



香港
亿
万
富
豪

香港人民出版社

香港亿万富豪

邵焰林 郑斌 编著



四川人民出版社

1993年·成都

(川) 新登字 001 号

责任编辑：袁久勇

封面设计：邱云松

技术设计：杨潮

香港亿万富豪

邵焰林 郑斌 编著

四川人民出版社出版发行（成都盐道街 3 号）

四川省西充县印刷厂印刷

开本 787×1092mm1/32 印张 11 插页 1 字数 230 千

1993 年 9 月第 1 版 1993 年 9 月第 1 次印刷

ISBN7—220—02291—3/F·210 印数：1—10000 册

定价：6.50 元

如何跻身于 20% 的行列（代序）

好事物的 80% 只被 20% 的人所拥有。这不公平，然而这是冷酷的法则。

现实中存在着许多美好的事物，诸如金钱、土地、名誉、地位、健康、学历、美貌等。这些好的事物人人都想得到，但这些东西不会平均地被所有的人所获得，而是这些美好事物的 80% 只降临到 20% 以内的幸运者身上。

就以土地为例，当今地球上约有 180 多个独立国家。但加拿大、中国、美国、俄罗斯、巴西、澳大利亚、印度、阿根廷、阿尔及利亚等 30 来个国土面积较大的国家就占去了 80% 以上的土地面积。就是说，地球上土地的 80% 只为 20% 以内的 30 来个国家所占有。

80 : 20 法则弥漫于社会上的每一个角落。你看到邻居五金店老板，问他什么货最畅销。你会发现，20% 的五金产品销售额占总销量的 80%，其他 80% 的存货只占总销量的 20%，可以视为失败的产品。

广告方面也符合 80 : 20 法则。每 100 元的广告支出，有 80 元是浪费，只有 20 元真正吸引人们对产品的注意。问题症结所在，当然是很难事先确知哪 20 元是成功的。因此，广告

刊户只好花掉 100 元，以便使 20 元产生作用。

同样地，大多数人可以回想一下，每天可能只有一至两个小时在真正完成他们所预定要做的事情，一天里的其他时间则用以从事例行的、无法产生效益的活动，我们不知道如何消除那 80% 的浪费，没有一个人能够在全部时间中统统达到效率的巅峰。

投资也是一样。如果将它与现代生活中普遍存在的 80% 的失败率作比较，为什么有那么多的投资努力产生不了结果，就不值得惊奇了。市场记录明白地显示，大多数努力是注定要失败的。尽管努力，多数投资者只能望行情兴叹而无利可图。

问题症结是，不知 20% 的幸运落在谁头上。但有一点可以肯定，不经过实践、努力及借鉴他人的成功经验，幸运之神光顾你的门槛就无从谈起。

我们常常认为，我们运气不好，怪这怪那，而从未想过致富关键还在于自己的努力。要想致富百万，脑中必须先拥有百万价值的东西。我们在编写《香港亿万富豪》时深深体会到这一点。这些华侨（仅限香港一地）成功地跻身于那 20% 的行列。

现在，就让我们一起看看他们是如何跻身那 20% 的行列，如何达到成功的。开始吧！

编者谨识

一九九三年三月于暨南园

目 录

如何跻身于 20% 的行列（代序） (1)

一、香港富豪榜首——李嘉诚	(1)
· “渴望成功”	(3)
· 苦难坎坷磨炼着他的意志	(4)
· “长江”的澎湃	(9)
· 不谋万世，不足谋一时；不谋全局，不足谋一域	(14)
· 兵分两路	(18)
· 品“股”鲜	(19)
· 竞争越激烈越有吸引力	(22)
· 与英资集团的“三大战役”	(24)
· 实业家的本色	(28)
· 百亿集资，全力救市	(32)
· 同舟者坐稳钓鱼船	(35)

- 赤子之心 (37)
- 故乡情浓 (40)
- 世界上没有两片完全一样的树叶 (47)

二、地产天王——郭得胜 (58)

- 洋杂大王 (59)
- “新鸿基企业” (62)
- “新鸿基地产” (66)
- 成功的奥秘 (72)
- 信心和爱心 (74)
- 后继有人 (76)

三、地产业一颗光彩夺目的明星——李兆基 (78)

- 记者眼里的大富豪 (79)
- 童年的启蒙 (81)
- “新鸿基三巨头” (83)
- 自立王国 (86)
- 地产经营中的小插曲 (90)
- 经营地产秘决 (91)
- 明星外史 (95)



四、“珠宝大王”——郑裕彤 (98)

- 引言 (99)
- 乘龙快婿 (100)
- 珠宝称王 (102)
- 开创“新世界” (107)
- 成功之通 (112)
- 饮水思源，不忘家乡 (115)
- 和睦家庭，后继有人 (117)
- 诚字待友 (118)



五、世界船王——包玉刚爵士 (121)

- 巨星的陨落 (123)
- “无宁不成商” (123)
- 发迹的故事烙进幼小的心灵 (125)
- 涉足金融业 (126)
- 称霸海上的旱鸭子 (130)
- 世界船王当之无愧 (134)
- 人才优先 (136)
- 船王的两次登陆战及空中发展 (138)
- 成功的风范 (145)
- “我在中国土地上长大” (148)
- 船王及其家庭生活 (152)

- 叶落归根 (153)
- 包氏王国的继承者之一——吴光正 (155)



六、不赌博的“赌王”——何鸿燊 (157)

- 富贵如烟云 (159)
- “重振家业” (160)
- 英俊少年 (162)
- 崛起之艰辛 (166)
- 卷土重来 (168)
- 赌业大本营 (172)
- 赌业功过 (175)
- 经营绝招 (177)
- 明天更美好 (180)



七、“香港大亨”——霍英东 (184)

- 引言 (185)
- 童年，漂荡的舢舨 (186)
- 艰苦创业 (189)
- 自强的男儿 (195)
- 别具一格的房产商 (200)
- 下海，搞承包 (203)
- 体育大使 (207)

- 拳拳赤子心 (218)
- 创业之道 (239)

八、辉煌的沉默者——陈廷骅 (240)

- 隐密的人 (241)
- 棉纱大王，经营有方 (243)
- 脚踏“两只船” (245)
- 南丰私有化 (247)

九、香港经政两界大人物——利铭泽 (249)

- 年少才高 (250)
- 爱国救国，支持新中国建设 (251)
- 政坛风云人物 (252)
- 喜爱科技的实业家 (253)
- 业余爱好 (254)
- 年轻人该怎样 (255)
- 家族成员及其财富估计 (256)

十、影视帝国的皇帝——邵逸夫 (258)

- 管窥影业帝国 (259)
- 肯定的人生观是致富的奥秘 (260)

- 学会鉴别巨大利润 (264)
- 成功的秘诀在于独辟蹊径 (265)
- 开辟新天地 (268)
- 成功之道是什么 (273)
- 若想赚钱的话，就得先勿存财念 (276)
- 致富无公式却有规律 (279)
- 将来及其他 (281)

十一、不拔之志成大业——何善衡 (283)

- 《阅世浅谈》 (284)
- 易帜换主 (286)
- 六十年代 (288)
- 难以挽回的结局 (290)
- “恒生”的发展 (292)
- 何善衡的经营风格 (292)

十二、不图安逸创大业——胡应湘 (295)

- 父亲发迹传奇 (296)
- “合和”事业 (300)
- 商途险恶 (301)
- 大展拳脚 (303)
- “合和中心” (304)

- 投资内地，充满信心..... (305)
- 经营之道在特色..... (308)



十三、 “女中豪杰” —— 胡仙 (311)

- 引言 (312)
- 胡氏的“星报系列” (313)
- 家族色彩和政治色彩 (316)
- “时势造就英雄” (318)
- 星报的新生 (321)
- 成功绝招 (324)
- 独特见解 (327)



十四、香港华侨致富的秘密（代结束语） (329)

- 附录：

- 一、香港简介 (336)
- 二、1992年香港过百亿富豪排行榜 (339)

一、香港富豪榜首——李嘉诚

- “渴望成功”
- 苦难坎坷磨练着他的意志
- “长江”的澎湃
- 不谋万世不足谋一时，不谋全局不足谋一域
- 兵分两路
- 品“股”鲜
- 竞争越激烈越有吸引力
- 与英资集团的“三大战役”
- 实业家的本色
- 百亿集资，全力救市
- 同舟者坐稳钓鱼船
- 赤子之心
- 故乡情浓
- 世界上没有两片完全一样的树叶

李嘉诚，1928年出生，现年65岁，祖籍广东省潮州市。长江实业主席，资产约有300多亿港元。持有7.6亿股长江实业，800万股的和记黄埔，透过长江实业持有40.27%和记黄埔股权。1991年以私人公司Sponilke共发行2.2亿份长江备兑认股权证，套现11亿元；另持有50%温哥华万博豪园，占地204英亩，1989年以廉价（约1.3亿加元）购入，可建楼面面积总达2000万平方尺；15%加拿大平协和（由其子李泽钜持有）；9%加拿大皇家商业银行（1989年时估值为2500万美元）；多伦多希尔顿酒店；10%新加坡新达城市发展股权。1991年10月他以14.63亿元增购37%加拿大赫斯基石油，李嘉诚至今私人持有46%赫斯基石油股权。1992年2月购入9.6%海裕股份。同年4月，辞去汇丰董事，其子泽钜于5月补上。同年3月，与八佰伴、郭鹤年等合作，投资60亿元于日本札幌，发展地产。1992年5月，他出售尖沙咀新文华中心，作价23.5亿，获利5亿元。同年6月与郭鹤年投资1.31亿美元发展北京王府井购物中心，又与光大集团、郭鹤年等人投资1.31亿美元，发展上海闸北地皮。

李氏还大量捐款给海内外教育及社会福利事业，单在中国捐赠汕头大学迄今共达5.7亿港元。

李嘉诚有两个儿子：李泽钜、李泽楷。

“渴望成功”

香港《资本》杂志参考香港富豪们持有的上市公司的股票及其拥有的私人公司每年盈利与私人财产价值等，每年均列出香港最新十大超级富豪。其中每次李嘉诚都名列榜首，可以称得上香港富豪中的“大哥大”。美国著名杂志《幸福》也作如此报道：“在世界 98 位亿万富翁中，地产界巨子李嘉诚在华裔富豪中，排名首位。”

“成功”，无论从事何种事业，这几乎是人人都具备的期望心理。

李嘉诚是香港地产界巨子，著名的爱国企业家。他拥有长江实业集团有限公司董事局主席兼总经理、和记黄埔有限公司董事局主席、香港上海汇丰银行副董事长以及香港特别行政区基本法起草委员会委员、香港大学博士、中华人民共和国全国人大常委委员头衔，而且于 1989 年荣获英国女皇授的 CBE 勋衔。在香港政界和经济界都占有举足轻重的地位。

他曾被香港电台(RTHK)和美国万国宝通银行联合评选为“1980 年风云人物”。他的名字几乎天天见报，在地产旺市时，更是打个喷嚏都会成为新闻。美国最富盛名的《华盛顿邮报》，说他是“最富的华人”、“真正的华人男子汉”。美国《时代周刊》更称他为“天之骄子。”香港各大报纸的评论文章中“风云李”、“李超人”的字样举目皆是。

如果说金钱、地位就是一种成功的标志，那么，李嘉诚这两者都有了，世上还有几人能像他一生那样富有成就呢？昔日一无所有的“打工仔”，经过40余年的艰苦奋斗，如今变成了超级巨富、“世界经济强人”。于是乎，惊奇赞叹者有之，羡慕崇拜者有之，妒忌中伤者有之。固然，在成功的前面总是铺满着鲜花和美酒。但又有谁知道成功的背后，充满了多少挫折、忧伤和艰辛呢？

这位被香港人称为“超人”、“怪杰”和“李百亿”的李嘉诚，到底是怎样发迹的？他走过了一条怎样的崎岖不平的创业道路？

他的成功的底蕴恐怕金钱和地位远不能涵盖得了，或许他成功的真正价值正在于他的实践所揭示的人生哲理吧！

苦难坎坷磨练着他的意志

1928年，李嘉诚诞生在广东省潮州市北门街面线巷的一个书香门第家庭里。

李氏先祖本为中原人士，迁居福建莆田。明末清初年间，一世祖明山公偕众避乱，再从莆田流徙至潮州府海阳县（今称潮州市）定居。中经二世祖朝客公，三世祖子坤公，四世祖仲联公，五世祖世馨公，六世祖克任公，七世祖鹏万公，八世祖晓帆公，传到李嘉诚恰届十世。

李氏的祖父李晓帆是清末秀才。伯父李云章和李云梯，负笈扶桑，一个学商科，一个攻师范。学有所成，回国后在家

乡府城和汕头从事教育事业。

李嘉诚的父亲李云经也是个教书先生。他从小聪明好学，刻苦钻研，每次考试，总是名列前茅，15岁时以优异的成绩考入省立金山中学。毕业后，因家境贫寒，无力升读大学，应莲阳懋德学校之聘，任教数年，深受师生爱戴。嗣以环境所迫，弃学从商，远渡重洋前往爪哇国三宝垄，在一家裕合公司当店员。旋因时局所迫，买棹回乡，在潮安城内恒安银庄任司库和出纳。不久，政局动荡，银行关闭，所以在隆都后沟学校重执教鞭。随后任庵埠宏安小学校长。他为人正直，富有爱国意识，忠诚教育事业。

1939年6月，日本帝国主义的铁蹄蹂躏潮汕地区，到处狂轰滥炸。为了逃命，李的一家暂避到松坑乡。适逢李嘉诚的祖母病逝于后沟，他的父亲急忙赶回奔丧，对其胞弟李奕沉痛地说：“我逃荒失业，生活无着。一家人打疟，没药可医，祸不单行，苦不堪言！”翌年冬，李嘉诚的父亲携带一家老小从松坑坐船离乡，然后步行十多天，历经千辛万苦辗转逃难到了香港。1941年12月7日太平洋战争爆发。12月25日香港沦陷。他原想取道香港赴抗战大后方，谋求发展。却不料身患肺病卧床不起；由于缺医少药，贫病交加，终于在1943年不幸逝世了。临终留下了“做人必须有志气”、“人有骨气才是顶天立地的汉子”、“任何时候都不要失意灰心，得意忘形”的遗言。李嘉诚对此永志不忘。

李嘉诚在家庭的文化熏陶下，从小就很聪敏，3岁能咏唐诗，5岁时已涉猎了孔子、屈原、李白、王维、陆游等人的诗