衡等难题，而避免你在黑暗中徘徊探索太久和持续承受着付不起的风险。

这不是一部“道德经”，但本书丰富的思想内涵与深刻的处世哲理，足可以成为读者们在处理社会关系时应当遵循的道德准绳！如果我们的社会成员都拥有了这种道德规范并付诸行动，那么我们社会的现实状况定会得以改善，我们的明天定会更健康、更和谐、更幸福。作为一个热爱人生，拥有理想的有志者，书中哲理会为你插上智慧的翅膀，成为你前进道路上的加速

器,并帮助你大写人生!

作为一个治理一方的官员,本书既能有助于你治理好一方社会,又有助于你安全地走完你的“高危职业”生涯。也许它的文字尚不十分优美,也许在语言逻辑、文章结构上有的朋友还会提出异议,但是瑕不掩玉,这些都丝毫不影响它的深邃、智慧而富含哲理。

正因如此,我真诚地把他推荐给每位善良的朋友、困惑的家庭、苦恼缠身的企业高管、踌躇满志的官员和每一位拥有和掌握权力、财富的人!

王宏伟

2007年春天于北京

自序

本书起因于2006年底一次企业家管理年会上的有关“公平与效率”的主题演讲。

公平本是一个古老而永恒的话题,没想到我的这次演讲反响空前,仿佛又当了回明星。会后不断有人打电话、发短信询问什么时候还有重听此专题演讲的机会,同时也不断有机构、组织邀请重讲。这大大增强了我的信心,故在那次演讲的基础上写了这本小册子。

写作过程中得到了很多学者、同事、朋友的大力帮助,对此,我深表敬意和感谢。另外,一位学者好友出于对本书的逻辑与系统的考虑,建议将我早先出版的《总裁的检讨》与之合并,并为此做了大量的删改工作。但后经细想,不免有掺水之嫌,故决定将《总裁的检讨》另行再版,以供需者参阅。

有人希望我自己能为本书做一精髓、亮点性的总结。对此我坦陈,本书通篇旨在证明八个字:“公平定律、混血主义”。

经细心研究,本人认为:公平类似牛顿定律,放之四海而皆准。我迄今还没有找到公平不能解释的事物。老子说:“人法地,地法天,天法道,道法自然。”道似平衡,公平似道,唯有公平如道解释自然一样,可以解释社会一切事物的矛盾根源。

本书脱稿恰逢本人50周岁生日,特将50年的感悟和经验与诸位分享。

一个持续成功的人,必定是孝顺、有责任、节俭、信奉公平的人。

也就是说,一个连父母都不爱、不愿承担责任的人,是不会有伙伴的;一个不将财富看成资本的人,很难跨越持续成功所需资本的关卡;一个不给他

人公平的人,难以得到持续普遍的公平回报;一个不能自我从不公平中走出来的人,他将失去新生。

这也是许多成功者同时又是信徒的原因,因为天堂的召唤,人间的敬仰,地狱的报应,是挽救失衡心理的最佳途径之一。

50年过去了,一些认为我在某些方面还算是有些成就的人,总向我探询取胜法宝。我的确有两大法宝,索性今天也向诸位和盘托出:

第一,在我刚懂事时,母亲教给我四句话:

要想伙计长,天天算伙账;

吃得起亏,能做一堆;

忍得一时之气,免得百日之忧;

要想人上人,必得苦中苦。

第二,10年前,有一位美国朋友带我看一墓碑。碑文是:

每当我顺利的时候,上帝与我同在;每当我困难的时候,上帝,您在哪儿?为什么沙滩上只留下一个人的脚印?噢……我明白了,每当我困难的时候,是上帝背着我走了过来,沙滩上留下的是上帝的脚印。

本书的创作思想主要来自母亲的影响,对子女培养实践中的灵感以及与身边亲人、朋友的碰撞产生的火花。本书若取得任何成绩,哪怕是一小点,我都期望与他们分享。由衷地感谢身边每一个人,如果还有遗漏,我再说一遍,由衷地感谢每一个人。

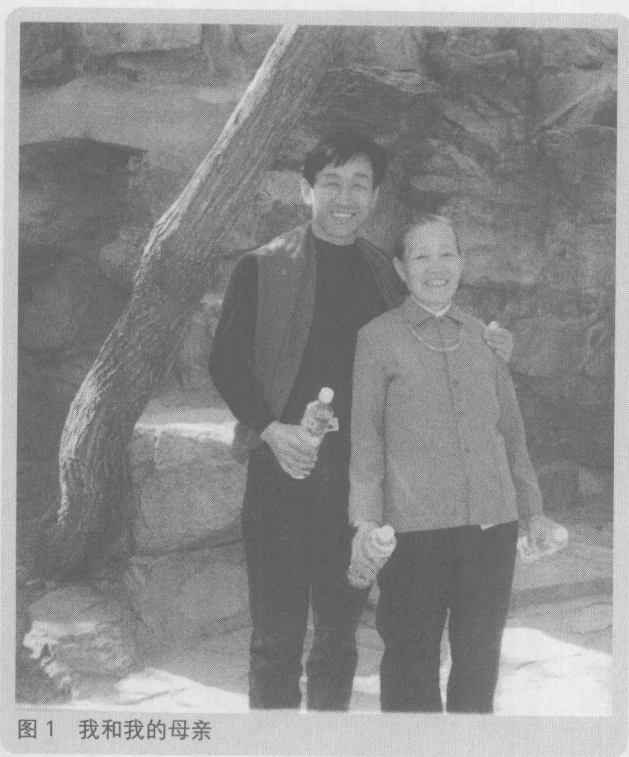


图 1 我和我的母亲

目录

序 1

自序 1

引言 从我的菲亚特 126P 车说起 1

第一章 公平——古老而永恒的话题 7

一 太多的财富是沉重的 8

二 公平铺就安全 15

三 公平创造轻松 21

四 公平带来效率 28

五 守住公平的底线 39

第二章 我为公平付出的代价 43

一 百龙天梯的等待 48

二 兄弟恩怨 58

三 龙王洞之争 78

四 美丽的陷阱 90

第三章 创造公平	105
一 如何做一个轻松的老板	106
二 公平需要“透明”	112
三 公平需要“政治委员”	119
四 公平需要“混血主义”	124
第四章 公平——我的感悟	129
一 公平是一种感觉	130
二 公平是相对的	133
三 公平不仅仅是一种纯物质的感受	135
四 公平是有时效性的	136
五 公平只相对于一定的区域、范围和条件	137
六 公平是要让其组织成员免于匮乏	138
七 事先有约也是体现公平的一种形式	139
八 公平是人与人之间利益、义务相近的体现	141

第五章 公平杂感	143
一 公平与文艺	144
二 公平与科技	146
三 公平与建筑	149
四 公平与教育	153
五 公平与政治	176
六 公平与国运	184
七 在邻邦关系中应坚守的公平	188
八 消费者坚守公平是一种责任	191
第六章 怎样去“天堂”	195
一 中国目前的现实	196
二 从雷锋说起	198
三 互惠利他与和谐	200
四 天堂就在大家的脚下	203
后 记	206

“非诚勿扰”的“非”字，在《说文解字》中解释为“非，违也。”

——王世贞《艺文类聚》

“非诚勿扰”的“非”字，在《说文解字》中解释为“非，违也。”

——王世贞《艺文类聚》

引 言

从我的菲亚特 126P 车说起

1998年，我刚从美国各大学回来，那时世界正闹煤火个闹

——王世贞《艺文类聚》

一种个样，一个走个样，一个入个样，一个出个样，一个

样一个的样，一个样一个样，一个样一个样，一个样一个

样一个的样，一个样一个样，一个样一个样，一个样一个

样一个的样，一个样一个样，一个样一个样，一个样一个

样一个的样，一个样一个样，一个样一个样，一个样一个

样一个的样，一个样一个样，一个样一个样，一个样一个

样一个的样，一个样一个样，一个样一个样，一个样一个

样一个的样，一个样一个样，一个样一个样，一个样一个

样一个的样，一个样一个样，一个样一个样，一个样一个

样一个的样，一个样一个样，一个样一个样，一个样一个

样一个的样，一个样一个样，一个样一个样，一个样一个

样一个的样，一个样一个样，一个样一个样，一个样一个

样一个的样，一个样一个样，一个样一个样，一个样一个

样一个的样，一个样一个样，一个样一个样，一个样一个

样一个的样，一个样一个样，一个样一个样，一个样一个

样一个的样，一个样一个样，一个样一个样，一个样一个

样一个的样，一个样一个样，一个样一个样，一个样一个

样一个的样，一个样一个样，一个样一个样，一个样一个

样一个的样，一个样一个样，一个样一个样，一个样一个

“唉……现在中国的有钱人其实挺惨的。”这感言我已听很多人说过了。

防弹汽车安全吗？

据说重庆一家防弹车改装厂订单多得应接不暇。这些在西方属于政治要员的专属座驾，却成了中国富豪赖以防身的护身符。俗话说：不怕贼偷就怕贼惦记。但中国的富豪们只要配上防弹车，有了这种被动安全装备，就真的安全了吗？中国人的个人财富有谁可以与盖茨和沃尔玛老板沃尔顿比？他们开的却是皮卡（货车改装的），也没有保镖开道。

1986年，我可能是第一批私人买轿车的车主之一，那个时候，第一批进入中国家庭的私人轿车是由波兰进口的菲亚特126P小车，两门四座，当时是9300元一辆。这批车主，大都是改革开放初期第一批下海的人。他们也基本上是由当时的社会闲杂人员构成，没有好的家庭、教育和政治背景，有的甚至是释放后的“两劳”（劳教、劳改）人员，所以这批人给人的总体印象不好，统统被贬称为“倒爷”，他们是改革开放后中国第一批富裕的人。

不小心我也成为这一行列中的一员。但我有所不同，我是靠搞发明、搞专利富裕起来的，那时老百姓对专利这个概念还比较模糊。我当时住在东直门，所住的房屋是因为我的科技贡献，政府奖励给我的。买的那辆菲亚特126P，当时真当宝贝似的，每天擦了又擦，洗了又洗。然而，几乎每天早晨都会发现，车身上不是被吐痰，就是有被人踹的脚印。整个社会对我们这群新富不接受。

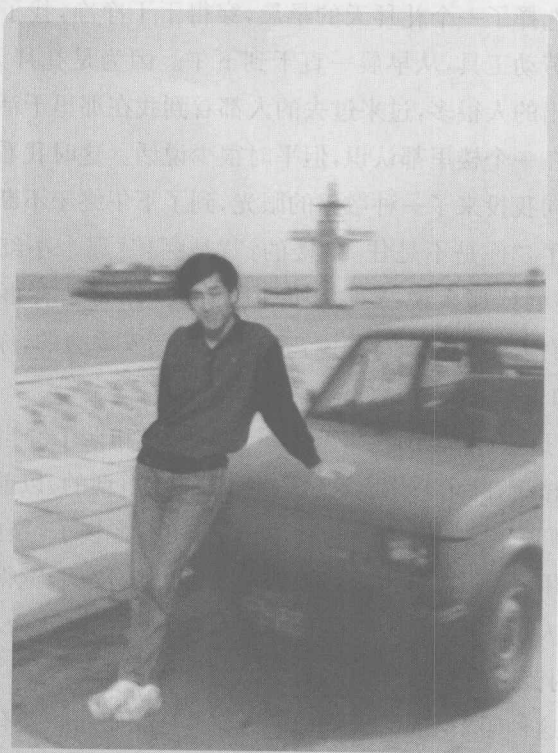


图2 我和我的126P

最严重的一次是：中午我从楼上下来开车时，4个小孩子站在车顶上玩，旁边的老头、老太太没有任何反应。当时我很难过，那毕竟是4个人，一个人就能把车顶踩扁了。我想，我一定要改变这个局面。

我就买了养鸡场用的那种铁丝网，用网做了一个临时车库，这下小孩是进不去了。结果没过两天的一个早上去开车时，哇！4个车轱辘就剩一个了，所谓的车库也躺倒在一边。这只是一种被动保护，不是解决问题的办法，咱得想办法用主动保护才行。

当时我所住的房子是刚完工的新楼，附近建筑垃圾很多。

创造和谐才是最有效的安全。

我特地选择了一个礼拜天的早晨，穿得干干净净，找了把铁锹和一些劳动工具，从早晨一直干到下午。因为是礼拜天，来来回回进出的人很多，过来过去的人都看到我在那里干活。虽然大家住在一个楼里都认识，但平时很少说话。这时我看得出来大家都向我投来了一种敬佩的眼光，到了下午终于不断有人跟我搭讪了：“你是不是住 11 楼的？”“是啊！”“那个小红车是你的？”“是啊！”那人说：“我是协和医院的，你要是有事就找我啊！”也有人主动过来对我说：“我是东直门安委会的，你要是扣了本、扣了车，找我！”

经过这件事，我的邻里关系一下子就和谐了。当时我住的那栋楼里，除了公用电话，我是第一个装电话的，以前没有人来用我们家电话，但从这以后，有的人就不客气了，敲门就说：“大哥，用一下你家电话。”似乎觉得从此没有隔阂，觉得他们是他们自己人了。我心里也明白，他们自此心里一定认为，这个人不是“两劳”人员，是个好个体户。

仅这种印象不是我的理想，还是没有改变那些固有的对我应属群体的不正确印象，我充其量不过是他们眼中坏人里的好人。

有一天上天给了我一个机会。那天我车的后面正好停放了一辆很破的自行车，我倒车时一下把这辆自行车轧坏了。我就把这车放在电梯门口，拿一张大纸牌写上“由于我不小心将该车轧坏，请车主去 1106 号找我，或打电话去我单位——北京亚都建筑设备制品研究所，孙寅贵，电话 4660920”。结果，告示牌在电梯门口摆了两天才有人来找我，全楼的人知道了：哦，这个人不仅不是“两劳”，也不是个体户，而是个科技人员，难怪那么有钱呢。一下子对我印象改变了，由过去的坏人中的好人变成一个根本的好人，获得了尊重。我的车不再让我提心吊胆，一旦有小孩靠近，就有人在旁边招呼：“小心，别在那玩，