

蘇俄視察記

(下)

(廿八)五年計劃是國防計劃

我這一次往俄國考察，自從天津出發以至回來，差不多有四個月，旅行所經，西北至列寧格勒，東南至夾斯下海岸之巴科，更越高加索而至黑海商港門沙，在莫斯科也住了一個多月，俄國最大的水電廠，最大的煤油礦，和有名的鋼鐵廠，電機廠，機器廠，都參觀過，這是關於工業方面的。關於農業方面，也曾視察兩處農場，調查農業制度及農場工作和生產的分配情形，此外如經濟制度，社會設施，教育制度，衣食住的分配，婚姻制度，財產制度，社會風化，體育，娛樂，藝術，戲劇，宗教等等，也都隨時隨地調查，得其梗概，現在將我的印象雜感寫出來，介紹給讀者。

我回來後，所遇到的朋友都問我俄國的五年計劃畢竟怎樣？所以現在先從五年計劃

蘇俄視察記

二

說起。我在上面已經說過，伍年計劃實行第二年的成績，重工業生產品如煤和鋼鐵煤油，都超過預期的數量，輕工業則成績平常，一部分輕工業的生產量，且距預期數量很遠。我在俄國從各國使館和專門家方面打聽，現在俄國工業建設的趨勢，還是和去年一樣，重工業進步速，輕工業進步緩，所以煤和煤油鋼鐵出產很多，而食品衣料和一般的生
活必需品則感不足。俄國各方面對於這種事實的解釋，都說工業建設須把重工業做基礎，重工業建設完成以後，輕工業纔能迅速發展。這種解釋，從理論上說，自然是可信的，不過從事實上考察，便知俄國現在特別努力于重工業的建設，確另有一種原因。現在舉幾個例來說罷：莫斯科現有三百萬居民，而交通設備，較之革命以前祇有一百八九十萬居民的時候，沒有什麼進步，全市可以沿街僱喚的汽車祇有三百輛，公共汽車也極少，市內交通，幾幾乎全賴電車維持着。電車呢？不但路軌比較從前沒有增築，便是車輛也沒有增加多少，所以電車搭客常常很擁擠，在踏脚板上吊上三五個人，是極平常的事，如果怕擠的話，就等上一兩小時，也不一定可以舒舒服服地上車，這實在是莫斯科市

民的一種痛苦，但是俄政府對於這種事實，不但沒有設法改良，便連準備改良的消息也沒聽見過。莫斯科情形如此，列寧格勒哈爾可夫和其他的都會也是如此。這是因為俄國沒有製造車輛嗎？不是，莫斯科的汽車製造廠，便每天製造汽車五十輛，不過這種新造的汽車，沒有供給公共交通之用，都駛進了紅軍之大本營，完全充作軍用汽車罷了。寫到這裏，我更追憶今年五月一日「紅場」閱兵的光景，那天我所見新式的堅固的汽車，真不知有多少，這是第一點。

我在俄國的期間，每天總會看見幾架或幾十架飛機在空中飛翔，早上正好睡眠的時候，被飛機聲音鬧醒，也有好幾次，有一個朋友說：俄國飛機之多，像春天的紙鳶一樣。試問他們造這麼多的飛機幹什麼？他們不惜寶貴的汽油，像玩耍般的終日把飛機在空中飛翔，又爲什麼？這是第二點。

大學學生，都是在工廠或機關裏面有特殊成績的工人和職員，他們因爲成績優良，被派入學，以求深造。這班大學生每逢輪到休息的日子，不去聽戲看電影或作其他的娛

樂，他們不論男女，都荷着槍桿去作近郊旅行，練習打靶。俄國政府爲什麼把槍桿給大學生？大學生又爲什麼不求娛樂，却幹這個玩藝？這是第三點。

這樣的例子，實在還不少，不過就這麼幾點說，我們便可以明白俄國的工業建設，實是軍備建設，俄國的五年計劃，實是國防計劃，或者也是比較國防計劃更進一步的遠大計劃。

（廿九）歐美人的對俄觀念

我們明白了俄國建設計劃的性質，便得進一步觀察這種建設計劃有沒有成功的可能？過去兩年中的事實，已經告訴我們，俄國重工業的成績，比較伍年計劃的預期數超過很多，現在重工業的進步趨勢也很速。伍年計劃的一部分產物，早已成功，列寧格勒和史他林格勒兩處的挽重車製造廠，便是事實。洽爾可夫挽重車製造廠，本年八月即可開始工作，克起卜斯大水電廠，明年春季也可以開始發電，還有幾處大工廠的建築工程，

不久亦將告竣，我們現在且不要相信俄人「五年計劃四年完成」的標語，冷靜地計算一下，俄國重工業的建設，有在過去的兩年半中已經完成的，也有今年或明年可以完成的，那末有一部份即使到了一九三三年還沒達到目的，必須延長一、二年，纔能完成，我們究竟該說他成功呢，還是該說他失敗？

據我個人觀察所得，如果在今後兩三年中，沒有意外的阻礙發生，俄國重工業建設的成功，是沒有疑問的，不但可以成功，而且平均計算起來，還會超過五年計劃裏面所預期的成績。輕工業建設呢？自然沒有如期完成的希望，或者竟會和預期的成績相差十分之三，也不可不知。不過我們眼看俄國的基本工業不待五年便要成功，在俄國的美德各國工程專家也說到了一九三三年，俄國重工業一定可以超過預期之目的，所以我不願意因為俄國輕工業建設的不能如期完，便說五年計劃沒有成功的可能。

或者有人會疑心我說的太主觀了，要是一個工業先進國家的人往俄國去考察，或許不會得到這麼一個印象，那末我便很老實地說：任何中國人往俄國去考察，他得到印的

象，一定會比歐美人不同，譬喻說罷，在我們中國那一個人那一處地方所用的電燈泡是本國自造的？我們見了俄國電業托辣斯所屬的工廠，每天可以製造電燈泡十式萬枚，那能說他不是一所大工廠？可是在美國人看起來，這樣一所工廠，便沒有什麼稀罕了，因為美國本來有這樣的大工廠，而且俄國電燈泡廠的機器，還是美國造的呢。

說到這裏，還有一點願向讀者報告一下，就是歐美人對於俄國的觀念，現在和三兩年前，也根本不同了，記得俄國伍年計劃最初發表的時候，德國有一位克萊末爾博士 *Kraemer* 他是俄國經濟研究會的會長，他見了伍年計劃的全文，便說「這樣大的一個計劃，如果能够在伍十年內實現，那也就很可觀了，現在要想伍年完成，豈不等於烏托邦嗎？」同時歐美各國政治家經濟家的觀察，也和克萊末爾沒有什麼差別，他們也說俄國的伍年計劃決定不會成功。那裏知道俄國把這個計劃確立以後，便着着進行，等到一九二九年下半年，已經有許多工廠建築起來了，那時才驚異地說：俄國人真會打地基築牆，我們便得看看他的成績，別再小視他了。後來俄人埋着頭，用了所謂「蘇維埃速率」

，向前做去，並且把輸出貿易的收入，盡數購買外國機器，延請外國工程專家，逐照計劃，切切實實地進行，纔引起了各國的注意，原來說他不能成功的人，到了這個時候，便不說話了，各國的政治家經濟家實業家，更不約而同的前去考察，各國報紙也都繼續不斷地把俄國建設情況記載起來。現在呢？凡是往俄國去過的人，多半相信俄國的建設，真要成功了。我們試把歐美各國的大報看看，幾幾乎每星期總有關於俄國建設情況的記載，這是歐美人對俄觀念改變的明証。

十三 盧布跌價吸收外幣

俄國的工業建設，是統籌全局的，不是局部的，所以在歐俄境內，固然有許多大規模的工廠，就是中亞細亞西伯利亞以至極東的海參威，也有相當的建設。憑着我們中國人的經驗來講，要辦這樣大的事業，不知應該委派多少督辦總辦商辦，更不知應該依賴多少買辦，纔能辦起來；在俄國却用不着什麼督辦總辦會辦買辦，所有全國的工業，都

按照生產品的種類，組織托辣斯，負責經營。各業的托辣斯統由國民經濟最高議會管理，各種工業上應用的機器，不是由駐外商務代表購買，便由國民經濟最高議會派遣代表直接向外國訂購。而且他們購買機器，很講究品質和工作效率，所以有時一架機器的機身是甲國的，零件是乙國的，馬達又是丙國的，我在電業托辣斯電機廠所見的各種機器，便是這樣。至於規劃工程和使用機器的人才，雖則因為本國不夠，還得延請許多外國工程師，然而他們的本國工程師却都在工界服務，沒有隨便去作官的，所以人數也很少。

俄國所聘的外國工程師，以德人最多，英·法·荷蘭·瑞士·日本也不少，總共算起來，約有七千人以上，各國熟練工人也有三伍千，俄人聘用外國工程師，很注意學問和經驗，所以現在俄國水電工程用的多半是美國人，機器工程多半是德國人，水利工程多半是荷蘭人，而全國鐵路機車修理廠所用的則盡是日本人。他們起初對於外國工程師的待遇很不差，德美兩國工程師，除了每月一千伍百盧布作為本人生活費用之外，

還有六百馬克或一百五十美金寄回本國，充作家用，其他各國工程師的待遇，也和德籍美籍者相同。後來各國都感經濟恐慌，尤其是國德美國的失業風潮鬧得十分厲害，俄國對於外國工程師的待遇也就漸漸地變更。去年下半年起，每人每月一千五百盧布的生活費用雖仍照常支給，而所有寄充家用的本國貨幣，即按各該工程師的本國經濟情況，陸續取消。其願意把家眷接往俄國居住者，便按原來寄回的數額，改給盧布，如果不把家眷接往俄國，那末他的家用也就不管。各國工程師呢？對於這種辦法，當然感覺不痛快，然而他們本國的經濟情勢這般惡劣，在失業風潮洶湧澎湃的當兒，怎能保持既得的權利？怎能棄掉目前的位置，跑回本國去挨餓？所以祇有隱忍遷就，祇有照常工作。有好幾個外國工程師對我說：「各國都患經濟凋敝，沉陷不安，俄國却能利用機會，從事建設，真是全世界倒運時期，俄國獨走好運。」

在這裏讀者或發生種種疑問，就是俄國變更外國工程師的待遇辦法，畢竟有多大關係？他們最初對外國工程師的生活費給盧布，家用費則給外國貨幣，爲什麼這樣不怕麻

煩？採用這種辦法的原因又在那裏？所以順便說明一下。

俄國紙幣的價格，在國內雖則沒有跌落多少，除了自由貿易市場物價騰漲以外，一般並未感受紙幣價格低落的影響，俄國當局並且竭力否認紙幣跌價。我前此通信，述及俄國紙幣價格低落情形，頗遭各方面的非難，說我和資本主義國家的經濟學家及新聞記者一鼻孔出氣。究之事實，則俄國紙幣在本國境內雖有一定的價值（英金一鎊兌九·四五盧布，美金一元兌一·九四盧布），把外國貨幣兌換盧布，絕對無法取巧，可是在國外兌換，那就便宜多了。有人告訴我，在波蘭邊境的车站上，美金一元便可兌換十五六個盧布，其他各國的貨幣，也依美金為比例，所以事實上俄國紙幣在國外的價值，比較國內約低八倍。

俄國當局雖竭力否認盧布價值低落，然本年春季俄日兩國間解決的一宗懸案，却成了外交史上的一種資料，除非世界毀滅，俄人便沒法否認這事實。俄日兩國間的懸案是什麼呢？就是日本漁民不知道在什麼地方搜羅了許多盧布，要求俄國兌現，交涉了許久

、俄國再也沒法拒絕，就把盧布一枚作價日金〇・三二五，如數收回，試問美金一元祇能兌換一。九四盧布，怎麼日金〇・九七五倒能兌換三個盧布呢？這不該說是盧布價值跌落嗎？

盧布價值既是這樣低落，國際間支付也就不能通用，所以俄國近年向外國購買機器、純用外國貨幣，而外國貨幣的來源，又祇有輸出貿易一項，因為這個原因，俄國便竭力設法退阻外國貨幣的流出。當聘請外國工程師的時候，盡用盧布，則對方不願，盡用外幣，又於心不甘，於是不願麻煩，便把盧布與外幣並用，後來情勢變易，料定不付外幣，外國工程師也沒法反對，這是俄國變更外國工程師待遇辦法的原因。

我在上面說過，俄國現在約有外國工程師七千餘人，連同熟練工人合計，共在一萬人以上，就說熟練工人除了生活費用之外，可以寄回家用的外幣數額很少，然按一萬人每人每月匯寄美金一百元平均計算，便是每月一百萬，每年一千二百萬。俄國變更外國工程師待遇辦法以後，每年減少價值一千二百萬美金的外幣流出額，這是多麼精明的

打算？

俄國因爲盧布價值低落，而外國貨幣需要又極浩大，所以對於吸收外國貨幣，想了不少的方法，定了不少的法令，任何外國人往俄國去，不許攜帶盧布，如或貪圖便宜，在入境以前，兌些盧布隨身携去，也必被俄國稅關檢查沒收，絕無僥倖。而且外國人到俄國，有許多東西，祇能在托爾格新 Torgsin 購買，托爾格新是專爲外國人開設的商號，在各處都會，都有支店，他們做買賣，只收美金，不收盧布。此外如莫斯科和列寧格勒等處旅館的房金，也都按美金計算，莫斯科大旅館雖則還用盧布，但這所旅館是俄國政府指定給各國工程師居住的，其他的外國人概不接待，因爲上述種種原因，往俄國去的外國人祇能攜帶外幣。同時則使用美金，又有許多不便，譬喻說有人走在路上要吸紙烟，須買火柴，便不能拿出美金來叫賣火柴的攤販找錢，必得預先兌些盧布，纔能避免許多周折。

俄國銀行或旅館旅行社都可以兌錢，在兌錢的地方，都懸着佈告，告訴兌錢要人，

必須索取兌換證據。這個證據上註明日期和兌換的數目，如果你沒有把兌換證據帶在身上，或是遺失了，那末就是有人證明你所有的盧布是在俄國境內把美金或英鎊按照法定價值換來的，也不能向托爾格新買東西或向旅館付帳。你要拿出兌換證據來付帳呢，那收帳的人便在證據上給你註明，已經用了多少盧布。所有如果有人祇兌一百塊美金的盧布，那末祇能憑着兌換證據，購買價值一百九十四盧布的東西。固然，還有許多地方可以隨便使用盧布，但並不一定接待外國主顧，各種合作社的商店，收支均按盧布計算，而外國人便無權向他們購買。托爾格新呢？每一城市又祇有一處，不拘你住的多麼遠，你若是要買東西，便得「移尊就教」，所以外國人在俄國的生活，不但極貴，也極麻煩。

旅俄外人憑着兌換證據，可以用盧布買東西付帳，上面已經說明了，可是俄人還定了一種辦法，叫你在俄國必須花錢。什麼辦法呢？就是規定外國人旅居俄國的生活標準，至少每天需用美金六元，祇許多花，不能節省。譬如有人把美金兌了盧布，到他離開

俄國的時候，照章可以憑着兌換證據，兌回美金，但是有人於六月十二日兌了一百八十塊美金的盧布，等到七月十一日要把餘下來的盧布兌換美金，那就不許了。爲什麼呢？因爲依照生活標準，所有一百八十塊美金兌來的盧布，過了一個月，應該已經用完，那能還有剩餘？如果有人不小心，把兌換證據失落了，那末離開俄國的時候，祇能把盧布交給俄國邊境的關吏，等你下次往俄國去再行取用，下次畢竟還去不去，俄國自然不管，要想兌換美金或把盧布帶出來，那是不可能的。

（卅）講求國計不用外幣

我在俄國，對於蘇俄的黨政組織，沒有仔細考查，這有兩個原因：第一。俄國的黨政制度確立十餘年了，現在再把他整個兒搬出來，豈不感覺陳舊？第二。制度固然很重要，然而實際的政治設施，比較制度還重要，我以爲現在研究俄國情況，當注意他的實際設施，而不當拘泥於形式的組織。換句話說：俄國現在的設施，對於國內的影響如何

？對於國際的影響又如何？這是我們應該知道的。

所謂實際的政治設施，自然範圍很廣，可是簡單說起來，便不外「國計民生」四個大字。然則俄國的國計民生畢竟怎樣？國計是怎樣謀的？民生又是怎樣謀的？現在且敘述幾種事實，以代說明。

俄國因為講求國計，所以努力於工業建設，工業建設的方法，雖似十分複雜，而推究其政策的骨幹却很簡單。據我個人觀察，可以兩個步驟：第一步儘量利用外國機器和外國人材，以確立工業的基礎。第二步利用本國的力量，發展工業，以興資本主義國家相較量。現在的五年計劃，雖是國防計劃，同時也是我所說的第一步。我們如打開世界貿易統計來看看，或是往列寧格勒商港去考察一下，便可以知道俄國所輸入的是些什麼東西？俄國輸出貿易的代價作了什麼用途？再進一步觀察，俄國現在不但把輸出貿易的代價全部買了外國的機器和工業必需品，而且還在那裡節衣縮食，把好東西省下來賣給外國，易取現金，購買生產工具。照現在的趨勢來說，如果俄國的對外貿易政策不變更

，那末在相當的短期間內，一方面因爲工業基礎漸漸確立，可以減少外國貨的輸入，一方面因爲生產事業漸漸發達，可以增加本國貨的輸出。到了那個時候，俄國的情況，自然與現不同，國際間所受的影響，也一定不少。

我曾經說過，俄國出產的煤和鋼鐵煤油很多，而食品衣料和一般的生活必需品則感不足。爲什麼不足？是不是生產太少？不是，俄國在數年以前，一切生活必需品確極缺乏，照現在的生產狀況說，則不論吃的穿的用的，都不應該感覺不足，而事實上現在俄國人民的享用，却尙在水平線以下，就把食品來說罷，照俄政府所規定的分配數量，一般便覺不夠，所以除了那一定的數量而外，還得向自由貿易市場購買，以爲貼補。俄政府所規定的數量爲什麼那樣少呢？因爲要增加輸出貿易，把好的美的東西賣給外國，將他的代價來購買生產工具。遠的且不必說，我們祇要把哈爾濱市場上的俄國貨物留心調查一下，便可明瞭俄國的生產概況，如果他國內生產根本就不足，怎麼我國的市場會叫俄國貨物佔滿呢？

俄國因爲要完成建設，叫他的人民吃的少穿的壞，而且除了本國的生產品，那一國的貨物都不能購用。他們不用外貨，是絕對的，不是相對的，所以俄國市場不但沒有外國製造的奢侈品，就連日常需要的貨物，也根本找不到。舉一個例子來說，時表是一般所需要的，然當俄國自己設廠製造以前，祇有若干舊表陳列在首飾舖裏發售，新表的輸入絕對停止，同時則在各機關各工廠各衙門各公共場所設置標準時計，便利公衆。直到去年春季，向美國請了二十四個工程師，買了整套的機器，在莫斯科自己設廠製造，今年五月間，市上纔有新時計售賣。因爲這樣，旅居俄國的外國人都說：「俄國任何貨物，如果自己沒有，寧可不用」。自然，他們這幾句話，不能把生產工具包括在內。

有人要問俄國市場上絕對沒有外國貨物，而且本國出產的好東西，也都輸往外國去，那末本來享受慣了的外國人，到了俄國不是覺得太苦嗎？我說是的，在俄國的普通外國人，一切生活上的享用，完全和俄國人沒有差異，誰願意去，誰該忍受，祇有各國的外交代表因爲享有特權，可以隨便帶些吃用的東西，不受限制。此外還有協助俄國建設