

智 謀 學

「權」「謀」「術」「數」的表現與應用

謀 謀 謀 謀 謀 謀

有謀者亦可盜國
為達到目的的執著
就是未卜先知
美人計裏藏千謀
「無謀」也是謀
可以不勞而獲

權 權 權 權 權 權

歷史是「權」的爭奪戰史
平衡損益的砝碼
無權者的智謀
出少力獲大利
萬全的準備乃勝利之因
無所不用其極



數 數 數 數 數 數

可以扭轉乾坤反敗為勝
無形的力量
利用弱者的弱點
大處著眼小處著手
光明正大的行動可以達到目的
人際關係勝於公理

術 術 術 術 術 術

藝術乎詐術乎
出奇致勝的秘術
占卜可知效果
以達到目的為前提
模仿盜用也是「術」
學術乃「處世之術」

●版權所有・不准翻印

人際心理叢刊 ④

智 謀 學

定價：90.00元

中華民國73年1月初版

編 譯
發行人
發行所

陳 智 明

劉 英 富

益 群 書 店

台北市重慶北路2段229號之9

電 話：5717443號 郵撥15152號

出版登記：局版台業字第0668號

印 刷 者

通美彩色印刷有限公司

電 話：8120102・8127623

●如發現本書有破損或裝訂錯誤者
請寄回本店調換。

關於「智謀學——權謀術數的表現與應用」

人過於理智會很容易的得罪別人，可是堅持己見也會得罪別人，總之，要在人的世界裏生存是很困難的。有史以來的先民們以及現代人們，對這個問題有著各種不同的對應方法。歸納這些方法的精華，便是權謀術數。

人在短暫的生命裏，經常會運用一些小聰明，可是小聰明累積的結果往往是個大失敗。權謀術數是小聰明還是大智慧，完全在您是否以深邃的眼光加以充分的運用與發揮而已。但願本書能啟發您一些人生的新看法。

益群書店 印行

益智實用叢書

1 驚人的速讀術

艾天喜編著
定價八〇元

公開速讀技術的秘訣；小學高年級以上的學生就可以學習速讀，不必補習，不要天才，人人可學。

2 看了就能寫好毛筆字的書

柳汝美編著
定價八〇元

本書以創新的科學方法，分析寫毛筆字的要領。若要寫好毛筆字，看完本書，了解要領，勤加練習，必可使人人都能寫好毛筆字。

3 看了就能寫好鋼筆字的書

陳之望編著
定價八〇元

鋼筆字寫得好，升學、求職……處處受人喜愛，成功率高。本書突破舊式的摹寫法，以具體圖形說明字體變化、筆畫順序與平衡感。

4 看了就能把話說得好的書

艾天喜編著
定價八〇元

人人都會說話，但要把話說得好，並非容易的事，從面談、演講……本書告訴您任何場面的說話技巧。

5 最有效的讀書術

艾天喜編著
定價八〇元

正確的讀書方法，才可獲得最有效的學習效果。本書以科學方法精心蒐羅六種驚人的讀書術；指導您利用各種場所與時間來閱讀。

人際心理叢刊

1 探心術之奧秘

何淑慧編著
定價九〇元

一個人對心理障礙的反應方式，正代表他的個性，也是使他人瞭解其本質的要素。本書幫助您洞察人的心態，建立良好的人際關係。

2 初步心理學

何淑慧編著
定價九〇元

藉助心理學知識解決人類的精神問題，乃現代人當務之急。本書即是為廣大讀者所編寫的基礎心理學知識，可助您找到明確的指標。

3 肉體言語術

羅偉政編著
定價九〇元

由人的行為特徵所顯露的「肉體言語」，可以使您確切掌握對方的真正意向，達到不戰而勝的心理奇效，建立更圓滿、充實的人生。

前言

喜歡「君王學」、「帝王學」的人，把管理規制他人的方法發揮至最高限度時，特別講求「爲達目的，不擇手段」，可是這種作法很容易遭到非議與厭惡。因爲人基本上是不喜歡被管理與束縛的。

人有時過於理智會很容易的得罪別人，可是堅持己見也會得罪別人，總之，要在人的世界裏生存是很困難的。有史以來的先民們以及現代人門，對這個問題有著各種不同的對應方法。歸納這些方法的精華，便是「權謀術數」。

舉個例子來說，春秋戰國時代的齊國，是個物產豐富制度良好的禮儀之邦。有一位家臣田成子篡奪了王位，可是他延用了齊國引以爲傲的德治，施行仁政達十三代之久，同時也獲得了其它列強的尊重。

另外在「莊子」裏也曾提到過：一個自以爲聰明的人，爲了防備小偷，把裝滿珠寶的箱子加上重重的繩鎖，可是大盜連箱帶鎖的把它搶走，還唯恐繩鎖不太牢固。

人在短暫的生命裏，與其運用小聰明，不如運用大智慧。小聰明累積的結果往往是個大

失敗，大智慧却足以轉敗爲勝。

權謀術數是小聰明還是大智慧，完全在您是否以深邃的眼光加以充分的運用與發揮而已。但願本書能啟發您一些對人生的看法。

目錄

前言

1 「權」之章

「權」字的由來·····	二
存在於古今中外·····	二
黃花盛開是春天的前兆·····	三
猛禽的頭部和眼睛的象形·····	四
只要結果合理，就不擇任何手段·····	六
陰謀詭計會成爲百年大計嗎·····	八
歷史上的爭權事件·····	一〇
「權」的魅力·····	一〇

虛實之間·····	一一
牢記目標·····	一二
指鹿爲馬·····	一四
得隴望蜀·····	一六
維持損益的平衡·····	一八
損益的商榷·····	一八
選擇有利的一方·····	一九
「權」乃是辨明得失，研究對策·····	二一
情與法孰重·····	二二
「爲」與「無爲」·····	二三
無權者的智謀·····	二五
看清「權」的目的，再採取行動·····	二五
軟硬兼施·····	二六
只有兩者知道的秘密，爲何會洩露呢·····	二八
從動作看出內心的意思·····	二九

保留實力……………三二

像狐狸般狡猾……………三二

馬基維利主義——權謀術數主義……………三三

不要輕易顯示權力……………三四

權力是『兩刃的劍』……………三五

物極必反……………三五

納入組織……………三七

有關管理老人的問題……………三七

使人服從亦是權力的表現……………三八

「權」乃是周全的策略……………三九

如何激發屬下的幹勁……………四〇

採取對自己有利的解釋……………四二

萬全的準備乃勝利之因……………四四

數字的差距……………四四

事前需確認全部進行過程……………四五

沒有十成把握，不可輕率行動

四六

攻擊需有堂皇的理由

四八

交戰之前，已決勝負

五〇

2. 謀之章

「謀」的作用

五四

自信與厚顏的效用

五四

只要發憤圖強，必能成功

五六

「謀」乃事先預測

五七

勿輕信過於優渥的條件

五八

準備是否齊全，是戰勝與否的關鍵

六〇

偽善的「計謀」

六一

執著終必成功

六五

「謀」與「天啟」

六五

雙雄無法並立

六七

譯

只看結果，不計過程的「謀」	六八
誇張的效果	七〇
冷酷無情是「謀」的真面目	七二
「謀」的真義乃未卜先知	七六
孫子爲「謀」的名家	七六
培養冷靜的洞察力	七八
從各種狀況中找出結論	八〇
避免一成不變的觀念	八一
浪漫中所隱藏的「謀」	八四
欲成大事，必須經過冒險的階段	八四
巧妙脫離險境的智謀	八五
未完成的心願所產生的計謀	八七
預測狀況的重要性	八八
拓荒者的辛勞	九〇
無謀之「謀」	九二

要有眼力辯明真偽·····	九二
要充分考慮行爲的動機·····	九三
周密的計畫是得勝之鑰·····	九六
儘早除去有害的草·····	九七
暗中行動的效用·····	九九
不刻意顯現的「謀」·····	一〇〇
「謀」中之不勞而獲·····	一〇二
技巧地說服對方·····	一〇二
「謀」中的人情·····	一〇三
任何謀略均需要修正·····	一〇四
間接的謀略·····	一〇六
坐吃山空·····	一〇八
不斷練習·····	一一一
有備無患·····	一一一
「詐術」的效用·····	一一三

3. 術之章

藝術與詐術·····	一一八
藝術的「術」·····	一一八
「術」乃技巧·····	一一九
不含技巧的「術」·····	一二一
學術乃「處世之術」·····	一二二
模仿、盜用亦是「術」·····	一二四
在競爭激烈的社會裏獲勝的六種術·····	一二七
巧妙的「術」可扭轉不利的狀況·····	一二七
獲勝的「術」·····	一二八
獲得完全勝利的六種「術」·····	一二九
「術」也是工具·····	一三〇
行為的再確認·····	一三二
「術」爲醫術、方術、卜、筮等·····	一三二

神的保佑——將命運寄託於占卜·····

遊戲亦可成爲「術」·····

在廁所掛抹布的理由·····

利用占卜確認所選擇的行爲是否恰當·····

占卜的效果·····

利用占卜決定行爲的動機·····

『特效藥』的含意·····

精通「術」者較有利·····

「術」可學也·····

相信占卜才見其價值·····

領導者需學會的「術」·····

正確與加以應用爲占卜的前提·····

人性弱點促使占卜術興盛·····

不要將一切視爲『命定』·····

好好利用占卜的結果·····

一三三
一三五
一三八
一三九
一四一
一四一
一四二
一四三
一四三
一四五
一四六
一四八
一四九
一四九
一五〇
一五二

避凶趨吉……………一五五

4. **數**之章

一口氣挽回劣勢的「數」……………一六〇

造成對自己有利的狀況……………一六〇

說話需有技巧……………一六二

臨機應變的「數」……………一六三

絕對避免讓親信專橫……………一六五

避免犯上的方法……………一六六

利用弱者的弱點……………一六八

不要只顧眼前的利益……………一六八

依賴別人是愚蠢的行爲……………一七〇

正確地把握自己的力量……………一七一

攻擊敵人的弱點是勝負的關鍵……………一七二

見微知著……………一七五

因小失大·····	一七五
利用女色的「數」·····	一七六
敵人的真面目·····	一七八
獲得漁翁之利的方法·····	一八〇
光明正大的「數」·····	一八三
巧妙的辭令將成為勝敗的關鍵·····	一八三
巧妙的語言得以促進行動·····	一八五
好好利用『立場』·····	一八六
參考具有權威性的前例再行動·····	一八九
人際關係與公理·····	一九二
過於注重公理反而失敗·····	一九二
真正的正直·····	一九四
偉大的「謀」·····	一九五
多利用人際關係·····	一九七

權

之章

* 權 || 砒碼，支配輕重之物。計謀、策略。氣勢、力量，按自己意思處理事物的能力。欲擁有對自己有利的人際關係，即要有效行使「權」。