

「历代顶级文臣系列」丛书主编◎毛佩琦教授

宋朝頂級文臣

李全德 高柯立 著

花山文艺出版社



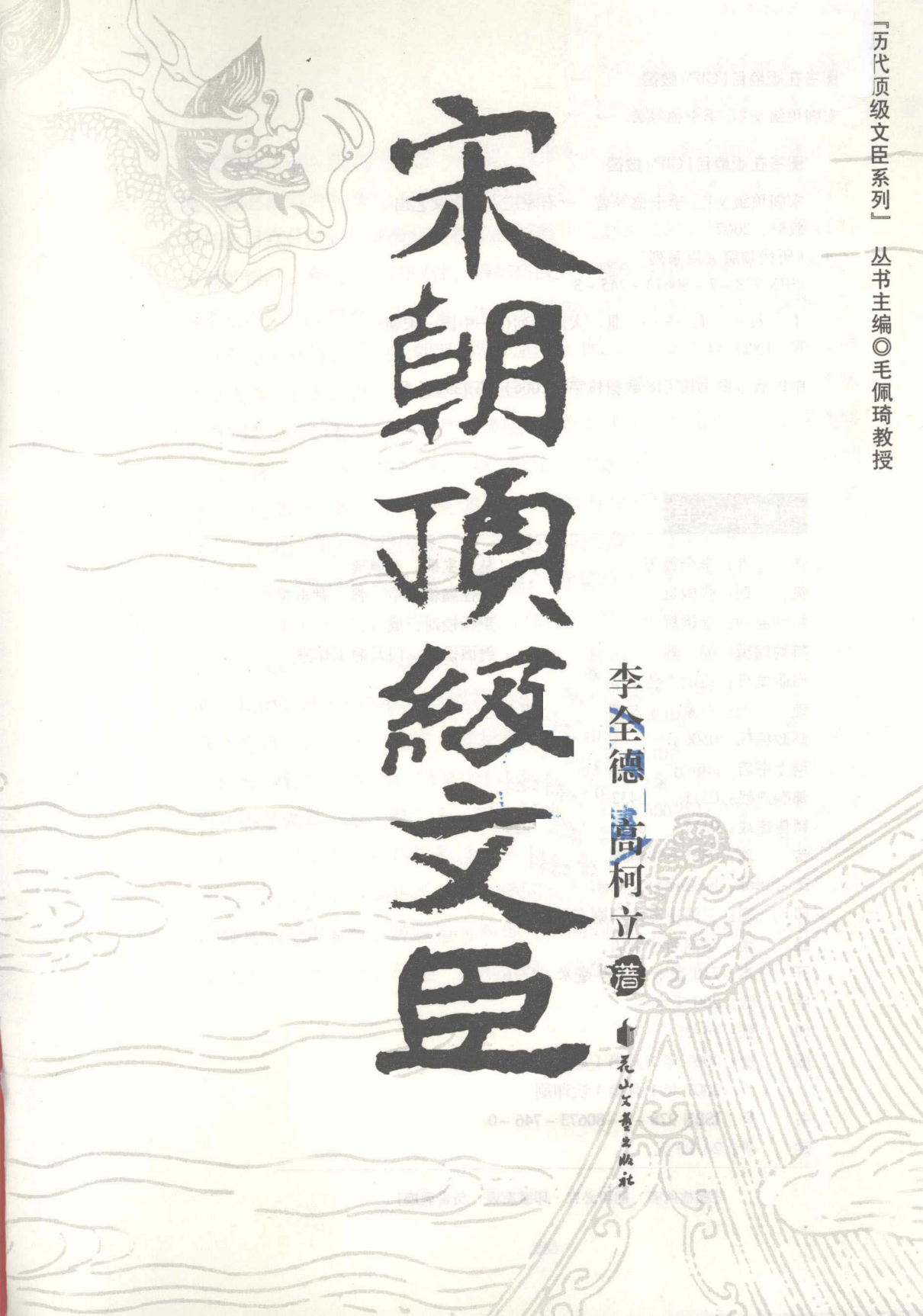
「万代顶级文臣系列」

丛书主编◎毛佩琦教授

宋朝頂級文臣

李全德 高柯立 著

花山文藝出版社



图书在版编目(CIP)数据

宋朝顶级文臣/李全德等著. —石家庄: 花山文艺出版社, 2007

(历代顶级文臣系列)

ISBN 978 - 7 - 80673 - 745 - 3

I. 宋… II. 李… III. 大臣—列传—中国—宋朝
IV. K827.44

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2006) 第 139866 号

宋朝顶级文臣

作 者: 李全德等

丛书主编: 毛佩琦

策 划: 张国岚

责任编辑: 申 强 尹志秀

特约监制: 李耀辉

责任校对: 成 仁

特约编辑: 晏 然

封面设计: 门乃婷工作室

出版发行: 花山文艺出版社

地 址: 石家庄市友谊北大街330号

邮政编码: 050061

网上书店: <http://www.hspul.com/ecity>

邮购热线: 0311—88643242

销售热线: 0311—88643227/3228/3229

传 真: 0311—88643225

E - mail: hspul@163.com

印 刷: 三河市燕山印刷有限公司

经 销: 全国新华书店

开 本: 710 毫米×1000 毫米 1/16

字 数: 200 千字

印 张: 16.25

版 次: 2007 年 1 月第 1 版

2007 年 1 月第 1 次印刷

书 号: ISBN 978 - 7 - 80673 - 745 - 3

定 价: 24.80 元

序 言

修身，齐家，治国，平天下，是中国士大夫的理想。读书人身处草野时，他们没有施展的舞台，只能修身齐家，所谓“穷则独善其身”而已；但是在野的读书人也并不是两耳不闻窗外事，他们关注民生，心系天下兴亡，他们在观察，在分析，在储备智慧和学养，一旦有机会，就要干预社会生活，去实现治国平天下的抱负，所谓“达则兼济天下”是也。这些人，就是我们现在所说的真正意义上的知识分子。他们不是书虫，不是冬烘先生。不论在朝还是在野，都不能泯灭他们以天下为己任的情怀。

这些士大夫怎样才能使自己的主张付诸实施呢？这又要说到中国古代士大夫一个传统，就是，他们要忠心辅佐明主，或者把自己辅佐的人培养成明主。他们自己决不坐天下，只做帝师，辅佐明主坐天下，去实现他们的治国理想。我们历数古代的名相、名臣，从先秦的管仲、乐毅，到汉朝的霍光、蜀汉的诸葛亮，从唐朝的魏征、宋代的赵普，到元代的刘秉忠、明朝的刘基，莫不如此。刘备三顾茅庐，隆中问计，请诸葛亮出山；朱元璋聘请浙东刘基、叶琛、章溢、宋濂到自己的军中，说：“我为天下屈四先生”……种种故事，向来脍炙人口。但是，他们并不是什么人的官都做的，孔子说：“邦无道，富且贵焉，耻也。”又说：“道不行，乘桴浮于海。”如果他们认定的“道”不能实行，他们宁可不做官。

那么，中国古代的士大夫，他们心中的“道”是什么？换句话说，作为古代的知识分子，他们的终极关怀又是什么？一言蔽之曰：“安民”。

如何安民？扫灭群雄，一统天下是安民；制礼作乐，建立秩序

是安民；治水开山，兴农殖货也是安民。为了安民，他们展现出惊人的胆略和智慧；为了安民，他们鞠躬尽瘁，死而后已；为了安民，他们呕心沥血，不惜拼死直谏。他们的安民，往往是通过忠君来表现的。忠君是手段，安民才是目的。阿谀逢迎并不是真的忠君，“以道事君”，不惜犯颜直谏，使君归于正道才是真正的忠臣。

靠什么安民？有一个著名的掌故，说到北宋开国功臣赵普，历仕太祖、太宗两朝，三度为相，他曾对宋太宗说：“臣有《论语》一部，以半部佐太祖定天下，以半部佐陛下致太平。”不论是戡乱平叛、统一天下，还是富国裕民、臻于至治，所谓武定祸乱，文致太平，都只用半部《论语》就够了。儒家思想是中国古代士大夫手中的法宝，他们认为以此治国平天下将无往而不胜。其所以能够取胜，则在于儒家的民本思想。以民为本，爱民才可以安民。“民为邦本，本固邦宁。”爱民就无往而不胜，半部《论语》足矣！

历代文臣治国，也并非纯用儒学，儒、兵、法、道等等，不免杂用。历代治世能臣，也并非都能够一帆风顺，施展才华。有人有幸遭遇明主，受到信任，柄政握权，一展抱负；有人明珠投暗，受到猜忌，被人嫉恨；有人生居显赫，死蒙哀荣；有人功成身退，百代流芳；也有人作威作福，遭人唾骂。治世能臣也各有七情六欲，甚至并非正人君子。而他们每个人的不同际遇，不同风采，又各留有一段生动的故事，可供我们品味和咀嚼。他们在治国安邦中展现的高超智慧和精湛谋略，则是一笔丰厚的遗产，可供我们继承和借鉴。至于那些品德高尚，心系百姓忧乐的仁人们，借用宋代范仲淹的话说，他们“先天下之忧而忧，后天下之乐而乐”，则堪称读书人的千古风范了。

噫，微斯人，吾谁与归！

毛佩琦

2006年10月31日

于北京昌平北七家村


宋朝頂級文臣

— 目 录 —

- 1 / 半部论语治天下——赵普
- 27 / 盖世功名却偶然——寇准
- 53 / 宁鸣而死，不默而生——范仲淹
- 77 / 宋代的福尔摩斯——包拯
- 97 / 孤独的改革家——王安石
- 131 / 行于学术与政治之间——司马光
- 159 / 南宋第一相——李纲
- 183 / 未曾得君行道的政治家——朱熹
- 209 / 用之可以尊中国——辛弃疾
- 233 / 徒把金戈挽落晖——文天祥

半部论语治天下

赵普



赵普是北宋开国功臣，历任宋太祖、太宗两朝，曾三度为相。据说赵普自己曾对太宗说过：「臣有《论语》一部；以半部佐太祖定天下，以半部佐陛下致太平。」

托迹诸侯

赵普，字则平，后梁龙德二年（922年）出生于幽州。赵普的祖上三代都是出身小官吏，所以后来赵普说自己“出自孤寒，本非俊杰”。赵普读书不多，学术不广，但长于吏干，与他的家庭背景是有关系的。

幽州自安史之乱后便是藩镇割据的重镇。在唐代灭亡后的第四年，幽州军阀刘守光称帝，建立起一个大燕国。三年后为李存勖所灭。灭燕后十年，李存勖灭了后梁，一统中原，建立了后唐政权。这一年赵普两岁。这个时期的幽州并不安定，李存勖面临着他的另一个强大对手——契丹人耶律阿保机的挑战。耶律阿保机对幽州垂涎已久，幽州成为耶律阿保机的必争之地。在赵普出生后的八年间，耶律阿保机父子屡次进犯幽州，都被后唐军队击败。耶律阿保机无法得逞，既然不能南下，于是转向东西两个方向开拓。两强迟早要相遇。幽州成为两种文明的分界线，也是中原防备契丹民族入侵的桥头堡。

然而耶律阿保机毕生求之不得的幽州到了他的儿子耶律德光的时候却不费吹灰之力便得到了，是中原内部的纷争给了契丹人创造历史的机会。

后唐末帝清泰三年（936年），后唐的河东节度使石敬瑭，也就是后唐第二位皇帝明宗的女婿，起兵反唐。为了换取契丹出兵相助，打败后唐军队，石敬瑭开出了优厚的条件。一项是对契丹称臣，且父事契丹，也就是做契丹的儿皇帝；一项是割让幽、蓟、瀛、莫、涿、檀、顺、新、妫、儒、武、云、应、寰、朔、蔚十六州给契丹；一项是岁输帛三十万匹。对于这款屈辱的条约，石敬瑭部下的一个大将刘知远提出了反对意见，他说道：“称臣也就可以了，以父事之就太过分了。用丰厚的金帛贿赂契丹，已经足以使他们出兵，不必再答应割让土地，割地恐怕以后会





成为中国的大患，那时候就悔之无及了。”可见刘知远比石敬瑭有见识多了，后来石敬瑭建立的后晋为契丹所灭，正是刘知远收拾残局建立起了后汉王朝，但当时石敬瑭拒绝听从他的意见。耶律德光见到这些条件大喜，对他的母亲萧太后说道：“儿子昨天梦见石郎派使者来，现在果然来了，这真是天意啊。”立即回书，同意出兵。石敬瑭成功了，如愿做上了比自己小10岁的耶律德光的儿皇帝，幽云等州也被割让了，十六州的割让后来也果然如刘知远所说成为中原王朝的大患。

赵普的父亲赵迥不愿意生活在异族统治之下，就率领家族迁往河北常山（今河北正定）。这一年赵普15岁，从此以后赵普再也没有机会回到这片他生活了十五年的土地。按理说赵普对这段历史应该是难以忘怀的，但他后来掌政之后，却没有收复失地的打算。

在常山，赵普一家居住了六年多的时间。正是在这里，沉默寡言的赵普娶了镇阳豪族魏氏的女儿，组建了自己的家庭。常山后来被赵普的后代看作是“祖乡”，并立庙于此。实际上，幽云沦入敌手，即使想归籍幽州也不可得。六年后，驻常山的节度使安重荣起兵反晋，战乱再起，21岁的赵普和妻子只好又跟随父亲迁到河南洛阳。

赵普的青少年经历，使他对军阀割据和契丹入侵有非常切身的认识，这也成了他后来制定北宋开国政策的基础。

五代是一个重武轻文的时代，对于普通的读书人来讲，除了隐居不仕之外，更多的是只有投奔武人的帐下做一名幕僚。赵普走的也是这条路。大约从移居洛阳开始，赵普开始了他的从军入幕生涯，从此“托迹诸侯十五年”，期间赵普曾客居长安一段时间。唐代帝陵在五代战乱时期被军阀发掘了，在长安赵普访求到唐太宗的遗骨，重新安葬到昭陵下。

后周显德元年（954年）七月，周世宗柴荣手下的亲信将领河阳（今孟县）节度使刘词调任驻长安的永兴军节度使。赵普被辟为从事，进入刘词的幕府。刘词幕府中搜罗了不少人才，例如41岁的楚昭辅、39

岁的王仁贍等等，他们后来都成了北宋开国功臣。次年12月，刘词去世，遗表将赵普、王仁贍推荐给周世宗。结果到了洛阳之后，楚、王两人投奔了年轻的禁军将领赵匡胤，而赵普未有归处，就暂时失业了。

宋人的记载中关于赵普与太祖赵匡胤的初次相遇有不少传说。有的说赵普很早就赵匡胤家为门客。有的说在周世宗伐南唐时的滁州清流关之战时，赵匡胤访得赵学究，赵普画策击败南唐军，两人从此定交等等。这些经历都是后人所编造，赵普在遭遇太祖之前，实际上是浪荡江湖，托迹于诸侯之间十几年。直到刘词卒后，赵普来到开封时尚不为赵匡胤所知。契机来自于太祖的父亲赵弘殷。

显德三年春，周世宗亲征南唐。二月，赵匡胤袭取南唐的淮南重镇滁州。赵普得到宰相范质的推荐，被任命为新得滁州的军事判官，在这里他初次见到了赵匡胤。赵匡胤的父亲赵弘殷在滁州病重，赵普朝夕侍奉，非常尽心，赵弘殷非常感谢。后来赵普又很机敏地断了一桩很大的盗案，救了不少无辜的人，这样赵普开始引起了赵匡胤的注意。

赵普服侍赵弘殷，恐怕是其有心结纳赵匡胤的表示。以赵普之心机，恐怕早就看到了赵匡胤前途无限。赵普显然成功了。赵匡胤因为滁州的战功擢升为匡国军节度使（治同州，陕西大荔县）兼殿前都指挥使，成为后周最年轻有为的将星。能够在30岁成为节度使是很不多见的。后来赵匡胤领同州节度，赵普被辟为推官，开始进入了赵匡胤的幕府。显德六年（959年）七月，赵匡胤移镇宋州，赵普做了掌书记。掌书记通常是武将幕府中最重要的幕僚，此前后梁的敬翔、后晋的桑维翰都是从掌书记做到了宰相。做了掌书记，赵普实际上等于已经成了赵匡胤身边最主要的谋士。赵普也果然不负所望，在出任掌书记仅仅半年后，就导演了陈桥兵变、赵匡胤黄袍加身的传奇性一幕。





陈桥兵变

显德六年，英明神武的周世宗在事业蒸蒸日上的时候暴病去世，小皇帝柴宗训即位，年仅七岁。显德七年的元旦，正当大家沉浸在新年的欢乐当中时，突然传来契丹入侵的边报。选择这个日子入侵着实令人意想不到。仓促之下，宰相范质没有下令边关的韩令坤应战，却派了朝中的殿前都点检赵匡胤率军北上御敌。而就在这时候，京师又传出了策立新天子的流言，一时之间，京师人心惶惶。

正月初三，军队北上。行军途中，赵匡胤属下一个学过占星术的军校苗周训观察到了异常的天象，于是他告诉将士说这是天意有归，授命有兆。于是点检将做天子的谶言开始在军中流传。这时候如果发生军士拥立的事情，那当然也就没有什么奇怪的了，而事实上这种事情也果然发生了。

当夜，军队到达陈桥驿。赵匡胤军中醉酒后呼呼大睡，一些禁军军校则冲到了军中谋主赵普的帐内，请赵普做主，要拥立点检做天子。赵普耐心地劝解诸将，并警告说：“太尉忠心耿耿，怎么会这样做呢？到时候饶不了你们！”诸将抽刀大呼道：“如果这么说的话，退必受祸，我等已无退路！”赵普看到军心可用，时机成熟，于是假装叱责说：“策立天子是何等大事！须从长计议。”于是众人便安静下来听赵普安排。赵普说道：“现在外敌压境，不如我们先击退外敌，然后再计议此事。”但诸将坚决反对：“事不宜迟，迟则生变。应当先入据京城，拥立点检做天子，然后再北向破敌。如果太尉不从的话，那么军队军心不稳也难以戮力破贼。”赵普又说道：“既然如此，我们须提前讲好规矩。”于是赵普强调：“改朝换代这样的大事，虽然说靠的是天命，但重要的还是人心所向。大军前锋已经过河，各地节度使各拥强兵。京城如果发生混乱，不但外患会更严重，内部四方也将生变。如果能严格约束军队，不准劫掠都城，

人心不乱，那么四方自然无事，诸位也就可以常保富贵了。”众将齐声允诺，然后散去各自行事。赵普连夜派亲信快马加鞭返回京城将计划告诉了殿前都指挥使浚仪石守信、殿前都虞候洛阳王审琦。石守信、王审琦都是早就归心于赵匡胤的人。黎明时分，赵匡胤营帐周围呼声四起，声震原野。赵普与赵匡胤的弟弟赵光义闯到赵匡胤的大帐禀告赵匡胤：“诸将已经全副武装，直奔寝门而来，声称‘诸将无主，愿意拥立太尉为天子。’”赵匡胤大惊，披上衣服刚一走出来，就有人将黄袍披在他的身上，然后众将一起拜倒，高呼万岁。赵匡胤一看群情激昂，知道大局已定，就挽辔驻马对诸将训诫道：“你们这些人自贪富贵，才立我为天子。如果能听从我的命令，我就做，如果不能听从，我就坚决不做你们的皇帝。”诸将齐声道：“惟命是从！”赵匡胤道：“少帝及太后是我所侍奉之人，公卿大臣是我比肩之人，你们不准凌辱他们。近世帝王初入京城，都要纵兵大掠，擅劫府库，你们不准这样做。事定之后，自当厚赏你们。违令者族诛！”众皆听令，于是北上御敌的大军浩浩荡荡地南下返回京城，一路上秋毫无犯。早已准备好的石守信开关放军队进城，然后便派潘美去见执政传达事情经过，又遣楚昭辅到家里安慰家人。宰相早朝还没有退，听说发生了兵变后，宰相范质下殿紧紧地抓住同僚王溥的手懊悔地说道：“仓卒遣将，这都是我们的罪过啊。”指甲深入到王溥手里，几乎抓出血来，王溥一声也不敢吭。诸将簇拥着赵匡胤进入官城的明德门后，赵匡胤令军士解甲还营，太祖自己也返回到办公室里脱下黄袍。不久将士们就带着范质等人赶到了。赵匡胤呜咽流涕说道：“我受世宗厚恩，这完全是我六军所迫啊。我说我不要做，他们非让我做，结果到了现在这种地步，真是有负天地，这可怎么办才好？”范质等人还没来得及回答，太祖的一个亲信罗彦瓌就挺剑而出，上前道：“我辈无主，今日必得天子！”太祖喝叱道：“还不退下！”范质正不知所措的时候，王溥已经退到阶下参拜新君了，范质一看大势已去，只好带领百官口称万岁，





一齐参拜。赵匡胤称帝，北宋建立。这就是陈桥兵变。

自唐代安史之乱后，地方藩镇割据，很多强藩的藩帅之命不出于中央，而出自军士拥立。即使在五代时期，这也是司空见惯的事情。在五代这个兴亡以兵的时代，拥立藩帅与拥立新君并没有什么本质的差别，后唐明宗与后周太祖都是如此登上皇位的。陈桥兵变看起来也是军士哗变的再一次上演，黄袍加身，事出无奈，赵匡胤、赵普等人事先都不知情。后来赵普还特地撰写了一部《飞龙记》，记载了兵变的经过。这当然是欺人之谈。正如清人查慎行有诗所言：“千秋疑案陈桥驿，一着黄袍遂罢兵。”黄袍加身之后，契丹入侵的事情也不了了之了。所谓的“千秋疑案”实在是事先经过周密筹划的政变，而赵普则为谋主。

在以前所上演的一幕幕军士哗变中，为了取得军队的支持和欢心，新君往往都会允许军士公开劫掠都城作为奖赏。赵匡胤君臣对此当然有充分的了解，所以事先做了周密的防范。对于老百姓来讲，一夜醒来之后，还不知道江山依旧，却是已经换了主人。赵匡胤君臣一改五代弊习，以陈桥兵变这种和平的不流血的方式完成了改朝换代，为新王朝的开国奠基，宣告北宋王朝以一种崭新的姿态登上了历史舞台。

收兵权

赵匡胤以兵变得国之后，北有契丹、北汉，南有割据诸国，内有强藩，天下未定，人心不稳，新政权的内外形势并不容乐观。在政变成功的当年就爆发了昭义节度使李筠和淮南节度使李重进的反抗。赵普积极参与了这两次平叛的战争，先是跟随太祖亲征李筠，接着又献速战速决之计破李重进。平叛之后，太祖特别赐予了赵普一所宅第。新宅特地选在靠近宫城的地方，为的是便于赵普随时谒见，以备咨访。太祖自己有时候也会不期而至，驾临赵普家，君臣之间相得甚欢。



平定叛乱之后，开始整顿禁军。主要的策略是罢免不属于殿前司系统的侍卫马步军的高级将领，代之以自己的亲信如石守信等，完全控制了侍卫司。而赵匡胤自己担任过的殿前都点检一职则不再除授。石守信等人都是与自己比肩同气的义社兄弟，由他们掌控国家内外禁军，太祖是放心的。而赵普却难以放心。

赵普是一个深明利害关系、非常讲求实际的政治家，在这个以半部论语治天下的政治家看来，仁义、信用、道德从来都是靠不住的东西。赵匡胤有一次想让自己非常信任的宿将符彦卿掌握禁军，赵普认为符彦卿的名望、地位都已经很高，不可再委以兵权，因此坚决反对。但太祖不听，并直接下达了委任符彦卿的诏书。赵普截留了委任诏书，再次请见太祖。赵匡胤劈头就问：“是不是又为符彦卿的事而来？”赵普一看这种形势，知道如果直承其事，恐怕不得接见，就先以别的事情上奏，这些事情都处理完了之后，才拿出了任命诏书退回。赵匡胤说道：“果然还是为了此事。委任状怎么会在你这里呢？”赵普说：“我假托以皇帝处分之语有未考虑周全的地方，将诏书留了下来，希望陛下能够深思熟虑其中的利害关系，以后再后悔可就晚了。”太祖说道：“你何苦如此怀疑符彦卿？我厚待彦卿，彦卿怎么会辜负我呢？”赵普慢吞吞地回答道：“陛下又为什么会辜负周世宗呢？”周世宗待赵匡胤至厚，而赵匡胤最后还是欺负孤儿寡母，夺了后周天下，赵普一句话使赵匡胤哑口无言，登时明白了赵普的苦心，随即收回了成命。

基于同样的考虑，赵普多次向太祖提议，解除石守信等功臣的军权，然而太祖总是不同意。赵普也是有韧劲，一有机会就不厌其烦地重申此议。终于被说烦了，太祖向赵普解释道：“他们都是我的亲信，肯定不会背叛我，你到底担忧什么呢？”赵普回答道：“我也相信他们绝不会背叛你。但我经过仔细观察，发现这些人都非统御之才，恐怕不能驾驭其部下。如果不能驾驭部下，万一军队中有做乱的，他们到时候恐怕也同样



会身不由己的！”赵普的回答可谓精彩之极，直指赵匡胤的最软弱处。有了陈桥兵变的切身经历，对于赵普此一番利害分析，赵匡胤焉能不为之惊悚？他顿时醒悟，意识到问题的严重。然则又该如何处置这些与自己曾经同甘共苦、帮自己登上皇位且又忠心无二的老兄弟呢？谋夺诸将兵权，时时在赵普的考虑中，继陈桥兵变之后，这时候赵普胸中还会有怎样的大手笔呢？

建隆二年七月的一天，像往常一样，赵匡胤又召来石守信等众兄弟会饮。酒酣耳热之际，赵匡胤屏退左右，说道：“如果不是靠你们出力帮忙，我做不到这个位置。你们的恩德，我始终念念不忘。然而做天子也真是不容易，还不如做节度使快活，我是终夕不敢安枕而卧呀。”石守信等人大惑不解，哪有做天子不如节度使快活的道理啊，于是纷纷关切地问道：“这是为什么呀？”赵匡胤幽幽地说道：“这还不明白吗？谁不想坐我这个位子啊？”石守信等人怎么也没有想到赵匡胤矛头所向，正是自己，一齐顿首道：“陛下何出此言？现在天命已定，谁敢复有异心？”赵匡胤道：“不然。你们虽然没有异心，可是如果你们的部下中有想侥幸富贵者，一旦将黄袍加到你们的身上，你们即使不想做，也由不得你们了！”

石守信等人这才醒悟，原来是怀疑到自己头上来了，“狡兔死，走狗烹”的历史图景顿时浮现眼前，他们慌了手脚，急忙叩头泣泣道：“我等愚鲁，没有考虑到这种问题，惟有希望陛下哀怜，指示一条可生之路！”赵匡胤道：“人生如白驹过隙，所谓富贵，也不过就是多积攒点财富，使自己快活一生，也使子孙无贫乏罢了。你们何不交出兵权，出守大藩，多买些好田地、房产，为后代子孙置下一份长久的产业，多置歌儿舞女，日日饮酒相欢以终天年？”赵匡胤顿了一下，接着道：“而且我会与你们约为婚姻，结成亲家。这样我们君臣之间，就可以两无猜疑，上下相安，这样不是很好吗？”

这个结果的确是众将所没有想到的，这下放心了，都急忙拜谢道：

“陛下为我们考虑得实在太周到了，所谓起死回生也不过如此。”第二天，石守信等人如约宣称身体不佳，请求辞去兵权。赵匡胤大喜，安慰了一番后又给予了丰厚的赏赐，不久，诸将出外。

中国古来功臣难处于雄猜之主，从汉高到明祖，鸟尽弓藏、兔死狗烹的功臣悲歌曾一再上演。即使被称为不世出的明君唐太宗也时时难掩其对功臣的猜忌，例如数立奇功的卫公李靖就几次遭到猜疑，最后闭门谢客，连亲友都不敢见了。期间能够保全功臣始终的前有出身于读书人的汉光武，后有出身于武夫的赵匡胤。在赵普的谋划下，讲义气的赵匡胤以其特有的坦诚上演“杯酒释兵权”的传奇剧，解决了功臣问题。

在诸将交出了兵权之后，赵匡胤也并没有食言，除了委以大藩之外，并真的履行了“约为婚姻”的诺言。他的妹妹燕国长公主嫁给了高怀德；自己的弟弟赵廷美则娶了张令铎的三女儿。多年以后，赵匡胤的两个女儿又分别嫁给了王审琦和石守信的儿子。仅仅有功名富贵其实并不能打消功臣们的顾虑，而儿女亲家这一层关系的确立则大大增强了他们的安全感，也是真正实现君臣无猜、上下相安的有力保障措施。

君臣义、兄弟情、儿女亲，种种关系扭结在一起，营造出君臣一体、同舟共济的气氛。赵匡胤与赵普通过精心的策划，以这种和平的方式谈笑之间解除了诸将的兵权，将篡夺的隐患消于无形，解决了多少君臣为之头痛的功臣问题，不能不说是一个创举，充分反映了太祖君臣在政治上的大智慧。而高高在上的皇帝如此珍视自己同臣下之间的一纸口头誓约，在古代历史上不能不说是空前绝后的事情。由此我们也不难理解宋代何以会流传“不杀士大夫”的所谓太祖誓碑的传说，非太祖其人，不足以当其事。开国功臣尚且能保全，况士大夫呢！

自唐末以来 53 年间，共经历了五个朝代，换了八姓十三个皇帝，平均每朝不过十年多一点。当赵匡胤即位的时候，也许在大多数人的眼中，新生的宋王朝不过是继后周之后的第六代，赵匡胤则不过是后梁以来的





第十四位皇帝而已。摆在赵氏君臣面前最迫切的问题并不是如何讨平南方诸僭伪、平定天下的问题。而是如何避免成为继后周之后的第六个短命王朝，稳固新政权，开创一个新时代。

平定了叛乱，解除了功臣兵权，消除了腹心之患后，太祖召赵普商量“息天下之兵，为国家长久计”的问题。赵普分析了唐末五代以来战乱不止的原因，指出核心问题就是八个字：“方镇太重，君弱臣强。”这的确是时弊的根本所在。既然弊因在此，那么消除此顽疾的措施当然就是反其道而行之了，为此，赵普提出了针对性极强的三大策略：稍夺其权，制其钱谷，收其精兵。

唐代从安史之乱后，中央的控制力下降，藩镇拥兵自重，其权力也从最初的军事扩展到行政，可以自行任命属官；所属州郡财赋除少量上交中央外，其余多数都以留使、留州之名为藩镇截留；利用这些财富，藩镇又豢养了大批私兵，作为节度使个人争权夺利的资本。藩镇既控制数州的土地、人民，又拥有自己的军队，终于导致君弱臣强、太阿倒持的局面。中唐以后，曾不断试图削弱藩镇，加强中央集权，宪宗时期曾一度几乎成功，然而最终失败。这种局面到了五代时期虽有所消弱，然而并没有本质上的改变。五代英主如周世宗在有一个藩帅从地方来朝时，竟然大喜过望，亲临其宅第以示褒扬。藩镇平日之跋扈可知。赵普的三大策略直接针对藩镇的行政、财政、军事权，意图从根源上彻底消除藩镇割据的局面。

所谓“稍夺其权”就是削夺节度使的行政权力。主要的办法是中央派遣文臣做各藩镇属州的知州，分节度之权。后来又慢慢地削夺支郡，使原来藩镇所属的州县直属中央，这样藩镇所能控制的地区越来越小，最后只剩下自己的节度州。

“制其钱谷”的主要措施是设置了一个叫转运使的官职来掌管一路的财政，又设置通判一职来掌管一州的财政。各地的财政收入除留下必