

256 . . .

閩司合長官

抗戰復興三論集

第二輯

第二戰區司令長官侍從秘書室編

B3



小 言

抗戰復興三編集各冊所輯各文，係閱司令長官抗戰期間之一切講話訓詞，以及一切撰擬文告，其中編排均係按年月日而定次序，俾便讀者之攷証與符合史實。至於長官歷年來手寫各專書均印有單行本，不在本集之列。第一二三編刊行較早，分發甚廣，現無多存，茲值勝利凱旋之日，亟應將長官之一切抗戰復興言論公表於世，以作努力復興工作之憑依。爰重加整理至抗戰勝利之日為止，共爲十冊，仍按原編目次付印。至長官今後之一切言論，當臨時收輯，繼續刊印，敬希讀者注意。

編 者 徐崇壽謹誌

三十四年九月於
長官作誌處書室

閣司令長官抗戰復興言論集第二輯目錄

第一編

對軍政民幹部集訓團第三期受訓軍官訓話

四月十二日至五月二十二日

統一認識集體努力	(一)
建立是非人的中心力量	(六)
完成狠的計劃狠的指揮狠的戰鬥辦法	(九)
不容人不負責的力和面	(一〇)
不要在困難期間沒有了自己	(一〇)
實行節約支持持久抗戰	(一一)
計劃下有兵力演習下有勝仗	(一二)
必須與民衆合作	(一三)
如何成功	(一四)
一件必成的事	(一六)
民主集中制	(一七)
成敗律	(一九)

活潑而嚴肅

集體訓練

改善人民生活

軍隊在政治上的不失機不吃虧

三期訓練的總結

第二編

對軍政民幹部集訓團第四期受訓軍官講話

二十八年七月七日至八月九日

增加抗戰復興的力量

附開學補充講話

改變舊的認識

新的意義

迎頭趕上現代化國家的新

新能存在舊必滅亡的釋——無條件的存在

附軍隊存在之最低條件

統一世界的趨勢

跟敵人打仗多多的打仗

(二〇)

(二〇)

(二一)

(二二)

(二三)

(二四)

(三〇)

(三四)

(三六)

(三八)

(四〇)

(四一)

(四七)

(四八)

(五一)

幹事政策——五次……

附幹部與部屬的區別……

國是軍隊的重心……

突擊工作——三次……

附突擊辦法……

不顧一切的向前進步……

軍醫軍需的責任……

第三編

對各學校團體訓話暨所屬學生告

二十八年四月至八月

對民族革命第七中學學生訓話……

告全戰區人民書……

民族革命大學的任務——在民大師生聯歡會上講……

怎樣組織一百萬民衆——對儀公總部會工作同志講……

對黨特訓團講話……

現代化的憲兵——對中央憲兵太原分校學生講……

(五三)

(六六)

(六七)

(七〇)

(八〇)

(八〇)

(八五)

(八八)

(九五)

(九八)

(一〇〇)

(一〇三)

(一〇五)

對中央憲兵太原分校學生畢業訓話	(一〇)
對隨營軍政幹部總校政治系軍事系學生訓話	(一一)
對公道團聯盟會團會員集體宣誓訓話	(一二)
告雁北民衆書	(一三)
民族革命戰爭——爲陣中日報撰	(一四)
對隨總政治系及軍政研究班第三期學員畢業訓話	(一五)
意志改造環境	(一六)
要不落伍——爲各行政區日報撰	(一七)
今後行政工作方針——對第一期受訓行政人員畢業訓話	(一八)
克服艱苦埋頭樂幹	(一九)
政治工作之目的——對新委各部隊政治主任訓話	(二〇)
求學作事的指針——對隨總軍事一期學員畢業訓話	(二一)
統一認識統一行動互相信任互相幫助	(二二)
告前方士兵書	(二三)
告民大二分校全體學生書	(二四)
對民族革命第七中學高級班學生畢業訓話	(二五)
努力抗戰上共同需要的效用工作——爲紀念抗戰建國二週撰	(二六)

對中央軍校第七分校第十五期乙級生畢業訓話.....	(一四五)
告雁北敵區公務員村長及學生書.....	(一四六)
對民大二分校學生開學訓話.....	(一四七)
知恥培力——爲各行政區日報撰.....	(一四八)
告全省視察員書.....	(一四九)
對民族革命理論及實施研究院開學訓詞.....	(一五一)
對民族革命理論及實施研究院第一期學員畢業訓詞.....	(一五三)
是非與利害——爲各行政區日報撰.....	(一五五)

第一編 對軍政民幹部集訓團第三期受

訓導官訓話

(二十八年四月十二日至五月二十二日)

統一認識集體努力

四月十二日 國司長

你們今日開學，我先說說集訓你們的動機和目的。

中國國難為歷史上所未有，我們對其實行民族革命戰爭，亦為歷史上之創例；辦創例的事，非有新的認識，新的作法不可。而且由西僞華北要塞，全國堡壘，在地理上很為重要，敵人掃蕩華北尤勢在必行。如何渡此難關？非大家集體的担負抗戰救國責任不可；也就是要大家集體担負民族革命的責任。

如何使大家共濟抗戰救國的責任呢？我們可以說非統一認識，集體努力不可。

認識什麼呢？積極的說：是認識目前客觀環境的變化；消極的說：是改變舊的認識，統一部分的認識。努力什麼呢？積極的說：是集體努力進步；消極的說：是集體努力糾正或制裁以減少我們的錯誤。非有新的認識，就不會有新的作法，非統一認識，就不會有同一進步；非進步不能增大救國的力量，非改正錯誤，不能減少進步的障礙。為了改變認識，統一認識，使大家集體進步，集體努力，以完成抗戰救國的責任，這就是集訓你們的動機和目的。

集訓已舉行兩期了。第一期的訓練，我注重使他們確實知道非新不能存在，什麼是新？和新的方法。新是合乎需要的，新是一套的。個人新，要確立中心思想，發展集體企圖，健全組織責任心，過互相批評檢討錯誤嚴格的小組生活，使自己成了有鋼的志氣，守鐵的紀律，能成膠的團結的份子。軍隊新，要變個人領導，成了政治領導，提拔幹部，運用組織的力量，改正錯誤，肅清積弊，走上飛機式進步的路子，完成四新教育；洗盡官氣的習染，力改已過的零分的兒戲的作戰法，以發揮革命精神，實行民族革命戰法。自動負責的英幹的不失機不吃虧的打擊敵人，保護人民，支撐最後困難，完成民族革命的使命。

第二期訓練，我除了使他們知道新的必要，什麼是新？如何新？以外，我更注重指導他們新的具體作法，使他們認真實行互相批評檢討錯誤小組會議，加強政治領導的力量；切實了解不食不吃的意義，以英銳的精神，自動負責的人格，實行狠的計劃，狠的指揮，狠的戰鬥的民族革命的戰法。同時昭示他們四項基本工作，使他們爲：一、整軍軍除，建立現代化有基礎三十萬團力的鐵軍；二、改善行政，實現強民政治，說服行政，取得人心，事事得到人民的幫助；三、組訓一百萬有國家觀念民族意識，自己負責不容人不負責政治力量的民衆；四、建立健全鞏固的抗戰游擊根據地，努力奮鬥；以爭取抗戰的勝利，奠復興的基礎。

現在你們這次是第三期，來受訓的人最多，而且正值抗戰最緊急的時候。認識方面，因第一二兩期受訓同學之宣傳，或較過去爲進步；工作方面，我已有所規程，或可遵循努力。惟時代不斷進步，吾人固甚努力，而敵情亦多變化，以前所倡之理論，今日必須付之實踐。希望你們在此

受訓期間，必須大處着眼，把握現實，認識需要，根據正確的路線，以千百分的努力，完成一二兩期我所指示的基本工作，就是要完成政治領導，幹部政策，建立三十萬鐵軍，組訓一百萬民衆，普遍建立抗戰游擊根據地，實行民族革命戰法，以增強抗戰的力量和技術。同時，尤須小處着手，注意細事，切實去做，向一致的目標，求同一的進步，實現我所提倡的效用工作，就是要運用軍民配合的力量，擴大抗戰游擊根據地，摧毀敵偽政權，縮小敵區，消滅敵人，收復失地，以達抗戰建國的成目的。

如何完成抗戰基本工作？我在對第一二兩期受訓軍官講話裏，已說的很多，你們可以參閱實行。如何完成抗戰效用工作，還需要你們研究辦法，我今天給你們提出個大綱來。

一 如何縮小敵區，今日必須擴大我區，縮小敵區，纔能衝破敵人經濟武力的封鎖，纔能使敵人，能利用我之人力物力，以鞏固華。此工作之完成，爲抗戰工作之總結果。如不能縮小敵區，則一切抗戰工作均是空談枉作，你們應特別注意。

二 戰時軍紀問題，軍紀之嚴整，關係於戰鬥力者甚大，關係於民衆協助軍隊者尤大。根據過去事實，我軍軍紀，平時尚好，一至作戰時期，往往有不可思議之壞現象，此固由士兵認識不夠所致，而官長領導之不善，亦不能辭其咎。若平時快整頓，在軍隊本身說是自殺行爲，在國家說是害國行爲。望你們要注意研究，如何領導部下，督促部下，使戰時軍紀較平時爲尤嚴整。

三 射擊技術及射擊指揮問題，作戰勝利，固在上級有好的計劃和指揮，而殺敵效果，則全在下級之狠的戰鬥，射擊準確，與射擊適時，就可以多打死敵人。根據近來報告，我各部隊

多忽於士兵射擊技術之教練，每遇作戰射擊多失之過早，或射擊不準確，影響戰果，以致費力大而收效小，甚或功敗垂成。此爲敵人輕我之原因，亦我軍之最大恥辱。今日實行民族革命戰法，所要求者，惟在能多多打死敵人。希望你們注意研究，每個士兵必須使之有百發百中的射擊技術；每個官長必須使之會節短勢險的射擊指揮。

四 伏擊和夜襲問題，民族革命戰法，最主要最有的是伏擊和夜襲間的敵人，與夜襲停止間的敵人。根據各部作戰報告，伏擊夜襲十九成功。伏擊和夜襲應有的注意，我在第二期訓話中說的很多，你們應切實研究各種情況下的伏擊夜襲的具體辦法，以把握戰術的優勢，爭取戰鬥的勝利。

五 管理教育和事務技術問題，各部隊中，仍有管理不合情理，教育不切實用者，此爲走上新路之大障礙。希望大家切實研究，務使管理合乎人情，教育適宜需要。至於處理事務技術，各部尤不講求，以致費時誤事，上下互相隔怨，影響工作進展者至大。今日抗戰前途，就看大家事務技術如何？要沒有處理事務的技術，一切就沒有辦法。希望大家共同認識此點，學習事務技術，實行章程，努力事務的工作。

六 各部隊過去對傷病兵之救護及治療不善，這一方面由於軍官關心部下之熱心不夠，一面是救護的設備不夠，一面是軍醫人員救護的技術不夠，此致受訓軍醫人員，應對此切實研究，定出補救辦法。軍需問題，關係部隊之改進者甚爲重大，此次受訓軍需人員，亦應對此切實注意規定辦法，實行新訂軍需章程，肅清軍隊中財政上的積弊。

以上所說是謀略和工作方面的話，關於精神方面，你們必須發揮自己負責不、人不負責的政治力量。這個力量是作事成功抗戰成功的動力，能集合多數個人的政治力量，組織起來，成了強大的淨白的是非人的中心力量，運用組織的權能表現組織責任心，完成政治領導，走上飛機式進步的路子。你們此次來受訓，必須能發揮此不容人不負責的政治力量，造成是非人的中心力量，以作一切工作開展的動力，學不會這個，你們就算白來一趟，這一點你們必須十分注意。再作事方面，我告你們幾個作事必守的原則：一、把握母理：把握母理，遇事先以母理衡其該不該，再以能不能，是不是，定做不做。做時再考慮做什麼？為什麼？如何做成什麼？作事一定會成功。比如現在工作以抗戰高於一切，全國以復興為唯一目的，這是目前客觀的需要。能把握此母理，認識作法就可一致，不致有磨擦的情形，你們工作一定有成功的結果。二、取得人心：與人共事，要取得人心，得到人的同情，得人同情，就可以減少反對的力量，得到人的幫助。如何取得人心，先要知道人情，遇事自己先審一審，替對方想想，把自己的作法，換成自己的感受，以己之情，度人之情，就可以得到人的同情和幫助，你作事才能成功。三、認錯改錯：人的作事成功與否，全看錯誤多少，錯多層層疊多，錯太多礙人，成功的成分亦愈少。你們都站在領導人的地位，千萬不敢有錯，有錯趕快改錯，只要有認錯改錯的勇氣，則天大的錯也可化為烏有。沒有認錯改錯的勇氣，則掩飾執錯，因錯成罪，則不祇礙事的成功，而且要使自己發生危險，實在是頂不聰明頂吃虧的事。所以你們要作事成功，必須有認錯改錯的勇氣才行。四、反求諸己：反求諸己為工作順利的途徑，工作如有障礙，切勿怨人，不只自己不對不怨人，即對方不對，亦應以反求

諸己的智慧，先就自己求對，再設法處理對方不對。能如此，就可以減少作事的障礙，加速作事的成功。

你們受訓月餘，限期雖短，但如能用心學習，對認識方面，工作方面，精神方面，及作事方面，各有所得，努力實行，則可以增大抗戰建國的力量，可以加速抗戰建國的進度，抗戰建國一定會迅速順利的成功。今日國難如是，在國家說，正需要人材努力救國；在自己說，正可以盡國民的責任；在國家是破格用人，在自己可以盡量向國家民族供獻才能。希望大家認識此，把握此，努力此，切勿錯過機會，拋棄責任，使自己在革命戰線上成了落伍的人。

建立是非人的中心力量——完成政治領導

四月十三日

今天我給你們講組織領導問題。

組織領導就是政治領導，為什麼要實行政治領導呢？

一個人生在人類中，所以和禽獸不一樣處，在其有理性的生活表現功能。表現什麼？在消除人類的痛苦，保障並發展人類的幸福。人類的幸福和痛苦，是由人身上的事表現出來的。人類的幸福，就是個人的幸福，人類的非，就是個人的痛苦。如何揚壓人類的是非？這需要個力量。這個力量，是由自己負責不容人不負責的人，透過中心思想，集體企圖，組織起來，守同一紀律向同一目標前進，表現組織責任心，實行過小組生活，而發揮出來的政治力量，這就叫做是非人的中心力量。

是非人的中心力量，與國家事業的進步，人類幸福的发展爲正比例，是非人的中心力量愈大，國家的進步愈大，人類的幸福亦愈大，今日我們要求國家的進步，使趕上現代化的國家，要謀人類幸福與健全，就得先建立起來是非人的中心力量。尤其是你們大家負有使軍隊好，負有打死敵人保護人民以完成抗戰復興大業的責任，更非有此力量不可。

是非人的中心力量，就歷史上看，可以說已過專制時代是帝王，其表現爲職務責任心，現在議會制的國家是人民，其表現爲國民責任心，現代化的國家是組織，其表現爲組織責任心。有這個力量的國家，國有，如英、法、美、日本等是。沒這個力量的國家，國亡，如印度朝鮮等是。這個力量小的國家進步慢，這個力量大的國家進步快。職務責任心是非人的力量是警的力量，其功能小，國民責任心是非人的中心力量，是橫的力量，其功能大。組織責任心的是非人的中心力量，是有政治力量的人組織起來的政治團力，其功用更大。這個力量大多少？雖然說不出，但可就其國家進步程度而定之。我們看看，祇講職務責任心的國家，差不多都亡了，講國民責任心的國家，如英美等國，其進步亦不快，而德意蘇聯等國，以極腐敗半亡國的國家，能以一致的思想表現組織責任心，遂造成飛機式的進步，走上現代化的路子。突飛猛進，雄視世界。反觀英美等國，雖乎其後，國內設施，進展不速，國際周旋，應付困難，就可知道組織責任心是非人的中心力量是如何的大了。

我國因有二千年大一統之光榮亦遭受二千年大一統之遺毒，將民族生根的責任心，斷裂殆盡，以致維新不成，革命無大效，積漸形成落後的國家，精神物質一切都比不上現代化的國家，所

以招致今日的國難，我們今日要渡此難關，要趕上人家，若只靠職務責任心是非人的中心力量是不行的，即使有國民責任心是非人的中心力量，也趕不上。非以組織責任心的是非人的中心力量，不能推動一切加速進步迎頭趕上。我所以主張實行政治領導，就是要大家個個人發揮自己負責不吝人不負的政治力量，進一步並將這些組織起來，以組織的力量表現組織責任心，確立堅強廣大的是非人的中心力量，以此力量肅清積弊，走上新路，改良軍政，進而策勵國人，共同努力，一致進步，走上飛機式的進步的路子，以迎頭趕上現代化的國家。

是非人的中心力量，可以說是一切事業發展及成功的動力，更可以說由抗戰到復興的基本動力，有非力量，軍隊可以改良，政治可以刷新，組織才能是有力量的組織。你們大家負責改進軍隊的責任，此次空訓，關乎你們一生的結果，關乎山西軍隊的進步，關乎國家民族的復興。你們必須認清此點，在空訓期間努力發揮並加強自己負責不吝人不負責的政治力量，排除私心，發展公心，建立純潔強大的是非人的中心力量，抵抗外人侵略，求國家的存在與復興，制止人類是非，扶植人類的是，以保人類的幸福，完成人類向健全。

新能存在，舊必滅亡，你們要知道不如人不好，但想如人也不難，不要徒怨己不如人，也不要忌人之勝己，只要建立起是非人的中心力量，完成政治領導，一定可以走上飛機式進步的路子，造成現代化的新軍隊，配合上其他各項現代化的條件，迎頭趕上現代化的國家。

(參閱對二期軍官朝會第二、四次訓話及組織領導)

完成狼的計畫狼的指揮及狼的戰鬥辦法

四月十四日

我今天召集你們吩咐幾句話，一般的不說。特別說打敵人的方法。我對二期受訓軍官，教他們努力三件事，今天再告訴你們：一、狼的計畫，二、狼的指揮，三、狼的戰鬥。這是民族革命戰法精華所在，實行民族革命戰法而不會用狼的力量，便收不到民族革命戰法的效果。

我以前說過：狼的計畫，上級官負主責，中級官負副責，狼的指揮，中級官負主責，下級官負副責，狼的戰鬥，下級官負主責，班長負副責，三級必須相互連繫好，配合好，尤其是中級官要完成上級的計畫，領導下級戰鬥，必須有適時適地英銳的狼的指揮，才能擴大戰果。有一級不好，就要漏下吃虧的空子，中級官不好影響尤大。二年以來我根據各部隊作戰報告，只看見連的好戰事，營的就少了，團的好戰事，可以說更少了。假使團級官有狼的指揮，以完成上級狼的計畫，及下級的狼的戰鬥，打死敵人豈不更多？所以我很希望旅參謀團長負起這個責任來，在本期受訓期間，開幾次會，各本經驗詳細討論，研究出個結果來，完成三狼的辦法，一方面你們本身對狼的計畫狼的指揮有個了解和注意，一方面就在這裏訓練下級官實行狼的戰鬥，我想這是會收效的。

民族革命戰法上軍官不負守土之責，就換得一個打死敵人，失機逃敵，實無旁貸，你們要力矯過去兒戲的作法，定出個「狼法」加強不失機不吃虧的作戰精神與作戰技能，多多打死敵人，消滅小敵，削弱大敵，積小勝為大勝，以爭取抗戰最後的勝利。

不容人不負責的力和面

四月十五日

不容人不負責的力量，愈強大愈好，不容人不負責的面積，愈廣愈好。我國因二千年大一統對內不對外的遺毒，養成人人負責爲高尚的風氣，以致做甚的不務甚。社會沒有是非人的力量，喪失了進步的動力，落伍到今日貧弱的地步。現在的時代與以前大不相同了，所以以前認爲很對的事，現在是大不對的事了。大家必須發揮自己負責不容人不負責的政治力量，組織起來，遇互相批評檢討錯誤嚴格的小組生活，造成是非人的中心力量，表現組織責任心，重新建立起中華民族固有的責任心來，養成負責的做苦勞的風氣，促進國家的富強文明。互相批評檢討錯誤，將比洗刷刷子的東西，互相批評，利於人，可以減少人的錯誤，錯誤少同情的人多，成功大。檢討錯誤利於事，可以減少事的錯誤，錯誤少，做事的障礙少，成功快。全國的每個人要天天減少一分錯誤便增加一分進步的力量，其效果將有不可思議的大。

不要在國難期間沒有了自己

四月十九日

今天我們國家不幸而遭此危難，不幸而國家有此危難。國家有此危難，國民受此痛苦。社會受此洗刷震盪，把舊的去了新的興起，國家才有了突飛猛進的進步。所以這正是我們努力爲國家民族貢獻才能的好機會，我們爲了國家民族的生存，爲了自己的事業的成功，一定要擠住此機會努力作去，大家都是當軍人的，我想大家一定有此志氣，今日不努力，就過了一生努力的機會。