



品读「九合诸侯一匡天下」的霸业之魂
领略旷世奇才管仲成就霸业的辉煌业绩

管仲与老祖先聊天的罕见智慧



与老祖先聊天

——春秋名相管仲第二三代孙管捷与老祖先聊天中的智慧
管捷／著

「运筹帷幄」管仲第二三代孙管捷，
历经六年的潜心研究，
与读者共同品读「管家族」
一代杰出宰相管仲在军事、政治、经济方面的厚重之作。

当代世界出版社

与老祖宗 聊天

—— 品春秋名相管仲第 113 代孙管捷与老祖宗聊天中的智慧

管 捷 / 著



当代世界出版社

图书在版编目(CIP)数据

与老祖宗聊天：品春秋名相管仲第 113 代孙管捷与老祖宗聊天中的智慧 / 管捷 著. —北京：当代世界出版社，2007.9

ISBN 978-7-5090-0248-3/B·047

I.与… II.管… III.管仲 (前 723~前 645) —思想评论
IV.B226.15

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 119281 号

出版发行：当代世界出版社

地址：北京市复兴路 4 号 (100860)

网址：<http://www.worldpress.com.cn>

编务电话：(010) 83908404

发行电话：(010) 83908408 (010) 83908409

经销：全国新华书店

印刷：北京市北七家印刷厂

开本：640 毫米×960 毫米 16 开

印张：17.8

字数：210 千字

版次：2007 年 9 月第 1 版

印次：2007 年 9 月第 1 次

书号：ISBN 978-7-5090-0248-3/B·047

定价：29.80 元



管仲像



序 言

寻找“与老祖宗聊天”的感觉

——读管捷新作《与老祖宗聊天》

管子文化的通俗化读本究竟怎么搞？一直是管子研究的一个课题。《管子》是学术经典，是古代百科全书，管仲堪为古今政治的立法者，《管子》实为中外治国的圣经。这么高古而阳春白雪的东西，怎么才能让它走向大众，变成今天人类文明的思想武器？准确而通俗的解说，精华而有趣的阐释，始终是横亘在世人面前一个艰巨而光荣的任务。人在世界上做好任何一件事，都谈何容易行何难。笔耕之事自然难上加难。写一本通俗有趣揭示管子学说魅力的书，没有学识不行，没有能力不行，有了这二者，没有感情冲动也不行。所以，青年作家管捷“三才”俱备开了一个新生面，别出心裁奉献出一部《与老祖宗聊天》，也是管学研究学术上的一桩盛世、幸事。

《与老祖宗聊天》全书构思创意很新。由于作者管捷与管仲是同宗亲缘关系，给人一种先贤与今人同在，历史和现实共生，传统





文化和时尚思潮，冷兵器的刀光剑影和热兵器时代的战火硝烟，经典文献和商业文化，大师事功和凡人小事，风云际会和家长里短……时空界限消融、天地间融汇一炉的感觉。这种写法看似讨巧，其实材料很难摆布，而且史论结合，主题框架所限，量和质需要平衡，全书体例务必高度一致，实在要冒很大的风险——不啻形式上，更要内容上古今中外融会贯通。写智慧的书，对作者的智慧就是一层考验。关键在“融”、在“通”。倘若不能“融”而“通”之，则就可能很难得到读者的“通融”了。

好在作者博览群书，博闻强记，又是精于报告文学写作的大手笔，长期徜徉于新闻采集的前沿和文学畅想的天空，善于叙说故事，又能体会事物的感性细节，于洞悉社会各个行当和人生励志的写法驾轻就熟，自然行文谋篇，立意高远，逻辑明白，例子现成，信手拈来，涉笔成趣，文字清新，文采飞扬，寓教于乐，极具知识性、哲理性和可读性。

特别难能可贵的是，作者以非文史学者的身分，却对《管子》书钻研苦读，回到 2700 年前，寻找“与老祖宗聊天”的感觉。众所周知，《管子》书是古典经典中的经典，卷帙浩瀚，文辞简古深奥，所述说对象早已消失在历史的时空中，加之版本学传播学上的原因，使《管子》书的释读注疏瑕瑜互见，这就更容易发生阅读鱼鲁亥豕的现象。此外管子学说也是中国儒文化主导时代硕果仅存的主要“异说”的代表，汉代就荣列被“罢黜”之列。管子后又被定位是“诸子百家”之法家的始祖，后法者的罪名他老人家自然少不了要多多分享，而法家的名声在一般儒士书生的眼中总一直是背负着“红字”的，故此历代诋毁曲解而声名显赫者不乏其人。重量级历史人物身后总起争议，世风所致，陈陈相因，管仲、《管子》被边缘或被束之高阁或被供之庙堂，就渐成一种见怪不怪的常态。以致近现当代，诸多大师级人物对



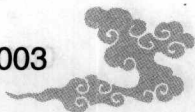


管子却是一无所知，而今天，当专业学者或机构研究《管子》尚觉形格势禁势单力薄之际，管捷作为一个私人阅读者，涉足管学，扒罗剔抉，寻根钩沉，含英嚼华，举一反三，韦编三绝而成新书，其困难可想而知，其意志不可谓不坚韧，其精神委实可钦可嘉。

我与管捷素昧平生，他供职于皇城根之北京昌平，我蛰居淮河之滨的安徽颍上。某种意义上说，我们今生认识的可能性微乎其微。但是千古名相管子给我们俩搭起了一座缘分的桥梁。因为职务关系，我近年改行从事政协文史工作，兼顾管子研究会日常工作。大约一个月前，一天，我收到管捷邮寄来他的一本报告文学新作和一封热情洋溢的书信，按照他留下的通联，给他打了第一个电话。当他自报家门确证“我是管捷”之后，时空的隔阂消失了，刹那间，感觉出我们不仅是老乡，而且是朋友了。

颍上是管子的故乡。颍上的管子研究会或许由于得天独厚，或许缘于独此一家，近年做出了一些成绩，县里接连举办了两届管仲文化节，我们也接连办了两届管子文化研讨会，出了一些书刊，产生了一点影响。但这些仍不足以让我与管捷结识，尽管我们一直想从管仲的后裔中寻找一个合适代言人，借以扶循管仲生命之根的延续，填补上管子文化作为地域文化研究的一项空白。关键的媒介也许是互联网，管捷就是从那里淘出了颍上管研及我个人的讯。管捷的“横空出世”，无论对我，还是对颍上管研工作都是一个惊喜。

更大的惊喜是，现在管捷的新著《与老祖宗聊天》即将面世。管捷还表示“一定要为管子的家乡，从而也是为自己的家乡做一点事情”，他正在积极运作一个中国作家近期赴颍采风活动，并希望活动成果集成一书，于2008年颍上第三届管节上搞个出版首发式。管节，管节，管节引来了管捷，这难道是天缘巧合





吗？

现在管捷又发来了《与老祖宗聊天》电子版书稿，在电话里殷切希望我能为他的这本新书写几句话。自己的资格够不够就不去考虑了，既然受老乡和朋友之托，答应了就写几句吧，于是有了如上粗浅的读后感。是为序。

龚武 于 2007 年 8 月

颍上之野渔斋

(作者系安徽省阜阳市文艺评论家协会副主席、颍上管子研究会秘书长)





前言

悠悠万世，史迹恢宏；泱泱千载，古籍浩瀚。打开人类文明史册，总有一些人以其自身的才华脱颖而出成为历史名人，让人们世代牢记，并成为后人研究的焦点。管仲就因其渊博的知识，纵横捭阖，成为春秋时期的一代名相，其博大精深的思想成为中国与世界研究的对象。

管仲是我国古代著名的政治家、军事家、经济家。是春秋时期齐国的宰相，他辅佐齐桓公通货积财、尊周王、亲诸侯、攘夷狄，“九合诸侯，一匡天下”。从而使齐桓公成为春秋时期的第一个霸主，并成为“春秋五霸”之首。管仲不仅以其思想成为众多学者孜孜不倦研究的对象，还以其自身言行成为中国成语宝库中的经典，并世代影响着后人。

孔子曾赞誉管仲的功绩说：“管仲辅佐齐桓公，称霸诸侯，挽救周室，使百姓受惠直到现在。若是没有管仲，我们大概要披散发头，左开衣襟，成为蛮夷统治下的老百姓了。”而近代著名历史学家梁启超评价管仲为：“国史上第一流人物”、“中国最大之政治家，而亦学术思想界一钜子也”。管仲的思想和业绩在华夏文化发展过程中的确具有特殊作用。

管仲其人是天下一大奇才，他不但英明盖世，而且才能超群。他提出“尊王攘夷”，就是尊重周朝王室，承认周天子的共同领袖



的地位；联合各诸侯国，共同抵御戎、狄等部族对中原的侵扰。这一主张对中国历史产生了深远的影响；三次武装会盟，六次和平会盟，还辅助王室一次，史称“九合诸侯，一匡天下”，为当时中国社会的安定及发展起了巨大的作用。

在发展经济方面，管仲认为发展社会经济对于国家的稳定极端重要，特别是发展农业生产，更是国家富强的根本条件。在发展农业生产基础方面，管仲强调治国的根本在于抓礼义教化，认为“礼义廉耻，国之四维，四维不张，国乃灭亡。”他的这些思想不但永远被后人所传诵和尊崇，而且对现代的社会产生了一定的影响。

目前，国家正在提倡“促科学发展、建和谐社会”。这一理念正是传承着管仲当年的改革思想。我们是发展中国家，人口多，经济相对薄弱，我们只有大力发展经济，不断满足人民生活的物质文化的需要，全社会才能走向更和谐、更幸福的小康生活。

《与老祖宗聊天》一书是管仲第113代孙管捷所作，作者经过多年对管仲思想的深入了解和研究，花了近六年的时间才精心编写成此书。此书不但对现代领导者和企业管理有一定的指导意义，对现代的为人处世也有一定的启示。

此书，每章开头采用对话的形式，后面就是作者对所对话的含义进行细致深入的论述。此书融知识性、趣味性、实用性为一体，是一本不可多得的精品佳作。

若木

2007年8月3日于北京天通苑



军事篇

第一章

九合诸侯，一匡天下

- 1.施惠勿念，受恩莫忘 005
- 2.以仁待人，赢得人心 011
- 3.礼法并重，成就霸业 016
- 4.卓有成就的改革家 021
- 5.与众诸侯会盟 027

第二章

攘夷于外，必须尊王

- 1.柯地会盟 037
- 2.伐山戎救燕 042
- 3.存邢救卫 049
- 4.召陵之盟 053
- 5.葵丘之盟 060





第三章

打胜仗，战斗力是主线

- 1.兵在精不在多 069
- 2.九合诸侯，不以兵车 075
- 3.积极性是打胜仗的根基 083

政治篇

第四章

治国理政之道

- 1.政之所兴，在顺民心 095
- 2.定居之居，成民之事 101
- 3.因势利导，水到渠成 106





第五章

关于谋权之术

1. 天将降大任于斯人 115
2. 深谋远虑，智高一筹 121
3. 预则立，不预则废 127
4. 先“与之”，后“取之” 132
5. 抓“霸”放“色”，巧妙与上级相处 139
6. 三权集一身，一匡霸业 144

第六章

关于人才策略

1. 观人有术 153
2. 举贤授能，为国育才 159
3. 杜绝社鼠，远离小人 166
4. 管仲病榻论相 173





经济篇

第七章

以安民富民为目的

- 1. 爱民与富民的政策 185
- 2. 善为国者，先除水旱之害 191

第八章

开发农业，增加财源

- 1. 相地而衰征 201
- 2. 通轻重之权 208
- 3. 取于民有度 215
- 4. 开源节流，反对奢侈 221



第九章

注重工商业的发展

- 1. 执行盐策 231
- 2. 销售铁器的政策 238
- 3. 巧妙吸引外商从事贸易 244
- 4. “开妓院”，以安行商 252

附录：管仲生平 259

后 记 263



军事篇

