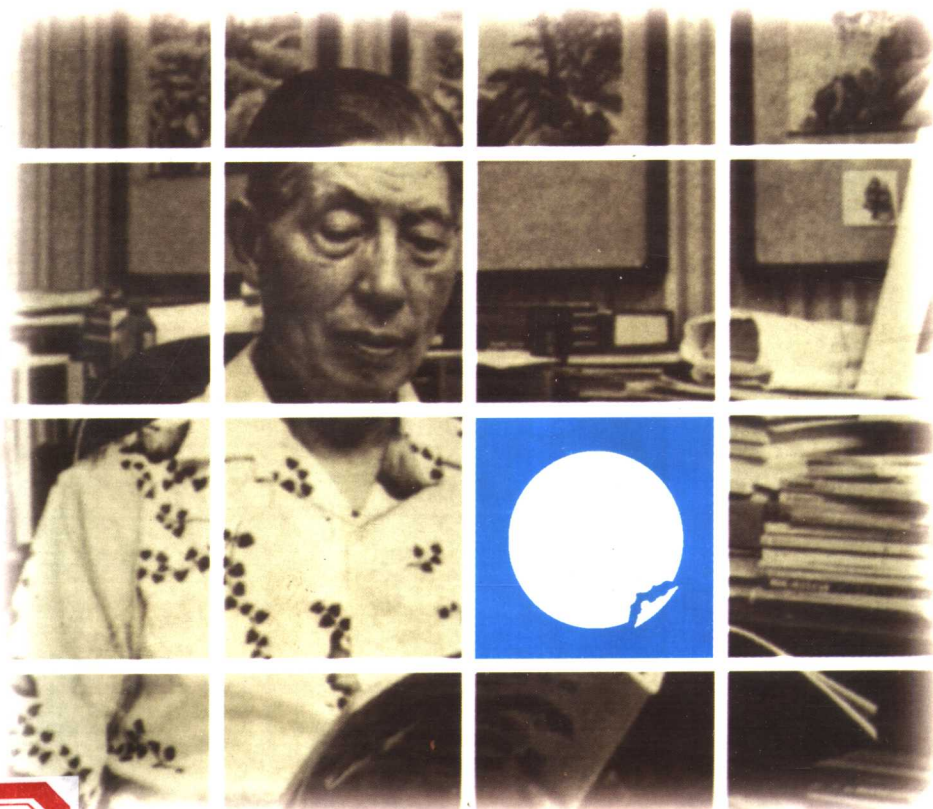


李国鼎

与台湾财经

茅家琦 编著



福建人民出版社

看台湾

李国鼎与台湾财经

茅家琦 编著

福建人民出版社

看台湾丛书
李国鼎与台湾财经

LIGUODING YU TAIWAN CAIJIN

茅家琦 编著

*

福建人民出版社出版发行

(福州东水路 76 号 邮编: 350001)

福州屏山印刷厂印刷

(福州铜盘路 278 号 邮编: 350003)

开本 850 毫米×1168 毫米 1/32 4.25 印张 4 插页 94 千字

1998 年 9 月第 1 版

1998 年 9 月第 1 次印刷

印数: 1—3000

ISBN 7—211—03096—8

K·217 定价: 8.20 元

本书如有印装质量问题, 影响阅读, 请直接向承印厂调换。

目 录

前言——从新华社的一篇报道谈起	1
■ 生活在南京四眼井 8 号	3
传统文化的熏陶	3
插班就读南高附小	5
培养学科学的兴趣	6
■ 从中央大学到剑桥大学	8
从中大数学系转读物理学系	8
致力于科学教育的普及	11
留学剑桥大学	13
留学英伦/“先看森林再看树”/不忘“科学救国” 的使命	
■ 投笔从戎,回国参加抗日战争	17
毅然奔赴国难	17
兵慌马乱中会亲人	18
参加防空部队	19
借调到西北观测日全食	21
在资源委员会资渝钢铁厂	22

四	在沪、台从事造船业	25
	在中央造船公司筹备处	25
	在台湾造船公司	27
五	作为尹仲容的主要助手,参与推动 台湾工业的发展	31
	尹仲容的经济思想对李国鼎起了潜移默化的作用	31
	“计划式的自由经济”/在经济发展的同时保持经济稳定	
	参与设计和落实台湾第一、二期四年计划	35
	配合改革外汇制度,推动商品外销	38
六	在“美援会秘书长”任内	42
	运用美援发展外销导向的工业	42
	主持“八七水灾”后的重建工作	43
	参与拟订《十九点财经改革措施》	45
	主持制订《奖励投资条例》	46
	赴美就医	51
七	推动“出口导向”经济发展策略—— 在“经合会副主任委员”及“经济 部长”任内	53
	加速发展外销工业	53
	建立加工出口区	56
	推动节制生育与职业教育	60
	与海外的经济文化交流	62
	受洗——“澄清心灵”	64

八	力求成长与稳定、正义与自由的平衡	
	发展——在“财政部长”任内	68
	转任“财政部长”	68
	任内的三项改革	70
	“国库”管理制度改革/赋税改革/金融改革	
	运用利率稳定物价	82
	化解“十项建设”带来的困难	85
	辞去“财政部长”	88
九	“台湾科技教父”——辞去“财政	
	部长”以后	90
	出任“应用科技研究发展小组召集人”	90
	第一次全岛科学会议与《科学技术发展	
	方案》	91
	第二次全岛科学会议与《加强培育及延揽	
	高级科技人才方案》	96
	资讯工业从无到有到发展	97
	建立资讯工业思想的由来/创建“资讯工业策	
	进会”,推动资讯工业的快速发展/成立“台湾	
	积体电路公司”	
	应用科技问题上的两个有实践意义的	
	观点	101
	科技与管理是经济现代化的两大支柱/科技	
	与人文相依存	
十	赴美进行心血管手术	105
	病情日趋严重	105
	计划进行心脏血管整形手术	106

采取“开心”——心血管搭桥手术	107
退休以后	111
退休与“空罐子哲学”	111
对台湾社会经济发展提出三个颇有学术 价值的理论观点	113
台湾经济发展的基本经验——“适当的时机， 适当的政策”/台湾经济发展的主要问题—— “经济进步，道德退步”；改进措施——建立 “第六伦”/探讨台湾经济发展的方向—— “21 世纪是资讯化社会”	121
伉俪情深	121
后记	125

前 言

——从新华社的一篇报道谈起

1993年6月19日，新华社发出下面一条报道：

应世界银行的邀请，台湾经济界著名人士李国鼎先生在时隔45年之后，于6月17日来大陆参加由世界银行和国家体改委、财政部在大连共同举办的“宏观经济管理国际研讨会”。

会议有多位经济专家和知名学者发言，李国鼎先生也就发展台湾经济问题作了专题演讲。会议圆满结束后，李国鼎先生返回北京，分别与国家教委、国家科委、财政部和中国科学院等单位负责人进行了会晤，并参观了北京大学和故宫博物院等。

李国鼎先生结束北京的行程后，将到故乡江苏南京，重访母校东南大学和南京大学^{*}，与亲友团聚并祭扫祖

• 1930年李国鼎毕业于南京中央大学。1949年8月，中央大学改名为南京大学。1952年院系调整，南京大学工学院独立建校为南京工学院。1988年，南京工学院更名为东南大学。1921—1927年间，中央大学前身亦曾以东南大学命名。

墓，以偿离家多年后的最大心愿。李国鼎先生预计于6月21日返回台湾。

本书要向各位介绍的，就是这篇报道中提到的李国鼎。李国鼎的著名，不仅因为他是一位经济学家，在经济理论方面作出重大贡献，更重要的是，他设计并推动了台湾经济的快速发展，他是一位实干家。一位台湾学者称他是奠定台湾财经基础的工程师。

这个题目是国鼎先生生前定的，他是一位经济学家，同时也是台湾的财经基础。

1993年6月19日，新华社发出下面一条报道：

应世界银行的邀请，台湾经济界著名人士李国鼎先生在时隔45年之后，于6月17日来大陆参加由世界银行和国家体改委、财政部在大连共同举办的“宏观经济管理国际研讨会”。

会议有多位经济专家和知名学者发言，李国鼎先生也就发展台湾经济问题作了专题演讲。会议圆满结束后，李国鼎先生返回北京，分别与国家教委、国家科委、财政部和中国科学院等单位负责人进行了会晤，并参观了北京大学和故宫博物院等。

李国鼎先生结束北京的行程后，将到故乡江苏南京，重访母校东南大学和南京大学^{*}，与亲友团聚并祭扫祖

* 1930年李国鼎毕业于南京中央大学。1949年8月，中央大学改名为南京大学。1952年院系调整，南京大学工学院独立建校为南京工学院。1988年，南京工学院更名为东南大学。1921—1927年间，中央大学前身亦曾以东南大学命名。



生活在南京四眼井 8 号

传统文化的熏陶

南京四眼井 8 号，一座古老的四合院住宅，位于汉西门的城墙根下。公元 1910 年 1 月 28 日李国鼎在这里出生，并长期在这里生活。

李国鼎出生于一个绅商世家。祖父李介之，先后在曾国藩及左宗棠门下作幕，得到曾、左的赏识和信任。左宗棠曾手书一副对联送给李介之，对联云：“直谅喜成三径友；纵横富有百城书”。李国鼎自幼就看到这副对联，对联对他影响很大，是他读书交友的座右铭。

李介之还接受了曾、左的“洋务思想”——“师夷长技以制夷”。他深深地感到：中国打不过外国侵略者，受到西方国家的欺侮和压迫，是由于中国在科学和技术方面太落后；要抵抗外国的侵略，必须吸取西方先进的科学和技术；要了解西方，学习西方，首先要懂得西方的语言文字。因此，他让长子李兰荪，也就是李国鼎的伯父，学习英语。李兰荪不仅精通英语，而且学贯中西，曾在上海为西洋人讲授汉语。李介之的次子李白楼，就是李国鼎的父亲，生于 1871 年，早年在江宁府做官，后来弃政从商，与王姓表兄弟合伙在南京开设一所老式烟铺，店号“永同昌”，制造并出售皮丝烟。同时又分别在南京的南门和北门各开办一座手工工场，

制造水烟袋和长烟筒。用水烟袋吸皮丝烟，点火后，烟雾吸入以前，先在水烟袋里经过水的过滤，尼古丁的含量大大减少。后来，李兰荪也回到南京老家，开设私塾，从事教书工作。李兰荪、李白楼兄弟在南京还有两处房产，一处租给米店，收年租，另一处租给茶馆，收日租。

李国鼎六岁时在他伯父的私塾里入学读书，伯父成为他的启蒙老师，九岁时已经读完了四书、《左传》及《唐诗三百首》。他最喜欢读《左传》，觉得《左传》的文章很像历史小说，读起来非常有趣。李国鼎聪明过人，比同年代的人早熟。除了私塾教育以外，南京的历史、文化、地理也教育着李国鼎。李家四合院住宅的对面，就是南京城墙。李国鼎经常爬上城墙去游览。石城虎踞，钟山龙蟠，风光尽收眼底。十朝故都，人文荟萃，英雄辈出，孕育着李国鼎的民族感情、爱国主义思想和开阔的胸襟。

李白楼的夫人刘氏，育有三男二女。长子李国栋，生于1899年，长李国鼎十一岁。因李兰荪无子，李国栋一出生，即过继给伯父。李国鼎是老幺。对李国鼎成长影响最大的是他的大哥李国栋。李国栋在南京金陵大学毕业后留校工作，改名为小缘。“国栋”的意思是“国家的栋梁”。取名“国栋”，寓有为国家建功立业的雄心壮志。改名“小缘”，则表示一种清静无为的出世的人生态度。李国栋为什么改名？李国鼎至今也还不了解。李小缘于1922年自费去美国纽约州立大学攻读图书馆学，后来又转到哥伦比亚大学攻读教育心理学。毕业后曾在美国国会图书馆工作，为该馆的中国古籍建立一套目录系统作出了贡献。在爱国主义思想推动下，李小缘萌发“与其临渊羡鱼，不如归而结网”的念头，并于1925年返回母校金陵大学，主管大学图书馆。李小缘在金陵大学还创办了“中国文化研究所”，在国内外颇享盛誉。

李小缘是著名的图书馆学家。当时中国图书馆学界有“三杰黎元洪”的说法。“黎”是“李”的谐音，指的就是李小缘；“元”是“袁”的谐音，指袁同礼；“洪”指洪燮莲。

李小缘非常宠爱李国鼎，督导李国鼎读书练字也非常严格。李国鼎也始终将大哥当做自己最敬爱的人。手足情深，李国鼎去台以后，一直怀念在南京的大哥。

插班就读南高附小

1920年，李国鼎十周岁时，在大哥李小缘的建议下，插班就读于南京新式小学堂——南高附小的高小二年级。

南高附小是当时南京最好的一所现代小学。南高，即南京高等师范学校，一直是南中国的第一高等学府，与北方的北京大学齐名。创办时，江谦任校长。1915年，江谦聘请郭秉文担任教务主任。1919年，郭秉文继任校长。郭秉文是美国哥伦比亚大学著名教育学家杜威的学生，也是中国第一位留美教育博士。郭秉文特设南京高等师范学校附属小学，并聘请当时著名教育专家俞子夷为附小校长。南高附小提倡杜威的教育思想：教育的目的不仅是灌输已有的知识，更应该根据各个学生的不同天赋，启发他们的智慧和兴趣，给予进一步的培养。这样，南高附小不主张死读书，特别重视课外团体活动。学校将学生编成许多小组，每个小组都有高低班学生若干人参加，并有一位老师负责指导小组的活动。这样的自由学风，使李国鼎能够按照自己的兴趣发展。

让小学生自然发展，还必须有老师的精心诱导，否则会出现曲折的发展过程。刚从私塾转到附小，李国鼎一时摸不着头脑，也不晓得按时上课。他和一位邻居张同学常常在吃完中饭后到学

校后面的北极阁山上玩。北极阁的下面当时有一条铁路经过，他们喜欢在那里看火车，有时把小石子摆在铁轨上，观看火车经过压碎石头，觉得很有趣。他们等火车经过，往往忘记了下午上课的时间，功课也不大跟得上。一学期过去了，李国鼎又重读高小二年级。这回他吸取了教训，比较知道要用功读书，功课也能跟得上。但他喜欢阅读《三国演义》、《水浒传》以及当时畅销的各种武侠小说。刀光剑影，对阵决斗，劫富济贫，打抱不平，对这些，他十分感兴趣。读小说，在当时长辈看来是不能赞成的。有一次，李国鼎下午放学回家，一边走，一边捧着一本武侠小说在看。凑巧得很，在金陵大学工作的李小缘下班回家，路上碰到了李国鼎。李小缘觉得李国鼎边走路边看书太危险，就跑上去将书拿过来。当他发现是一本武侠小说时，十分生气，就批评了李国鼎，并将书烧掉了。但李国鼎喜欢读小说的兴趣并没有减低。

培养学科学的兴趣

当时，小学分为初小和高小两个阶段。初小四年毕业，高小三年毕业。当李国鼎念高小三年级时，大哥李小缘出国读书。李国鼎小学毕业，因为生病，错过了直接升入南高附属中学的机会，转而考进一所私立中学——钟英中学。钟英中学创办于1905年，是一所师资力量优良、颇负盛名的新式学堂。数学老师余介侯、化学老师俞采臣、英语老师蔡雄藩都是著名的老师。余介侯老师常常替学生开设选修课。他在讲授这些课程时，开出许多练习题，答对的同学能够得到一些奖品：有关数学方面的书籍。李国鼎经常答对这些题目，得到许多很好的学习参考书。余老师循循善诱，使李国鼎对数学的兴趣大增。毕业的那一年，老师出了100

个题目，做对4题就是满分。班上有六名同学做完了100题，李国鼎是其中的一名。余介侯老师成为李国鼎一生都忘不了的好老师。

李国鼎读中学三年级时，李小缘自美返国。他看到弟弟已经懂得用功读书，学业有很大进步，对自然科学特别有兴趣，心情非常愉快。

1926年，李国鼎中学毕业。一位长辈亲戚对他的父亲说：“你已经有一个儿子大学毕业，留了洋，小儿子中学毕业后就不要再念书了。邮局的工作不错，待遇稳定，应该让他去考一考。”李父捻着胡须，笑着说：“他年纪还小，天资也不错，还是让他多念一点书为好。”



从中央大学到剑桥大学

从中大数学系转读物理学系

中学毕业后，李国鼎报考哪一所大学？他的大哥李小缘是金陵大学的毕业生。金陵大学是一所教会办的学校。李小缘不甚赞成他的弟弟也进教会大学读书，大概是因为对那里的宗教仪式和一些规章制度不甚赞同。李小缘鼓励李国鼎报考国立大学。1926年夏，李国鼎考取了南京国立东南大学。这所大学是1921年由南京高等师范学校改制而成的，郭秉文仍任校长。郭秉文说服当时的江苏督军齐燮元将他的父亲齐孟芳的寿仪15万元捐给东南大学建立一座第一流的图书馆。1923年，口字房实验室失火，郭秉文向美国洛克菲勒基金会募得20万元美金的建馆费和10万元美金的仪器费，使东南大学拥有全国第一流的科学馆。不久，不问政治的郭秉文不见容于皖系军阀段祺瑞，在段祺瑞任北洋政府临时执政时被免职。李国鼎考取东南大学时，郭秉文已经离职。1927年秋，李国鼎读大学二年级时，北伐军占领南京，东南大学改制为国立第四中山大学大学区。1929年，教育部取消学区制，第四中山大学改制为江苏大学，旋因全校师生反对，而于1930年底更名为中央大学。国内政治及校内行政上的变动，使李国鼎前后花了四年半的时间，才完成大学本科阶段的学习。

当时的中央大学，根深底厚，教学水平很高。1929年，全校

设有文、理、法、教育、农、工、商、医八个学院，教师 442 人，学生 1838 人。学校一年经费 187 万，其中 70% 来自江苏省，20% 来自中央政府，其余则来自学费等项收入。

李国鼎刚进大学时，读的是数学系。这个系有几位教授是留法的“名士派”，上课时常常因忘记带讲稿而提前下课；又有年纪大的教授因为多翻了一页讲稿而使讲课内容不相连贯。李国鼎不满意这种教学环境，第二年便转入物理学系。

当时中央大学物理学系拥有一流的教授、一流的图书馆和一流的实验室。系中的教员和学生组织了一个“物理学会”，李国鼎在学会中十分活跃，连续三个学期被选为理事。1929 年秋，在他任学会常务理事期间，曾主编《物理学会手册》一书，内容包括：物理学系、学会及会员介绍；科学年表；物理学界大事记；物理学名著百种；重要杂志名单；世界大物理学会调查表；中国科学研究机关及团体调查表；国内各大学物理系调查表；诺贝尔物理奖历届得奖人名单和工作。附表中列有：物理普通常数一览表、天文常数表、物理单位及因子表、微积分公式表、原子量表、国内外大仪器公司介绍、中华民国万年历等。《手册》内容十分丰富，但李国鼎还不是很满意。李国鼎发现，世界各先进国家的物理界不仅有学会组织，还有杂志、会报、书籍的刊行；遇有物理学方面的重大问题时，各国学会必详加讨论，发表论文。这些，在当时的中国，尚付之阙如。《物理学会手册》出版以后，李国鼎反复揣摩，深深感到：这只是“原子之于星辰”。但他不灰心。他鼓励自己，也鼓励物理学界同仁继续努力。他说：“吾人以此为起点，而日益收效，期有以扩充于此区区者，则苟假之以时日，安知其必无成乎？安知其于希望之光明中，不能与上述各学社争衡乎？安知其不能进而与世界大物理学家共同解决宇宙之谜乎？”李

国鼎对祖国科学发展的前途，充满了壮志与信心。

在众多的课程中，李国鼎十分喜爱天文学。他与天文物理学副教授张钰哲交情最为深厚。1930年2月，李国鼎读大学四年级时，在中国天文学会第7期年报上，发表了一篇题为《太阳运动之绝顶》的文章，主要是探讨太阳等星球在宇宙中运动的速度、方向及相互间的距离关系。这是他正式发表的第一篇学术论文。此外，他对核子物理也相当有兴趣。他读了罗赛福德(Ernst Rutherford)、查德维克(Chadwick)、艾尼斯(Ellis)三人合著的《放射性物质的放射线》，读到原子蜕变、分裂后产生的各种粒子及放射线，缤纷的原子世界令他十分向往，也促使他日后赴英国跟随罗赛福德进行科学研究。除了沉浸于物理学领域外，李国鼎对数学亦未忘情。他选择数学为辅修课，也时常阅读数学书籍。

李国鼎立志于学习科学，但对中国传统文化仍然十分尊重和喜爱。1927年北伐军进攻南京时，为避免战火，东南大学宣布停课。李国鼎便跟着他的哥哥在金陵大学图书馆学习图书编目，帮助整理古籍。他得到一个深入了解中国传统文化的机会，民族感情和爱国主义精神得到进一步提高。爱国主义精神成为他一生事业的支柱。1987年，李国鼎接受王力行访问时说了下面一段话：“我们这群人生于忧患，很自然的对国家有很强的向心力。总觉得国家兴亡，匹夫有责。八年抗战时，我们都吃足了苦头，可是不以为苦，我放弃武汉大学教授360元的月薪，到照测总队的月薪只有160元，我和内子觉得已够用了。……权利和义务相称的概念，今天的年轻人多未能建立。”“所以，我以为，第一点，国家观念还是很重要。‘让国家更强大、更进步’的基本信念要有。如果觉得爱国不要紧，爱乡才要紧，这是狭窄的观念。现在很时髦是乡土观念，这样下去，胸襟会变得很狭隘。譬如只讲乡土文学