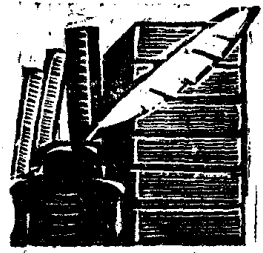


民國二十七年—二十九年

三年來之西南公路

張嘉璈題





編輯者言

西
南公路，爲抗戰以後成立之新機構，歷史甚短，以前尙無專書之輯；本編內容，自二十七年一月一日，本路統一運輸組織成立之日起，中經數度改組，以迄二十九年十二月底止，故名「三年來之西南公路」。

本
路行政機構，迭經調整，名稱屢更，（二十七年一月最初成立時，名西南公路運輸總管理處，嗣改稱西南公路運輸管理局，二十八年八月運輸劃分後，復改稱西南公路管理處，運輸部份，則由川桂公路運輸局辦理。）爲行文便利起見，概稱「本路」；其有特殊情形，不能以本路二字稱代之處，在二十八年八月一日前，則稱「管理局」或本局，以後則稱「管理處」，「川桂局」，或本處。

本
書內容，包括本路三年來之進展及變遷，文內本年，均指二十九年，其他則書明二十七年，或二十八年字樣；全書敘述，着重事實，雖爲外界批評本路之文字片段，間亦將原文採入無諱，故本書可作西南公路締造之信史觀。書採取新聞紀事體裁，除就性質分爲若干章外，各章重要事項，均另冠以小標題，俾閱者未閱內容，僅覽標題，即可知其梗概。

本

本

書附件，有同一性質而分列甲乙兩表者，（如第三章「業務」客貨運量及收入表等）乃係改組後，就業務機構單位分列，前者表示西南公路運輸管理局時期，後者表示川桂公路運輸局時期，營業情形不同，分列二表，以醒眉目。書第六章（財務）內附表之一部，係按照會計年度編製者；惟我國會計年度，自二十七年年起，改爲歷年制，故二十七年一月至六月，爲結束廿六年度者；廿七年度實行新制，爲時祇有半年；（七月至十二月）廿八年度起，始爲自一月一日至十二月三十一日歷年制之完全實施。

本

本

書印刷，以種種原因，分三處承印，致臨時發生之困難特多，尤以文中附件圖表百餘件，原係各就性質與本文相銜接，祇以分地印刷關係，雖於校樣時，竭力注意調整，然因限於事實，盧前王後，仍所難免，閱者諒之。書承各主管部份負責同仁，熱誠協助：如錢豫格先生，丁守常先生之工務；李偉超先生，陳振耀先生之財務；張丹如先生，林淦青先生之材料；胡希顯先生，胡明哉先生之管理；或供給材料，或詳加審閱。又承邵禹襄先生惠予指導；殷漢初先生繪製本書路線圖，及各種美術字體；烏叔養先生担任本書封面及全部插圖木刻；沈莫衰先生繪製各種統計圖表及美術設計；此外尚有任浩如先生，陳恪防先生，李文耀先生，孔勇錦先生，或監督排印，或親任校對，夜以繼日，辛苦異常，本書得於極短促之時間內，早觀厥成，皆諸君之力也。

序一

夫決勝疆場，繫於將帥之韜略。而運用機先，端賴交通之迅捷。西南諸省，號稱山國，輪軌未通，交通阻滯。烏道羊腸，懸崖峻壁，所在皆是，雖各省所築之省道，大都均已通車，而範圍不出一省，設施未能統一，不能適應戰時之需要；中央有鑒於此，亟亟焉謀所以統一運輸及管理之道，藉與軍事相配合，而收指臂之效；西南公路之名稱，於焉成立。

西南公路，東起長沙，西迄昆明，南抵柳州，北達重慶，更以川湘路爲其陪線，地接五省，廣輦歐陸，全長三千四百餘公里，幾合平漢、津浦、粵漢三大幹線之總長而有餘，爲抗戰時期後方唯一之大動脈。軍興以前，公路交通，僅居輔助地位，迨天七七事變爆發，抗戰序幕隨之而啓，情勢急變，公路遂一躍而居於重要地位。次華受命籌備西南公路交通事宜，深感責任之重大，加以政府西遷，時局阨危，海口封鎖，運輸阻梗；內而人員零落，器用匱乏，經費支絀，外匯困難；外而分段接管，計劃改善，萬緒千頭，不遑甯處；以言車輛，則僅有各方移交之舊車七十餘輛；以言設備，則僅有長沙絲茅冲鐵鎚數柄之修理間；若以本路所負五省聯運及統一管理之使命相比照，言之幾難自信！時局之動盪既如彼，而物質之窳陋又如斯，幸以同人之艱苦奮鬥，一德一心，各就本位，各竭所能，勞瘁不辭，毀譽不計，用能步步克服，排除萬難，苦幹逾年，規模粗具。嚮之視爲唯一嚴重之車輛問題，至斯而由舊車數十輛，進而至有各種新車八百餘輛矣；修理設備，由工具簡陋之長沙修理間，逐漸擴展而至擁有沿線大小十餘修理廠所矣；他如車站及旅客招待所之新建築，亦已

三來來之西南公路 序

次第完成二十餘處，本路之基礎，至是而漸臻鞏固焉。

二十八年七月，本路車輛日增，業務日繁，中央以原有組織，難期管理周密，遂謀調整，將運輸業務及工程管理，劃分辦理，爰有川桂公路運輸局之設置，專辦本路所轄各線內之運輸業務，而以西南公路管理處，負責本路各線之工程與管理。嗣以運輸需要，有增無減，人力物力，仍感分化，復由中央於二十九年一月，特設中國運輸公司，接辦川桂局運輸業務，作更進一步之集中管理。至本處則仍本既定方針，繼續推進，尤以興建大橋，改少渡口，添築新路，改善舊線，及設置沿線各管理站，為本年度工作之重心。

回溯本路成立以來，荏苒光陰，已閱三稔，在此大時代之過程中，中央對此後方交通機構，不惜殫精竭慮，一再調整，無非欲使人盡其材，物盡其用，俾增加運輸之經濟，與夫效率之提高，以爭取我民族最後之勝利耳！我同仁服務斯路，自應仰體中央意旨，本過去之精神，再接再厲，益加奮勉，盡國民本位之天職，而為我神聖抗戰最前哨之一員。茲值本路第三年工作告終之際，因哀集三年來一切經過情形，無飾無隱，彙編成帙，一以就正於當世之賢達，一以檢討過去奮鬥之經過，儻承不吝賜教，惠予批評，則他日西南大道，如砥如矢，行軍轉粟，朝發夕至，登蜀道無難，使西陲永固，庶幾亦有利於國乎？是為序。

中華民國二十九年十二月 薛次莘

序二

建設公路爲目前當務之急，而西南各省爲後方之重鎮，夫人而知之矣。然則西南公路關係之重大，奚待龜筮？溯自本路統一運輸管理機關成立以來，忽忽已歷三年，外則接收路線，擴充業務，內則整飭人事，計劃推行，萬緒千端，相當繁劇，賴同仁之一德一心，通力合作，幸能克服環境，免於隕越。二十八年八月，奉 大部令設川桂公路運輸局，專營本路所轄各綫運輸業務，命衡攝局篆者五月，旋即結束。於此五月中，仰體政府注重運輸之至意，嘗竭其棉薄，努力奮鬥，且因燃料器材之運輸問題，曾數赴海防等地躬親督促，覺種種困難，誠有令人出乎意料者；如同登配備車輛之棘手，龍州僱船裝卸之不易，邕柳水運之艱難，皆非親歷其境者所能置信！然運輸之效率，端賴燃料與配件之無缺，否則雖有新車進口，亦無從發揮其效能。他如各路運輸之繁劇，業務管理之複雜，及人才羅致之不易，凡參與後方工作者，當能想像得之。因環境之困苦，遂使預定計劃，不能迅速達到，工作表現，亦未能盡如人意，然而員工之夙夜辛勤，胼手胝足，蓋已盡其最大之努力矣。茲本路輯印三年來之西南公路一書，衡以川桂局歷史甚短，且與本路息息相關，因將五月來之梗概，列載於內，爲時甚暫，建樹無多，自視亦殊抱媿也。至本路締造之經過，與夫茲編之宗旨，次幸處長已言之矣，故不贅。

中華民國二十九年十二月 莫衡序於貴筑虎峯別墅

三年來之西南公路

總目

- 封面（木刻三色套版）
- 封面內頁（西南公路里程簡表）
- 西南公路彩圖（木刻四色套版）
- 西南公路路線圖（鋅版）
- 西南公路分佈歐陸示意圖
- 序一
- 序二

內容提要

頁數

第一章 本路史的回顧

一——一二

西南公路之興築——統一運輸之發軔——統一管理之經過——最初之幹部人員——辦事處三度遷徙——正式遷局址於貴陽——添設川桂運輸局——成立中國運輸公司——變更內部組織

第二章 接管各路情形

一三——二六

接收前之概況——湘——黔——川——桂——滇——川湘幹線——川滇東路——滇緬公路

第三章 業務

二七——五四

組織概況——發現種種困難——採用分段制——改總段為區——整理站務——設餐宿站——辦旅客招待所——儲備汽油——添購車輛——裝配車身——車輛之調度——特約商車——統一運價——宏運收入——貨運收入——重要運輸舉例——各項章則表報之擬定——設印票間

第四章 機務

五五——八六

機務概況——長沙時期之修車設備——成立貴陽大修車廠——添設機械廠——擴大修車廠為修理總廠——遷廠址於馬王廟——沿綫廠所之籌設——三渡水車身製造廠——保養與修理——分段行車——司機技工之管理——基本及里程工資——燃料代用品之試驗——國產機油之試用——機車廠之沿革及概況

第五章 工程

八七——一二〇

接收時本路工程情形——湘境長晃段——黔境四大幹線——川境渝松段及綦茶段——桂境柳六段——滇境平昆段——接收時養路狀況——確定改善方針——成立各段改善工程處及橋工處——渡口改建橋樑——重安江大橋——烏江大橋——懷遠及三江口兩大橋——重建及加強舊橋——盤江橋——施秉橋——江西坡橋——板栗坪橋——其他各橋——加強渡口設備——辰谿渡——烏江渡——長江渡——懷遠渡及三江口渡——其他渡口——修改最危險之路線——大修路

面——新築路線——澈底破壞戰區道路——確立養路組織——興建道房——設置交通標誌——籌建車站車庫——籌建各工程處房屋——編製標準圖表——召開工務會議——三年來工程進行之回顧——補充道班之困難——採辦養路材料之困難——招商之困難——運輸上之困難——空襲之損害

第六章 財務

一一一——一四四

管理局時期之財務概況——關於資本者——五百萬元案——二百九十萬元案——一百四十三萬九千元案——二十萬元案——關於借款者——貿易委員會——農本局及工礦調整處——中央銀行——郵政儲金匯業局——大業公司——關於折舊者——關於營業者——汽油價格之變動——廿六年度——廿七年度——廿八年度——管理處財務概況——養路費之徵收——預繳保證金辦法——各項工款之支出——經常費之支出——川桂局之財務狀況——繼承資產與增加資產——關於借款部份——關於折舊部份——關於營業部份——移交經過情形

第七章 管理

一四五——一五六

管理科之設立——統一徵收養路費——官車繳費辦法之變更——委托代徵養路費——修正養路費徵收率——設立沿線管理站——辦理聯合檢查——成立各區辦事處——經管汽車牌照及駕駛人執照——召開管理會議

第八章 材料

一五七——一六八

料運概況——材料之採購——材料之轉運——香港——海防——同登——南寧——昆明——柳州庫宜山庫——晃縣庫辰谿庫——海棠溪庫——材料庫之管理——加油站之設置——油料之收發——昆明庫——付現加油——記賬加油——借油還油——料賬之登記——分十大類——統一名稱——三位編號——劃一單位——原始單據——登記工作——變更組織後之材料室——材料分類——材料之購辦——材料之發調——材料之損失及盈餘

第九章 電訊

一六九——一七四

最初電訊狀況——整理計劃——無線電報——有線電話——現在本路電訊狀況

第十章 訓練

一七五——一八〇

第十一章 員工福利事業

一八一

司機之訓練——業務人員之訓練——路警之訓練——路警管轄之變遷——監工之訓練
員工福利會——成立新運分社——提倡集體生活——改進衛生設施——設衛生事務處——創巡迴診療車——舉辦消費合作社——出版事業

三年來之西南公路

第一章 本路史的回顧

西南公路之興築

西南公路，東起長沙，西迄昆明，北自重慶之海棠溪經貴陽南走而抵柳州，更以川湘路爲其輔助線，其興築始於民國十七年之長沙常德段、及貴陽至馬場坪、黃果樹、松坎三段，至二十四年東路之湘黔線，南路之黔桂綫，北路之川黔線，先後完成，二十五年西路之滇黔線亦相繼竣工，西南公路全線至是遂行完成，以貴陽爲其核心。

統一運輸之發軔

民國二十六年七月一日行政院、軍事委員會、全國經濟委員會、軍政、交通、鐵道三部，及川、滇、黔、湘各省當局，在京集議，改進西南公路交通辦法，以長沙至貴陽，貴陽至昆明，及重慶至貴陽爲聯運線，另組西南各省公路聯運委員會主其事，於同年九月二十日成立辦事處於長沙，即舉辦長沙至昆明，及貴陽至重慶之聯運。當時客貨運輸，仍由各省自辦外，凡聯運客貨，均由聯運委員會統籌辦理，本路統一運輸，此時已略具雛形。

統一管理之經過

其後戰局日益開展，後方運輸，急如星火，深感原有組織，尚不能與需要相配合，爰由現貴州省政府吳主席鼎昌，交通部張部長嘉璈、經濟部翁部長文瀾，財政部秦次長汾，資源委員會錢主任委員昌照等，擬具辦理西南各省公路運輸計劃大綱，（見附件二）函呈行政院孔院長，（見附件一）建議改組西南各省公路聯運委員會，爲西南公路運輸總管理處（以下簡稱「總管理處」），仍隸全國經濟委員會，是爲本路統一運輸與管理之實現。

（一）吳主席等上孔院長函

唐公副院長鈞鑒：查西南各省公路運輸，於經濟國防並多關係，去歲各部會迭奉 委座電令並經 鈞院會議通過，設立西南各省聯運委員會辦理西南各幹路聯運事宜，惟以時值平常，僅求達到聯運目

的，未將各省路權完全接管，以致對於客貨運輸車輛調度，未能盡量統籌。值此非常時期，種種困難隨時發現，鼎昌等一再會商，僉以爲宜加改組以應需要，滇緬公路業荷 鈞長撥款與借，國際交通實多利賴。貴陽柳州一線，北通湘鄂，南接安南，亦關重要，似應加入聯運範圍，以完成西南公路運輸幹網。茲謹擬具辦理西南各省

三年來之西南公路

公路運輸計劃大綱，送請 鑒核敬候 裁督施行，專肅，祇請鈞安

吳鼎昌

張嘉璈

翁文灝

錢昌照

秦汾

(二) 辦理西南各省公路運輸計劃大綱

一、路線 運輸路線暫以左列各幹線為範圍：

(一) 長沙貴陽線約長 一〇一〇公里

(二) 貴陽重慶線約長 五三一公里

(三) 貴陽昆明線約長 六六〇公里

(四) 貴陽柳州線約長 六二五公里

(五) 昆明至緬甸線約長 七七五公里

此線南經貴州以通安南北接衡陽經長沙以達武漢關係重要

此線已由中央撥款興築三四個月內可以完成

以上五線總長約三六〇一公里

二、組織 由全國經濟委員會設立「西南公路運輸總管理處」就原

一、文且之尤詳詳見第一條所列

管理處統籌管理

(二) 各該路線原有之車輛配件燃料及一切設備由各公路局交

總管理處接收使用其接管及作價辦法另定之

(三) 各該路線仔職員工由總管理處繼續任用

(四) 總管理處應即改善路面橋涵渡口以適應大量運輸

(五) 總管理處應即添置車輛增加設備以適應非常時期之運輸

(六) 各路養路事宜由總管理處辦理仍由地方政府儘量協助

(七) 沿路通訊設備由交通部轉飭電政機關協助總管理處辦理

(八) 沿路治安保衛事宜由各省負責辦理

四、資金：

(一) 西南各省公路聯運委員會各部會已交之款：

甲、軍政部 五〇，〇〇〇元

乙、交通部 一〇〇，〇〇〇元

丙、鐵道部 一〇，〇〇〇元

丁、全國經濟委員會 二〇〇，〇〇〇元

以上共計 三六〇，〇〇〇元

(二) 照第三項辦法(二)各公路局所交車輛配件燃料等作定之價格

最初之幹部人員

乙、添建修車廠加油站車庫擴充車站及增加其他設備約

需一，〇〇〇，〇〇〇元

丙、改善工程費約需二，〇〇〇，〇〇〇元

以上共需五，〇〇〇，〇〇〇元

五、業務

總管理處車輛專供客貨及公物運輸之用軍用車在各幹線行駛通時應儘量予以便利

二十六年十二月七日，行政院第三百四十次會議，通過成立「西南公路運輸總管理處」，同月十六日，由全國經濟委員會派薛次辛為處長，王世圻為副處長，周鳳九為工務總工程師，楊得任為車務總管，夏憲壽為材料主任，陳士廉為機務總工程師，夏鄭鵬為營業主任，李軻哉為秘書主任，李偉超為會計主任。頒布西南公路運輸總管理處組織規程，（見附件三）訂定接管各省有關各公路辦法，（見附件四）本路事業由此發軔。

(三) 全國經濟委員會西南公路運輸總管理處組織規程（二十六年十二月十六日）

第一條

全國經濟委員會為辦理西南各省幹路運輸管理及工程改善事宜設置西南公路運輸總管理處

第二條

總管理處設左列各組室分掌各項事務：

一、車務組 掌理關於車輛之調度站務之管理等事項

二、機務組 掌理關於車輛之修造及其他機械電訊設備等事項

三、工務組 掌理關於公路工程之改善與修養等事項

四、營業組 掌理關於沿路經濟之調查及客貨之招徠等事項

五、材料組 掌理關於車輛燃料機器配件等之採辦與保管事項

六、會計室 掌理關於營業收支稽核統計及其他會計事項

七、祕書室 掌理關於文書庶務人事及不屬於各組室事項

第三條

總管理處設處長一人承本會之命綜理處務並指導監督所屬職員副處長一人輔助處長處理處務

第四條

總管理處設車務總管一人主管車務組事務機務總工程師一人主管機務組事務工務總工程師一人主管工務組事務營業主任一人主管營業組事務材料主任一人主管材料組事務會計主任一人主管會計事務秘書主任一人主管秘書室事務

第五條

總管理處設技術人員事務人員若干人分別在各組室辦事

第六條

總管理處處長副處長會計主任由會委派車務總管機務總工程師工務總工程師材料主任營業主任秘書主任由處長請會委派其餘職員由處長委派報會備案

第七條

總管理處為便利處務進行起見設置車務段養路段修車廠工程處材料廠車務機務人員訓練所及各地辦事處等其組織辦法由處擬訂報會備案

第八條

各組室為辦事便利起見得分股辦事

第九條

總管理處辦事細則及其他一切管理取締規章均由處擬定呈

三年來之西南公路

會備案

第十條 本規程自公佈日施行

(四) 西南公路運輸總管理處接管各省有

關各公路辦法(二十六年十二月十六日)

- (一) 西南公路運輸總管理處(以下簡稱總管理處)應行接管各省有關各公路之人員資產及作價辦法等悉依照本辦法辦理之
- (二) 各省公路主管機關應行劃歸總管理處接管之人員資產等依照下列各項移交之
- (甲) 路線 現在已經完工行車之路線造冊開列路段名稱起訖地名及其里程包括各路段內之橋涵路基路面行道樹及交通標誌等
- (乙) 車輛 照民國二十六年七月至十二月各該省行駛於各該段路線上客貨車輛之平均數加該數三分之一之預備車為移交標準(貨車至少以客車五分之一為移交標準)此項移交之車輛應造冊開列各車種類牌號原價購進年月引擎號碼噸位(客車須註座數)備胎數原車胎新舊成數(或裝換年月)及隨車工具名稱數量等
- (丙) 房屋 沿線之站屋機廠油庫棧房等建築物應悉數造冊開列名稱地點間數(或容量)原造價及建築年月等如房屋原係向人租用者則應將租賃權轉移並應在移交冊上註明租期及其他要點
- (丁) 機器渡船工具器物 沿線有關各種機器(包括修車廠機器築路機養路機養路滾等)渡船(包括人力渡船機輪渡船等)工具(係屬資產而非消耗者)及一切通訊設備公器物應悉數分別造冊開列種類名稱數量原價購進或建築年月等
- (戊) 材料 沿線存儲之配件燃料油料車胎及其他材料應悉數造冊開列名稱數量及購價等由總管理處分別照價付現購置
- (己) 人員 除主管總機關內人員外凡接收路段內車務機務材料養路等員工及移交車輛之隨車司機應分別開列名冊加註職稱略歷到差年月原薪額實支額主管工作等
- (庚) 其他 其他沿線應行移交之資產物件及員工等由總管理處視需要酌定接管之
- (三) 第二條內乙丙丁三項應作定價格列入總管理處資產項下其估價辦法以全國公路交通委員會統一公路會計制度設計委員會所定折舊率為標準
- (四) 總管理處於接到上項清冊後即派員會同各該公路主管機關之代表點驗接管但在點驗未完畢前仍由各該公路機關負責保管人員負責保管所有估價讓購事宜由雙方另行派員辦理
- (五) 各省公路主管機關對於應行移交之各路段如原有營業盈餘者由總管理處按照下列各項之規定補償之
- (甲) 總管理處會同公路主管機關清查民國二十六年下半年份(七月至十二月)內各該路段之營業總收入除去總支出(連折舊在內)所得平均每月淨利數由總管理處於接管後按月照該淨利數之八成補償該公路之主管機關車輛數及路線里程如移交之車輛不及該時期內之營業或路線里程減少時則上述甲項之補償數應照比例遞減

(六) 總管理處于行會計年度終結算營業收支如有淨利時(開支包括補償各省之數及各項折舊)應再按照下開公式撥補各有關公路主管機關

總管理處(或各主管機關)應撥補各省(或各主管機關)之數(或各主管機關)應撥補各省(或各主管機關)之數

辦事處 三度遷徙

二十六年十二月十八日，初設辦事處於長沙北大路，時僅平房一間，除一桌四椅一炭盆外，餘無所有。而人員缺乏，尤感棘手。迨同月三十日派秘書李軾哉接收西南各省公路聯運委員會後，始得漸具規模。同時遷辦事處於該會原址中山堂。二十七年一月一日，正式成立「總管理處」於長沙，旋改隸交通部管轄，並改西南公路運輸總管理處為西南公路運輸管理局，(以下簡稱管理局)仍任薛次辛為局長，王世圻為副局長，並添派莫衡為副局長。以業務日益發展，原有中山堂辦公地址，不敷應用，乃於是年二月間，遷局址於靈官渡。同時副局長莫衡，率領首批人員七名到達貴陽，賃得南通路七號，最後進房屋三間，為辦公兼住宿之所，設備等等，均付缺如，該屋前二進為一旅館，喧鬧嘈雜，不宜辦公，每於夜深人靜後，一燈相對，批閱公牘，親譯電報。(其時尚無譯電室)三月一日公布本局暫行組織規程，十八日奉令核准本局辦事細則。自四月起開始次第接收長晃、筑柳、筑昆、淪沅各段。

正式遷局 址於貴陽

同年六月遷局址於貴陽鹽行路六十號，十二月復遷至禹門路一三三號虎峯別墅，即今之局址。二十八年二月添派馬軾羣為副局長，兼轄川滇東路，因路線日益拓展，業務繁重，人事複雜，乃於二十八年三月，早准修正組織規程與辦事細則(見附件五)，改機務等「組」為「科」，合併車務營業兩組為業務科，並依據組織規程第十二條，設置段辦事處(見附件六)辦理運輸及工程事務。

(五) 交通部西南公路運輸管理局組織規程

(二十八年三月九日部令公布)

第一條 交通部為辦理西南各省幹路運輸管理及工程改善事宜設西南公路運輸管理局
第二條 管理局設左列各科

三年來之西南公路

一、總務科

掌理文書人事出納事務編審警衛及不屬於其他各科事項(下設文書人事事務出納警衛編審六股)

二、業務科

掌理車輛調度營業計劃交通管理通訊設備與站務輪渡等之管理及其他有關業務事項(下設綜核調度營業交通電訊五股)

三年來之西南公路

六

三、機務科 掌理車輛輪渡之保養修理修車廠所之管理

考核機器配件之設計製造行車消耗之稽核統計及其他有關機務事項（下設考工廠務計劃三股）

四、工務科 掌理公路工程之改善修養與其他有關土木

工程事項（下設養路工程營造計劃四股）掌理車輛燃料機器配件與各項工程上應用

材料之採購轉運保管及收發等事項（下設採購轉運考核登記四股）

六、會計科 掌理本局一切會計事項（下設稽核賬務檢查三股）

第三條 管理局設局長一人承本部之命綜理局務並指揮監督所屬

員工副局長一人至三人襄助局長處理局務

第四條 各科設科長一人秉承局長督率所屬辦理各科主管事務

各科分股辦事每股設股長一人科員一人至三人辦事員二人至四人秉承主管科員辦理各股主管事務

第六條 管理局設秘書一人至二人助理秘書一人至三人秉承局長之命辦理機要審核及其他交辦事項

第七條 管理局設正工程師副工程師幫工工程師及工務員分派各部份秉承長官之命辦理工程技術事項其員額視事務之繁簡隨時呈請核定之

第八條 管理局為稽查業務得設視察員其員額隨時呈請核定之

第九條 管理局於必要時得設專員一人至三人

第十條 管理局於必要時得酌用助理員雇員及練習生

第十一條 管理局局長副局長由部派充科長股書專員正工程師副工程師司由局長遴選呈部派充其他職員由局長委派並呈部核

准備案

第十二條 會計人員依照交通部附屬機關會計人員任用章程任用之

管理局為辦理運輸及工程事務得設辦事處工程處修理廠

第十三條 機械廠材料庫訓練所等其組織另定之

管理局於必要時得指派高級職員長駐重要地點秉承局長

第十四條 辦理特定事務及對外接洽事宜

第十五條 管理局辦事細則及其他一切規章均由局擬定呈部備案

（六）交通部西南公路運輸管理局段辦事處暫行組織規程（廿八年三月九日核準備案）

第一條 本規程依據交通部西南公路運輸管理局暫行組織規程第十

二條之規定製定之

第二條 段辦事處設左列各股分掌事務：

一、總務股 掌理段內文書人事事務出納警衛及不屬其他

各股事項

二、業務股 掌理段內車輛調度客貨運輸車輛檢查及通訊

等事項

三、機務股 掌理段內廠所管理機務行政及應急材料之購

配等事項

四、工務股 掌理段內道路保養房屋修繕及其他工務事項

五、會計股 掌理段內會計事項

第三條

段辦事處設主任一人秉承局長之命主管段內事務並指揮監督所屬員工必要時得設副主任一人襄助主任辦理段內事務

第四條 各股設股長一人秉承主任之命督率所屬辦理各股主管事務
第五條 各股設股員一人至二人辦事員一人至五人秉承主管股長之命辦理各股事務

第六條 段內車站貨站修車廠所養路所無線電台等分別設置站長副站長站員廠長管理員及報務員秉承長官之命辦理主管事務

第七條 段辦事處及段內所屬站廠所等得視需要設助理員書記及練

第八條 段辦事處及段內各站廠所工程技術等事項由局長就局內正

第九條 主任副主任由局長提議呈部派充其他職員除會計股人員依

第十條 本規程自呈請核准備案之日施行

添設川桂運輸局

自二十七年一月「管理局」成立後，接收各省幹線，歷時一年，至二十八年一月，始完成全部接管工作，開始調整全線組織，逐步推行統一運輸與管理，惟時戰事日趨緊張，軍運民運日見繁重，運輸工程二者之集中處理，試辦僅及半載，萌芽初茁，成效未著，而已感工作範圍過於龐大，原有機構，勢難兼籌並顧，應付裕如。當局有鑒於此，因即迅謀補救，再為調整，決定將運輸業務與工程管理劃分辦理，於七月二十日訓令改組，（見附件七）添設川桂公路運輸局（以下簡稱「川桂局」）專辦運輸業務，（見附件八）調莫衡為該局副局長，代理局長職務。設西南公路管理處（以下簡稱「管理處」）辦理工程管理事宜，（見附件九）任薛次莘為處長，蕭衡國為副處長，並將川滇東路劃出，另設川滇公路管理處，調任馬軼羣為處長，八月一日起，原有之西南公路運輸管理局，即行結束，新處局分別成立，（見附件一〇）繼續工作。

成立中國運輸公司

「川桂局」成立後，將原來兼理工程與運輸之各總段辦事處，改為區辦事處，（見附件一一）專負運輸之責，隸屬該局，至工程及管理方面，則由「管理處」設立各段工程處，以專責成。經此調整後，數月以還，業務突飛猛進，運輸需要，有增無減。惟運輸機關林立，人力物力，仍感分化，工具經濟，猶難充實，適美國公路專家謝安，白熙，范百德三君，應政府之請，來華協助當局改進公路運輸，經兩月之實地考察，認為本路之運輸業務，應有更進一步之集中管理，經濟組織，爰建議政府，設立國營公司，以增加運輸經濟與工作效率，經行政院呈准國民政府，特許設立中國運輸股份有限公司，集中辦理國內運輸業務，定於二十九年一月一日正式成立，同時誕生甫及五月之「川桂局」，即行結束，移轉業務。（見附件一二，一三）至「管理處」則一仍原狀，不在改組之列。

(七) 交通部令 (二十八年七月二十日)

查本部設立川桂公路運輸局，辦理重慶貴陽線，貴陽柳州線，貴陽長沙線，綦江三角坪線各公路運輸業務，並在川滇公路運輸局未成立以前，將昆明貴陽線運輸業務由該局暫行兼管。又設立西南公路管理處，辦理重慶經貴陽至柳州，長沙經貴陽至昆明，及綦江至三角坪等各公路工程事宜。又設立川滇公路管理處，辦理川滇東路工程事宜，在川滇東路運輸局未成立以前，所有昆明至瀘州運輸事宜，並由川滇公路管理處兼辦。並派薛次華為西南公路管理處處長，馬軼羣為川滇公路管理處處長，莫衡為川桂公路運輸局副局長，代理局長職務。除分令外，合亟抄發公路運輸總局暫行組織規程，公路運輸局組織通則，公路管理處組織通則各一份，令仰該局遵照結束，會同各該處長，代局長，分別移交接管具報為要。

(八) 交通部川桂公路運輸局組織規程

(二十八年十二月二十二日修正備案)

第一條 交通部為辦理川桂幹路及其支綫各公路運輸業務及運輸

上之設施事項設川桂公路運輸局直隸於公路運輸總局

第二條 本局設左列各課室

(一) 總務課 掌理文書人事出納庶務編審警衛建築及

不屬於其他各課事項(下設文書人事事

務出納警務編審建築七股)

(二) 業務課 掌理車輛調度客貨營業通訊設備與站務

等之管理考核及其他有關業務事項(下設綜核調度營業電訊四股)

(三) 機務課

掌理車輛輪渡之使用保養修理及修理廠所之管理考核行車消耗之稽核統計機器配件之設計製造及其他有關機務事項(下設考工廠務計核設計四股)

(四) 會計課

掌理本局一切會計及統計事項(下設稽核檢查賬務三股)

(五) 材料室

掌理車輛燃料機器配件及各項急用材料之採購運輸保管及收發等事項(下設採購備轉考核登記四股)

第三條

本局設局長一人承運輸總局之命綜理局務並指揮監督所屬員工副局長一人至二人襄助局長處理局務

第四條

各課設課長一人材料室設主任一人兼承局長督率所屬辦理各課室主管事務

第五條

各課室分設辦事每設股股長一人課員一人至三人辦事員二人至五人秉承主管課長或主任辦理各股主管事務

第六條

本局設秘書一人至二人助理秘書一人至三人秉承局長之命辦理機要審核及其他交辦事項

第七條

本局設正工程司三人至六人副工程司六人至十人幫工程司十人至十六人及工務員若干人分派各部份秉承長官之命辦理技術事項

第八條

本局為研究計劃技術及業務事項得設專員一人至三人

第九條

本局為稽查業務機務等得設稽查員其員額每營業區一人