

读《史记》 长智慧

王宇 编著

知源流，明因果，识人性，观成败。
看人生百态，看世态沉浮，看智勇相斗。

浙江人民出版社
ZHEJIANG PEOPLE'S PUBLISHING HOUSE

读
《史记》
长智慧

王宇
编著

图书在版编目(CIP)数据

读《史记》 长智慧 / 王宇编著. —杭州：浙江人民出版社, 2008.10

ISBN 978-7-213-03844-0

I. 读… II. 王… III. 中国—古代史—纪传体—通俗读物
IV. K204.2-49

中国版本图书馆CIP数据核字(2008)第131348号

书名	读《史记》 长智慧
作者	王宇 编著
出版发行	浙江人民出版社 杭州市体育场路347号 市场部电话:(0571)85061682 85176516
责任编辑	章依
电脑制版	杭州兴邦电子印务有限公司
印刷	杭州大众美术印刷厂
开本	710×1000毫米 1/16
印张	12.5
字数	21.5万
插页	2
版次	2008年10月第1版·第1次印刷
书号	ISBN 978-7-213-03844-0
定价	23.00元

如发现印装质量问题,影响阅读,请与市场部联系调换。

前　　言

历史不只是枯燥的史实和时间数字，更是人们生存的智慧库，是人们可以获得一生精神力量的不竭源泉。对历史智慧的发掘、思考和提炼，不仅仅是文明的简单传承，更是现代人民生活的导航！以史为鉴，可以知兴衰；以人为鉴，可以知得失……一部漫长的人类发展史，也是一部谋略的创造史和实践史，无时无处不闪烁着历史人物的机变策略。

西汉伟大的史学家、文学家司马迁被残酷地处以宫刑，他忍受了 13 年的悲痛和屈辱，写出了历史巨著《史记》，流传千古。这部著作整理和保存了从五帝传说至西汉中叶 3000 多年的历史资料，全面地再现了中华古国的治乱兴亡、朝代更替、庙堂权术的原始形态。在这里，你可以畅游历史长河，抚今追昔，与英雄一起看权力与人性的斗争、勇气与智慧的较量。

仅仅一句“史家之绝唱，无韵之离骚”是无法概括《史记》智慧的。文学的魅力不应该受时代、语言的束缚，而其表达方式，也不应该只有一种诠释方法。

《〈史记〉经典智慧》选取了《史记》中最有代表性的人物与事件，再现千古帝王的争雄局面，再现王侯斗智斗勇的伟大智能，再现哲人智士机敏气魄与胆识韬略，再现强者在乱世中突起的雄才大略。帝王本纪、王侯世家、将相列传、布衣游侠，人物群像奔来眼底；国运兴衰、王朝更替、命运浮沉涌上心头，贯穿其中的则是智谋、心力、情感、品质等人性的潜规则。

本书作者站在现代人的立场上，结合现实社会生活，以现代观念洞察历史玄机，引导大家以思考的态度去读《史记》，从中领悟人生的处世哲理，倾听来自历史的声音，汲取《史记》所给予我们的人生智慧！

目 录

前 言 / 1

上 篇 远古到西周 / 1

办事抛开私情 / 2

百善之首,以孝为先 / 4

善恶分明,扬善惩恶 / 6

成功需要坚韧不拔 / 8

德服为上 / 10

浪子回头金不换 / 12

打破传统,大胆纳贤 / 14

劝谏须把握时机 / 16

宴安鸩毒不可怀 / 18

一勤天下无难事 / 20

耐心等待,顺其自然 / 22

丢弃诚信,国破人亡 / 24

中 篇 春秋战国 / 27

做人要进退有度 / 28

朋友贵在理解信任 / 30

既往不咎 用人不疑 / 32

不畏强权,正直做人 / 34

- 做人要学会变通 / 36
欲抑先扬,巧妙攻心 / 38
忘恩负义终没好报 / 40
做事先做人,正人先正己 / 42
以退为进,更胜一筹 / 44
投其所好,讲究策略 / 46
能言善辩,不辱使命 / 48
防人之心不可无 / 50
不要过于看重名声 / 52
果断出击获战机 / 54
谦虚做人 / 56
做人要懂韬光养晦 / 58
纪律乃事业成功的基础 / 60
对下属多一点关心 / 62
成功需要勤奋好学的精神 / 64
做事要有严谨的态度 / 66
不能轻信于人 / 68
以诚感人 / 70
严守纪律 执法如山 / 72
用人要扬长避短 / 74
避实就虚,以逸待劳 / 76

坚守原则 淡泊名利 / 78
人外有人 天外有天 / 80
学会尊重别人 / 82
科学选人用人 / 84
人弃我取,成功法则 / 86
用迂回战术说服对方 / 88
赏罚分明,才能让人折服 / 90
话要说到点上 / 92
诚心自有人才来 / 94
请将不如激将 / 96
巧用口才成大事 / 98
隔岸观火,坐山观虎斗 / 100
人贵有先见之明 / 102
学会知足,不要因小失大 / 104
做人要有胆有识 / 106
知己知彼,百战不殆 / 108
做人坦荡,不计名位 / 110
临危不惧,机智周旋 / 112
宽容待人,顾全大局 / 114
没有不可用的人 / 116
性格决定命运 / 118
抱薪救火,自取灭亡 / 120

- 纸上谈兵难成功 / 122
学会以弱胜强 / 124
不慕富贵,注重节操 / 126
人不可貌相,海水不可斗量 / 128
要提防小人 / 130

下 篇 秦汉时期 / 133

- 以德报怨,化干戈为玉帛 / 134
敢于反对,善提建议 / 136
做人要有远大的志向 / 138
破釜沉舟求事成 / 140
优柔寡断,错失良机 / 142
成大事要有敏锐的洞察力 / 144
能屈能伸,轻松做人 / 146
忍辱负重终成功 / 148
识人爱才,远见卓识 / 150
置于死地而后生 / 152
忍一时之气,成就大事 / 154
攻心为上 / 156
适时收敛锋芒 / 158
轻敌冒进只会失败 / 160
成功,“手段”不可缺 / 162

忠诚,为人之本 / 164
人贵有自知之明 / 166
不可贪小利 / 168
冲动是为人处世的大忌 / 170
智勇双全,巧成大事 / 172
以最勇敢的方式面对 / 174
“方”是做人之本 / 176
成功需要选对时机 / 178
做人要学会以静制动 / 180
借人之力,成己之事 / 182
心胸狭窄难成大事 / 184
幽默处世 / 186
不屈不挠,终达目的 / 188
做人需要勇气 / 190

上篇 远古到西周



从远古到夏、商、
西周三代，是中华文明
的初创时期。我们勤劳
智慧的祖先不但创造
了博大精深、丰富多彩
的传统文化，也留下
了传颂千载的处世智慧
与传统美德。

办事抛开私情

……舜饬下二女于妫汭，如妇礼。尧善之，乃使舜慎和五典，五典能从。乃遍入百官，百官时序。宾于四门，四门穆穆，诸侯远方宾客皆敬。尧使舜入山林川泽，暴风雷雨，舜行不迷。尧以为圣，召舜曰：“女谋事至而言可绩，三年矣。女登帝位。”舜让于德不怿。正月上日，舜受终于文祖。文祖者，尧大祖也。

——《史记·五帝本纪》



尧

关于尧最为人们称道的，是他不传子而传贤，禅位于舜，不以天子之位为私有。尧在位 70 年，感觉到有必要选择继任者。他早就认为自己的儿子丹朱凶顽不可用，因此与四岳商议，请他们推荐人选。四岳推荐了舜，说这个人很有孝行，家庭关系处理得十分妥善，并且能感化家人，使他们弃恶从善。尧决定先考察一番，然后再行决定。

于是尧把两个女儿娥皇、女英嫁给舜，从两个女儿身上观察他的德行。舜和娥皇、女英住在汎水河边，依礼而行事，二女都对舜十分倾心，恪守妇道。

尧让舜总管百官，处理政务，百官都服从舜的指挥，百事振兴，并且显得特别井井有条，毫不紊乱。

尧还让舜在明堂的四门，负责接待四方前来朝见的诸侯。舜和诸侯们相处很融

洽，使诸侯们都和睦友好。远方来的诸侯宾客，对舜都很敬重。

最后，尧让舜独自去山麓的森林中，经受大自然的考验。舜在暴风雷雨中，仍没有迷失方向，显示出他极强的生存能力。

经过三年各种各样的考察，尧认为舜确实是个品德好又挺能干的人，而且能够建树业绩，于是决定将帝位禅让于舜。他于正月初一，在太庙举行禅位典礼，正式让舜接替自己，登上天子之位。

智慧感悟

很多人说“做人难”，其实，做人不难，条件只有一个，那就是：抛却私心。

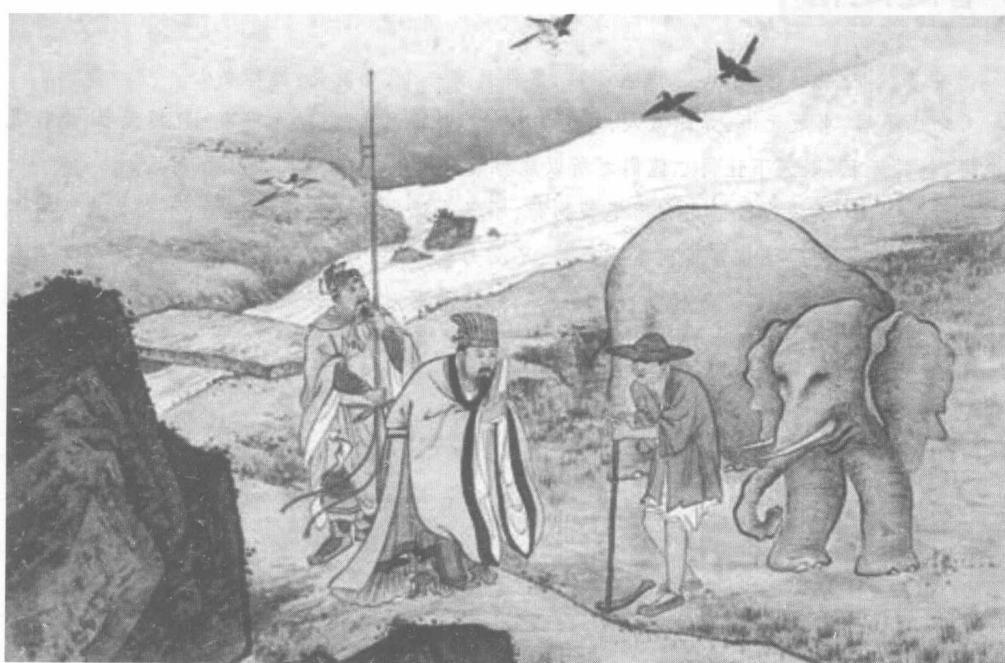
功成不居，事败无悔，如此做人，是何等轻松。心底无私，则世无难事。包拯无私，则侄儿铡得；尧舜无私，则天下让得。他们之所以能为常人所难为，只因心底无私而已。

抛却私心，不必为区区小利而蝇营狗苟，不必为浮华虚名而谨小慎微，不必为自叹贫穷而垂头丧气，不必为炫耀富贵而虚张声势，不必为他人的一时苟得而牢骚满腹，不必为自己的暂时受屈而愤世嫉俗。看轻功、名、利、禄，豁达地面对别人，有情于众生，如此做人，是何等自在。

百善之首，以孝为先

盲者子。父顽，母嚚，弟傲，能和以孝，烝烝治，不至奸。

——《史记·五帝本纪》



孝感动天

舜出身卑微，他的生母很早就去世了，他的父亲是个盲人，名叫瞽叟。瞽叟再娶，又生了一个儿子名叫象。象为人傲慢，而且贪图享受。舜的后母常常在舜的父亲面前唠叨，说舜的坏话，致使父亲也不喜欢舜。

象总是想要杀掉舜，但每次都被舜躲过了。平日里，舜犯一点点过错，都会受到父亲的重罚。虽然如此，舜仍然对父母很孝顺，并不因为他们虐待自己而产生怨恨。他对后母体贴照顾、无微不至；对弟弟也能宽大为怀。成家后，舜还让他的两个妻子关照弟弟，每当弟弟对嫂子不礼貌时，舜都劝妻子忍让。一家人就这样和睦地生活着。

后来舜做了天子，但他对父母的孝心依然不变，仍然恭恭敬敬地侍奉他们。舜去拜见父亲时，还是诚惶诚恐、战战兢兢。最终父亲被儿子所感动。对于舜的孝心，孔子感叹道：“舜，真是大孝之人啊！”

智慧感悟

古人崇尚以孝治天下。孝敬父母、尊重长辈是中华民族的传统美德。

所谓“百善孝为先”，行孝是善心的体现、爱心的写照、良心的凸现、耐心的考验。行孝是至高的道德，也是做人的风范。一个孝敬父母的人，会得到大家的赞扬，因为这表明他有修养；一个没有孝心的人，会遭到人们的谴责与鄙视。是啊，连对给自己发肤生命的父母都没有反哺之心的人，怎会爱别人，怎能对家庭、对事业忠诚呢？孝敬父母与长辈是一个人最基本的修养。人生在世，孝义为先，若不知道孝顺长辈，纵使前程再过辉煌，那又如何呢？

做人先从孝做起。孝，其实并不难，只要你用心去做，用一颗感恩的心去付出，就能收获到心灵的安宁与快乐。

善恶分明，扬善惩恶

昔帝鸿氏有不才子，掩义隐贼，好行凶慝，天下谓之浑沌。少皞氏有不才子，毁信恶忠，崇饰恶言，天下谓之穷奇。颛顼氏有不才子，不可教训，不知话言，天下谓之梼杌。此三族世忧之。至于尧，尧未能去。缙云氏有不才子，贪于饮食，冒于货贿，天下谓之饕餮。天下恶之，比之三凶。舜宾于四门，乃流四凶族，迁于四裔，以御螭魅，于是四门辟，言毋凶人也。

——《史记·五帝本纪》



帝舜

舜代替尧登上皇帝位时已年过六旬，但宝刀不老，爱憎分明，赏罚严明，在位 52 年，把天下治理得物阜民安，万业兴隆。

当时，帝鸿氏有个不成器的儿子，包庇奸邪，行事残暴，被天下人称为浑沌。少皞氏的儿子也不成器，毁坏信义，信奉恶言，天下人都叫他为穷奇。颛顼有个儿子同样不听教诲，人们都叫他梼杌。浑沌、穷奇、梼杌三人依仗权势欺压百姓，人们为此深恶痛绝，但敢怒不敢言。舜听说这些事后非常气愤，派人做了个详细核实，证实确有其事。

就在这个时候，有人报告，缙云氏的儿子饕餮在光天化日之下，明火执仗抢老百姓的谷物，激起民愤。老百姓把浑沌、梼杌、穷奇、饕餮称为“四凶”。这“四凶”都是部落首领的后代。舜大怒：“祖德有荫也不庇劣子劣孙，祖宗是祖宗，他们是他们，他们作恶，理应处罚，决不饶恕。”于是，舜把这“四凶”流放数千里之外的偏远边地，并责人监视。

舜帝严厉惩治“四凶”，百姓无不拍手称快。有些平时爱做坏事的人也说：“帝王的后代干了坏事照样惩罚，咱们可不敢再胡来了。”

舜帝善恶分明，对坏人，不管其出身如何，都严加惩治，不留丝毫情面。

智慧感悟

弃恶扬善、惩恶扬善是中国传统美德中的瑰宝。这个世界是有善恶之分的，做人应该明辨是非，善恶分明，抑恶扬善。古人告诉我们，“无规矩，不成方圆。”对恶行不惩治，只会造成世界的混乱。对恶行不闻不问，也就无法让人行善。

佛家有言：“善有善报，恶有恶报，不是不报，时候未到。”一个人立于世间，应该有善恶观，应该学会擦亮眼睛明辨是非。做人不应该以自己的软弱纵容恶行，不应该以种种借口心生恶念或做恶，更不该以荒唐逻辑为恶行辩护、掩饰恶行或偏袒恶行。纵恶与做恶在质上是没有任何区别的。

做一个有道德的人，就要行善积德。善行就是孔子所言的“心所欲不逾矩”的境界，有了这种自由境界，行善就是一种不假思索的习惯。

成功需要坚韧不拔

禹伤先人父鲧功之不成受诛，乃劳身焦思，居外十三年，过家门不敢入。薄衣食，致孝于鬼神。卑宫室，致费于沟廈。陆行乘车，水行乘船，泥行乘橇，山行乘檼。左准绳，右规矩，载四时，以开九州，通九道，陂九泽，度九山。令益予众庶稻，可种卑湿。命后稷予众庶难得之食。食少，调有余相给，以均诸侯。禹乃行相地宜所有以贡，及山川之便利。

——《史记·夏本纪》



大禹治水像

在帝尧时期，黄河流域经常发生洪水。为了制止洪水泛滥，保护农业生产，尧曾召集部落首领会议，征求治水能手来平息水害。鲧被推荐来负责这项工作。鲧花了9年时间治水，仍没有把洪水制伏。因为他只懂得水来土掩，造堤筑坝，结果洪水冲塌了堤坝，水灾反而闹得更凶了。

舜接替尧当部落联盟首领以后，亲自到治水的地方去考察。他发现鲧办事不力，就把鲧杀了，又让鲧的儿子禹去治水。

禹总结父亲的治水经验，将鲧“围堵障”的方法改为“疏顺导滞”，即利用水自高向低流的自然趋势，顺地形把壅塞的川流疏通。把洪水引入疏通的河道、洼地或湖泊，然后合通四海。经过13年的努力，终于把洪水引到河流与湖泊里去，使百