

全国二级建造师执业资格考试辅导(第二版)

2Z 100000

建设工程施工管理 复习题集 (修订增补本)

本书编委会 编写

中国建筑工业出版社

全国二级建造师执业资格考试辅导(第二版)

建设工程施工管理

复 习 题 集

(修订增补本 含光盘)

本书编委会 编写

(第二版)全国二级建造师执业资格考试辅导

建设工程施工管理复习题集

(含光盘 增补本)

本书编委会 编写

中国建筑工业出版社出版(北京) (北京) (北京)

中国建筑工业出版社

北京天城排版公司

北京二〇二〇厂印刷

开本: 787×1092 毫米 1/16 印张: 13.5 字数: 387 千字

2008年3月第2版 2008年3月第1次印刷

定价: 37.00元(含光盘)

ISBN 978-7-112-09332-0

(18838)

如有印装质量问题,可向本社退换

(邮政编码: 100037)

版权所有 侵权必究

编辑: 张林林

本书材料由中国建筑工业出版社出版, 印刷材料由北京二〇二〇厂印刷。

中国建筑工业出版社

地址: 北京市丰台区右安门内大街26号 电话: (010) 68333413 传真: (010) 68333131

图书在版编目(CIP)数据

建设工程施工管理复习题集(修订增补本 含光盘)/本书
编委会编写. —2版. —北京:中国建筑工业出版社, 2008

(全国二级建造师执业资格考试辅导)

ISBN 978-7-112-09932-0

I. 建… II. 本… III. 建筑工程—施工管理—建造师—资
格考核—习题 IV. TU71-44

中国版本图书馆CIP数据核字(2008)第 002297 号

责任编辑: 张礼庆

责任设计: 崔兰萍

责任校对: 孟楠 陈晶晶

全国二级建造师执业资格考试辅导(第二版)

建设工程施工管理复习题集

(修订增补本 含光盘)

本书编委会 编写

*

中国建筑工业出版社出版、发行(北京西郊百万庄)

各地新华书店、建筑书店经销

北京天成排版公司制版

北京二二〇七工厂印刷

*

开本: 787×1092毫米 1/16 印张: 12½ 字数: 287千字

2008年2月第二版 2008年2月第九次印刷

定价: 37.00元(含光盘)

ISBN 978-7-112-09932-0

(16636)

如有印装质量问题, 可寄本社退换

(邮政编码 100037)

版权所有 翻印必究

请读者识别、监督:

本书环衬用含有中国建筑工业出版社专用的水印防伪纸印制, 封底贴有中国建筑工业出版社专用的防伪标、网上增值服务标; 否则为盗版书, 欢迎举报监督! 举报电话: (010)68333413; 传真: (010)68321361

出版说明

为了满足广大考生的应试复习需要,便于考生准确理解考试大纲的要求,尽快掌握复习要点,更好地适应考试,中国建筑工业出版社对2007年出版的《全国二级建造师执业资格考试辅导——复习题集》(第二版)进行了全面的修订增补,并增加了一些新考试题型的练习题。本次出版的复习题集共8册,涵盖所有的综合科目和专业科目,分别为:

- 《建设工程施工管理复习题集》(修订增补本)(含光盘)
- 《建设工程法规及相关知识复习题集》(修订增补本)(含光盘)
- 《建筑工程施工管理与实务复习题集》(修订增补本)
- 《公路工程施工管理与实务复习题集》(修订增补本)
- 《水利水电工程施工管理与实务复习题集》(修订增补本)
- 《矿业工程施工管理与实务复习题集》(修订增补本)
- 《机电工程施工管理与实务复习题集》(修订增补本)
- 《市政公用工程施工管理与实务复习题集》(修订增补本)

《建设工程施工管理复习题集》、《建设工程法规及相关知识复习题集》以单选题和多选题作练习,《专业工程施工管理与实务复习题集》以单选题、多选题、案例题作练习。题集中附有参考答案、难点解析、案例分析以及综合测试等。为了提高应试考生的复习效果,《建设工程施工管理复习题集》、《建设工程法规及相关知识复习题集》配有练题软件光盘。考生也可通过中国建筑工业出版社网站(<http://www.cabp.com.cn>)了解二级建造师执业资格考试的相关信息。

为了给广大应试考生提供更优质、持续的服务,我社对上述8册图书提供网上免费增值服务,包括习题解析、答疑解惑、模拟测试等内容。

《复习题集》(第二版)修订增补本紧扣《二级建造师执业资格考试大纲》(2007年版),参考《全国二级建造师执业资格考试用书》(第二版),全面覆盖所有知识点要求,力求突出重点,解释难点。题型参照《二级建造师执业资格考试大纲》(2007年版)中“考试样题”以及2007年全国二级建造师执业资格考试中新增加题型的格式和要求,力求练习题的难易、大小、长短、宽窄适中。各科目考试时间、题型、题量、分值见下表:

序 号	科 目 名 称	考试时间 (小时)	题 型	题 量	满 分
1	建设工程施工管理	3	单选题 多选题	单选题 70 多选题 25	120
2	建设工程法规及相关知识	2	单选题 多选题	单选题 60 多选题 20	100
3	专业工程管理与实务	3	单选题 多选题 案例题	单选题 40 多选题 10 案例题 3	120 其中案例题 60 分

本套《复习题集》(第二版)修订增补本力求在短时间内切实帮助考生理解知识点,掌握难点和重点,提高应试水平及解决实际工作问题的能力。希望这套题集能有效地帮助二级建造师应试人员提高复习效果。本套《复习题集》在编写过程中,难免有不妥之处,欢迎广大读者提出批评和建议,以便我们修订再版时完善,使之成为建造师考试人员的好帮手。

中国建筑工业出版社
2008 年 2 月

目 录

2Z101000 施工管理	1
2Z101010 施工方项目管理	1
2Z101020 施工管理的组织	4
2Z101030 施工组织设计的内容和编制方法	10
2Z101040 建设工程项目目标的动态控制	13
2Z101050 施工方项目经理的工作性质、任务和责任	16
2Z101060 施工风险管理	19
2Z101070 建设工程监理	23
2Z101000 答案与解析	26
2Z102000 施工成本控制	33
2Z102010 建筑安装工程费用项目的组成与计算	33
2Z102020 建设工程定额	41
2Z102030 施工成本管理与施工成本计划	45
2Z102040 施工成本控制与施工成本分析	50
2Z102050 建筑安装工程费用的结算	56
2Z102000 答案与解析	62
2Z103000 施工进度控制	70
2Z103010 建设工程项目进度控制的目的是任务	70
2Z103020 施工方进度计划的类型及其作用	72
2Z103030 施工进度计划的编制方法	75
2Z103040 施工方进度控制的任务和措施	85
2Z103000 答案与解析	87
2Z104000 施工质量控制	92
2Z104010 施工质量管理	92

2Z104020	施工质量管理体系	94
2Z104030	施工质量控制与竣工验收	96
2Z104040	施工质量事故	102
2Z104050	施工质量的政府监督	104
2Z104000	答案与解析	107
2Z105000	建设工程职业健康安全与环境管理	111
2Z105010	施工安全管理	111
2Z105020	建设工程职业健康安全与环境管理	117
2Z105000	答案与解析	123
2Z106000	施工合同管理	126
2Z106010	施工承发包的模式	126
2Z106020	施工承包与物资采购合同的内容	130
2Z106030	施工单价合同、总价合同与成本加酬金合同	136
2Z106040	熟悉施工合同执行过程的管理	139
2Z106050	熟悉施工合同的索赔	142
2Z106000	答案与解析	146
2Z107000	施工信息管理	151
2Z107010	施工方信息管理	151
2Z107020	施工文件档案管理	153
2Z107000	答案与解析	157
综合测试题(一)		159
综合测试题(二)		175

2Z101000 施工管理

2Z101010 施工方项目管理

复习要点

1. 掌握建设工程项目管理的类型

建设工程项目管理的内涵是：自项目开始至项目完成，通过项目策划和项目控制，以使项目的费用目标、进度目标和质量目标得以实现。建设工程项目的全寿命周期包括项目的决策阶段、实施阶段和使用阶段。

按建设工程生产组织的特点，一个项目往往由许多参与单位承担不同的建设任务，而各参与单位的工作性质、工作任务和利益的不同，因此就形成了不同类型的项目管理，业主方的项目管理是管理的核心。业主方项目管理服务于业主的利益，其项目管理工作涉及项目实施阶段的全过程。设计方项目管理主要服务于项目的整体利益和设计方本身的利益，其项目管理工作主要在设计阶段进行。供货方项目管理主要服务于项目的整体利益和供货方本身的利益，其项目管理工作主要在施工阶段进行。建设项目总承包方项目管理主要服务于项目的利益和建设项目总承包方本身的利益，其项目管理工作涉及项目实施的全过程。

2. 掌握施工方项目管理的目标和任务

施工方项目管理主要服务于项目的整体利益和施工方本身的利益，其项目管理的目标包括施工的成本目标、施工的进度目标和施工的质量目标。施工方的项目管理工作主要在施工阶段进行，但它也涉及设计准备阶段、设计阶段、动用前准备阶段和保修期。

施工方是承担施工任务的总称谓，它可能是施工总承包方、施工总承包管理方、分包施工方、建设项目总承包的施工任务执行方或仅仅提供施工的劳务。

施工总承包方对所承包的建设工程承担施工任务的执行和组织的总的责任。施工总承包管理方对所承包的建设工程承担施工任务组织的总的责任。分包施工方承担合同所规定的分包施工任务，以及相应的项目管理任务。建设项目工程总承包的基本出发点是借鉴工业生产组织的经验，实现建设生产过程的组织集成化，以克服由于设计与施工的分离致使投资增加，以及克服由于设计和施工的不协调而影响建设进度等弊病。建设项目工程总承包多采用变动总价合同。

1. 在建设工程项目管理的内涵中，“项目策划”指的是目标控制前的一系列()。
A. 施工组织设计工作 B. 计划和协调工作
C. 组织和管理工作 D. 筹划和准备工作
2. 在建设工程项目管理的内涵中，“费用目标”对业主而言指的是()。
A. 成本目标 B. 利润目标
C. 投资目标 D. 融资目标
3. 某企业承包了某石化工程项目的设计和施工任务，则该企业的项目管理属于建设项目()。
A. 设计方的项目管理 B. 工程总承包方的项目管理
C. 施工方的项目管理 D. 采购方的项目管理
4. 某施工企业在基础工程施工过程中，通过采用价值工程优化了施工方案，结果在不增加施工成本的前提下，缩短了工期并提高了工程质量。这体现了项目的投资目标、进度目标和质量目标之间的()关系。
A. 矛盾 B. 关联
C. 统一 D. 协调
5. 下列选项中，属于项目设计前准备阶段主要工作的是()。
A. 编制项目建议书 B. 编制项目总进度计划
C. 编制项目总成本计划 D. 编制设计任务书
6. 编制可行性研究报告属于建设工程全寿命周期的()的工作。
A. 使用阶段 B. 决策阶段
C. 设计阶段 D. 实施阶段

根据案例背景，回答7~9题。

东安市交通局作为该局综合办公大楼项目的业主，通过设计竞赛和公开招标的方式，确定了该市的建筑设计研究院和第三建筑公司分别为本项目的设计单位和施工单位。对于上述三家单位：

7. 作为项目业主，东安市交通局的进度目标是指该局综合办公大楼的()。
A. 立项时间目标 B. 投产时间目标
C. 启用时间目标 D. 运营时间目标
8. 东安市建筑设计研究院的项目管理除了维护自身的利益外，还应服务于()。
A. 材料供应方的利益 B. 第三建筑公司的利益
C. 项目的整体利益 D. 工程监理方的利益
9. 东安市第三建筑公司的项目管理目标是()。
A. 工期、质量、成本目标 B. 设计目标
C. 投资目标 D. 利润最大化

10. 甲企业为某工程项目的施工总承包方,乙企业为甲企业自行分包的分包单位,丙企业则为该工程项目业主指定的分包单位,就上述三家企业在施工中的关系,下列说法中正确的是()。

- A. 甲企业只负责完成自己承担的施工任务
- B. 丙企业只听从业主的指令
- C. 丙企业可指挥乙企业的施工
- D. 甲企业负责组织和指挥乙企业与丙企业的施工

11. 施工总承包管理方(MC)对所承包的建设工程承担()的总责任。

- A. 施工任务分包
- B. 施工任务执行
- C. 施工任务组织
- D. 施工任务承包

12. 对于采用了建设项目工程总承包模式的项目,按照计价方式多数采用()。

- A. 固定总价合同
- B. 变动总价合同
- C. 固定单价合同
- D. 变动单价合同

13. 建设项目工程总承包的主要意义是通过设计与施工过程的组织集成,促进设计与施工的紧密结合,以达到()的目的。

- A. 为总承包人增加利润
- B. 减轻项目业主负担
- C. 为项目建设增值
- D. 为分包商增加商机

二 多项选择题

1. 按建设工程生产组织的特点,一个项目往往由许多参与单位承担不同的建设任务,而各参与单位的()不同,就形成了不同类型的项目管理。

- A. 工作性质
- B. 工作方法
- C. 工作任务
- D. 工作环境
- E. 利益

2. 某设计单位通过公开招标的方式承担了一项高层住宅的设计任务。该设计单位项目管理的目标应包括()。

- A. 设计的成本目标
- B. 设计的进度目标
- C. 设计的质量目标
- D. 设计的出图方式
- E. 项目的投资目标

3. 施工方是承担施工任务的单位的总称谓,它可能是()。

- A. 施工总承包方
- B. 施工总承包管理方
- C. 分包施工方
- D. 施工劳务分包方
- E. 材料及设备供应方

4. 下列选项中,属于施工总承包方管理任务的有()。

- A. 负责整个工程的施工安全

- B. 控制施工的成本
 - C. 为分包施工单位提供和创造必要的施工条件
 - D. 负责整个工程的投资控制
 - E. 负责施工资源的供应组织
5. 下列关于施工总承包管理方的说法中, 正确的有()。
- A. 施工总承包管理方主要进行施工的总体管理和协调
 - B. 施工总承包管理方可与分包方和供货方直接签订施工合同
 - C. 业主方可能会要求施工总承包管理方负责整个施工的招标发包工作
 - D. 施工总承包管理方承担对分包方的组织和管理责任
 - E. 由业主方选定的分包方无须施工总承包管理方的认可

2Z101020 施工管理的组织

复习要点

1. 掌握项目结构分析

项目结构图(WBS)不同于项目组织结构图, 它通过树状图的方式对一个项目的结构进行逐层分解, 反映了组成该项目的各项工作任务。项目结构图和项目结构的编码是编制其他编码的基础。

2. 掌握施工管理的组织结构

(1) 组织结构模式反映了组织系统中各子系统之间或各元素(工作部门或管理人员)之间的组织关系(指令关系), 它可以用组织结构图来描述。

(2) 常用的组织结构模式包括职能组织结构、线性组织结构和矩阵组织结构等。

1) 在职能组织结构中, 每一个工作部门可能得到其直接和非直接的上级部门下达的工作指令, 它会有多个矛盾的指令源。

2) 在线性组织结构中, 每一个工作部门只有一个直接的上级部门。建设项目组织系统常采用线性组织结构模式。

3) 在矩阵组织结构中, 设有纵向和横向两种不同类型的工作部门, 每一项纵向和横向交汇的工作, 指令来自于纵向和横向两个部门, 可采用以纵向或以横向部门指令为主的矩阵组织结构模式。矩阵组织结构适宜于大的组织系统。

3. 熟悉施工管理的工作任务分工

组织分工反映了一个组织系统中各子系统或各元素的工作任务分工和管理职能分工。每个建设项目都应在项目管理任务分解的基础上编制工作任务分工表, 明确项目经理和主管部门或主管人员的工作任务。

4. 熟悉施工管理的管理职能分工

(1) 项目管理职能分工可以用表的形式反映项目管理班子内部项目经理、各工作部门

和工作岗位对各项工作任务的管理职能分工。

(2) 管理职能包括提出问题、筹划、决策、执行和检查等工作环节。

5. 熟悉施工管理的工作流程组织

(1) 工作流程组织反映了组织系统中各项工作之间的逻辑关系, 它可以用工作流程图来表达。

(2) 工作流程组织的任务就是定义工作的流程, 包括管理 workflow、信息处理 workflow 和物资流程组织(如设计 workflow、采购 workflow、施工作业流程等)。

(3) 工作流程组织体现了动态的组织关系, 组织结构模式和组织分工体现了相对静态的组织关系。

一 单项选择题

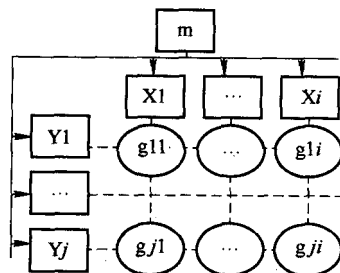
1. 下列组织工具中, 能够反映一个组织系统中各工作部门或管理人员之间指令关系的是()。

- A. 组织分工
- B. 组织结构模式
- C. 工作流程组织
- D. 项目结构模式

2. 某建设工程项目的管理按照职能组织结构模式运行, 这个组织系统的特点是()。

- A. 没有相互矛盾的指令源
- B. 有纵向和横向的指令源
- C. 可能有多个矛盾的指令源
- D. 指令源惟一

3. 矩阵组织结构如右图所示, 这种组织结构的最高指挥者(m)下设纵向(X_i)和横向(Y_j)两种不同类型的工作部门。其中每一项纵向和横向交汇的工作担当者 g_{ji} 与右图所显示的工作部门之间指令关系正确情况下是()。

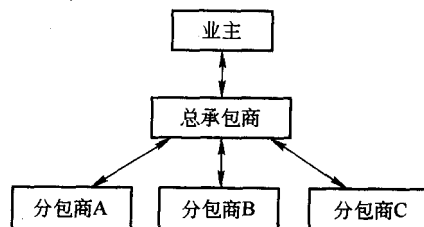


- A. g_{ji} 从 X_i 和 Y_j 处接受指令
- B. g_{ji} 只接受 Y_j 的指令
- C. g_{ji} 只接受 X_i 的指令
- D. g_{ji} 从 m 处接受指令

4. 每一个建设工程项目有不同类型和不同用途的信息, 对这些信息要进行编码。对项目结构各层中的每一项任务进行编码的依据是()。

- A. 合同结构图
- B. 组织结构图
- C. 项目结构图
- D. 任务分工表

5. 项目结构图、组织结构图和合同结构图的涵义不同, 其表达的方式也有所不同。右图反映了一个建设项目的业主与总承包商, 以及总承包商与分包商之间的某种关系, 这种关系是()。



- A. 指令关系

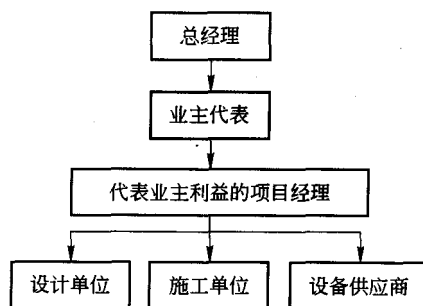
- B. 项目结构关系
- C. 工作任务关系
- D. 合同关系

6. 某建筑施工企业为承揽一个建设工程项目而编制投标文件。在投标文件中针对该项目特点绘制了项目的组织结构图，这个图反映了项目经理和相关工作部门或主管人员之间的某种关系，这种关系是()。

- A. 劳务关系
- B. 任务关系
- C. 业务关系
- D. 组织关系

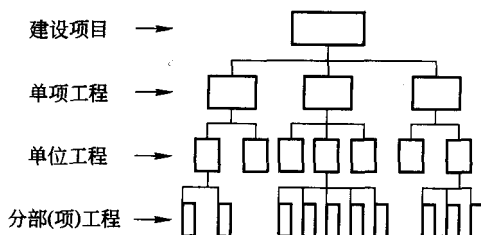
7. 某建设单位在工程项目组织结构设计中采用了线性组织结构模式(如右图所示)。图中反映了业主、设计单位、施工单位和为业主提供设备的供货商之间的组织关系，该图表明()。

- A. 总经理可直接向设计单位下达指令
- B. 总经理可直接向项目经理下达指令
- C. 总经理必须通过业主代表下达指令
- D. 业主代表可直接向施工单位下达指令



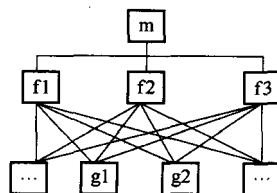
8. 右图为某建设项目的结构分解示意图。该图反映了项目工作任务的构成，体现了()。

- A. 项目组织内的分工
- B. 项目参与各方之间的合同关系
- C. 各工作任务之间的组织关系
- D. 参与项目的部门之间关系



9. 右图所示的职能组织结构中，m、f1、f2、f3、g1、g2 等分别代表不同的工作部门或主管人员。这个组织结构表明()。

- A. m可以直接指挥 g1 和 g2
- B. g2 只接受 f2 下达的指令
- C. g1 可直接接受 m 的指令
- D. g1 接受 f1、f2 和 f3 的直接指挥



10. 某建筑施工企业承揽了一个小型房屋建造项目，并任命了项目经理，要求项目经理尽快组建项目管理机构。该项目组织系统适宜选择的组织结构模式是()组织结构。

- A. 职能
- B. 事业部
- C. 线性
- D. 矩阵

11. 某城市准备实施一个大型地铁建设项目。对于该项目的组织系统宜采用的组织结构模式是()组织结构。

- A. 矩阵
- B. 事业部

C. 线性

D. 职能

根据案例背景, 回答 12~14 题。

新泰公司准备实施一个大型建设项目的管理任务。为提高项目组织系统的运行效率, 决定设置纵向和横向工作部门以减少项目组织结构的层次。为避免纵向和横向工作部门的指令矛盾时对工作产生影响, 同时减轻该项目经理的协调工作量, 采取了相应的做法。其中,

12. 该项目所选用的组织结构模式是()。

A. 线性组织结构

B. 矩阵组织结构

C. 职能组织结构

D. 项目组织结构

13. 横向工作部门可以是()。

A. 项目经理办公室

B. 采购管理部

C. 各子项目管理部

D. 预算管理部

14. 为避免纵向和横向工作部门的指令矛盾时对工作产生影响, 宜选择的做法是()。

A. 让两类部门自己解决矛盾

B. 由最高管理者亲自指挥

C. 由员工判断接受谁的指令

D. 明确以纵向或横向指令为主的管理模式

15. 业主方和项目参与各方都有各自的项目管理任务, 它们都应明确各项工作任务由哪个部门(或个人)负责, 由哪些工作部门(或个人)配合或参与。进行这项工作的组织工具是()。

A. 项目结构图

B. 工作任务分工表

C. 管理职能分工表

D. 项目管理组织结构图

16. 某建筑施工企业的项目经理主持编制一个新建项目的组织设计文件, 其中包括项目管理任务分工表。为了制定这个表, 应先进行的工作是()。

A. 详细分解相关管理任务

B. 绘制结构图

C. 确定管理职能

D. 明确合同关系

17. 在某建设项目的组织设计文件编制过程中, 为了区分业主方和代表业主利益的项目管理方以及工程建设监理公司等相关方的管理职能, 可使用的组织工具是()。

A. 工作任务分工表

B. 项目组织结构图

C. 项目结构图

D. 管理职能分工表

18. 管理是由多个环节组成的过程, 其中首要的环节是()。

A. 筹划

B. 决策

C. 提出问题

D. 执行

19. 整个施工过程中的管理工作就是不断发现问题和解决问题的过程。所谓管理是由提出问题、筹划、决策、执行和检查等多个环节组成的过程。下列选项中属于决策环节是()。

A. 执行补救方案

B. 从多个方案中确定一个拟执行方案

C. 制定几个可能的补救方案

D. 检查补救方案的执行情况

根据案例背景, 回答 20~23 题。

恒基建设公司承揽了新源住宅小区建设项目施工总承包任务。公司按规定任命了该项

目的项目经理，并要求项目经理针对项目特点尽快建立项目组织机构，开展项目管理工作。对此，项目经理主持进行了以下工作：①通过树状图对项目的结构进行逐层分解，明确了组成该项目的各项工作任务；②按照线性组织结构模式设计了项目组织结构；③用表的形式反映了项目管理班子内部项目经理、各工作部门和各工作岗位对各项工作任务的管理职能分工；④以图的形式体现了项目组织系统中各项工作之间的逻辑关系。其中，

20. 对项目结构进行逐层分解所采用的组织工具应是()。

- A. 项目组织结构图
- B. 项目结构图
- C. 工作流程图
- D. 合同结构图

21. 该项目组织结构的特点是()。

- A. 可能有多个矛盾的指令源
- B. 有横向和纵向两个指令源
- C. 能促进管理专业化分工
- D. 每个工作部门只接受一个上级的直接领导

22. 反映项目管理班子内部项目经理、各工作部门和各工作岗位对各项工作任务的管理职能分工，所采用的组织工具是()。

- A. 工作任务分工表
- B. 管理任务表
- C. 管理职能分工表
- D. 项目管理工作表

23. 反映项目组织系统中各项工作之间的逻辑关系，所采用的组织工具是()。

- A. 工作流程图
- B. 项目结构图
- C. 合同结构图
- D. 组织结构图

24. 工作流程组织包括管理 workflows 组织、信息处理 workflows 组织和物质流程组织。设计 workflows、物资采购 workflows 和施工作业流程的组织属于()。

- A. 管理 workflows 组织
- B. 信息处理 workflows 组织
- C. 物质流程组织
- D. 工作任务结构

25. 某建设项目管理公司的项目部，根据该项目特点制定了投资控制、进度控制、质量控制、合同管理等 workflows。这些 workflows 组织属于()。

- A. 物质流程组织
- B. 管理 workflows 组织
- C. 信息 workflows 组织
- D. 一般作业流程组织

26. 项目结构图、组织结构图、工作任务分工表、管理职能分工表和工作流程图等都是常用的组织工具，其中能反映组织系统中动态关系的组织工具是()。

- A. 工作流程图
- B. 组织结构图
- C. 项目结构图
- D. 工作任务分工表

二

多项选择题

1. 在建设项目的组织系统中，常用的组织结构模式有()。

- A. 项目结构
- B. 矩阵组织结构
- C. 线性组织结构
- D. 项目合同结构
- E. 职能组织结构

2. 某建筑施工企业为适应市场环境的变化,重新设计了公司的组织系统。在此过程中可以使用的组织工具有()。

- A. 项目结构图
- B. 组织结构图
- C. 工作任务分工表
- D. 管理职能分工表
- E. 工作流程图

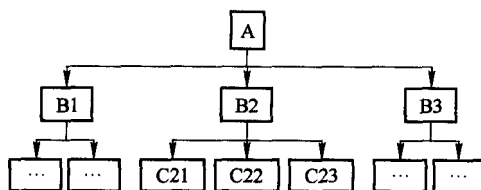
3. 某大型建设工程项目的组织系统采用了矩阵组织结构模式。为避免纵向和横向工作部门指令相互矛盾所产生不利的影响,减轻项目经理的协调工作量,该组织系统在纵向与横向部门指令发生矛盾时,可以采用的方式有()。

- A. 以横向指令为主
- B. 让两类部门自己解决矛盾
- C. 由工作人员自己解决
- D. 以纵向指令为主
- E. 由最高管理人员亲自管理

4. 同一个建设工程项目可以有不同的项目结构的分解方法,项目结构的分解应与整个工程实施的部署相结合,并与将采用的合同结构相结合。项目结构分解可参考的原则有()。

- A. 有利于绘制组织结构
- B. 有利于项目目标的控制
- C. 有利于项目任务的发包
- D. 有利于项目任务的实施
- E. 有利于相关合同的管理

5. 下图示意了一个线性组织结构模式。该图所反映的组织关系有()。



- A. B2 接受 A 的直接指挥
- B. A 可以直接向 C21 下达指令
- C. A 必须通过 B2 向 C22 下达指令
- D. B2 对 C21 有直接指挥权
- E. B1 有权向 C23 下达指令

6. 工作流程组织反映一个组织系统中各项工作之间的逻辑关系。在一个建设工程项目实施过程中,下列选项中,属于工作流程组织的有()。

- A. 管理工作的流程
- B. 财务管理制度
- C. 物资采购流程
- D. 信息处理的流程
- E. 施工作业流程

7. 业主方和项目参与各方都有各自的项目管理任务及其管理职能分工。管理职能由提出问题、筹划、决策、执行、检查等组成。下列选项中,符合管理职能内涵的表达方式的有()。

- A. 明确加快进度的多种可能方案
- B. 明确安全生产管理由谁负责
- C. 发现实际成本项目超出了预算
- D. 执行进度控制计划
- E. 从多种方案中选定一个拟执行的方案

根据案例背景，回答 8~11 题。

东盛药业建设项目的总承包商为实现项目目标，运用常用的组织工具设计了项目组织系统，包括项目结构图、组织结构模式、任务分工表、管理职能分工表和 workflows 组织等，同时制定了一系列控制项目目标的主要措施。

8. 上述反映相对静态的组织关系的组织工具有()。
 - A. 工作流程组织
 - B. 组织结构模式
 - C. 管理职能分工表
 - D. 工作任务分工表
 - E. 物资流程组织
9. 工作任务分工表应明确的内容有()。
 - A. 各项工作任务由谁负责
 - B. 各项工作任务由谁决策
 - C. 各项工作任务由谁配合
 - D. 各项工作任务由谁参与
 - E. 各项工作任务由谁筹划
10. 属于管理工作流程的有()。
 - A. 成本控制流程
 - B. 采购工作流程
 - C. 施工作业流程
 - D. 质量控制流程
 - E. 工程变更工作流程
11. 项目目标控制的主要措施类型有()。
 - A. 管理措施
 - B. 技术措施
 - C. 组织措施
 - D. 经济措施
 - E. 结构措施
12. 某建设工程项目的承包商准备对该工程的相关信息编码，其中包括用于成本控制、进度控制、质量控制、合同管理和信息管理等管理工作的编码。这些编码的基础有()。
 - A. 管理职能分工
 - B. 工作任务分工
 - C. 作业流程组织
 - D. 项目结构编码
 - E. 项目结构图

2Z101030 施工组织设计的内容和编制方法

复习要点

1. 熟悉施工组织设计的内容

施工组织设计要结合工程对象的实际特点、施工条件和技术水平进行综合考虑。其基