

CETV
第二届中外大学校长论坛
报道集锦

大学的智慧

◎中国教育电视台编

人民教育出版社

大学的智慧

中国教育电视台 编

中国第二套电视节目 (CCTV-2) 智慧大学

中国中央电视台教育频道 编 北京人民教育出版社 2004

ISBN 7-107-18091-0

...大 I

...中 II

——CETV 第二届中外大学校长论坛报道集锦

人民教育出版社

·北京·

图书在版编目 (CIP) 数据

大学的智慧: CETV 第二届中外大学校长论坛报道集锦/
中国教育电视台编. —北京: 人民教育出版社, 2004
ISBN 7-107-18091-6

I. 大...

II. 中...

III. 高等教育-文集

IV. G64-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2004) 第 104045 号

人民教育出版社 出版发行

(北京沙滩后街 55 号 邮编: 100009)

网址: <http://www.pep.com.cn>

北京天宇星印刷厂印装 全国新华书店经销

2005 年 5 月第 1 版 2005 年 5 月第 1 次印刷

开本: 890 毫米×1 240 毫米 1/32 印张: 6.125

字数: 146 千字 印数: 0 001 ~ 2 000 册

定价: 11.30 元

大学的智慧

——CETV 第二届中外大学校长论坛报道集锦

编 委 会

主 任：康 宁 韩绍祥

副主任：魏国栋 黄百炼 陈 力 吕 达

编 委：连保军 高宇航 高冀蜀 刘立德

魏运华 胡兰江 黄秀根 刘占芹

陈 琛 沈继成 胡 杨

主 编：康 宁

副主编：陈 力

如发现印、装质量问题，影响阅读，请与出版社联系调换。

（联系地址：北京市方庄小区芳城园三区 13 号楼 邮编：100078）

目 录

目 录

《中国教育新闻》集锦

1. 第二届中外大学校长论坛将于8月4日举行/1
2. 第二届中外大学校长论坛准备工作就绪/4
3. 第二届中外大学校长论坛在京开幕/5
4. 耶鲁大学校长：当一名好校长/7
5. 中外大学校长纪念中国首位留美学徒容闳/8
6. 围墙里的变革——三位中外大学校长登台演讲/9
7. 教育部长提问大学校长/11
8. 早稻田大学校长：大学不要闭门造车/13
9. 牛津经验：一流大学 一流学术战略/14
10. 激情与智慧的碰撞——中外大学校长纵论大学发展战略/16
11. 七位大学校长举行记者见面会/18
12. 吴启迪：换个角度看论坛/20
13. 伦敦经济学院：缝隙中求生存/22
14. 顾秉林：一流大学 一流精神/23
15. 大学发展：盲目做大不可取/25
16. 旭日于校长、张信刚校长接受媒体采访/27
17. 校长坦言：大学是需要经营的/28
18. 巴黎第十一大学：高等教育如何面对大众化浪潮/29
19. 柏林工业大学：高校科研成果重在原创/31



20. 章新胜副部长谈中外大学校长论坛/33
21. 第二届中外大学校长论坛今天闭幕 周济提出要形成中国高等教育独特优势/34
22. 带着一个思想来 带着无数思考走/36
23. 朱清时：寻找未被重视的新学科/38
24. 朱清时：优势学科仍需锦上添花/39
25. 大学如何提升科研竞争力/40
26. 范得莱德：大学要敢于打破陈规/41
27. 范得莱德：一流大学只有过程没有终点/43
28. 中外大学校长面对面/44
29. 中外大学校长论坛校长提问集锦/45

《关注》报道集锦

1. 高教盛会 开幕在即/48
2. 大学校长怎么当/52
3. 校长：要有冒险精神/56
4. 特色：大学发展的关键/59
5. 高校办学 钱从何来/63
6. 通识教育：大学教育之本/67
7. 排名：大学是否需要/71
8. 新启迪 新起点/74
9. 科研转化：瓶颈如何冲破/78

《今晚一刻》特别节目集锦

1. 大学校长的领导素质（耶鲁大学校长理查德·莱文）/83
2. 著名大学是如何产生和保持的（剑桥大学校长艾莉森·理查德）/87
3. 全球化和现代大学（哥伦比亚大学校长伯林格）/92



4. 创建世界一流大学的发展战略与实践(北京大学校长许智宏) /97
5. 21 世纪大学的学术战略(牛津大学校长麦克米伦) /102
6. 清华科技服务社会(清华大学校长顾秉林) /107
7. 大学是技术转让的主体(柏林工业大学校长库特·库茨勒) /112
8. 综合性大学的学科交叉融合与跨越发展(四川大学校长谢和平) /117
9. 早稻田大学 21 世纪战略(早稻田大学校长白井克彦) /123
10. 基础性教育与大学的未来(莫斯科国立大学校长萨多夫尼奇) /127
11. 知识就是力量(得州奥斯汀大学校长拉里·福克纳) /131
12. 高等教育民主化: 发展战略和大学目标人群的扩大(巴黎第十一大学原校长格扎维埃·夏皮萨) /137
13. 从优秀到卓越(香港大学校长徐立之) /142
14. 华威大学: 创新的 40 年(华威大学校长戴维·范得莱德) /146
15. 中国大学管理的成本与效率(中山大学校长黄达人) /151
16. 知识经济中的大学(斯坦福大学教授马丁·卡诺依) /157
17. 大学发展与战略规划(伦敦经济学院院长霍华德·戴维斯) /162
18. 我国建设一流大学的几个战略问题(中国科学技术大学校长朱清时) /166
19. 争创一流大学 实现再次跨越发展(教育部部长周济) /171



《中国教育新闻》 集锦

1. 第二届中外大学校长论坛将于8月4日举行

导语：记者今天下午从教育部举办的新闻发布会上获悉，备受瞩目的第二届中外大学校长论坛将于8月4日至8月10日在京召开。

记者出境：我现在是在教育部召开的新闻发布会现场，教育部副部长章新胜将在这里为我们介绍本次论坛的有关情况以及回答记者提问。

教育部副部长章新胜：“这次论坛，对于进一步贯彻科教兴国战略，以及人才强国战略是一个实际的举措。”

解说：章新胜介绍，举办本次论坛旨在进一步推动我国高水平大学和高水平学科建设，进一步深化高校教育改革，使我国高校在经济全球化的背景下，抓住机遇，迎接挑战。

据介绍，本届中外大学校长论坛围绕“启迪领导智慧，憧憬大学未来”的总体目标，确定大学发展战略、大学科研与科研成果转化两大主题。论坛为期一周，将围绕学科建设、人力资源管理、大学的管理与运行机制等六个专题展开。与上届中外大学校长论坛相比，本次论坛呈现出如下几个突出特点。

章新胜：“第一是这次论坛的规模大，而且层次多样。今



年我们论坛共有 124 位中方校长参加，其中包括教育部直属的 72 所高校、进入“211 工程”的 37 所部和地方高校，除此而外，还有教育部重点支持的中部和西部的部分高校，几乎每一个省、直辖市、自治区都有高校校长参加。另外，这次我们还邀请了香港特别行政区的部分大学校长参加论坛。第二点就是国外高校类别多样。”

解说：章新胜介绍，参加本次论坛的国外大学除了有耶鲁、牛津、早稻田等世界著名大学外，同时还注重了公办大学和私立大学的比重、综合性大学和多学科性大学的比重。参加此次论坛的校长大多有多年的校长经历，有丰富的实践经验。除此之外，本次论坛活动形式多样，与上届相比，演讲时间减少，提问时间加长，中外大学校长同台演讲等都成为本次论坛的新特点。

（记者：高飞 正屹 摄像：军强）

背景：高等教育界的盛会

导语：第二届中外大学校长论坛将于 8 月 4 日召开，下面让我们回顾一下首届中外大学校长论坛的有关情况。2002 年 7 月 21 日至 31 日，我国高等教育界举办的规模最大、人数最多、层次最高的中外大学校长论坛隆重举行。哈佛大学、牛津大学、斯坦福大学、东京大学等世界著名大学的 16 位校长和北京大学、清华大学等中国内地高校的 82 位校长共聚一堂，纵论高等教育的改革与发展。

解说：“启迪领导智慧，憧憬大学未来”是首届论坛的主



题。论坛抓住了大学校长们普遍关心的重大问题,反映了校长们的实际需求,是一次高等教育的盛会,被中国大学校长誉为是享受世界一流大学治学治校经验的“大餐”。在为期十天的论坛期间,来自美国、英国、法国、德国、日本以及我国香港特别行政区的16位世界著名大学校长和专家作了高水平的学术报告,我国内地也有6位大学校长作了精彩演讲。中外大学校长分别就“一流大学领导和管理的成功要素及其基本特征”、“现代大学的领导和管理体制、运行机制与组织构架”、“新世纪大学发展的目标和发展战略以及学科建设与结构调整”、“人才培养模式、师资队伍建设、教学质量的保障机制”、“大学的资源开发与配置”等有关高等教育改革和发展当中的重大问题,面对面进行了深入的交流和探讨。我国内地大学校长结合演讲内容与各组所承担五个重要研究主题,分组进行了深入讨论,形成了初步的成果。本次论坛受到了与会代表的高度肯定,大家一致认为论坛取得了显著的成效:一是引发了大学发展的新思路;二是将带来大学改革的新突破;三是将带来高等教育对外开放的新局面;四是扩大了大学的社会影响。在首届论坛上,与会中外代表约定,每两年在中国内地召开一次中外大学校长论坛,即将召开的第二届论坛规模更大,内容更加精彩,与会中外大学校长将围绕“大学发展战略规划”和“大学科研与科研成果转化”两大核心主题进行充分交流与研讨。

《中国教育报》(记者:张京州)

《中国教育报》(记者:张京州)

《中国教育报》(记者:张京州)

《中国教育报》(记者:张京州)



2. 第二届中外大学校长论坛准备工作就绪

导语：备受瞩目的第二届中外大学校长论坛将于明天在北京召开，论坛的准备工作已全部就绪。

记者出镜：我现在是在教育部召开的新闻发布会现场，参加第二届中外大学校长论坛的各位校长从昨天开始已经陆续抵达这里。在会议的现场，我们看到这里的准备工作已经全部就绪。从明天，也就是8月4日开始，各位校长将在这里展开为期一周的演讲与讨论。

解说：记者在即将召开本次论坛的会场看到，为了给校长们创造一个舒适方便的与会环境，工作人员在细致地检查会场布置的每一个环节。据论坛筹备组的工作人员介绍，本次论坛除了在硬件条件上为与会者积极创造条件外，同时在校长的邀请、谈话内容的设计，论坛的组织形式上都下了很大的工夫。

采访：第二届中外大学校长论坛筹备小组秘书长 俞家庆

“筹备组准备了将近一年的时间，我们邀请了京津地区的部分大学校长，就邀请什么人来、邀请的外方校长讲什么内容、中方的校长讲什么内容、采取什么形式来组织这次论坛，充分地听取了各个大学校长的意见。”

据介绍，在筹备工作中，教育部直属院校办公室还通过问卷的形式了解了中方将近一百所大学校长所关心的话题，得到



了校长们的热烈响应。截至记者发稿时为止，参加本次论坛的大学校长基本到齐。

采访：美国耶鲁大学校长 理查德·莱文

“这是一个令人兴奋的项目，是一个和中国大学校长交流的好机会。我演讲的主题是大学校长的领导素质，包括经验以及其他应该具备的素质。我去年参观过北大、清华和上海的复旦，我对中国大学面临的问题有一些了解，本月底还将有 20 个中国大学校长到耶鲁大学参加研讨会。”

采访：西南交通大学校长 周本宽

“通过和国外大学校长的交流，还有就是我们中国自己大学校长的交流来进一步探讨一下我们怎样进一步缩短我们跟国际上一流大学的差距，加快我们自己发展的步伐。”

采访：北京语言大学校长 曲德林

“在深入进行教育改革的现代，特别是在讨论教育的科学发展观的现代，来参加这样的论坛，我觉得我们应该敞开思路，进一步解放思想，把大学教育办得更好，办出自己的特色和优势。”

(记者：高飞 正屹 摄像：陶鑫)

3. 第二届中外太学校长论坛在京开幕

导语：“启迪领导智慧，憧憬大学未来”，备受瞩目的第二届中外太学校长论坛今天在北京隆重开幕。一百六十多所中外知名大学的校长聚集北京，纵论大学发展战略规划和大学科



研与科研成果转化。从8月4日到10日,我台《中国教育新闻》、《关注》、《今晚一刻》和《第一观察》栏目将对论坛进行全方位的报道,欢迎收看。下面就请看本台记者从现场发回的报道。

记者出镜:观众朋友们,备受瞩目的中国教育界的一件盛事——第二届中外大学校长论坛于今天在北京钓鱼台国宾馆隆重开幕。

解说:国务委员陈至立也在开幕式上致词。

国务委员陈至立:“我谨代表中国政府向远道而来参加论坛的各位来宾、向在座的中外大学校长表示热烈的欢迎和诚挚的问候。对2004年中外大学校长论坛在这里隆重开幕表示热烈的祝贺。”

解说:教育部部长周济主持了今天的开幕式,本届论坛为期七天,主题为“大学发展战略规划和大学科研与科研成果转化”。应邀到会并发表讲演的外国和我国香港地区知名大学校长和专家共14名,以世界知名的研究型大学校长为主,分别来自美国耶鲁大学、斯坦福大学、哥伦比亚大学和英国剑桥大学、牛津大学等。参加论坛的我国内地大学校长为教育部直属的72所高校、进入“211工程”的部属和地方高校、教育部重点支持建设的西部13所和中部5所高校的现任正职校长,论坛还邀请了我国香港地区部分大学的校长与会。与会的一百六十多名中外教育人士将以小组讨论的方式,围绕学科建设、人力资源管理、大学的管理架构与运行机制、不同类型的大学发展战略、科学研究的组织与促进科研成果的转化机制、大学与企业的紧密联系等六个主题展开研讨。

在今天的论坛上,耶鲁大学校长莱文、剑桥大学校长理查德、早稻田大学校长白井克彦分别作了“大学校长的领导素质”、“著名大学是如何产生和保持的”、“21世纪战略:共同



开创亚太地区的知识体系”等讲演。首届中外大学校长论坛于2002年7月在北京举行，主题是“大学校长如何领导和管理好大学”，82位中国内地大学校长、16位外国和我国香港特别行政区大学校长参加了论坛。

(记者：高飞 正屹 摄像：军强 俊彪)

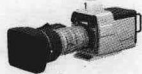
4. 耶鲁大学校长：当一名好校长

导语：今天上午，出席第二届中外大学校长论坛的耶鲁大学校长理查德·莱文第一个登台发表了题为“大学校长的领导素质”的演讲。他在演讲中说，有机会与中国同行交流，他感到特别地高兴，他很珍惜这样的交流机会。

美国耶鲁大学校长理查德·莱文：“我演讲的主题是‘大学校长的领导素质’，包括经验以及其他应该具有的素质。”

解说：耶鲁大学的前身是一所教会学校，创建于1701年，距今已经有三百多年历史。1718年，因耶鲁先生慷慨捐助，该校更名为耶鲁学院，并于1887年发展为耶鲁大学。今天的耶鲁大学，共有12所学院，拥有11 000名学生。三百年来，耶鲁大学已经培养出包括5位美国总统、500多名国会议员在内的成千上万名优秀学生。谈起自己的学校，担任耶鲁大学第22任校长的理查德·莱文教授十分自豪。

理查德·莱文：“我们赞美我们的大学，我们大学所收藏的书籍和手稿、美术和建筑艺术作品、珍品与古迹，保留了人类的伟大成就。我们通过教学高度评价这些成就，通过科研不



断扩充这些成就。”

解说：莱文是美国高等教育的领导人之一，担任耶鲁大学校长已逾十年，是美国常青藤联盟学校中任期最长的校长。如何当好一名大学校长，莱文校长有着十分深切的感受，在今天的论坛上，他的演讲主题就与校长息息相关。

理查德·莱文：“其实当好校长很简单，只需做到两点：选贤任能、确定当务之急。耶鲁大学和其他著名大学一样，最宝贵的人力资源是教授。当然，校长还应当具有敢于冒险等精神。”

解说：莱文校长积极支持中美两国教育界的交流与合作，为增进两国之间的相互理解和友谊作出了努力。在莱文校长的鼓励下，耶鲁大学成立了中国法律研究中心，并与北京大学合作建立了“北大—耶鲁植物分子遗传及农业生物技术联合研究中心”，共同致力于生物技术的研究与开发。

理查德·莱文：“耶鲁大学与中国有着十分悠久的渊源，第一位留美中国学生就毕业于我校。今天的耶鲁大学拥有1 500名外国留学生，其中300多名来自中国。”

（记者：张京州 田立）

5. 中外大学校长纪念中国首位留美学生容闳

导语：在第二届中外大学校长论坛召开之际，来自国内外的大学校长昨天下午在北京参加了“中国首位留美学生毕业



150周年暨《大学工作》中文版发布会”。教育部部长周济、副部长章新胜等出席了此次活动。

解说：150年前，中国首位留美学生容闳完成了在美国耶鲁大学的学业，毕业回国。回国后，容闳倾其一生，致力于推动近代中国的发展和中美教育文化的交流。在他的不懈努力下，120名中国少年赴美留学，开创了中国派遣留学生的历史。这批饱受西学熏陶的学子回国后，为中国的铁路、矿业、外交、高等教育的建设等作出了开拓性的贡献，其中不乏詹天佑这样的著名人物。章新胜在致辞中表示，中国的高等教育发展离不开世界，需要向国际社会和各国同行学习，同样，中国也需要世界更多地了解中国的大学。这也是今天我们纪念容闳所要追求的目标。中国将继续推行“支持留学、鼓励回国、来去自由”的留学政策，同时希望与世界各国的人民加强交流，共创未来。已担任耶鲁大学校长职位11年的理查德·莱文，此次还带来了他的新作《大学工作》的中文版。

(记者：张京州 田立)

6. 围墙里的变革——三位中外大学校长登台演讲

记者出镜：观众朋友们，第二届中外大学校长论坛今天已经进入了第二天。昨天，美国耶鲁大学、英国剑桥大学、日本早稻田大学校长分别登台讲演，按照论坛既定程序，今天将有美国哥伦比亚大学、中国北京大学、俄罗斯莫斯科国立罗蒙诺



索夫大学校长分别登台讲演。

解说：今天第一个出场的是哥伦比亚大学第19任校长伯林格教授，哥伦比亚大学在全美高校科研成果转化方面名列榜首。作为一所私立多科性综合大学的校长，伯林格教授演讲的题目是“全球化和现代大学”。

美国哥伦比亚大学校长伯林格：“我们的大学，在我们围墙里的变革，我们所取得的进步和突破，远远落后于全球化的发展，这是我今天谈话的一个主题。”

解说：伯林格教授在演讲中指出，全球化给大学带来了挑战，迎接这个挑战，对现代大学来说，关键是找准自己的定位：大型学校要发挥科研、学科交叉和新技术方面的优势，小型学校要发挥直接服务社会的优势，它们都有各自的空间。

和昨天一样，今天的几场演讲现场提问依然热烈。

现场提问：“美国的大学一般是怎样安排课程的？”

伯林格：“一般美国大学，包括那些好的学校和一般的学校，它们实际上给学生很大的自由度，使他们能够决定自己的学习课程。但是，我们前两年的核心课程一般都是固定下来的。”

解说：今天第二个登台亮相的是我国著名高等学府北京大学的校长许智宏教授，许智宏教授也是本次校长论坛开幕后进行演讲的第一个中国大学校长。他演讲的题目是“北京大学创建世界一流大学的发展战略与实施”。

北京大学校长许智宏：“北大有没有达到世界一流大学，这样的话，我想谁当校长……”

解说：许智宏校长在发言中指出，要实现大学的跨越式发展，高质量的人才团队和资金是关键。为尽快实现创建世界一流大学的目标，北京大学将进一步加大教师队伍建设的力度，积极筹措资金，同时参与到关乎经济建设和社会发展的重大课

