

四会文史

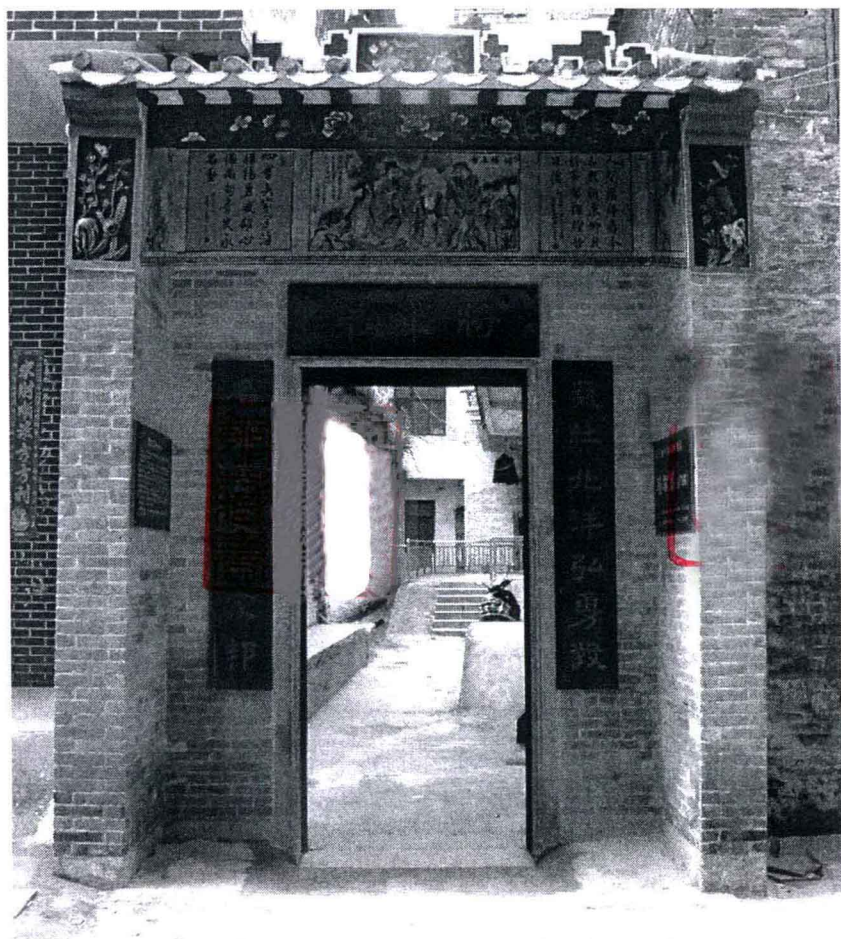
第28辑



省四会市政协文史资料委员会编

四会文史

第28辑



四会市政协文史资料委员会编

四会市政协文史资料委员会

主 任：李建华

副主任：赖常达 潘 良

委 员：邹国锋 彭越芹 邓雪华 梁灶群 卢 君

《四会文史》第28辑编辑组

策 划：潘玉荣 黄经耀 郑元和 陈宇红

梁海连 陈中和 文晓鸿 吴国彬

编 辑：易文刚 黄红红 伍仕贤 谢游雁

责任编辑：伍仕贤

编 审：李建华

特邀编辑：刘承云 邹国锋 温兆方 陈荣盛 胡德流

目 录

经济纵横

1. 四会市国家债券发行史实……………黄儒德(1)
2. 四会市企业改革工作回顾……………卢学棠(5)
3. 我所知道的联产承包责任制……………潘炽林(13)

历史回眸

4. 四会的水情、水患与水利史话……………刘承云(18)
5. 土改工作队在南岗乡的往事……………汤志维(29)
6. 中学教职员集中整风反右的回忆…曾培德(34)
7. 新编《四会县志》的回顾……………曾培德(38)
8. 四会火柴厂发生雷管爆炸事故追记…卢学棠(43)
9. 四会县供销社氨水运输船发生爆炸事故始末
……………卢学棠(46)

10. 虎祸

——回忆老虎在江谷地区出没的往事…胡德流(49)

“文革”纪事

11. 火烧“五一”楼

——“文革”时期四会“六·八”事件真相

……………高汉强(53)

12. 记住历史的藏品——我的“红卫兵”证

……………古捷森(56)

文化钩沉

13. 党校是这样建立起来的……………邵 彬(59)

14. 仲泰小学发展史略……………杨玉英(63)

15. 解放初，江谷圩的两个文娱组……………曾耀明(69)

16. 追忆四会县文艺宣传队往昔……………曾耀明(73)

17. 1977年四会县恢复高考纪实……………邱可发(78)

18. 高考的一件哀怨事……………杨玉英(81)

19. 四会图书馆的发展经历……………李平坚(83)

20. 我在祠堂里读书……………李石金(88)

名人轶事

21. 民国儒官苏世杰……………陈荣盛(93)
22. 从学徒到省长
——记四会籍原越南广宁省长李伯伦
……………陈荣盛(100)
23. 被错杀的民国县官周东……………陈荣盛(104)

古邑史话

24. “将军第”现身记……………樊灶淦(109)
25. “太和”的变迁……………卢学棠(113)

人物风采

26. 从小教到大师
——访玉雕工艺美术大师张森才……陈荣盛(116)
27. 八十老翁成舞王……………陈荣盛(121)
- 封面：将军第(门楼)……………梁灶群 摄

四会市国家债券发行史实

黄儒德

公债、国库券的发行，是国家筹集建设资金的重要手段之一。而且，通过发动人民群众踊跃认购的实际行动，可以更明显地反映出国家利益与人民群众的利益一致性，反映出人民群众对国家建设事业的高度热爱和衷心拥护。中华人民共和国国家债券发行工作是由县（市）财政局负责发行推销的。

四会市国债券的发行工作，党政领导重视，群众拥护，热情高，认购快，完成任务好。下面记述国家债券发行的历史纪实。

建国初期，1950年，金融秩序十分混乱，要稳定人民币，就一定要有经济基础，为防通胀损失，国家在全国发行“人民胜利折实公债”，发动群众认购。债券每个折实单位以多少米、多少布折合人民币以后还本付息，又按市场价格折算，这样群众就可以不受通货膨胀的损失。推销时，因当时时局不稳定，一些坏人造谣惑众，推销中造成很大的困难，实行摊派任务。当年2月，全县认购“人民胜利折实公债”1.2万份，金额7.55亿元（旧币值），完成认购任务。

1954年，开始推销“国家经济建设公债”，县成立推销公债委员会，由县委书记任主任，县长任副主任。上级分配四会县推销任务为25.87亿元（旧币值），完成

32 亿元（旧币值）。当年 2 月开始认购，3 月底结束。分配指标主要根据：对农民是以农业产值，并参照人口、耕地、公粮物价、灾情及少数民族地区等因素；对职工人员是根据各公私企业职工、机关干部和公教人员总数及工资所得等因素；对工商界及城市居民根据城市工商业情况，营业额及所得额的大小，参照工业户、商业户及大中小户营业额等因素分配。以后，至 1958 年均有推销任务。其中：1955 年任务 26 万元，认购 28.55 万元；1957 年任务 18.32 万元，认购 18.64 万元；1958 年任务 19.63 万元，认购 19.63 万元。均超额完成推销任务。

1981 年国家颁布国库券条例，称：“为了调整与稳定国民经济，适当集中各方面的财力，进行社会主义现代化建设，从 1981 年开始发行中华人民共和国国库券。发行对象：国营、集体企业及其主管部门和地方政府”。国库券年息为 4 厘，从发行第六年起，一次抽签，按编号分 5 年 5 次偿还，每年偿还 20%。国库券面额分 10 元、50 元、100 元、500 元、1000 元、1 万元、10 万元、100 万元八种。当年全县发行任务为 55.4 万元，实际认购 54 万元；1982 年增加城乡人民认买部分。工商企业单位购买年息为 4%，个人购买部分年息为 8%，全县发行任务为 76.9 万元，完成 63.99 万元。1985 年，个人购买年息为从 8% 提高到 9%，偿还办法改为 5 年后本息一次还本清。1988 年，偿还期又改为发行后第四年起一次偿还本息。

1989 年，国家发行特种国债券和保值公债券。

特种国债券发行对象是各类企业、金融机构、企业

主管部门、事业单位和社会团体、企业职工退休养老基金管理机构、待业保险基金管理机构、交通部门车辆购置附加费管理机构等。本县以派任务形式发行，偿还期为5年，年利率为15%，期满后一次还清。是年，全县购买特种国债券101万元。

保值公债发行对象是：城镇职工、居民、个体工商户、各种基金会、保险公司等。偿还期为3年，年利率随人民银行规定的三年定期储蓄存款利率浮动，加保值贴补率，外加一个百分点，期满后一次还本付息。保值公债可在国家指定的交易场所转让。当年，本县购买保值公债444.1万元。

1990年后，仍有国库券推销任务，发行时间从每年3月份开始，6月底结束。国库券年利率分别为：1990年14%，1991年10%，1993年3年期为13.96%，5年期为15.86%。

每年通过国家银行办理，推销凭证式国债券，面额不限，由银行贴现和抵押贷款业务；国家按期还本付息，群众自动踊跃购买。从1981年至1993年的12年间（1992年无任务），四会共推销任务为3101.2万元，完成3131.3万元，占任务的100.9%（详细见附表）

国家发行国债，这是一项民心举措。是弘扬爱国主义精神，让人民群众心系国家发展，维护国家利益，在支持国家建设的同时，人民也得益。

1981年——1993年国库券认购情况表（单位：万元）

年份	合计		单位部门		个人部分		备注
	任务	完成	任务	完成	任务	完成	
1981	55.4	54	55.4	54			
1982	76.9	63.99	19.2	18.77	57.7	45.22	
1983	101.5	102.82	21.8	21.8	79.7	81.02	
1984	101.5	102.08	21.8	26.5	79.7	75.58	
1985	171.3	175.43	45.2	45.83	126.1	129.6	
1986	176.5	181.03	51.5	50.01	125	131.02	
1987	176.5	183.34	51.5	50.5	125	132.84	
1988	267	266.17	57.9	54.01	209.1	212.16	
1989	215	216.86			215	216.86	
1990	334.6	337.21	116.6	116.03	218	221.18	
1991	338	371.16	81	81.16	257	290	
1992	无						
1993	1077	1077	482.5	482.5	594.5	594.5	
合计	3091.2	3131.09	1004.4	1001.11	2086.8	2129.98	

作者：四会市国税局监察股原股长

四会市企业改革工作回顾

卢学棠

1979年，我国进入了改革开放历史时期。经济体制改革逐步深入，国有企业改革开始探索路子。虽然经历了扩权让利、两步利改税、承包经营责任制等阶段，但是这些改革效果不理想，企业改革在艰难中探索。

1997年之后，特别是党的十五大以来，四会市认真贯彻落实中央关于国有企业改革的方针和政策，结合实际，解放思想，大胆探索，以企业产权改革为突破口，彻底放开放活小企业，闯出了一条适合四会市企业改革的路子，取得了较好的效果。到2003年，市属公有企业共223家，转制215家，占96.2%。其中转让企业产权27家，关停、租赁142家，破产41家，撤销5家。通过重点抓住产权改革，力争一步到位，使一批小企业焕发了生机，一批半死不活的企业实行了关停、破产，制止了严重亏损，大部分下岗职工得到重新就业，社会保持稳定。民营经济得到了很大的发展。肇庆市委市政府总结推广四会的经验，在四会市召开企业改革现场会。《西江日报》于1997年12月9、10、11日连发三篇《四会国有企业改革记述》和《评论》，充分肯定了四会的改革工作。

一、“敢”字当头、实事求是，全面放开放活小企业
四会市企业经过几十年来的发展，虽然国有企业的

户数不少，但是，由于长期受计划经济体制的束缚，四会市国有企业没有真正得到根本性的技术改造和应有的发展。改革开放以来，为了搞活企业，市企业改革同样经历了扩权让利、承包经营责任制等阶段，有关企业改革工作做了不少，但企业生产和发展仍然缓慢，企业机制不活、产权不清、短期行为、负盈不负亏等问题仍然得不到根本的解决。在市场经济的激烈竞争下，能正常维持生产经营运作的已经屈指可数，更不要说盈利。全市 66 家工业企业，总资产 8.2 亿元，总负债 5.5 亿元，剔除资产重估升值 1.05 亿元和土地估价入帐 2.4 亿元，虚盈实亏 1.3 亿元，实际资不抵债 2 亿元以上。据工业局 1996 年调查，全局国有企业总资产 4.6 亿元，总负债 5.1 亿元，已经达到资不抵债。80% 以上企业严重亏损，经营艰难，濒临破产。

为了解决这批小企业问题，政府为此付出了沉重的代价，花费了相当多的精力和财力。1991 至 1996 年，除银行贷款外，财政拿出近 2 亿元去挽救这批小企业，结果成了一笔烂帐，反而使政府背上了沉重的包袱。

严峻的现实摆在面前，国有小企业只有彻底放开改革产权，才有出路！否则，政府包袱将越来越重，国有资产流失将会越来越大。如何改？从何着手？四会市委、市政府决定“彻底放开放活”，对国有小企业产权进行大刀阔斧伤筋动骨的改革！为了有组织、有计划、有步骤地实施企业改革，市成立了由市体改办、工业局、国资局、国土局、财政局、社保局、劳动局、总工会等部门人员组成的工作组，深入企业，具体帮助指导。

二、以产权制度改革为核心，一厂一策，彻底放开放活小企业

1、对一批微亏和微利、生产经营运行基本正常、产品仍有一定市场、班子较强、职工队伍较为稳定的企业，在资产评估基础上，实行零资产转让。市旅游公司 14 名职工注资成立新公司，由新公司收购企业产权，接收企业全部债务，组建了四会市旅游有限公司。

2、对目前负债情况恶劣，难以继续经营、亏损严重的企业，实行“先关停后处置”的办法，按政策安置职工，发给经济补偿金，有 105 户这样的企业关停后，出租资产。

3、积极实施产权转让。国有企业的资产是一笔巨大的财富，通过将国有资产转让给资金雄厚、经营有方，具有相当规模的私营业主，实现国有资产从实物形态到价值形态的转变，一方面发展了民营经济，另一方面将国有企业部分死资产通过出售转让加以盘活，用转让收益妥善安置职工和离退休人员，重新投入重点企业发展生产，促进了资源的流动和合理配置。四会市有 27 户企业进行了全部和部分产权的转让。工业企业中市汽修厂以 400 万元转让给外商；广东贴花厂以 720 万元，印刷厂以 180 万元，农机一厂以 520 万元，三厂共 1420 万元资产转让给“南粤投资有限公司”；马房水泥厂以接收债务方式转让给私营业主吴国彬；电机厂资产以 913 万元由职工收购；洛会铸造厂以 1600 万元转让给番禺市一私营业主；家惠厂以接收 1250 万元债务的方式转让给私营业主邓建文；市连杆厂、互感器厂、农药厂、制药厂由

于企业亏损严重，资不抵债，以零资产转让方式，分别转让给有实力的私营企业。商业部门转让了副食品公司以及一批商铺给私营业主。商业系统转让了龙凤宾馆、长城百货部、美容院、食品公司仓库及一批门店，工商企业转让资产达 1.2 亿元。以上产权转让，既变现了资产，又发展了私营经济，取得了积极的效果。

4、依法破产。对扭亏无望，严重资不抵债的亏损企业，如橡胶制品厂、侨东塑料厂、激光电化铝厂、建筑陶瓷厂、油脂化工厂、印刷物资公司等，在经政府批准后按照法定程序对其依法实施破产。这 41 户企业破产后，卸下债务 7 亿多元，减轻了政府包袱。

5、租赁经营。对一些产品尚有一定市场、企业技术设备等还可以适应市场生产要求的企业，实行资产重组，将有效资产租赁给有经营实力的承租者。市马房水泥厂关停后，企业资产以每年 318 万元先租赁给私营企业。条件成熟再产权转让。地豆水泥厂关停后，以每年租金 200 万元出租给私营企业。全市出租的资产约 3 亿元，年租金收入约 2000 万元。租赁经营既可以盘活资产，又帮助了工人再就业，既为企业解决了部分债务和利息，又使企业改革的安置费有了来源。

三、妥善解决好改革过程中的难点、热点问题

1、把握好政策，妥善安置职工。

国有企业的改革，职工安置问题是改革中最难解决的问题。社会的稳定关系到改革的成败。因此，在改革的过程中，首先要安置好职工。四会市政府结合本市企业的实际情况，制订出较为合理，易于操作的安置办法。

出台了《关于企业改革中若干问题的处理办法》、《关于我市国有企业改革职工安置有关问题的通知》等一系列文件。对解除劳动关系的职工，进行经济补偿，全市支付了一亿多元的经济补偿金，按有关政策妥善处理其社保关系。

对于被裁减、解除劳动合同并给予经济补偿后的工人，政府还积极协助鼓励其重新再就业。其再就业后，被裁减前和再就业后的工龄，可合并计算为连续工龄；只要继续参加社保，其重新就业或从事个体经营后的缴费年限，可以同以前在原单位的缴费年限累计计算；政府关心失业职工再就业，积极引导他们转变就业观念，拓宽就业门路，为他们再就业提供职业介绍、培训，在管理费、证照费及税费方面，提供优惠条件。

2、千方百计解决安置费的来源。

经济补偿金从哪里来？这是企业改革又一难点。四会市政府从以下几个渠道去解决：一是从企业资产变现中解决了 2440 万元；二是与职工协商，用实物、房产、商铺去折价，解决了 355 万元；三是主管部门筹集解决了 133 万元；四是财政通过资产变现时，返还土地出让金等办法解决了 890 多万元；五是用物业租金抵顶等等。据统计，国有企业已安置了 9200 多人，发放了 1 亿多元经济补偿金。

3、积极抓好职工再就业工程，帮助职工再就业。

再就业工程是实施富余人员安置工作的继续，关系到社会的稳定。因此，对再就业工程的实施工作，四会市政府成立了市“实施再就业工程领导小组”，积极解决

好职工再就业问题。一是在企业进行产权转让或租赁承包时，明确提出将安置原企业职工作为重要条件，贴花厂、马房水泥厂在转制过程中，有八成多的企业职工得到保留。二是积极引导职工转变就业观念，支持和鼓励他们到非公有制的用工单位就业，同时劳动等有关部门，认真帮助失业职工做好转岗培训工作，努力提高他们的素质。三是制定优惠政策，为下岗职工再就业创造一个良好的环境。四是通过多方筹集资金，建设了“再就业一条街”、“购物中心”等一批商业安置点和设施，拓宽了再就业的门路，使人员分流工作得以稳妥进行。全市9200多名失业职工，实现了多种形式的再就业，保证了社会的稳定。对此，省劳动部门给予了充分肯定。肇庆市劳动局为此在四会召开现场会议，肯定和推广四会经验。

4、妥善处理好银行债务。

四会市在企业改革过程中，千方百计解决好银行债务问题。一是通过拍卖转让存量资产，变现后从中拿出部分资金偿还银行债务。如市供销集团在企业改革中归还了银行贷款3000多万元。二是转移借贷关系，对新组建的企业或公开招标所购的企业、门店、商场的经营者，银行愿意转移借贷关系的，由企业将银行借款转到其名下，使债务不悬空。三是由企业安排留守人员处理原企业所留下的债权债务。企业出租厂房、土地所获得的租金收入，要求一半以上归还银行债务。这些做法得到了银行部门的理解和大力支持，为进一步搞好改革创造了条件。

四、彻底放开公有小企业初见成效

1、市场经济的新机制开始得以确立。过去很多企业的经营决策是听从“长官意志”，或者凭厂长、经理“拍胸口”、“拍脑袋”。转制后，企业初步建立起现代企业制度，按《公司法》进行运作，企业的行为方式发生了根本性的变化。在有关公司发展大计和经营管理的重大决策上避免了过去的盲目性、片面性、依赖性，企业适应市场的能力迅速增强，经营效益大大提高。

2、政府的位置得到进一步摆正。多年来，为改变国有小企业的落后面貌，政府花了不少心血，扮演了“急救队”和“消防队”的角色，管了不该管也管不好的事，养成了企业不思进取，依赖等靠的惰性。企业改革后，政府甩下了沉重的包袱，可以集中精力和财力，去管好属于自己管理的诸如社会服务、基础产业和基础设施建设以及改善投资大环境等事情。同时政府作为投资主体的地位，也发生了变化，四会市企业的投资主体已逐步向外资、民资转变。引进投资项目取得显著成绩，外来投资拉动了四会市经济的发展。

3、截止了国有资产的流失。彻底放开放活小企业前，我市国有小企业的效益普遍不佳，亏损和虚盈实亏的企业占了大多数，也有盈利的，但毕竟是微利和少数。转制后，截止了每年 3000 多万元的亏损，改变了四会市的经济格局，经济逐步走上良性循环。生产发展，税收增加，工人得到很大实惠，工资也普遍提高两倍以上。

4、促进了非公有经济的发展。私营企业参与国企改革，购买国企产权，得到了进一步发展壮大。个体私营