

古代 官场

中国古代社会百态

郭 建/著

东方出版中心

中国古代社会百态



郭 建/著



东方出版中心

图书在版编目(CIP)数据

古代官场 / 郭建著. —2 版. —上海: 东方出版中心,
2008. 1

(中国古代社会百态)

ISBN 978 - 7 - 80627 - 149 - 0

I. 古… II. 郭… III. 官制—中国—古代 IV. D691.42

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2007)第 192265 号

古代官场

出版发行: 东方出版中心

地 址: 上海市仙霞路 345 号

电 话: 021 - 62417400

邮政编码: 200336

经 销: 全国新华书店

印 刷: 上海锦佳装璜印刷发展公司

开 本: 889 × 1194 毫米 1/32

字 数: 163 千字

印 张: 7.25

插 页: 2

印 数: 0,001—3,100

版 次: 2008 年 1 月第 2 版第 1 次印刷

ISBN 978 - 7 - 80627 - 149 - 0

定 价: 18.00 元

内容提要

本书系“中国古代社会百态”丛书之一。中国古代官场是一个极为复杂的上层社会领域，它是古代中国政治文化及统治集团内幕的集中反映。全书共分九大类，比较全面、具体地介绍了中国古代官场的场景与角色、官的来源、忠臣与奸臣、循吏与酷吏、清官与贪官、官场作风及黑幕、官僚集团与派系、外部势力（如夫人、外戚）参政等方方面面的情况。全书资料翔实，内容丰富，不仅生动形象地描绘了一幅中国古代官场的全景图，而且为广大读者客观审视历史提供了一个新颖独特的视角。

前言

唐朝诗人杜牧在《冬至日寄小侄阿宜》这首诗中写道：“朝廷用文治，大开官职场。”以后人们就用“官场”一词泛指官员们的集团，由官员们操纵的政界。清末小说《官场现形记》辛辣嘲讽、揭露谴责官场种种陋习黑幕，官场一词也就带有了一定的贬义。不过本书所用“官场”一词一般情况下是中性的。

在世界史范围内，像中国这样从两三千年前就发展出一整套职业文官制度的，实在是绝无仅有，称得上是一项足以与举世闻名的四大发明并列的发明创造。从今天的眼光来看，中国古代的官场也许是幼稚的、原始的，充满着黑暗与腐败。不过不能忘记的是，在很长的历史时期里，中国的官场曾经是世界上最有效率的统治机构，曾经是很多国家的学习榜样。官场文化是中华民族文化的一个重要组成部分，无论我们是讨厌，还是欣赏，这种文化都曾长久的存在、发展，直到今天，它仍在潜移默化地影响着我们当今的社会。要了解我们的传统文化，就必须了解官场文化。这就是本书的最主要的写作动机。

为了能够说明问题，本书采用了若干个专题，大致介绍官的来源，官的职能、任用、待遇，忠臣与奸臣，循吏与酷吏，清官

与贪官，官场的作风、黑幕，官的集团派别之争，官亲种种，等等问题。每个专题之下又分为若干个小篇目，分别介绍各个方面问题。两三千年的官场，积淀下来无数的题目，本书仅以这些专题、篇目，从中钩得几滴而已。中国历来相信“窥一斑可知全豹”的说法，可实际上在预先有“全豹”的印象之前，只窥一斑大约比起那摸象的盲人更糟糕。所以本书决不是全面叙述古代官场、分析古代官场的著作，只是力图在介绍中不要带有偏见，给读者提供正确的历史知识。

历史是大众创造的，那么历史学也应该是一门大众学问。本书力图做到通俗易懂，每篇都尽力以形象化的故事说明问题，文字也尽量浅显。绝大多数历史资料都处理为现在通行的白话文，有很多资料也没有注明出处。这种为了阅读方便而作的“技术处理”绝不是胡编乱造的同义词，可以说本书的叙述描写都是有史料根据的，这一点可以请读者们放心。书是写给读者看的，读者是本书最好的评判者。在此衷心希望读者能对本书提出意见。

目 录

前言 / 1

一、官场的场景与角色 / 3

1. 帝王的手足与耳目 / 4
2. “官大一级压死人” / 8
3. 官衙、差遣、官缺 / 11
4. “明主治吏不治民” / 13
5. “主卖官爵，臣卖智力” / 16
6. 严格的阶梯 / 19
7. “刑不上大夫” / 22
8. “十羊九牧”与冗官之患 / 25

二、官场角色的种种来源 / 29

1. “王侯将相，宁有种乎？”——任子与荫叙 / 30
2. 太公垂钓和三顾茅庐——征辟 / 33
3. 从“饭牛叩角”到“扪虱而谈”
——游说自荐 / 35
4. “外举不弃仇，内举不失亲”——荐举 / 38
5. “刀笔吏不可以为公卿”——吏道 / 41
6. “举秀才，不知书；察孝廉，父别居”
——察举 / 44
7. “学而优则仕”——科举 / 47

- 8.“铜臭”冲天——捐纳 / 51
- 9.“猛将必发于卒伍”——武官来源 / 54
- 10.“三世不遇”和抽签得官——铨选 / 56

三、忠臣与奸臣 / 60

- 1.“文死谏” / 61
- 2.“礼有五谏,讽为上” / 63
- 3.“武死战” / 66
- 4.择主而仕,弃暗投明 / 68
- 5.“识时务者为俊杰” / 71
- 6.“士为知己者死” / 74
- 7.指鹿为马 / 76
- 8.“口蜜腹剑肉腰刀” / 78
- 9.投其所好 / 80

四、循吏与酷吏 / 84

- 1.奉公守法 / 85
- 2.“前有召父,后有杜母” / 87
- 3.“移风易俗,与民大化” / 90
- 4.申明教化 / 92
- 5.“清静无讼”和“息讼” / 95
- 6.“遗爱”与立威 / 98
- 7.“强项令” / 101
- 8.人主鹰犬 / 103
- 9.告密罗织与“罗钳吉网” / 106
- 10.草菅人命 / 108

五、清官与贪官 / 111

1. 官箴与戒石 / 112
2. 拒鱼烧机,不与民争利 / 115
3. “天知,神知,我知,子知” / 117
4. “苦行老僧” / 118
5. “廉石”与“贪泉” / 121
6. “钱能通神” / 124
7. “昏、墨、贼、杀”与“剥皮实草” / 126
8. “食我廪禄,贪我钱粮” / 129
9. “律设大法,礼顺人情” / 131

六、官场风气 / 134

1. “模棱宰相”与“万岁阁老” / 135
2. “新官忙碌石呆子,旧官快活石狮子” / 138
3. 福孽之报 / 140
4. “鼓琴”与“卧治” / 143
5. “三缄其口”与“一味甘草” / 146
6. 将相难和 / 148
7. 沽名钓誉 / 151
8. 能说话者最便宜 / 154
9. “私罪不可有,公罪不可无” / 156
10. “衣锦昼行” / 159
11. “上有好者,下必有甚焉者矣” / 161
12. 种种禁忌 / 164
13. 一字真经 / 166

七、官场黑幕 / 169

1. 陋规“故事” / 170
2. 作威作福 / 172
3. “泰山之力”与“裙带”关系 / 175
4. 关节、过龙、撞太岁 / 176
5. “上下其手”和“护官符” / 179
6. 借得人头染前程 / 181
7. 乘着饥荒发大财 / 184
8. “只拉弓，不放箭” / 186

八、党同伐异 / 189

1. “朋党”之辩与“奸党”之罪 / 190
2. “党锢之祸” / 193
3. 新旧党争 / 196
4. “牛李党争” / 198
5. 乡党之争 / 200
6. “清流”与“浊流” / 203
7. 东林党狱 / 205
8. “阉党”丑态 / 209

九、官场外延 / 212

1. “纱帽底下无穷汉” / 213
2. “覆水难收”与“糟糠之妻不下堂” / 215
3. “内衙”干政 / 218
4. “官无好子孙” / 219
5. 清客帮闲与幕友佐治 / 221
6. 游客故人“打抽丰” / 223



一 官场的场景与角色

官场的“场景”就是古代的政府机构、官僚机构，而官员就是在这些场景中表演的角色。要了解中国古代官场，先得弄清古代有哪些官僚机构，有哪些官；官有着哪些基本的职责，有哪些基本的制度；官有哪些待遇，有着怎样的特权。本节试图用最短的篇幅来勾勒官场的场景与角色。

官并不是自远古时就有的。按已故著名史学家吕思勉先生《释官》一文的观点，远古时代氏族首领掌握权力，由贵族执政、议政，官只不过是些保管重要档案的管理员。直到春秋时期，表明政治身份、地位的仍然是爵位，周天子以下分封公、侯、伯、子、男的爵位，各分封国土，建立国家，号为“诸侯”；各诸侯国国君以下又分封卿、大夫的爵位，各分封有采邑。这些爵位都由嫡长子继承，是世袭的，无所谓授予官职之说。周天子的政事由天子与卿、大夫在朝商议而定，诸侯国的政事也由国君与卿、大夫在朝商议而定。卿大夫也没有固定的职责分工，他们的收入依靠所封采邑的贡赋。上层平民阶层统称“士”，士可以参政做官，称“仕”，任官 10 年后才可以成为大夫，挤入有爵者的队伍。士所做的可以是管理档案的官，也可以是从事文书记录“史”（《说文》：史，记事者也），也可以统称为“吏”（《说文》：吏，治人者也）。到了战国时代，爵位制度逐步被破除，政事日趋复杂，这才

正式建立官僚制度，官才成为在国君之下的各类政事的处理者。他们已是职业化的官僚，一般并不被分封采邑（即使分封得某个地区，也仅仅是接受该地区的贡奉，并不直接控制管理该地区），他们的收入是国君授给的俸禄。他们的政治地位、权势也不可世袭。处理政事有差错就要被免职。从此官与爵才掉换了位置，官表示政治权势，爵仅表示社会地位；官因人而授，不可世袭，爵则可世袭。爵位也不再是贵族血统的象征，很多国家都允许平民百姓以军功、农耕获取爵位。

自战国起，职业化的官僚就成了中国政治历史上最重要的因素之一，政界也可被称为官场，因为所有的政事几乎全都是由大大小小的、方方面面的官僚策划推动的，除了官僚就无政事可言。官僚政治的一大特色就是专业分工极为细密，一个官管一项事，每个官只有着有限的政治权力，全都听从上级的指挥。一层层向上，直至政治权力金字塔的顶尖——至高无上的皇帝。

1 帝王的手足与耳目

自古以来，大臣官僚一直被比喻为帝王的手足和耳目。《尚书·益稷》载有大禹的训话：“大臣要作我的股肱（股，大腿；肱，手臂）耳目。”《左传·昭公九年》记载，晋国的大臣荀盈因病去世，还没安葬。晋国国君晋平公有一天传令摆宴，他的伙食总管（膳宰）屠蒯请求为大家斟酒。他端着酒壶，给在旁奏乐的著名乐师师旷斟酒，说：“你是国君的耳朵，专管国王的听觉。国君的公卿辅佐，是国君的股肱，股肱如果有损伤，是多么悲痛的



◎ 大禹雕像

左手，管军事的枢密院是我的右手，管监察的御史台是我用来医治这两手的。”这个说法确实相当形象地说明了历代官场的分工。在中国古代，皇帝之下的大臣官僚总是按照行政、军事、监察“三权分立”的原则而被组织在大大小小的机构中。如秦汉时实行“三公九卿制”，最高级官员“三公”，就是管行政的丞相、管军事的太尉、管监察的御史大夫。东汉时改称司徒、司马、司空，分工仍然差不多。隋唐时以“三省六部制”著称，但这些实际上只是行政机构，在三省六部之外，另有掌管军事的十二卫大将军和掌管监察的御史台。宋元时以中书省管理行政，以枢密院管理军事，以御史台管监察。明初仍沿此制，以中书省、大都督府、御史台号为“三大府”。以后虽然进行改动，但六部管行政、五军都督府管军

事。你明明知道，还在这里奏乐，你的耳朵已失去了听觉。”又给晋平公的另一位宠臣外都大夫嬖叔斟酒，说：“你是国君的眼睛，看不见国君有失礼的行为，还在这里饮酒，你的眼睛已经失明。”晋平公听了很惭愧，赶紧下令撤去酒席、乐队。

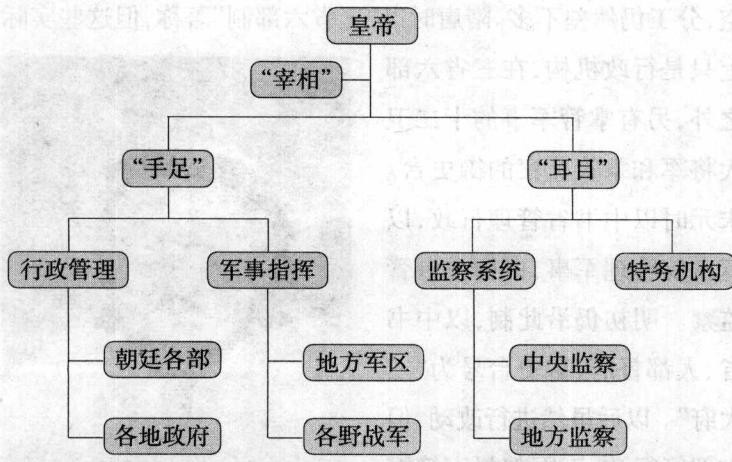
具体而言，手足与耳目的角色也是有分工的。元末人叶子奇在《草木子》一书中记载元世祖忽必烈的一个说法：“管行政的中书省是我的



◎ 元世祖

事、都察院管监察，依然是三权分立的格局。清兵入关后仍沿袭明朝制度，只是管武官的军事系统主体是八旗都统而已。

管行政的官僚系统在历史上最为庞大，一直是官僚队伍的主体。如秦汉时的九卿中有管司法审判的廷尉、管赋税财政的治粟内史（后改称大司农）、管宗庙礼仪的奉常、管车马的太仆等等。隋唐后正式确立了朝廷六部，吏部掌管文官的人事任命，户部掌管财政，礼部掌管教育、礼仪，兵部掌管武官的人事任命，刑部掌管起草法律、司法审判，工部掌管工程兴建。这六部一直是行政机构的主要部门。宋朝诗人陆游在《老学庵笔记》中记载了宋朝人对中央六部的看法，这是一首歌谣：“吏勋封考（指吏部的三个司：司勋、司封、考功），三婆两嫂；户度金仓（指户部的三个司：度支、金部、仓部），细酒肥羊；礼祠主膳（指礼部的三个司：祠部、主客、膳部），啖韭吃面；兵职驾库（指兵部的三个司：职方、驾部、库部），咬姜呷醋；刑都比门（指刑部的三个司：都官、比部、司门），人肉馄饨；工屯虞水（指工部的三个司：屯田、虞部、水部），生成恶鬼。”明朝时官场上又以“贵、富、贫、武、威、贱”六个字形容吏、户、礼、兵、刑、工六部。看来，



◎历代朝廷机构示意图

六部中有权有势有油水的，只有吏、户、刑这三部，礼、兵、工这三部都被认为是清水衙门，不被官场所看好。

作为皇帝右手的武官系统也略有变化。秦汉时武官统称为“尉”，出军指挥作战再加“将军”头衔。后来逐步演变，将军成为高级武官的专称。某一战区的最高指挥官称“都督”，常常是“上马管军、下马管民”。隋唐时实行府兵制，各府设都尉，府兵归属十二卫指挥，各卫设将军统领。明时五军都督府设都督，各地驻军有卫、所，卫有指挥，所有总旗、小旗。每个省的驻军统由该省都指挥使管辖。清代八旗兵由各旗都统指挥，汉族人编成绿营兵，设提督、总兵、参将、游击等军官统率。

作为皇帝耳目之官的监察系统最为薄弱。秦汉时御史大夫下设有丞、御史。东汉时始建御史台，从此一直是中央专职监察机构，长官为御史中丞。明清改称都察院，长官为左都御史。此外负责向皇帝进谏提意见的谏官，也可划入此种性质的官职系统。如汉朝的“给事中”，隋唐的左、右拾遗、补阙等等。宋朝专门成立谏院，明清则在六部设给事中，专门监察各部。这些官合称“科道官”，在官场上被视为“老鸦”，因为他们像乌鸦一样，一开口就要给官员们带来不祥。

理论上皇帝是全国政治的唯一“大脑”，决策权全在皇帝。可惜历史上的皇帝绝大多数只是智力平庸的凡人，很难起到这个大脑的作用。所以历史上总是有帮助皇帝作出决策的中枢机构，俗称为“宰相”，实际上宰相这个官称是很少见的。秦汉时丞相常常起帮助决策、代为决策的作用。至东汉以后则由在宫中替皇帝处理文件的“尚书台”来起这项作用。魏晋时则另有替皇帝起草批示的中书省取而代之。隋唐时一般由中书省起草、门下省复核、尚书省执行，三省长官同为宰相。宋元恢复丞相一职，而明朝则索性废除三省之称，六部直属皇帝、皇帝挑选一些