

濟南工商史料

山東裕興顏料股份有限公司

註冊商標

生油牌人美

(山東裕興顏料股份有限公司)



第三輯



济南工商史料

第三辑

中国民主建国会济南市委员会
济南市工商业联合会 编印

文史委员会

主 任 张东木

副主任 艾鲁川 张致祥 赵元信 苗永荃 张秉书 王夫兰
陈伯振

委 员 (按姓氏笔划为序)

马成锦	王美兰	王渐三	毛晓亭	艾鲁川	冯立吉
朱文贞	乔廷斌	华正仁	孙保基	祁冠英	<u>宋润亭</u>
陈伯振	吴光华	杨竹庵	李广杰	李凤洲	李得之
张友鵬	张东木	<u>张效周</u>	张秉书	张致祥	张慎洁
苗永荃	赵元信	高寿玺	徐德孚	<u>顾伯可</u>	<u>黄得中</u>
崔绍丰	谢志刚	蔡吉庭			

文史办公室

主 任 苗永荃(兼)

副主任 乔廷斌 马成锦

顾 问 杨东升 张友鵬

编辑室成员 (按姓氏笔划为序)

马成锦 王国政 乔廷斌 孙保基 杨东升
李凤洲 苗永荃 张友鵬

目 录

解放前的仁丰纱厂.....	市两会文史办公室 (1)
---------------	----------------

一 概况.....	(1)
-----------	-------

二 设备和生产.....	(5)
--------------	-------

三 工人培训和职工待遇.....	(10)
------------------	--------

四 几位经办人简介.....	(14)
----------------	--------

五十年来的柜台苗家

资本集团.....	苗 兰 亭 口 述 市两会文史办公室整理 (47)
-----------	--------------------------------

前言.....	(17)
---------	--------

一 恒聚成粮栈.....	(17)
--------------	--------

1. 初设粮栈.....	(17)
--------------	--------

2. 与广裕客商的交易.....	(19)
------------------	--------

3. 恒聚成货物的发运.....	(20)
------------------	--------

4. 依靠灵通的信息.....	(20)
-----------------	--------

二 同聚长粮栈.....	(22)
--------------	--------

三 结识荣宗敬.....	(23)
--------------	--------

四 成丰面粉厂股份有限公司.....	(24)
--------------------	--------

1. 成丰面粉厂的创办.....	(24)
------------------	--------

2. 成丰实权之争.....	(25)
----------------	--------

五 成记面粉厂股份有限公司.....	(27)
--------------------	--------

1. 成记的创办.....	(27)
---------------	--------

2. 成记的资金来源.....	(28)
-----------------	--------

六	恒聚成北记重綫厂	(28)
七	成通纱厂股份有限公司	(29)
八	成大纱厂	(30)
	1. 承租鲁丰纱厂	(30)
	2. 承租后的坎坷经营	(31)
九	日本侵略者实行军管理及所谓“中日合办”	(33)
	1. 成大被侵略者“军管理”	(33)
	2. 所谓中日合办	(34)
十	日伪时期的粮食经营	(36)
十一	文德铁工厂	(37)
十二	日降后在通货膨胀中的经营	(38)
十三	我出任商会会长	(39)
十四	关于苗杏村和苗墨垣	(40)
十五	结束语	(43)

济南东元盛印染厂历史概述·····张东本 (44)

一	加工染丝线阶段 (1898—1905年)	(44)
二	加工染洋布阶段 (1905—1918年)	(45)
三	自买白布自染自销阶段 (1918—1924年)	(47)
四	自买棉纱委托农民加工织布, 自染自销阶段 (1924—1929年)	(48)
五	进入机器生产阶段 (1929—1936年)	(51)
六	企业扩建后进入机器染色阶段 (1936—1948年)	(58)

济南东元盛铁工厂史料简述·····张东本 (65)

一	铁工厂建厂前后	(65)
二	设备和职工福利待遇	(67)
三	1934年以后的业务	(69)

四 济南沦陷期间铁工厂的情况.....	(70)
五 解放前后东元盛铁工厂的情况.....	(72)

· 济南裕兴化工厂从建厂到公私合营简史

(1919—1954)	艾鲁川 (74)
一 建厂过程.....	(74)
二 第一次改组.....	(75)
三 第二次改组.....	(77)
四 第三次改组.....	(79)

济南私营文德铁工厂史料

.....	张东木 孟舒文 董明斋 (81)
一 文德铁工厂的前身.....	(81)
二 工厂的组织.....	(82)
三 工厂的设备.....	(82)
四 工厂的生产经营.....	(82)

济南市面粉业历史概况与

华庆面粉厂.....	杨竹庵 (85)
济南面粉业概况.....	(85)
济南华庆面粉厂沿革.....	(88)
一 建厂经过及其概况.....	(88)
二 创始人简介.....	(90)
三 企业内部的斗争.....	(90)
四 对工人的管理.....	(91)
五 同行间的竞争.....	(93)
六 抗日战争时期日军对华庆的掠夺.....	(94)
七 抗战胜利后的情况.....	(96)

八 济南解放华庆获新生..... (97)

九 华庆面粉厂几任经理不同结局..... (97)

济南利民机器染厂的兴衰.....王艾蔚 (99)

济南六户小型机器染厂

史料概略.....谷掌诗 (107)

一 元兴染厂..... (107)

二 益兴祥染厂..... (109)

三 协昌利染厂..... (111)

四 新民染厂..... (112)

五 东华染厂..... (113)

六 永泰染厂..... (114)

济南毛巾厂的组成概况.....冯立善
李恩生 (117)

一 解放初期我市的毛巾生产情况..... (117)

二 走集体联营之路，五家合成“中联厂”..... (117)

三 从第二次私私合营到公私合营稳步发展..... (118)

四 进一步调整、巩固，毛巾厂更加发展..... (120)

回忆掩护中共济南地下工委的

一段经历.....毛晓亭 (122)

济南工委以鲁麟洋行作掩护开展工作..... (122)

立足“洋行”发展党的组织..... (124)

日特洗劫“洋行”..... (126)

入虎穴巧周旋..... (128)

我所知道的泰康公司	孙信人 (131)
-----------	-------------

前言	(131)
----	---------

一 泰康的创办和名称由来	(131)
--------------	---------

二 泰康号的初期经营	(132)
------------	---------

三 泰康被砸	(133)
--------	---------

四 组织有限公司，扩大经营	(134)
---------------	---------

五 泰康公司与上海食物公司的一场竞争	(135)
--------------------	---------

六 改组有限公司，向外埠扩展业务	(137)
------------------	---------

七 泰康公司的劳资关系	(138)
-------------	---------

八 总公司迁沪与扩大再生产	(139)
---------------	---------

九 济南分公司的衰退及其再度兴起	(140)
------------------	---------

十 日伪统治下的泰康公司	(141)
--------------	---------

十一 国民党军政人员的敲诈，乐汝成抽走资金	(143)
-----------------------	---------

十二 泰康公司的新生	(145)
------------	---------

济南宏济堂药店简史

.....乐芝田 徐仲充 贾星周	(146)
------------------	---------

一 宏济堂创业前后	(146)
-----------	---------

二 宏济堂的经营	(147)
----------	---------

三 宏济堂的管理	(150)
----------	---------

四 解放后的宏济堂	(151)
-----------	---------

济南市中药业的“祁州帮”

简介	李金阁 (153)
----	-------------

济南中药业“京帮”中的

万年堂药店	张浩如 张仲德 (156)
-------	-----------------

段店回生堂药 店 简 介·····	贾凤璋 (161)
亚东药房的前 前 后 后·····	陈天民 (164)
济南盐务历 史 琐 谈·····	刘德华 (168)
一 前 言·····	(168)
二 盐的销售量与丰欠有直接关系·····	(169)
三 盐引买卖·····	(170)
四 荒岸·····	(170)
五 旧盐商的形成·····	(171)
六 历城碱业公司·····	(172)
七 济南旧盐商中有代表性的部分人物·····	(173)
植灵茶庄的经营 方 式·····	刘德芝 (176)
张克亮和他经营的 兴 顺 福·····	崔绍丰 (182)

解放前的仁丰纱厂*

市两会文史办公室

一 概 况

1930年，穆伯仁、崔景三、辛铸九、陈抡升、韩立民、柴子荣、苗杏村等决定筹资兴建纱厂，筹备处设在穆伯仁开办的惠丰面粉公司。1932年秋，召开发起人会议，通过招股大纲，确定股金为150万元，厂名暂定为宏源纱厂。发起人首先入股，当即筹款9万元，以做活动资金及购地之用。

正值筹建之时，主要发起人之一苗杏村退出另组成通纱厂。宏源受挫，建厂进展缓慢。1932年12月，在永年公司召开会议，重订建厂计划，选出11人组成的董事会：穆伯仁为董事长；崔景三、辛铸九为副董事长；马伯声、陈抡升、韩立民、姜瀛洲为常务董事；萧佑卿、黄吉甫为董事；宋希儒、马一青为监察人。董事会决定取消宏源名称，改称仁丰纱厂股份有限公司。董事会议以后，积极筹集资金，购地建厂。12月4日，以每亩大洋250元的价格购得黄吉甫土地55.82亩和临近土地40亩。黄吉甫以地价1万元入股投资，参与纱厂筹建。

1933年1月，董事会将招股章程及营业计划呈报山东省政府建设厅和济南市政府备案。章程规定股金总额为大洋150万元，每

* 本文是依据济南第三棉纺织厂志编纂委员会1987年7月印行的《三棉厂志》和1962年第4期《山东省志资料》发表的李永采同志的《解放战争时期的济南仁丰纱厂》中有关材料辑录而成的。除向厂志办公室同志和李永采同志表示感谢外，如有与原意不同而出现的不当之处，由本室负责。

股100元。股票为记名式，票面分壹股、拾股、伍拾股、百股四种。5月，向英商怡和洋行订购纺织机和锅炉等设备。1934年3月，主厂房开工兴建。4月30日召开股东大会，到会股东122人，实收股金为55万余元。此时，应聘的工程技术人员陆续进厂，设备也相继运到，设备安装与土建工程同步进行；对招进的新工人开始培训。6月15日以前，12600枚纱锭全部安装完毕，6月15日举行开工典礼。同年10月，国民政府实业部颁发营业执照。

在仅有预定资金37%的情况下投产，甚感力不从心，生产经营陷于被动状态。开工不到1年，股东以至董事之间产生矛盾，董事长穆伯仁辞职，部分股东相继离去。为谋求企业的发展，实行常年招股，到1936年底又收集股金30余万元，总额达93万余元，但仍不足预定额的三分之二，资金不足的问题并未解决。在这种情况下，通过刘尊五介绍，中国银行和金城银行，向仁丰投资100万元。1937年3月5日召开的股东大会，在是否接受银行投资问题上，进行了激烈的争论，最后通过了接受两行投资的议案，修改了仁丰章程，选出了新的董事会，决定增设总经理职位。董事会共24人，崔景三为董事长；两行代表殷同为总经理；马伯声为经理；赵明远、辛铸九、孔云生、刘尊五、马一青、刘敏斋、陈抡升、韩立民、宋希儒、王仰先、周作民、周伯英、杨济成、汪浮礼、陈隽人、王玉岩为董事；王祥五、马贯之、孔士澍为监察人，李昂公、徐贵吉为候补监察人。3月8日银行方面代理人殷同就任总经理，派员接管会计、仓库等重要部门。至6月，官僚资本与私人资本合营的仁丰公司正式成立。

七七事变后，时局紧张，仁丰董事会主张工厂迁西安，惟殷同极力反对，相持不下。8月，玉符河决口，北商埠一片汪洋，厂中可以行船，设备均遭淹没。9月15日后，水渐退而战事逼近，交通瘫痪，迁厂已不可能。10月3日，日本侵略军进犯至黄河北岸。济南人心惶惶，仁丰部分股东携眷外避，工人无心留厂

生产，董事会决定遣散工人，11月16日宣布停工。

济南沦陷后，日本侵略军于1938年1月24日派军队进驻仁丰，委托日本钟渊纺织株式会社（以下简称“钟纺”）派原青島日商公大纱厂工务主任岩崎丰次郎接管，并组织专门调查组以及留厂副经理姜子元，调查仁丰资产，造册移交日军管办事处。尔后，“钟渊”派户川武雄等32名日人来厂任职。3月1日，日军宣布对仁丰实行军事管理，并开机生产。14日，“钟纺”任命户川武雄为仁丰纱厂厂长。军管期间，厂内一切权力全由日人控制，不仅有把持各要害部门的“钟纺”人员，还有日军警备队驻厂，镇压、驱使工人。当时有纱锭15384枚，布机240台，染机28台（套），实际每日平均运转纱锭为10190枚，布机187台。产品产量少、质量低，生产水平大幅度下降。到1939年，原仁丰职员被侵略者两次裁减已大部离厂。原经理马伯声从天津回到济南，召集被裁职员8人组成仁丰办事处，于寿亭任主任，主要负责处理仁丰的遗留问题，与股东保持联系。原仁丰总经理殷同已投靠日本侵略者，充任华北伪政权的职务。1938年4月，马伯声去上海，请殷同出面向日方要求合办仁丰，殷同先后在上海和北平与日人商谈，1941年12月与北平“钟纺”代表山口真一草签合办合同。

1942年3月20日，马伯声、陈佑安等在济南召开股东临时会议，补行了重大事项需经股东大会通过的厂法手续。9月28日，日本国大藏省批准“钟纺”与仁丰合资经营。10月，马伯声去北平钟渊公馆，在契约书上盖章，合办协议正式生效。同时呈报伪华北政务委员会实业总署登记，领取营业执照。合办契约规定总资金400万元（伪联银币），仁丰与“钟纺”各半。仁丰以厂址、建筑物、设备等作价156.6万元；储藏品作价16.2万元；固定资金升值27万元；共凑足200万元。“钟纺”由其所属天津公大纱厂户头拨入仁丰200万元。合办后的董事会有14人组成，杨济成

为董事长，户川武雄为常务董事；马伯声、增田堂雄、辛铸九、林万煌、宇野藤兵卫、伊东武喜、彭雪舟、山口真一、殷一新、右马武雄为董事；章仲和、林龟喜为监察人。董事会中仁丰的人员不少，但厂内主要部门都为日人所把持。

日本投降后，国民党山东省收复地区党政接收委员会和山东省收复地区敌伪产业处理局先后接收仁丰。1945年10月4日，山东省政府主席何思源指令马伯声为仁丰监理人，由朱康济、陈郁南、朱心乾、范毓春、赵印川、李少侯协理接收仁丰纱厂。6日，马伯声向仁丰日人厂长寺本仁太郎提出备忘录，到厂监理生产经营，清查资产。11月20日，山东省政府根据行政院关于“凡属日人强占之工厂应发还原业主领管”的规定，改委马伯声为仁丰经理，赵明远为副经理，弓怀云为监察人。1946年9月，山东省政府成立敌伪产业处理局，接手处理仁丰产权问题。

在国民党政府处理仁丰产权期间，马伯声和仁丰其他董事宣称：仁丰与日合办系被日军强迫，日方并未出资；合办契约书为汉奸股同所签，未经董事会议决；不能生效，等等。目的在于攫敌产为私有。从1946年9月开始进行了若干活动，如销毁账页，造具假册；贿请律师，提供伪证；以黄金贿赂各方官员直至山东省政府主席王耀武亦为其所用。1947年7月15日，山东省敌伪产业处理局宣布仁丰纱厂发还原业主。29日，战前的仁丰董事长崔景三呈递领状，处理局发给民营执照。继而仁丰召开股东大会。到会股东187户，共15150股，产生新的董事会：崔景三继续担任董事长；马伯声为总经理；陈抡升、孔士谔、马一青、辛铸九、杨济成、周作民、刘敏斋为董事；杨固之、崔永和为监察人；王永熙为候补监察人。

解放后人民司法机关重新审理马伯声隐匿敌产问题，于1953年2月和1957年8月两次作出判决：汉奸股权、官僚资本和日本投资予以没收，马伯声有认罪悔改表现，予以从宽处理。清理后

的仁丰纱厂公股为51388股，占86.5%；私股8027股，占13.5%。

二 设备和生产

从1932年建厂到1948年，仁丰厂地几经扩大，解放时实有厂地面积194亩，其中生产和管理区174.5亩，生活区19.5亩。1932年，无锡振新纱厂工程师卢毓之，应崔景三之聘来仁丰设计建厂。卢毓之仿照青岛日商公大纱厂的布局 and 厂房的结构、形式，提出了方案，并得到董事会的同意。主厂房为单层砖木结构，锯齿形房顶，工字铁梁，地板地面，北向采光。厂房高度为4米，共15跨，每跨6.70米。通风沟道设在地下，清花与疏棉、细纱与摇纱都有通墙相隔。

1934年4月增建染整部。染整部厂房与纺场厂房相同。准备、浆纱、织布间分别砌有通墙。第一期工程12跨1494平方米，由天津申泰营造厂承包，于6月15日竣工。染整部厂房比布场厂房高0.3米（即4.30米），精练车间高5.20米，全为水泥地面，无通风沟道，染整之间也有通墙分界。这期工程由青岛公和兴营造厂承包，共5跨1987平方米和其他建筑474平方米，于10月15日竣工。1937年官僚资本投资后，扩建纺织3部，新添部分附属设施。这期工程由青岛新慎记营造厂承包，共完成纺部5507平方米，织部1390平方米和其他建筑2810平方米。至此，仁丰的整个建筑工程全部结束。沦陷和三年内战期间，除修建一座大烟囱以及零星建筑物外，生产厂房没有增加。历年主辅厂房面积如下表（平方米）：

年	主厂房	辅房	合计
1934	6620	798	7418
1935	10100	798	10898
1937	16997	798	17795

设备，1933年5月，卢统之在济南英商怡和洋行订购英国普拉特工厂出品的细纱机30台计12600锭。1935年3月与日商新井洋行签订合同，订购日本阪本式（44"）织布机240台。4月向日商三井洋行订购丰田细纱机6台，向日商三菱洋行订购和歌山染机、漂染机28台（全套），还订购了近10种辅机。1947年仁丰铁工部仿造普拉特细纱机3台，粗纱机1台。济南解放时实有纱锭16644枚，布机240台，染机28台。企业的设备管理，由工务长领导下的纺织染机电各工程师兼管。设备维修由各车间主任负责。各工序还没有保全组和保全工务员。

建厂初期没有单独的维修部门。后来设立木工、瓦工、油漆工、铁工维修组，设备也较简单。沦陷期间改为修缮舍，增加了部分设备。1946年7月，以600余万元法币向敌伪产业局购买了原由日人经营的、毗连仁丰的水町铁工厂的全部设备，又购买部分车床、铣床、刨床，招聘技工30余名，成立了铁工部，有模型、铸造、车工、铣工、刨工、钳工、焊工、白铁工9个工种，全厂的机配件维修基本可以自给。到1948年，铁工部有各种机床40余台，工人近百名。

原棉来源，除在本市花行进货外，还到产棉区直接采购。新棉上市季节，在产地和较大集散地设点收购，以增加库存，减少中转费用。厂内设原棉仓库。原棉进厂后，仓库按样品收货、过磅、记账、建卡。入库后，填写购入报告书，送有关部备查。生产车间使用原棉时，仓库保管凭工务长的签单发给。每天的原棉收支和结存数量，都要填写日报表呈经理核阅，月终结账，报会计部计算成本。

生产品种，建厂初期只是单一的纺纱，只有16支纱1个品种，1935年有10支、16支、20支、32支4个品种。设立布场、染场后，新生产22S×24S坯布及色布。抗战胜利后，增加了一部分工人，增加了设备。1946年9月，对历年耗损严重的机械、锅

炉、电机等进行了修复，仿造粗纱机1台，细纱机3台，安装锅炉管道120根。到1946年底，纱布二场的机器全部开机，产量稳定上升，平均日产20支棉纱29件，布300匹；最高时日产棉纱40件，布400匹，1946和1947两年利润大幅度增加。1946年纯益为法币6.7亿元，1947年为21.29亿元。1948年因恶性通货膨胀，营业难以维持，1至9月份账面虽有0.4815亿元的盈余，实际处于亏赔状态。到1948年，色布品种有那夫妥红、那夫妥紫及青、蓝、灰、草绿、雪青等20个品种。

1945年至1948年产量

品 名 产 量 年 份	棉 纱 (件)		棉 布 (匹)		染 布 (匹)	
	年产量	平 均 月产量	年产量	平 均 月产量	年产量	平 均 月产量
1945 (10.21—11.25)	209.75	185.1	2477	2183	2845	2510
1946	4207.34	350.65	41122	3427	37031	3086
1947	9637.34	803.11	106055	8838	39034	3253
1948 (1—9月)	6458.29	707.59	69350	7705	34398	2867

纺织染三个部分的生产都实行流水作业。以生产自用纱为主（也生产绞纱），其坯布供给染厂生产各种色布。纺场的生产流程：

原棉—混棉—清棉—梳棉—并条—头道粗纱
二道粗纱—细纱—摇纱—绞纱打包—入库

织场生产流程：

经纱—络筒—整经—浆纱—穿扣—织布—整理—打包—入库

纬纱—

染色生产流程：

坯布—翻布—缝接—烧毛—退浆—精炼

水洗—酸洗—漂白—开幅—烘干—丝光

染色—烘干—拉宽—码布—整理—打包—入库

生产计划由厂级工务处分别按月下达至纺织染三部，各部的生产计划由车间主任负责。各部专设统计人员负责原棉、棉纱、棉布、色布等成品和半成品的原始记录和统计；原始记录由组长兼任。统计人员每月末需将原棉用量及棉纱、棉布、色布的产量质量等情况核对准确，上报工务处。纺织二部各轮班均有一名副主任和一名工务员跟班指挥生产，以协调前后工序的供应。生产技术由各部门的工程师分管；各部门的生产技术工作由各部门主任负责。

空调设备有7万立方米送风机1台，24万立方米鼓风机1台，水井2眼。车间温湿度难以控制。

1948年前，没有专职质量检验机构，质量管理由纺织染三部工程师分别兼管。车间的质量检验，纺部由试验室负责；织部由整理车间负责；染部由整理组负责。车间主任对本车间的质量管理全面负责。原棉检验，没有检仪器，全靠手感、目测和经验来辨别，主要以纤维长度、棉花色泽来确定等级和用于不同支数的纺纱。纺部的试验有格林、强力、烘水和捻度4项内容：格林试验每班（12小时）3次；强力试验每班1次；烘水试验每班3次；捻度试验每天1次。试验方法：在每种支数上取10个管纱，再在每个管纱上取120码长，作为一个单位进行试验。对每一种支数的纱，都有具体的试验指标。织部的试验主要是以成品、半成品为对象，如布面的经纬缩率、棉布强力、一平方米无浆干重、疵点挤率、百匹分数和下机一等。半成品试验包括筒子纱、单纱强力、卷绕密度、百管、整经、布机断头、浆料化验、浆纱回潮、上浆、粘度、牵伸等。