

通州興辦實
業之歷史

通州興辦實業章程目錄

大生紗廠

興辦本末 章程 第一次股東會議事錄 股東會議案 歷屆說略帳略

大生分廠

章程 第一次股東會議事錄 歷屆說略帳略

通海墾牧公司

集股章程 招佃章程 股東會議案 歷屆說略帳略

廣生油廠

章程 棉油考附 股東會議案 歷屆說略帳略

大興麵廠

開辦本末 集股章程 日行事理 開辦經費帳略

翰墨林書局

通州興辦實業章程** 目錄

章程 歷屆帳略

澤生水利公司

創辦公呈 集股開辦章程

澤生外港水利公司

章程

大達輪步公司

奏案 章程

大達小輪公司

本末章程

大生輪船公司

事略 歷屆帳略

同仁泰鹽業公司

章程 變通通九場鹽法議略 改良說略 改良後議 舊法說略 仿日

本試驗說略 歷屆說略帳略

阜生蠶桑公司

章程

資生鐵冶公司

章程 冶廠歷屆帳略

商辦本末第一

光緒二十一年十二月初一日南洋督部張照會

爲照蘇州開埠通商欽奉 諭旨飭令招商多設織布織綢等局籌款購置小輪船十餘隻專在內河運貨以收利權遵卽在甯蘇滬三處設立商務總局派委道員會同紳士經理蘇滬商務及官輪船並照會前山東撫院任紳前國子監祭酒陸紳董率總理在案茲查通州爲產棉最盛之區近年繭絲亦漸暢旺亟應推廣紗布繭絲各項商務惟必有公正紳士協同地方官員董率其間方能奏效貴紳品端望重鄉黨翕服應請總理通海一帶商務妥議章程由該商等稟由地方官核定舉辦並邀集紳富剴切勸導厚集股本早觀厥成本署大臣有厚望焉除咨蘇撫部院暨札飭常鎮道查照外相應照會爲此照會貴紳請煩查照辦理施行

是年八月在江甯督部卽有就通州設紗絲廠之議九月十月十一月往來通州海門上海招商集議相度基址漸有端緒見於公牘者始此故斷限自此

十二月初八日商董潘華茂郭勳樊棻沈燮均劉桂馨陳維鏞遵辦通海紗絲廠稟
竊職等承通州前翰林院修撰張集諭承准南洋大臣張照會開欽奉 諭旨飭
令招商多設織布織綢等局以收利權查通州爲產棉最盛之區近年繭絲亦漸暢
旺亟應推廣紗布繭絲各項商務惟必有公正紳士協同地方官員董率其間方能
奏效應請總理通海一帶商務妥議章程由該商等稟由地方官核定舉辦並邀集
紳富剴切勸導厚集股本早觀厥成等因職等竊維通海土產棉花鄉人以紡織爲
生計近來外洋紡織機器盛行洋紗洋布銷售日廣本紗土布去路滯減鄉人窮極
思變購用洋紗絛織大小布疋線帶以致洋紗倒灌內地日甚一日查計現在通海
兩境每日可銷洋紗二十大包已合機器一萬錠之數若寢增不已不出十年必盡
變爲洋紗之布民間膏血耗奪無形不塞涓涓將有流爲江河之勢今蒙 諭旨
飭辦官紳勸導所以爲民生計者至周職等復公同展轉議勸擬在通州城西唐家
閘地方水口近便之處建立機廠擬名大生先辦紗機二萬錠以本地所出之花用

本地習紡之工卽以紡成之紗銷行本地及鄰近州縣運脚省則商本輕輕則集貲易成購買近則鄉人便便則漏卮可塞俟二萬錠辦有成效再行擴充至蠶桑之利自通海兩境先後請免絲繭捐十年招設繭行鄉民育蠶有利風氣漸開五六年後可冀大盛現擬卽在紡紗機器之中兼帶繅絲盆以爲將來推廣繅絲之地估本集股先以紡紗二萬錠計每錠每日出紗十二兩約一百五十石每石需本十六兩每日需銀二千四百兩周年以三百日作工計出紗四萬五千石需本七十二萬兩周轉營運需本六十萬兩股票仿照洋廠以一百兩爲一股合計集股六千分議由職等六人公同在上海招集四十萬兩在通海兩境內招集二十萬兩通海不足仍由上海集補足數股本無論大小以本廠股票爲憑議明憑中訂立合同理合將所有遵諭創辦通海紗絲廠緣由詳細陳明並擬必應官定飭遵章程另摺開呈懇轉詳南洋大臣核准 奏辦並通詳各憲立案合同一併黏呈將來一切廠章及略有變通之事再由職等另行分別稟明存案伏乞電鑒施行

計呈清摺一扣合同一紙

擬請轉詳核定飭下遵辦章程清摺

一廠係商本未領官款廠中諸事應請聽商自便惟主持保護官紳是求將來如有必須變通之事及可以擴充之時應請官紳主持保護庶下情達而商務興可以仰副 朝廷厚恤民生之德意

一廠中重大之事以銀錢帳目機器進貨出貨雜務爲六宗每宗以列名商董分主其事凡一宗應用之人悉由此商董專主附股之人不得參預所用之人或有侵欺情事亦惟此商董是問請禁局外薦人掛名乾修

一捐稅須明定章程通海內地鄉人就地購花紡織花紗兩項向無捐稅至織成布疋後售於行戶由客承買出口始有捐稅今機廠用花甚多自不得以鄉販爲比而究係就地購用亦與運販出口者不同擬請止完正漕兩捐現在通海花業方當議辦包捐如果得行則機廠憑行購用之花其應捐之數已寓於行戶花價之內更無

庸議至紗稅照憲諭止完一正稅每包三百斤繳銀二兩一錢即可通行各省無關捐之阻然上海各廠本地零銷皆不徵稅應請援照上海章程就地零銷無稅其運銷他處之紗須至上海鎮江兩路者應赴上海鎮江新關報稅而該兩處距通海尚遠擬請裝運之時報明地方官給照開明件數并運往何處報稅字樣以免途中關卡留難若已繳正稅即請照洋廠完稅例原單呈驗出口若運銷隔江蘇州太倉常州及內地揚州淮安徐州海州各屬不由上海鎮江兩路必一一至該處新關報稅殊覺迂曲不便擬請裝運之時報明地方官給照註明運往何處即由通州就近江海分關照則報稅掣取稅單并地方官所給之護照聽憑商人分運內地隔江各處仍請照完一正稅通行各省之憲諭分別飭知各關卡凡通海紗廠轉運之紗如已有蘇松太道分關稅訖之單經過關卡不得留難

一上海華盛鎮江潤昌紗廠皆有專辦十年之章程今通海事屬創舉一切購運廠料機器招聚學習工人在在繁難費多時久尤與上海鎮江不同非有專辦年限恐

創始者竭蹶方成而爭利者紛紜四至惟援例呈請專辦又與招商多設織局之諭旨不合擬請照華盛廠章如有添設皆作分廠由原辦之人稟請每包貼費一兩以十年爲滿

一本廠所購機器並建造廠房各料以及續年添辦修理應用煤炭油火等件無論外洋辦來購自上海皆須照完關稅向例照內河章程用子口單分運今通州至上海江路徑直內河繞從蘇常鎮揚異常迂曲而廠中所用之物又異常重大繁瑣擬自備平底大板駁船數號隨時僱小火輪拖帶由吳淞出口應請變通舊章已稅之物至江海北關復驗轉運通州照洋商例不加捐稅並請飭道隨時給發護照以免途中關卡留難其小火輪出口護照亦請由道於前項給照之時一併發給輪回即銷續運雇輪再請道照註明通海大生紗廠運料字樣以杜蒙混

一定購機器點收裝運及陸續添購煤炭物料匯兌洋銀出售紗絲投稅領照諸事均在上海其與道署稅關交涉甚夥擬立公所一處由廠派人經理刊刻戳記以昭

憑信文曰 奏辦通海大生紗絲廠上海公所記

一通海河港淤淺路徑窄狹機器重大之件搬運不易設有阻碍之處請准本廠自行疏通墊補

一通海無保險火政尤要請准廠中用自來水電氣燈

商辦公司合同

立合同潘華茂郭勳樊芬沈燮均劉桂馨陳維鏞因奉督憲傳諭欽奉 諭旨多

設織布織綢等局以收利權查通州爲產棉最盛之區近年紗絲亦漸暢旺亟應推廣紗布繭絲各項商務照會張紳總理通海一帶商務議章由商等稟由地方官核定舉辦並勸導紳富集股興辦商等今議承認在通州城西唐家閘一帶水口近便之處設立紗絲廠合計講地造廠購置機器營運資本須本六十萬訂明在上海集股四十萬在通海集股二十萬每股計銀一百兩共六千股通海不足仍由上海集足六十萬之數將來開辦分銀錢帳目機器進貨出貨雜務爲六大宗由華茂等六

人分任如六人中有別項生業不暇終年管理聽憑自行慎託妥人代理本人仍隨時自行照料稽查如所託之人或有侵虧及辦理不善之處各惟本人自問每年年終核算贏絀照股均當各無異說一切必須官定章程另行開列稟由地方官詳請督憲核准 奏辦所有華茂等六人承認集股興辦通海紗絲廠事理合先行訂立合同七紙除各執一紙外一紙稟呈地方官核明存案以昭大信謹此公訂

光緒二十一年十二月初 日

十二月二十八日南洋張奏片

再臣欽奉 諭旨飭令招商多設織布織綢等局籌款購置小輪十餘隻專在內河運貨以收利權遵即由臣派委江蘇糧道陸元鼎等會同在籍紳士降調山東巡撫任道鎔前國子監祭酒陸潤庠在江甯蘇州上海三處設立商務總局酌量地方情形增設紗絲各廠茲查通州海門爲產棉最盛之區西人考究植物推爲中國之冠各處紗廠無不資之近日洋紗內灌通海鄉人利其勻細轉相購買叅織土布每

年銷耗四十餘萬金若不亟就該處興辦紗廠則民間此項漏卮無從而塞且查通海近年所產蠶繭亦漸向旺非紡紗繅絲兼舉尤恐有顧此失彼之虞查通州在籍紳士前翰林院修撰張謇向來講求時務情形較熟當經函商力籌護持小民生計杜塞外洋漏卮之策屬其邀集紳商剴切勸導厚集股本就地設立紗絲廠以副

朝廷自保利權之至計茲據通州知州汪樹堂海門廳同知王賓會詳據商董潘華茂等呈稱就地購買棉花舉辦成本較輕集事較易願在通州海門等處集股六十萬兩就通州近江地方設立紗絲廠議章請辦臣查通州處江海交匯之區近上海通商之埠邇來風氣大開鄉民耳目尙不虞其不習而設立機廠事屬創舉一切章程必應詳細核定臣督飭司道將該商等所稟章程逐一考核均屬可行應照上海機器紡紗織布各廠 奏定章程只在洋關報完正稅一道其餘釐稅概行寬免除由臣批飭招股興辦外理合附片陳明一面將該商等稟請核定章程咨送總理衙門備案是否有當伏祈 聖鑒謹奏

光緒二十二年三月初五日南洋劉督部照會准湖廣總督部堂張咨前在署兩江總督任內於二十二年正月初五日拜發 奏照會陸紳等籌辦商務情形片二月十八日差弁賣回原片奉 硃批知道了欽此

五月初六日州諭商董潘華茂等

本年正月初一日奉署督憲張札開據駐甯商務局金陵釐捐局司道會詳稱竊奉憲批海門通州會詳據通海商董潘華茂等現議集股在通州唐家閘地方建立機廠先辦紗機二萬錠兼設縲絲機盆以爲將來推廣縲絲之地等情查通州本非口岸向無機器廠惟現當振興商務之日自可照准此乃商人造貨之廠所在多有其章程第六條擬刊刻戳記且有 奏辦字樣大屬不合應不准行其餘各條是否盡屬可行仰駐甯商務局會同金陵釐捐局迅速妥議刻日詳復以憑飭遵繳詳摺抄發等因到商務局奉此即經轉移釐捐局彼此會商伏查該紳商所議章程八條內除第六款刊刻戳記已蒙批駁外其第一第二第四第七第八計五條似可准如所

請至第三條廠中所購棉花如花業包捐定案自應免其完捐如花業未經包捐仍照章由行董扣釐以符成案其運出之紗如赴洋關出口者擬照該商所議投關納一正稅如行銷內地不赴上海鎮江者擬照正稅銀數由通州印委就近抽收解濟甯餉經過沿途各關卡概不重征又第五條廠中所購料物如係來自上海已完關稅持有稅單自應驗放如無稅單亦應照章逢卡完釐以符定案是否有當理合遵議詳復仰祈鑒核批示飭遵再通海絲繭應完釐金前經詳准寬免十年擬俟屆滿再行詳辦合併聲明等情到本署大臣據此除批察核所議章程尙屬妥協應准照辦仰候札飭海門廳通州飭令該商董等妥爲遵辦繳印發外合行札飭札到該州州廳即便遵照諭令該紳等遵辦毋違此札等因到州奉此合行諭飭諭到該董等即便遵照辦理

六月二十四日潘華茂訊

昨見左右與一山書以造屋定機須以一端先辦使外股不致短縮卓見甚當之至

弟雖不才亦當勉力以副雅意現與諸友會議俟茂之回滬天氣稍涼當與工頭來通相度廠基

七月初一日劉桂馨訊

昨接來示即往與潘君面談潘君云事必辦外股多則大做外股少則小做斷不致不成而貽笑大方

七月初三日通州汪訊

紗廠發端時將一載去臘即聞有機器已定三月可到之說堂雖不之信然私心竊計終不至爲礦局之續今歲察看情形愈趨愈下頗以爲慮目下敗象顯露不審閣下已有所聞否此事肩承閣下最重或請先期來通將廠事料量明白卽或另易安人亦須早爲之計

八月初八日潘郭公議用官機訊

官機一層既承桂觀察意屬商局事事皆可商量曷勝感荷然有數端須事前聲明

者一機價照近時行情蘇局所辦二萬錠連脩機家伙電氣燈滅火藥水共銀二十四萬又紹興廠所辦泰來洋行一萬錠價銀十一萬兩若照該兩處行情其官機約值四十餘萬兩茲與同人斟酌現既作爲股本至多作價銀五十萬兩即照五十萬兩外添脩理機器家伙及電燈等件約需銀五六萬兩已合五十五六萬兩其數已不在少處二機錠是否有損壞須請派人來申領赴機器處看定然後訂立合同三機價既作商股歸入商廠當照原定廠章統歸商人經辦四商股除官息不論盈虧按年派領其應派餘利若逢不能獲利之年應有變通辦理之處該機價股本亦照商股一律辦理以上四端伏乞轉商桂觀察如可照行望再示知

八月十七日潘郭訊

奉十一日還雲並桂觀察訊機錠單均照讀悉機價既承讓作五十二萬另由商務局貼出三萬兩爲添購脩理機器等件之用合作本銀五十五萬自可遵行第機錠一層是否有損壞及錠之粗細是否合用誠如尊論爲第一利害切要之事設有損