

經世文續編

皇朝經世文續編卷一百十目錄

洋務十軍政下

上黎星使書

姚文棟

籌辦海防稟二

徐廣陞

水陸制敵章程

張學鵬

操練章程

張之洞

論練兵

洋務扶要

李東沅

論民團

洋務扶要

李東沅

戰時芻言六則

張煥綸

廣軍會合桂省主客各軍力戰破敵實情疏

彭玉麟

款議雖定仍宜備戰以應後患疏

彭玉麟

續陳選將練兵情形疏

鮑超

疏陳邊疆文武大臣得人疏

彭玉麟



皇朝經世文續編卷一百十

上海萬士洛子源輯

洋務十軍政下

上黎星使書 壬午春勝高爾永觀

姚文棟

敬密陳者琉球一案欲日本全還中南兩島必非玉帛所能了勢須出於一戰近來京師清議及天下輿論大抵注重此案多主用兵之議以爲不如此則國體不尊當事巨公內念時艱而又外顧物望所以躊躇不能決也文棟竊統籌中國全局則甯以規復琉球之兵力移爲保護朝鮮之用琉球之亡傷一足指而已今歲不治則來歲治之亦不爲遲朝鮮爲國東藩安危所繫譬猶吳之蘇陵陸抗所云如有警當傾國以爭之者今朝鮮危機已兆矣日人之心待之以琉球俄人之心待之以土耳其視者耽耽勢處岌岌及今尙有三策可以爲保全之計倘聲生有形卽噬臍無及上策如英之待阿富汗廢其自主之權一切聽吾措置中策如英法之扶持土耳其爲之遣兵扼守要地下策令入萬國公會開埠與太西通商朝鮮與歐洲隔遠俄如欲取英美之力未必能爭且既入公會卽慮其有自立之意故此爲下策然愈於亡也以上三策如中國兵力不足便當募勇財力不足便當借洋債務使固如磐石而後息肩不可惜費畏難致有疏失今議者但知爭琉球而不聞及朝鮮不過因

琉球已然而易知朝鮮未然而難見文棟欲請閣下致書總署暨北洋大臣極言朝鮮時事急於琉球日本在可用兵可不用兵之間但須高事定妥再以餘力運籌庶不顧輕遣重文棟下愚之見在當軸巨公豈有不先見及此特恐牽掣於鑠金之衆口而瞻顧游移耳天下事急起直追猶慮緩不及事能堪幾游移耶至於經久固抵之策非南北洋創設兩大支水師不可北洋合奉天直隸山東江蘇浙江福建廣東七省爲一支特設總督一員以專其實略分三道燕齊爲一道吳越爲一道閩廣爲一道每道各設一提督建造總督行轅於天津上海廣州三處常年周歷操防其兵弁卽在經制外海水師內酌量去留雖體制變更而不必增餉仍仿長江水師之例兼聽本省督撫節制惟戰艦大形短少福州船廠亦歸併一人經理可以呼吸靈通南洋特設欽差大臣一員駐紮新加坡其各島中有華人之處人數多者設立領事少者以董事兼領事皆爲欽差大臣屬員又派兵艦停泊領事駐紮之地以資保護仍令各艦換班往來練習水道其餉項可令華商捐輸略仿當日華商繳牌費之例不足則佐以國帑當亦不煩巨費聞或輪派一二船游歷西洋兼可伺應出使各大臣差遣文棟最見以爲必北洋兵力足而後可以控禦俄日兩國保全朝鮮琉球必南洋兵力足而後可以控禦英法諸國保全暹羅安南果使辦理有效不必與外洋爭城奪地而亞州形勢自全在掌握中可以綱紀東西洋而無難矣

籌辦海防案二

徐廣陸

案查光緒六年六月初六日奉旨後兼辦海防總局憲札開奉憲臺批據卑縣具稟海防險要酌量籌度情形具稟密核訓示祇遵等由奉批云云批示繳各等因由局轉行下縣奉此遵經分別示諭紳民遵照去後茲據縣城總局紳士道員職銜陳爲藩生員陳翼等具稟縣城爲閩邑海防西路奉派籌備銀三千員現已督率股戶捐繳足數飭發陳仁利陳義成和利當等三典生息其銀留備海防緩急提用其息遵諭仍給原捐之戶遞年領回現取具各該當領狀呈繳察核又飭捐穀一千石並已按鄉派定均皆遵照一俟收穫即行交存公倉其公倉現於新墟舊義學內撥房二間增置板廠派人看守又據甲子局紳生員張兆枝廩生張兆燦廩生劉文炳等具稟縣屬東路甲子海防前蒙親臨查察派令捐銀三千員捐穀一千石現已遵照捐齊惟甲子素無典當現蒙垂念小民生計招開公當開張之日即將此銀充作資本有事則提支費用無事則歲取息銀一分有餘陸續拔還捐戶俟八年之後捐戶本銀完清即將此項三千員充公所有當息分作甲秀書院膏伙及甲子育嬰經費又查甲子向不產米特加捐六兌銀一千五百員計重九百兩請即揀派安紳前往河田採買運回儲倉夏糶冬補以免霉變又據碣石局紳廩生王植三告休千總劉佐邦廩生程興鶚等具稟碣石爲縣屬中路防務最關緊要惟所屬各鄉地瘠民貧久

蒙察茲查有方前署提督交存罰款花紅銀三千六百餘兩擬請以銀一千兩買穀儲倉尚餘銀二千六百餘兩無事則存營生恩撥充育嬰經費有事則儘數提用各等情到縣庫職細核所稟均係因地籌畫尙屬可行當經批令照辦現在縣屬中東西三路捐銀積穀既已稍具成模則防守之宜布置之要亟應次第請求竊以爲目今時局戰既難爲必勝和亦難以久要計唯有分地以守之堅忍以持之則勞逸異形主客異勢此不戰而屈人之兵也故必自爲不可勝之勢而後可以求勝彼之機其大要尤在固結民心清除內匪民心固則萬衆一心效死勿去內匪除則無人勾引接濟路窮彼水米必運於他方則何能持久是以卑職於銀米粗備之後親赴各海口召集漁丁蛋戶激以忠義優加拊循並查有兵差陋規爲之裁革豪強轄制爲之蠲除隨令遵章五船編牌十船編甲又於甲子港選得都司銜李開壽碣石港選得州同銜李應貴湖東港選得民人張添金廟港選得訓導陳元龍均係衆望所歸人材樸勇且家有銅底拖船各三四隻砲械均全在洋貿易設遇警變立可召回把守內港因卽諭令充當各該處澳長飭其統轄本港大小商漁船隻平時聯絡聲氣聞警各衛身家仍令嚴杜奸回毋任勾串接濟倘有臨時貪利濟萌異心者密飭查明拏送軍法此卑職周巡海口之大略情形也惟是內地之民有習天主教耶穌等教者本年四五月間潮屬汕頭一帶小有浮言謂外國舟師不日壓境而該教民愚昧無知展轉煽惑幾

欲謀爲內應幸得風吹寨一案旋即發露事亦漸平卑縣河田教民亦尙有三千人當時雖無不法

形跡而行蹤詭秘幸災樂禍之

言亦頗流露當經卑職密諭該教民所居之附近村莊紳耆酌派團練四

出巡察以杜窺伺而壯聲威現在事變未

形固不可稍涉猜疑致釀別釁第當外患憑陵之日則此等內

變實亦不可不防是以河田一隅雖非近海卑職亦竊飭該處紳耆酌定團練章程並令各該紳揀出心

腹子弟陽習其教卽飭伺察隱情倘有不虞則起而制之不致茫無所措此卑職清查內匪之大略情

也特是軍械一無儲備緩急束手堪虞況礮石亦水師重鎮鎮轄三營火藥所存無幾而器械除大礮

有一半可用外卽營存鳥鎗亦不過數十桿卑職雖係文職第海防緊要自應合營縣而一體籌畫以維

大局伏思省城司局欸項萬分支絀礮石鎮營應領鎗砲子藥一時必難兼顧若於礮石地方設一火藥

總局由卑職會同營員自行熬採硝磺定期購造則費銀一千五百兩約可得火藥一萬餘觔既省守候

之煩又免領解之費以之分存縣城礮石甲子三處報明立案非遇海防吃緊不任營縣擅動又火槍一

項營存鳥鎗似不可用而近時洋製大吉鎗快鎗後膛鎗等項雖屬利用但子藥必須隨鎗購置大小稍

不合式施放卽覺不靈且一經著潮其銅帽子藥卽不出火設有貽誤徒費重貲況兵勇習練既不及洋

人之精則旗鼓相當必不及敵人之準曾與營員紳士往復細商僉謂東莞線鎗與常用據鎗勢能及遠



紹世文經編

突過洋鎗土人習用多年教練尤易約購擡鎗一百桿線鎗一百五十桿並配子礮亦須銀一千五六百兩以之分給營兵練勇趕緊演習可期得力以上三款共需銀約三千兩本地固無可籌捐但卑職前因奉文辦理膏釐曾經傳集紳商勸令舉辦年約可抽銀三千兩嗣因各屬多未辦成是以各商觀望均未完繳現在通省膏釐雖開有人承充包辦但開辦必在明年而今年卑縣已認未繳之銀自不在內茲合邑紳商到縣面稟據稱此項銀兩若能留爲本邑購辦軍火保衛鄉閭自當照數呈交不敢藉詞推諉等語卑職察其忱悃似非飾言合無仰懇憲恩俯順民情准將本年卑縣紳商認捐未繳之膏釐銀約三千兩留作卑縣製造火藥購辦軍械之資則既可護衛地方復可不動官款實於營務固練兩有裨益如蒙俯允當於奉批後由卑職督飭收齊分交營員紳士一面趕造火藥一面購造擡鎗線鎗以期有備無患不勝感切之至

水陸制敵章程

光緒十年

張學鵬

一砲臺宜疎不宜密宜聚不宜分宜平地不宜山脚宜口內不宜口外何謂宜疎不宜密宜聚不宜分敵船之來我軍對準放一後膛砲至速爲時四分砲能擊傷鐵甲至遠不過五百丈再遠則目力不及難以命中卽中而砲力已弱不能透堅船行之速每時四分可行三百三十丈預裝藥彈距船五百丈開

第一礮至三礮船已行過礮臺一百七十丈現在礮臺星羅棋布礮位無多焉能阻其長驅直進應將後路各礮悉運到敵守一總口每十丈設一礮位不論洋礮土礮安置百尊洋礮力足擊其船身土礮力弱擊其船面舵樓氣筒桅桿小船等物敵船雖以豈敢過此千丈之險何謂宜平地不宜山脚礮火之性炎上平擊一里者稍高可及三里俯擊則不及一里且準頭極難山脚立礮臺居高臨下我之擊人也十發九虛敵之攻我也自下向上百發百中即使打在臺後石壁山石崩落悉成礮子更難立足況山上不能紮營以護礮臺敵人一經登岸抄我之後礮臺即不能守似宜在去山較遠之平地築五丈厚八尺高之長堤以避敵人礮子每十丈留一空缺安放礮位缺處左右牆用三合土以防坍塌口門前寬八尺後寬二尺外掛棉絮門簾以護礮口其高低以潮水不到之處爲度再於礮臺之後數十步列營保護以免抄後營式宜區以避開花礮子何謂礮臺宜口內不宜在口外海防之設立礮臺祇拒敵船之不能進口非能制敵之死命也似宜在口內扼要而守內港水窄不容多船我軍守其一面彼此開礮勝負各半今之礮臺多半挺出口外敵人三面環攻鮮有不敗者即使能於自守敵人從附近登岸以攻我後或開輪而去我亦無可如何同一不准其進口何必挺在口外使其轟擊乎

一敵船堅固宜擊其舵樓小船以去其耳目手足而制其死命近來外洋輪船皆有鐵甲不畏礮子有謂

擊其機器者有謂擊其烟筒者機器在船內不可得而擊之烟筒則聞其在大洋尚可拆卸筒既可去打破亦屬無益然智者千慮必有一失敵船雖堅似亦有隙可乘查該船通身堅固惟艙樓高出艙面四面玻璃無鐵皮以包之船以艙為主海船之艙樓爲合船之耳目行船時艙師上樓瞭望以司進退打仗時兵頭在上以示指揮是艙樓爲合船之性命所關而又爲合船最脆之物無法以包裹之艙師兵頭爲船中最要之人每船不過數人倘被擊死其船無主便難行動次則擊其小船以斷登岸之路鐵甲船身太重不能近岸每於兩軍對敵之際用小船渡人登岸以攻礮臺之後其船掛在大船之旁容易擊壞擊艙樓是去其耳目擊小船是去其手足古云射人先射馬擒賊先擒王者是也欲擊其船身則船在水面係活動之物且有數寸厚之鐵甲礮子打在船上不過退後數丈豈能有損據外國洋報謂法人攻馬達加斯加礮臺未及半日卽被攻破法船並無損傷可見以呆礮擊活動之鐵甲雖外國亦不能制勝今擊其耳目手足是攻其最要之處彼若聞之必不敢輕易舉兵也

一練兵須求實際中國額兵及各省所募練勇合計不下一百餘萬多於法國數倍法人之在安南及臺灣者統計不過萬餘我國沿海省分之兵各有數萬亦多於法兵數倍自去年開釁以來各處紛紛添募而恐不敵者兵不精也非兵少也兵之不精由於愛惜鉛丸火藥不肯逐日訓練耳兵在精不在多

兵多而不練與無兵同槍不命中與無槍同若操大陣打排槍乃徒壯觀瞻無濟於事欲求實用必須逐日打靶雙方能精藝精而無膽臨陣仍要手忙腳亂故練兵須先練膽然膽在人之腹內如何能練昔在軍中嘗觀臨陣奮勇之人無不身輕戎馬其退縮不前者半屬身體胖重不能奔走之輩始知輕捷善走者其膽皆大因此悟練兵必須練走查乾隆年間傅鼐在湖南平定苗疆所部之勇僅三千人其練法每日囊沙輕走以習步立上中下三的以習俯擊仰攻之法槍則百發百中行則可及奔馬其進也可殺賊立功其退也可保命全師一軍皆精銳當時號爲飛兵曾奉 諭旨令各直省督撫提鎮以傅鼐練勇之法練兵應請通飭各將領逐日依法數月之後便可悉成勁旅惟此項經費甚大若吝惜不練練之不精雖添數百萬亦難以拒敵也

一陸戰宜講求也用兵之道知己知彼百戰百勝觀外國兵書羅馬之兼吞各國全恃土壘近日後膛槍準頭可及一百二十丈每於未戰時急挖淺濠以避槍子新築之土過來復彈於六十二丈處能透深九寸於三十一丈處能透深一尺三寸於七八丈處能透深一尺五寸其牆應高三尺四寸可避敵兵如敵來緊急能築二尺高之牆兵即可跪而放槍不但前鋒應築土濠其後面策應之兵亦須築之如前鋒前進則策應者進守前鋒之濠如前鋒敗北則前鋒退守策應之濠策應者便爲前鋒不肯空壘

而出以中敵人旁抄之計如兵寡敵多不能抵擋則四面築牆嚴兵固守以待援兵此外國臨陣之戰法也中國火器不如外國之精而欲以血肉之軀當之宜乎其不敵而議者每謂敵人船堅礮多利於水戰俟其登岸而擊之可以取勝試問中國火器能如彼之精乎槍能如彼之準乎布置能如彼之詳乎持此論者真所謂坐井觀天然敵既如此精強宜思所以破之爲今之計惟有令兵勇各帶鐵鎗遇敵先紮老營如二千人出隊以一千人爲前鋒一千人爲後應分爲廿隊前十隊每隊隔五丈連築五丈土濠以避彈子後十隊在前鋒後五十步空隙處每隊亦築五丈之濠留出路置礮以便轟擊敵如未到則策應向前誘敵退歸築濠之地讓前鋒開礮轟擊前鋒得勝追擊則策應者進守前鋒之濠前鋒敗北則從空隙發礮以策應之如敵人衆多力不能支則退歸老營以待救援敵少我衆則用旁抄側擊之法自可取勝敵人數萬里航海而來能精而不能多用此法以困之自難得志如不求甚解以烏合之衆一擁直前而能取勝者未之有也水戰不如人猶可說若陸戰再不如人其將何以爲國應請通飭各將領如法預備以期萬全倘有別法可以取勝不妨各陳其說以見人才之優劣也

操練章程

光緒十一年

張之洞

海防各軍原爲洋務而設新募各軍自應專擇目前切要事宜斟酌情形認真訓練方爲餉不虛糜緩急

可用查向來營操各陣式以及大刀花槍鋼叉等件在今日已無實用茲特酌定數條

一練臥槍專演臥放後膛槍滾地前進以備冒敵攻敵

一練過山礮隊測表取準

一練掘造地雷

一練安放地雷

一練修築礮臺

一練臨敵散隊不准沿用方圓舊陣更不准仿襲近日各省洋操陣式徒飾觀美屬聚方行務期進戰之時可於頃刻間令一營變爲無數小隊不嫌畸零人自爲戰但須互相救應可分可合

一練演放洋式火箭

一練安設行軍電線

一練健步疾行踰濠越嶺

一練夜戰擾敵大率守地營則惟以堅靜深藏爲主出戰則專以輕剽猛疾爲貴至於濬濠築牆一應工程皆須督率勇丁聽令工作教習雖參用洋弁口令俱專用華語每半月本部堂親臨校閱一次如操

卷之三 續編

演有效隨時獎賞如技藝不精工作不實惟該統領是問勉之懷之

論練兵

洋務摘要

李東沅

古人有言兵在精而不在多將在謀而不在勇是以甘甯百騎能劫曹營背鬼五百可摧金虜皆由養勇於平日故能敵愾於臨時又曰置之死地而後生處之危地而後安故項籍之破釜沈舟而強秦銳挫淮陰之背水列陣而趙國鋒摧蓋必士卒有忘生敢死之心斯爲將者乃克操出奇制勝之策耳又讀蘇洵所著心術有曰夫惟義可以怒士士以義怒可與百戰凡戰之道未戰養其財將戰養其力既戰養其氣既勝養其心夫將欲智而嚴士欲愚智則不可測嚴則不可犯故士皆委己而聽命安得不愚惟其愚而後可與之皆死昔孫子之教吳宮穰苴之斬莊賈田單之却燕軍勾踐之破夫差其術不外乎此今之戰事雖與古異戰之心法仍與古同所謂聚不義之人激不平之氣授之凶器使之殺敵也然欲令不義者轉而效忠非術以制之蔑以濟矣故爲將者窺天時察地理揆形勢審機宜運以精心貞以定力然後可以將兵兵法曰殺士卒之半者威加海內殺十之三者力加諸侯殺十之一者令行境上夫豈真嗜殺爲哉不過能制其死命之意也故欲制敵人之死命先制我軍之死命能與我俱死而後可與之俱生邇來用兵全恃火器彼此鬪擊往往稍挫前鋒難資後勁善將兵者雖戰陣之頃瞬息千變運用之妙存乎一

心勇膽壯選北人充之則騎射是其所長水軍擇南人充之則行船是其所習然後汰其怯弱選其精強再參以兵法陣圖奇正縱橫窮研嫻習一經臨敵先列敵事環於三面前隊衝鋒奮施火器繼以步隊伏於兩翼偵之前後策應適合自如雖彈如雨驟敵若雷轟惟有進前萬無退後能制我軍之死命故克制敵人之死命也且古者師行敵國鄉導爲先誠以地理茫然兵法最忌故統兵大帥必先洞悉山川形勢由何處進剿何處安營何處設伏何處可斷其糧道何處可絕其援師地勢敵情瞭如指掌繪圖錄示使營中上下無不周知洞若觀火則若列眉其心先已有恃而不恐以故戰無不勝剿無不克將兵之本以此爲先而練器練陣練兵猶爲末着查當日普兵破法自統帥偏裨以迄隊長人人夾袋中皆有法國地理圖一副以爲指南舉凡山川城市險要之所在兵糧之所聚戍守之所嚴若者難攻若者易取披圖具職先已了然於胸中上下一心卒成大捷此明驗也今之爲將者不思練兵專言募勇其實兵之與勇人同而名異耳夫兵者正也勇者奇也有奇必有正可暫亦可常相輔而行始克有濟而部卒之強弱視乎將領之賢愚訓練嚴明軍餉足備均入干城之選有何兵勇之分總之有治法元貴有治人務宜慎選將材任以軍事將領設水陸營兵嚴加挑選分爲三等其慣於駕駛能辨風雲沙線者爲一等精於韜略能識山川形勢者爲一等膂力過人工於槍斃擊刺者爲一等不能入此三等者悉行裁汰就地另募壯丁



補充無論鹽販漁戶以及好勇鬥狠之徒棄之悉為莠民訓之可成勦放復汰額兵之疲弱者以兩兵之餉併給一兵果得一兵之用較之委靡不振坐糜軍餉者其得失為何如耶查陸營舊制馬兵月餉二兩步兵一兩五錢守兵一兩非特無以贍家抑且不足自顧其入籍者悉老弱無聊之輩無赴和壯健之夫承平日久戰陣不經或舊額虛懸或餘兵頂冒營伍之廢弛非一朝夕故能勿亟加教養使行伍重整壁壘一新乎至各營所需之糧餉軍裝槍礮火藥等項固不可缺更不可遲宜每省各立糧臺派員專年按月精足不令營中自行採辦庶免剋減挪移上下舞弊其一切操練似宜仿照前法妥立章程隨時演習得英國弁兵之號令親十將軍十將軍之號令視大將軍以次遞傳嚴明齊一將軍又以時按行各部而實其勤惰焉英之將士平時多令學古兵法設立韜略館四處其極大者在英倫都城之和立次等處地方又有武書院隨營之醫生工匠弁兵皆在其中凡武職官員皆從韜略館出其兵弁技藝工夫皆從武書院出而軍器一操解明軍器並皆堅利而在中國未嘗計及也嘗見身充行伍者號衣垢敝槍械朽鏽平時值例補餉尙不足以壯觀瞻一旦臨陣衝鋒更不足以昭神武軍容不整識者憂之今夫定天下以武而治天下以文處治平之世而顧武備禍亂之階當嚴守之世而尚文亦轉危亡之漸夫儒以治天下難以盡天下士直以給天下而無兵以衛天下不能一朝居也矧外患內憂之際積薪厝火之時乎故