

2007

SELECTED CHINESE REPORTAGE 2007

中国报告文学学会 主编

傅溪鹏 编选

中  
国  
报  
告  
文  
学  
年  
选



廣東省出版集團  
花城出版社

# 2007

SELECTED CHINESE REPORTAGE 2007

中国报告文学学会 主编

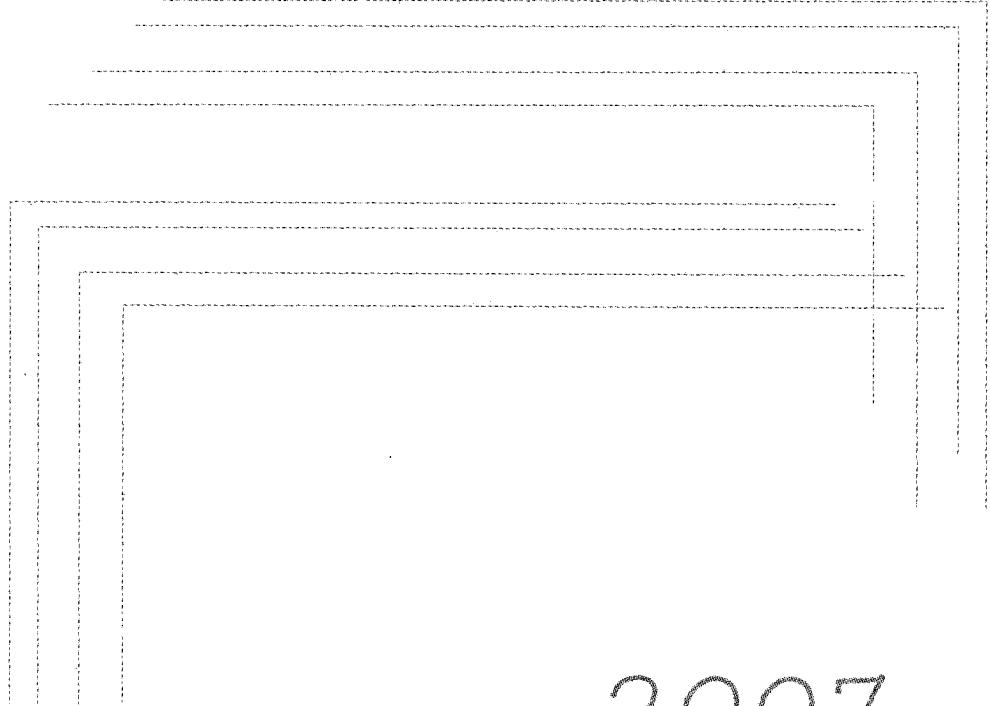
傅溪鹏 编选

# 中国 报告文学年



廣東省出版集團  
花城出版社

中国·广州



2007

中国报告文学年选

## 图书在版编目 (CIP) 数据

### 2007 中国报告文学年选

中国报告文学学会主编。  
傅溪鹏编选。  
—广州：花城出版社，2008.1  
(花城年选系列)  
ISBN 978 - 7 - 5360 - 5149 - 2

I. 2... II. ①中... ②傅... III. 报告文学—作品集—中国—当代  
IV. I25

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 157917 号

策 划：温文认  
责任编辑：温文认 林 青  
技术编辑：薛伟民  
平面设计：苏家杰

---

出版发行 花城出版社  
(广州市环市东路水荫路 11 号)  
经 销 全国新华书店  
印 刷 佛山市浩文彩色印刷有限公司  
(南海区狮山科技工业园 A 区)  
开 本 730×1092 毫米 16 开  
印 张 22.25 1 插页  
字 数 500,000 字  
版 次 2008 年 1 月第 1 版 2008 年 1 月第 1 次印刷  
印 数 10,000 册  
定 价 42.00 元

---

如发现印装质量问题，请直接与印刷厂联系调换。

购书热线：020—37604658 37602819

欢迎登陆花城出版社网站：<http://www.fcph.com.cn>

# 序

傅溪鹏

## 拓宽创作视野 丰富读者需求

世间万物，无论是物质的，还是精神的，如果没有坚实、深厚、丰富的内涵存在；如果没有不断突破创新与生生不息的拓展扩宽，那么，就可能被淘汰，就难以生存下去与发展前进。

这是一条真理。

文学艺术也是这样。

承袭传统与变革创新是文学艺术的生命。

改革开放以来，文学事业就是遵循着这样的路子，不断发展兴盛起来的。报告文学事业的发展壮大更是一个明显的例子。

报告文学在上世纪 80 年代掀起的第一个高潮，曾在文学界留下了深刻记忆，从而奠定了报告文学文体在文坛上的地位。尽管后来由于种种客观原因，发展的步伐有所滞缓，甚至有人片面主观地否定报告文学的存在价值与功能，认为报告文学生命已走到尽头，就要消亡。然而，社会的需要、变革的需要、生活的需要、文学的需要、读者的需要，还是在不断地促助着报告文学的发展壮大。报告文学作为一种新的文体，仍在不停地成长、成熟，成为文学艺术界的一支新生力量，对社会发展的推动作用，对读者精神生活的丰富充实，已是不言而喻、无可辩驳的事实。

火热的建设工地与火热的生活吸引激励着作家，社会的进步发展敦促升华着作家的时代责任心。每个年代必定有一批批与时俱进的作家踊跃融入时代潮流，为英雄模范们讴歌，为人民百姓立传，记录下时代的脚步，留下不朽的青史。

2007 年度的报告文学创作，不管是在内容、题材、手法等等方面，都有着不同程度的拓展、创新，给人一种新貌的感觉。报告文学遵循着社会发展规律，依然不可阻挡地发展前进着……

讴歌弘扬祖国社会主义现代化建设成就、精神文明与社会和谐提升的主旋律作品，在这一年的报告文学创作中，仍然占着主导地位。反映新世纪几大工程建设成

就的作品，在各大文学刊物、图书与报纸网络上不断涌现，受到广大读者、文学界与社会各界的强烈关注和赞赏。

继前一两年何建明反映三峡工程大移民的《国家行动》、徐剑描写青藏铁路建设的《东方哈达》、孙晶岩歌颂西气东输中英雄们的《中国大动脉》等等祖国伟大工程建设的报告文学力作之后，2007年度又相继出现了一批这样的好作品，如：何建明的《冀东大发现》、梅洁的《大江北去》、胡平的《“嫦娥一号”飞天的幕后故事》、王宏甲的《英雄格尔木》和王立新反映北方最大深港与工业园区的《曹妃甸》等等。尤其是反映中国申奥与筹备2008年29届（北京）奥运会的一批作品，如孙大光的《中国申奥亲历记》的问世，更为报告文学创作园地增添了一道特别亮丽的风景。

我们的报告文学作家们没有辜负党、国家、人民的期望寄托，辛劳笔耕，创作出一批又一批激动人心的优秀作品。

这一年的主旋律作品群，讴歌了祖国社会主义建设成就与建设者英豪们的巨大贡献、牺牲精神、爱国精神、民族精神、时代精神；记录了改革开放的新步伐、民族复兴的强大音、社会进步的亮号角……这些作品，具有强烈的生活气息与感染冲击力……受到社会、读者的欢迎赞美。我们的《2007中国报告文学年选》将把这个时代的最强音继续传达给更多更多的读者……

“是什么事让温家宝总理‘高兴得睡不着觉’？是什么让中国‘工业巨头’中石油的股票一夜间升值了2000亿港元？是什么事让全世界为之一震，连布什政府的智囊团一下把目光聚焦到了中国的渤海湾？”著名作家何建明在采写《冀东大发现》这篇文章时表述了一种极为激动的心态，“呵！原来中国的冀东有个‘四十年来石油勘探最激动人心的大发现’（温家宝总理语）！”这就是河北省东部储量10亿吨的“南堡大油田”！何建明的《冀东大发现》生动地描绘了中国石油勘探专家、科技人员、老石油人坚忍不拔的奋斗精神与他们“奇妙的找油哲学”，显示了中国人的伟大与气魄，展望了中国的美好灿烂前景。

2004年1月24日，温家宝总理在一份“报告”上签了自己的名字，代表着国家批准了“嫦娥一号”工程的实施，并提出了“高标准、高质量、高效率地完成绕月探测工程”的要求。中国的“月球探测一期绕月”工程正式启动。著名作家胡平的力作《“嫦娥一号”飞天的幕后故事》，向读者讲述了以欧阳自远为代表的一大批探月科学家的工作与生活故事，讴歌了他们的科学奋斗精神与艰苦献身精神。“年选”节选了这部长篇的部分章节，以飨读者。

青年女作家梅洁历时半年多，不辞辛劳，翻山涉水，行走数万公里路，采访见证了“南水北调”的历史工程，查阅与思考了上千万字文献资料，创作出《大江北去》的史诗性力作，咏叹了中国江河之命运、水之命运，讴歌了国家人民之美好前景……汉江之水将越过迢迢三千里路，前去解救中原、华北、京津一亿多人的饮水危机……“年选”节录了其中的“第三章”《沉没在江底的绝唱》，读来令人震撼。

每一个大时代来临的时候，都会有征兆的。这征兆可能是一个在当时波澜不惊的偶发事件，也可能是一场令人震惊的灾难……但无论如何，其结果必然会引发一次社会变革。深圳著名作家杨黎光的新力作《寻找新路》，以翔实生动的文学描写与理性剖析，反映了大特区深圳新的变革之路。在2003年因“非典”引发的一场

新变局中，深圳特区市委领导班子紧跟中央，抓住时机，及时贯彻落实“科学发展观”，带领全市人民在这个基本理念的指导下，实现了新的历史转折与新的飞速发展……

著名军旅作家黄传会、舟欲行十年艰苦创作的巨著《中国海军三部曲》，再现了19世纪中后期起到本世纪初的100多年来，中国海军建设与海防斗争的漫长艰难历程……其中《潜艇传奇》的部分章节，描写了人民海军组建第一支潜艇部队的历史过程，展示了第一代潜艇官兵锻造海防坚兵的激情岁月。这是一部军事题材报告文学的代表力作，值得人们一读。

世界海拔最高的青藏铁路，如同一条云中哈达，迎来四海宾朋……著名军旅作家王宏甲的又一短篇力作《英雄格尔木》，更为深刻地再度向人们介绍了建设这条高原铁路的艰辛过程与筑路英豪们的感人故事与献身精神。这是一篇笔触凝练、内容丰富、思想深刻的短篇力作，短小精干，便于阅读。这有利于更多的人去了解青藏铁路建筑史与筑路英雄们的牺牲精神……

现任国家体育总局对外体育交流中心主任、北京2008年奥申委副秘书长兼研究室主任孙大光撰写的《中国申奥亲历记》一文，以亲身目睹经历，以娴熟凝练的笔触，向读者生动感人地回顾介绍了八年前与三年前两次申奥背后的故事：往雅里说，是回味人生甘苦；往俗里说，是揭秘申奥内幕。在申奥成功之后的喜庆日子里，回头再看看当年奥申委副秘书长孙大光笔下的申奥艰辛与喜悦，别有一番滋味在心头……这是一篇不多见的题材新、内容新、可读性强的优秀报告文学作品。

创造最大最多的社会财富的人，无疑就是科学家与发明家。他们是人类智慧的皇冠，是社会最宝贵的人才，是最值得人们尊崇敬佩的人。讴歌、赞扬他们是我们作家责无旁贷的历史责任。著名作家李鸣生的《为了我们不再挨饿》中的科学家袁隆平与李振声，彭瑞高的《作主》中的科学家单传伦，周玉明的《发明家的悲怆进行曲》中的发明家宋世鹏，就是伟大的科学家、发明家的优秀代表。我们相信，他们的崇高品德与精神，将会启迪升华读者们的心灵境界……

青少年是祖国的未来，是民族的希望。培养教育青少年是重要的社会责任，是一个伟大艰辛的精神塑造工程。我们“年选”选编的李春雷的《乡村的笑靥》、傅溪鹏的《共和国部长与山里娃》、侯黎风的《为了娃儿们的梦想》、王敬东与陈骥的《千金一诺》，反映了国家对教育事业的无比重视与重大投入，也描绘了一批热心于青少年教育培养事业的优秀人物与他们的感人故事……他们是人类灵魂工程师，是我们社会的光荣榜样……我们希望这样的人类灵魂工程师的队伍能够越来越壮大！

孙春龙的《留守陕北的北京知青》，告诉人们当年留在陕北的北京知青的人生百味与奉献精神；吴戈的《“感动中国”零距离的体验》描写了军旅模范丁晓兵等人的感人事迹；王际平的《第一代白领》记述了改革开放、历史转折中与之俱生的“第一代白领们”的心路历程；胡传永的《篱下沧桑》诉说了安徽保姆们苦涩、艰难的命运；刘元举的《化不开的柴达木情结》颂扬了一种热恋西部热土的崇高心结……

我们特别推荐长江的《晚来香港一百年》、章含之的《我与乔冠华外长的爱情童话》、刘以林的《印度面对面》这些题材极有特色的文章。这些文章，具有浓烈的生活气息，既给人以人生思想的启迪，又富有可读性，带给人们许多新鲜信息与

阅读享受。

“年选”还选入了一些历史题材作品：李曼的《历史的伤口》与王金昌的《从潘家园捡出来的历史内幕》，将会丰富读者们的历史知识，并给予大家一些历史思考……

就我个人的感觉，2007年报告文学创作的题材视野比以往都更为开阔了些，因此作品内容就更为丰富，也就会给人更多的思想启发和精神食粮，就更能提高人们的阅读兴趣。

我们的“年选”力求从今年丰富多彩的报告文学园地中，摘选出更为引人入胜、更为让人喜爱的一丛丛艳丽芬芳的花朵，献给广大读者……

今年“年选”选编之际，正逢中国共产党第十七次全国代表大会在京隆重召开，这是特大喜事。而2007年度报告文学创作的丰收，与今年“年选”的选编、出版，也可算作是向“十七大”献礼。希望在党的英明政策指引下，我们的报告文学事业能够一如既往地与时俱进，继续发展壮大成熟起来，成为中国文坛的一支强有力方面军，更好地为国家、民族、人民服务，为中国特色社会主义服务。

由于篇幅所限，又要尽可能使内容丰富多彩，我们对选入的一些作品作了删节，祈望作者和读者鉴谅！

2007年深秋于北京古泉斋

# 目 录

傅溪鹏 ◇ 序/1

何建明 ◇ 冀东大发现/1

孙大光 ◇ 中国申奥亲历记——两次申奥背后的故事（部分章节）/17

胡 平 ◇ “嫦娥一号”飞天的幕后故事（节选）/39

梅 洁 ◇ 大江东去（长篇节选）/54

杨黎光 ◇ 寻践新路/67

黄传会 舟欲行 ◇ 潜艇传奇——中国人民海军潜艇部队初建纪实/85

王宏甲 ◇ 英雄格尔木/106

吴 戈 ◇ “感动中国”零距离的体验/115

孙春龙 ◇ 留守陕北的北京知青/129

李鸣生 ◇ 为了我们不再挨饿/149

周玉明 ◇ 发明家的悲怆进行曲/158

彭瑞高 ◇ 作主/164

李春雷 ◇ 乡村的笑靥/166

傅溪鹏 ◇ 共和国部长与山里娃/171

侯黎风 ◇ 为了娃儿们的梦想/187

王敬东 陈骥 ◇ 千金一诺/203

王际平 ◇ 第一代白领/227

胡传永 ◇ 篱下沧桑——安徽保姆采访手记/245

刘元举 ◇ 一种化不开的柴达木情结——由李玉真的《西部亲情》引发的感  
慨/261

长江 ◇ 晚来香港一百年(节选) /265

章含之 ◇ 我与乔冠华外长的爱情童话/284

李曼 ◇ 历史的伤口——《百年风云钓鱼岛》(节选) /306

王金昌 ◇ 从潘家园捡出来的历史内幕/323

刘以林 ◇ 印度面对面——《周游世界记》(长篇节选) /330

# 冀东大发现

何建明

是什么事让温家宝总理“高兴得睡不着觉”？是什么让中国“工业巨头”中石油的股票一夜间升值了2000亿港元？是什么事让全世界为之一震，连布什政府的智囊团一下把目光聚焦到了中国的渤海湾？

呵！原来中国的冀东有个“四十多年来石油勘探最激动人心的大发现”（温家宝总理语）！

南堡大油田，中国人又一伟大发现！

## 难以置信的惊喜

《石油风云》的作者、美国著名学者托马斯说过：20世纪是石油的世纪。21世纪，人类对石油的依赖将更加严重，并且直接影响着人类的进步与生存。

日益强大的中国已经越来越感受到这个深藏在地球深处的黑色物质对整个社会的影响，甚至关联着国家的内政与外交的走向。顷刻间，原本简单的事复杂起来，复杂的事变得简单了；同样，我们日益富裕起来的人民也越来越强烈地体味到“因油而动”的这个世界，对自己日常生活的震荡与影响，比如汽车用油、股票涨跌、口袋里的钞票和衣食住行的质量……

石油，几乎无处不在地继续主宰着人类的命运。

2007年的“五一国际劳动节”，国务院总理温家宝来到渤海湾的冀东油田，面对海洋边一座座耸立于云霄的高高钻塔和熊熊四起的海洋试油火龙，他对石油工人和科技人员们高声说道：冀东南堡大油田的发现，让我高兴得睡不着觉！

干地质工作出身的国务院总理之所以兴奋得睡不着觉，是因为在渤海湾一隅的这块冀东海域，有了一个“40多年来我国石油勘探最激动人心的大发现”。

两天后，新华社播发的“渤海湾发现储量10亿吨的大油田”的消息，传遍了全世界。香港股市的中国石油（0857.HK）股价，在两天之内累计升幅高达14%，中石油公司的股市值一下增值了2000亿港币，而与此相关联的国际油价下跌超过1美元。

2007年9月24日《中国日报》报道：中国科学院院士、中国石油天然气股份有限公司副总裁贾承造在北京最近召开的中国油气论坛上透露说：“我们预测最终南堡油田海上将探明10到16亿吨（油当量）的储量，加上陆上的储量，南堡油田的整个（探明）储量最终可能突破20亿吨。”

20亿吨的概念是什么呢？这让人们自然会想到40年前发现的大庆油田。据专

家介绍：大庆油田发现后第一次向国家提交的储量是 20 亿吨。大庆油田自 1959 年正式发现到现在，已连续几十年高产稳产，一直雄居我国石油开采的“半壁江山”，为共和国建设立下了汗马功劳。

那么，20 亿吨规模储量的南堡油田发现到底意味着什么呢？油田主要发现者、中石油冀东油田公司总经理周海民向我们介绍说：大庆油田包括了松辽平原的 26 万平方公里面积，而冀东南堡油田则是具有丰富石油储藏地——渤海湾的一小部分。渤海湾盆地面积约 20 万平方公里，南堡油田是渤海湾盆地的一小块地方，只有 1570 平方公里，仅为大庆油田面积的 1/160，是渤海湾盆地的 1/140。“可我们南堡油田的单井油层厚度都在 80~100 米，是国内油藏地质条件超常好的油田，而且单井产量能稳定在 100~500 吨，全国陆上油田的平均单井产量仅为 2~3 吨。另外，南堡油田的储量丰度高，每平方公里 500 万吨。”周海民说到这儿，眼镜下的双眸闪闪发光，“还可以告诉你们一件事：我们的油质特别好，属于轻质油。南堡大油田的发现井出来的油，透明得让我们有些不敢相信那是石油。后来我们倒在盆里一试，‘哗’地一下燃烧光了，火光金黄金黄的，燃烧过的盆底里只留下一点点儿黑尘……可以说，南堡油田的油是罕见的好！”

“整个渤海湾盆地的石油储量应在 200 亿吨左右，我们目前只找到了其中的一部分。”著名石油地质勘探专家、中国工程院院士翟光明这样认为。

呵，南堡发现大油田的意义原来如此！国人兴奋之余，自然而然地会更加关注一个问题：像冀东南堡这样一块弹丸之地，怎么会在一夜之间突然冒出了一个大油田呢？

“不敢相信的人很多，连那些受人尊敬的老专家、老石油人听说后，来到南堡就直截了当地对我说：小周，你必须跟我说清楚，南堡大油田到底是不是真的？我告诉他们：绝对是真的，地质资料和油井都在那里摆着，你们可以看。他们又问我：如果是真的，为什么？这是最近一段时间内，我所要回答来自各个方面最多的一个问题。”看上去有些疲惫，但一说起话就激情澎湃的周海民笑道，“我的回答很简单：一是我们思想解放，敢于创新，用科学发展观的思想指导找油的方向，路子走对了；二是发扬了大庆精神、铁人精神；三是依靠了先进的科学技术。归根到底，还是党中央、国务院和中国石油集团公司的正确领导，英明决策。特别是中国石油集团公司蒋洁敏总经理等领导的大力支持和亲自指挥。当然还包括地方政府和众多兄弟单位的全力支持。”

周海民，1963 年出生，1989 年才从中国地质大学毕业的硕士研究生（现在是博士后）。就是这样一位年轻的石油勘探专家，带领仅有 4000 多人的一支石油系统最小的队伍，在一个全国最小的勘探区域内，仅用两年半的时间，发现了一个举世瞩目的大油田，而且是在中外众多专家和队伍勘探花了几十年功夫后，认定“这是一块不可能有丰富油层的”老探区找到了新的大油田，谁会相信？没人相信。

但这是事实，铁的事实，让专家和业界人士甚至是中国全社会都不得不需要从多方面思考的事实！

## 奇妙的找油哲学

意味着这位年轻人在油田如何找油的勘探决策上，有了左右全局决策的“话语权”。此刻，周海民脑子里想得最多的是：冀东这个老油田为什么总不能有所突破？根结在哪里？

“我反复思考和调查得出的结论，还是一个思想解放不解放和对油田认识的问题。冀东干了那么多年，内部的、外部的人都认为冀东是小油田，能年产搞上100万吨原油，能在‘碎盘子’里有所作为就不错了。基本上没有人敢去想一想冀东能产1000万吨、能在弹丸之地上抱出个大金娃娃的追求和畅想。作为一个找油人、一个探求地下奥秘的科学工作者，如果没有追求和畅想，就等于是个裹脚女人，永远迈不开步子，当不了冠军。于是我要求油田的技术人员必须树立‘心中有油田’的思想，只有这样，我们才可能在眼界和思路上彻底地放开，从而将过去找不到油的‘瓶颈’破解。”周海民说，那时他给全公司的技术人员每人发了一本《找油的哲学》，并要求他们牢记里面的一句名言：归根结底，首先找到石油的地方是在人们的脑海里。

地下找石油是门复杂而又充满浪漫、实际的科学。地上的人通过钻井探清千米之下的石油蕴藏处，从而发现油田。可真正的找油过程，常常又需要严谨的科学家们像诗人一样浪漫、一样善于畅想，正如著名石油地质学家莱沃说的那样：“发现井完钻之前，未发现的油气田充其量也只是作为一种思想存在于地质学的脑海里。”著名地质学家笛克说得更有意思：“我们运用老思路经常能在新区内发现石油；同样，有些时候我们运用新的思路能在一个老油区内发现石油。但是，在一个老油区内运用老思路就很少能发现大量石油。”

这，就是找油的哲学。

时任油田勘探开发研究院总地质师和主管勘探工作的研究院副院长董月霞博士不无感慨道：“在我们多数技术人员因长久找不到油而处在灰头土脸悲观情绪很严重的时刻，周总用‘心中有油去找油’的理念，去重新认识油田，使我们的悲观情绪一下得到了解脱，思想也获得了空前解放。那一段时间，我们研究院上下，从来没有那么活跃过，大家的思想仿佛一下走出了迷宫，找油的积极性空前高涨，思路也比以前开阔多了。经过反复分析和深刻反思认为，冀东油田所处的南堡凹陷地层肯定有油，多年来我们在找油上没有突破，根本的原因还是对地下的情况认识不足，而地震资料品质差、无法对地下进行深入、系统的地质评价，是制约油田勘探发展的症结所在。”

思想解放和认识统一所带来的，是全院技术人员在周海民的带领下，全力以赴地投入到了对过去油田资料的全面“会诊”。“会诊”的结果再次表明，冀东油田不仅有油，而且富油，只是它们藏得太隐秘、太不易找到。怎么办？办法有，可以运用目前最先进的三维地震技术来探明地下情况。

“不是以前做过三维了吗？”囊中羞涩的经理徐中清追问提出方案的周海民。

“是，但都是零星工作过，没有系统地做，所以地下资料没有达到要求。”

“得多少投入？”

“假如整个油田都做三维，我们的财力肯定远远不够……要不先攻老爷庙地区吧！那块区域小一点，况且是个多年来久攻不克的硬骨头，如果把老爷庙攻下来，具有以点带面的意义。”周海民深知公司的困难，想了一个两全其美的办法。

“好，照你说的做！我们宁愿勒紧裤腰带，少打几口井，也要把地下情况摸清楚。”可即使做老爷庙一块区域的三维地震，也得2400多万元投入，这对一年也就3个亿经费、职工工资发放都成问题的小油田公司来说，经理徐中清能下这样的决心，魄力不算小。翟光明院士称冀东的这一行为是“过人的胆识和智慧”。

随之，周海民迅速请来了中国地震技术最好的当时的中石油物探局（现东方地球物理勘探公司）的专家来做老爷庙的三维地震工作。天道酬勤，这年冬天，渤海湾的天气特别寒冷，滩海之地的冀东地区以往只冻一层薄冰的盐碱滩涂全被封冻住了，地震工作十分有利。老爷庙的三维资料很快送到周海民等技术人员的手上，凭着扎实的地质理论和第一手资料，周海民和勘探开发研究院的同志们很快确定了17口探井。

然而找油的过程比捉迷藏复杂得多。当几口探井显示丰富的储量后，一口采油的开发井打下去，仍然没有见到预想的滚滚原油涌出时，“勒着裤腰带扔馒头”的议论四起，公司上下有不少人责问周海民：“到底有没有油？没油就赶紧停下来别干了！”

一时间，压力全都集中到了周海民身上，勒着裤腰带的冀东人眼睁睁地盯着这位年轻技术负责人。有人以为他要崩溃了，可周海民反而胸有成竹。有一天，他走进公司经理办公室，笑着对老领导徐中清说：“我们立个字据：你给我一口井的钱，我在他们打的那井口附近再打一口开发井，如果有油，你们就什么都不要说了。如果没有油，我承担全部责任。”

“那好吧，就按你说的做。”

于是，主管地质和勘探工作的周海民组织队伍，在那口没有出油的井位附近重新打了一口开发井，结果原油呼呼地直往外冒，日产36吨，而且发现的油层比设计的还多出10米厚。密布的乌云顿时消散，油田上下笑呵呵地向周海民道喜。有人搞不明白怎么回事。周海民拿出图纸，认真而又严肃地指出：“问题其实并不复杂，就是因为前一口井在施工时并没有按照我们的设计要求认真细致地去做。虽然他们也打到了目的层，可钻井的过程违反了科学规律。用通俗的话来说吧，比如我们从北京出发，目的地是天津，在设计中我们要求走的路线必须经过石家庄再绕道天津，然而有人自以为只要到达目的地就行了，所以从北京出发，直奔天津，结果没有发现有油。他们哪里知道，地下的地层结构非常复杂，必须绕道石家庄才能在沿途找到油层。你从北京直奔天津，目的地是到了，井深施工好像也完成了，结果你根本碰不上油层嘛！”

原来如此！冀东人明白了，负责开发井施工的人更是茅塞顿开，自愧不已。

“海民，老爷庙的勘探、开发工作，你一个人负责到底吧！”徐中清经理一高兴，拍着周海民的肩膀，做出了又一个大胆决断。

“勘探、开发一体化，简单地说，就是让找油的事一个脑袋管。这是我们冀东油田的独创，也是徐中清老局长有意无意地在考验我、支持我，或者说是在有意无意地提高我的权威性。”周海民从正面意义来理解当时领导的这个决策。

周海民没有辜负油田上下的一片期望。他接受任务后，认真细致地分析了前几口开发井没有打出油的问题症结，组织技术人员和施工队伍，在原井上略加技术校正，几十天后，“枯井”几乎都出了油，而且是清一色的高产井，一下为油田增补

了200多吨日产量。

“真是别开生面！这一年，海民他们在老爷庙地区一下新增探明石油储量1360万吨，当年油田总产油量也提高了15万吨，实现了历史性的突破！”徐中清在当年总结报告中这样形容，“老爷庙的成功，使冀东油田从此开始转机……”

冀东油田在周海民带领下，通过对老爷庙区域进行二次三维地震，从而一举实现找油新突破，确实使冀东油田这个“碎盘子”重新被捡拾起来，并按照“一块一策”的工作方法进行对地下情况细致分类和区别对待与正确认识。“一块一策”，即根据凹陷地层的特点，对每一区块按其不同的规律与生成来解释油藏特征，在每一个断块中又对不同的地层进行不同的处理和解释。“一策”指的是不同区块、不同地层，都建立不同的对策，在勘探施工中采取有针对性地防砂、堵水、泥浆处理和解堵、深抽等不同工艺技术，并从复杂的地下情况中寻找油藏的蛛丝马迹。正是周海民怀着“心中有油去找油”的理想，运用矛盾的普遍性和特殊性的哲学思想，正确地指导了找油实践，从而成功地结束了老爷庙地区长期“有油无田”的历史。

老爷庙的成功，使周海民的目光放到了更远、更广阔的战场——他们主要在冀东油田的两个主力油区高尚堡和柳赞油田，也像老爷庙一样再进行一次高精度的三维地震工作。

“高尚堡都被打成筛子窟窿了，还花几千万元去做二次三维，能保证找得到油吗？”

“可不，如果找不到油，谁负这个责任？”

有人这么议论和担心不是没有道理的，冀东的地下情况确实太复杂，要是高尚堡和柳赞油田在花了血本后，仍不能像老爷庙那样获得理想效果怎么办？公司主要负责人一时拿不准主意了。

“我可以立军令状！”面对各种议论，周海民心急如焚。

可资金的拍板者仍在犹豫。

“什么？高尚堡和柳赞那两个地方？要我说，那两块地方的地质资料旧得都成一堆废纸了！该重新弄一弄了！”一天，中石油总公司的一位领导在中午吃饭时，无意中与冀东油田主要负责人说了这么一句话，把急得团团转的周海民救了。第二天一早，愁眉未展的周海民突然被人叫住：“海民，高尚堡和柳赞的三维地震，你就放手上吧！”

“真的？你同意啦？”周海民喜出望外。

“嗯。赶快给总公司打报告！”

“哎！”周海民连蹦带跳地冲进办公室，打开电脑“噼噼啪啪”地猛敲起来。专项申请报告很快得到中石油总公司的批复。

“你猜高尚堡和柳赞做完二次三维地震后，我们通过分析和重新部署勘探的结果是什么？哈哈哈，是可以笑出声来的意外惊喜！”已交班多年的徐中清提起这一幕，心头仍然难以抑制那份激动，“先说高尚堡。这是我们冀东油田的主力开发区。这回做完二次三维地震，海民他们将资料与原来的一比较，发现许多地质背斜的构造完全变了样，很多断层竟然连影子都没有了！同时海民他们还发现了不少新的储油构造，这与我们过去几十年对老油田的认识形成了一个可以说是完全相反的结论，即冀东不仅有油田，而且还可能是一个储藏丰富石油资源的大油田。当时我把

高尚堡的成功形容为天翻地覆。柳赞油田通过二次三维地震后，所获得的地质资料，更是大大出乎我们所料，原来以为它与富油区的高尚堡之间隔着断层，属于不同构造。结果海民他们通过分析对比二次三维地震资料后，发现这两个油田之间其实并没有什么断层，两个油田的地下情况是相关联的，它们是由分布在地下深部的14个含油层的砂岩体连接着。结果重新布井一打，好家伙，两个油田都哗啦地冒油了……我们冀东油田因此很快结束了长期徘徊在年产十几万、几十万吨的历史，一跃实现了年产百万吨的大关。随之而来的，是海民他们用更短的时间抱到了让我们这些人连想都不敢想的大‘金娃娃’……”

一向“小”惯了的冀东人，似乎还没有来得及扮演好“百万吨油田”主人的精彩角色时，他们的新“老总”周海民则又揭开了一个让国务院总理都高兴得睡不着觉的大油田——

## “弹丸之地”上的大发现

周海民接任冀东油田“掌门人”的事，是在2004年。之前，他当了多年负责油田技术与勘探及开发的副总经理，期间还兼任总地质师。因为是小单位，因为是小油田，所以冀东不被人太看重和关注是自然的事。

“在常人眼里，这种情况看起来并不是件好事。可对一个专心想在找油田的实践和理论上有所作为的技术人员来说，我反倒十分庆幸自己这十几年的工作有个很宽松的环境。打我负责油田技术那天起，我觉得自己在油田工作的每一天都极其宝贵。这个宝贵来自两方面：一是我们的探索和实践，非常有意义，即使失败了也不会有太多的人来指责。二是人家都不把我们当作一回事，没有什么权威来向我们指手画脚。这样，反而使我们能在找油实践中，敢想敢干，有所突破，走出一条创新之路。”周海民在总结自己找到大油田的成功实践时，强调了环境对自己的影响：“科学的研究和探索，是需要宽松环境的。有了这种宽松环境，才可能使我们对一些束缚手脚、蔽掩目光的传统东西，大胆地采取推倒重来。石油工业的勘探，如果没有这种敢于推倒重来的意识和魄力，就不可能有新发现和大发现的。”

周海民的话很有哲理，我们的生活常常如此：你被人关注和“爱护”了，你可能会缩手缩脚，一事无成。你被人淡忘和漠视了，你却可能反而会勇敢前进，光芒独射。人类石油工业的发现史，其实已经证明了这一观点。从100年前一个叫德雷克的人在宾夕法尼亚州的稻田地为美国打出第一口油井，成就了洛克菲勒家庭的兴盛开始，到英国人帮助沙特、科威特打出日产几千吨的高产油，使中东成为世界石油之地，地质学家和石油专家们一直抱定的都是海相地层能够找到油的理论。权威们拿着这一理论，在20世纪前50年间，连续在美洲、欧洲、非洲，尤其是在中东和前苏联等地找到了丰富的大油田，从而使世界进入了一个“石油的世纪”。这一世纪使人类文明史突飞猛进。也正是因为权威们抱定的是只有海相地层才能找到石油的理论，使得许多外国专家来到中国找油时，屡屡无功而返，并因此武断地判定：“中国是个贫油国”。然而，也正是因为我国著名地质学家李四光、康世恩、黄汲清、翁文波等人不被这样的权威理论所左右，他们通过对我国地质条件的分析与锲而不舍的实践，认为陆相地层也有储油条件，也能找到石油。1959年，大庆油田这个震惊世界的重大发

现，恰恰就是我国地质学家运用陆相理论找到大油田的最佳证明。

科学发展是无止境的。石油发现难道应该停留在要不就是在海相地层能找到油，要不就是在陆相地层上能有所发现的这个层面上？周海民不信。他认为：人类对地球的认识才仅仅处在初级阶段，随着科学理论和科学技术的发展，这种认识将不断提高和深入，将会带来更多更大的发现，找油也一样。

在通过老爷庙、高尚堡和柳赞3个老油田的二次三维地震后发现了新的石油储层和生油条件后，周海民和他带领的团队开始了新的思考：过去在老油田上找油长期没有突破是因为对地下情况不清楚所致，二次三维地震后，局部区块的地下情况“一目了然”了，所以打井一打一个准。而这难道就算我们实现了预想目的？就算我们真正找到了油田？

周海民觉得不该这么认为，至少不能这么局限地想问题。地球是一个整体，其演变的过程中局部的作用虽然也能成为一种现象，但它只是整个球体演变的一小部分。地质情况也是如此，通过对局部的构造和地下情况的了解摸查，看起来是掌握了某一区块的地下资料，但其实还是局部的，甚至可能是片面的、一知半解的。

周海民一次又一次地回味和咀嚼着“找油哲学”的真谛。

他清楚，要全面、准确地认识地下的石油富集规律，有待于不断的深入，尤其是必须像火眼金睛的侦察兵一样，不能放过任何一个细节。冀东油田的地质情况非常特殊，是一个典型的沉积断陷盆地，其埋藏的地下深处的油气成因与活动规律极其复杂，而且它们的成因、运移和聚集是个与地球自身活动相关的时空过程，该过程涉及盆地漫长演化进程的一系列复杂的、动态的和多种地质作用。认识清楚它们之间的关系，必须依靠十分细致的、不断深化的和准确无误的分析与总结的过程。也就是说，既要对局部和区块的资料完全熟悉和全面的深度掌握，又要将局部和区块的地质情况，放置在整个区域甚至更广泛的构造范围内来进行本质和全局的认识与分析。找油的目的是为了开发油田，让地下的滚滚乌金为我所用。而开发石油，最重要的是需要认清地下情况，搞普查、勘探和打井，都是为了认识地下情况、获取资料所必须进行的手段。认识——实践——再认识，是找油的基本规律。无数找油的成功与失败经验告诉周海民，态度的认真和对认识的深浅，将直接影响着找油的结果。因此，在找油的这门哲学里，任何一丝的马虎和粗心，任何一点的虚伪和假象，都将带来“失之毫厘，谬以千里”的败局。反之，严密精细，科学谨慎，锲而不舍，反复多思，则可能常常会“柳暗花明又一村”。

其实，从国家公布冀东发现南堡大油田这个消息起，许多国内同行，甚至国际石油界至今都弄不明白中国的渤海湾那一块很小很小的老探区内，怎么可能找到大油田？像周海民这样一批“无名小卒”怎么可能会实现大发现？

这样的问号至今仍在不断地追问着中石油和周海民。周海民对此笑而不言，因为他觉得冀东发现南堡大油田其本身对外界而言就是个不可思议，自己和自己的团队又都是些年轻人，而且就那么几个人，几十个人，就算加上整个冀东油田公司的全体职工，也还不到5000人。这与传统的在油田的一个发现与开发相比，简直是一个连与一个军的比差。

油田发现是门复杂和高难度的科学，人多人少固然重要，然而最根本的是有没有一种理论，一种能够正确指导找油方法的理论，这种理论的掌握者，他应该是具