

勞 動 叢 書

職工會工作手冊

勞 動 出 版 社 出 版

33

L2

職工會工作手冊

目 錄

堅持職工運動的正確路線反對「左」傾冒險主義·····	(1)
關於發展生產勞資兩利政策的幾點說明·····	(6)
陳雲同志在瀋陽工人代表會議上的講話·····	(15)
關於中國職工運動當前任務的決議·····	(21)
關於職工運動當前任務決議案中幾個問題的說明·····	(33)
中華全國總工會章程·····	(39)

堅持職工運動的正確路線反對「左」傾冒

險主義

——新華社社論——紀念「二七」二十五週年——

中國工人階級第一次偉大的反對帝國主義走狗軍閥的罷工運動——京漢鐵路（即平漢鐵路）大罷工，到現在已經整整的二十五年了，二十五年來，中國工人階級與中國人民，年年紀念「二月七日」這個意義重大的日子，因為京漢鐵路大罷工顯示了中國工人階級的政治覺悟和組織性，顯示了工人階級是中國人民的先進階級，最革命的階級。

二十五年過去了，「二七」烈士施洋，林祥謙等同志所遺下的事業將要完成，帝國主義與封建勢力將要在全中國被掃除，工人階級、農民、小資產階級、中等資產階級、知識份子與其他愛國份子的民主政權，已經在一萬萬六千萬人口的解放區中建立起來，並將要在全國建立起來；「二七」烈士的光榮業績，是永垂不朽的。

京漢鐵路大罷工，在我國革命的職工運動歷史中是光榮的一頁。現在的情況：是我國的一部份大城市、鐵路、礦山已經解放了，更多的大城市、鐵路、礦山將被解放；另一方面，各解放區，首先是東北解放區，工業和鐵路的建設已在積極進行，此種建設在今後必須更大規模地進行。因此，解放區職工運動將被提到更加重要的地位；職工運動的方針是否正確，對於革命戰爭的發展和新民主主義建設的發展，必將發生較之以往更加巨大的影響。我們願趁著紀念「二七」二十五週年的機會，對於解放區職工運動的方針加以說明。

解放區的革命的職工運動與蔣管區的革命的職工運動，有同一的總目標，這個總目標就是爭

取工人階級和一切被壓迫人民的民主解放，建立新民主主義的中國。但是在同一的總目標之下，革命的職工運動在兩個不同地區的具體方針則是不同的，在許多方面甚至是截然相反的，這是因為在這兩個不同的地區裏，工人在政治上，社會上的地位和在企业中的地位是不同的，在許多方面是截然相反的。

在蔣管區，工人在社會上是最低微的奴隸，他們的勞動是替帝國主義和官僚資本生利潤，他們的生命被帝國主義與國民黨看的像虫蟻一樣不值錢，他們沒有人權和自由，在這樣悲慘的環境中，工人階級必須爲了活命而作救死求生的鬥爭，並且爲了解放自己與解放一切被壓迫的人民起見，必須爲推翻帝國主義與大地主大資產階級的國家政權而鬥爭，如像「二七」的罷工鬥爭一樣。但是，在解放區，工人的政治社會地位是根本改變和截然不同了。工人與農民，小資產階級，中等資產階級，知識份子和其他愛國份子一樣，都做了國家和社會的主人翁，工人階級被一切人民特別尊敬，因爲它是先進的階級，最革命的階級。在這樣的環境中，工人階級必須擁護自己人民的民主政治，爲爭取革命戰爭的勝利，爲新民主主義社會的建設起先鋒帶頭的領導作用與模範作用。

工人在企業中的地位也是不同的。在蔣管區，有官僚資本的企業和民族資本的企業，在官僚資本的企業中，工人的地位是官僚資本家的奴隸，他們救死求生的鬥爭，常常與反抗統治者的壓迫聯結起來；在民族資本的企業中，受到資本家的剝削，同時又與民族資本家一同受到官僚資本、蔣介石匪幫政府與帝國主義的壓迫。他們一方面爲了生活，須向資本家提出改善生活的要求。另一方面爲了反抗官僚資本及統治者的壓迫，又應與民族資本家聯合起來進行共同鬥爭。在解放區情形就截然不同了，在解放區的公營企業與合作社經營的企業中，企業的主人是解放了的人民組織起來的政權與合作社，因而在這些企業中的工人，本身就是企業的主人，這裏沒有剝削者與被剝削者，沒有壓迫者與被壓迫者，因而沒有而且不可能有所謂「資方」與「勞方」的對立，所

謂「企業主」與「非企業主」的對立。在解放區的私營企業中，工人有兩重地位，一是被剝削者的地位（勞方的地位），一是社會主人翁的地位（國家政權的領導者的地位），因為是被剝削者，工人在自己的日常利益上與私人資本家有矛盾，但因為又是社會的主人翁，國家政權的領導者，工人便應該爲了自己的長遠的利益，忍受一定限度的剝削，使這些私人企業能夠進行生產，並適當的發展生產，以繁榮解放區的經濟，支援前線的勝利，並使新民主主義的社會因生產力的大大提高，而逐步地有依據地發展到將來的社會主義社會的方向去。應當知道：新民主主義社會與社會主義社會不同之點，就是在新民主主義社會裏，私人資本的企業在生產中還是不可缺少的成份，破壞這部份企業，對於工人階級和全體人民及其國家政權是非常不利的。正因為如此，工人應當堅決反對那些進行怠工，進行關廠，進行破壞的私人資本家。同時對於願意繼續生產下去的私人資本家，則應當與之共同工作，發展生產，繁榮解放區的經濟，並在這個基礎上，一方面確定保證工人的適當生活，另一方面保證私人資本家的適當利潤。這種勞資關係，與在蔣管區所進行的勞資鬥爭，是截然不同的。

從以上的基本分析裏，就可以看到在蔣管區與解放區工人在社會的地位和在企業中的地位，是怎樣的截然不同。

在蔣管區的革命的職工運動的方針，是用一切方法來保障工作不致於餓死，和用一切方法來推翻反動政府。在解放區革命的職工運動就沒有這些任務了，因為在解放區工人沒有飢餓的威脅，反動政府早已推翻，在解放區革命的職工運動的方針，因此應當徹底改變，改變到耐心的說服工人來實行毛主席所說的：「增加生產，繁榮經濟，公私兼顧，勞資兩利」的經濟政策。

應當向工人說明：振興工業是爭取戰爭勝利的最首要的任務，也是建設新民主主義社會的最首要的任務，而破壞或降低生產是危害解放區的，危害新民主主義社會的建設的，其可怕的程度，與蔣介石匪幫的「三光政策」是一樣的。

應當向工人說明：解放區的工業生產，不是由別人負責，而是由工人階級及其先鋒中國共產黨負責的，解放區的農民對農業生產交大量的公糧，對繁重的戰爭勤務，是盡力負責的，工人應當把工業生產的責任同樣負擔，公營企業與合作社經營的企業裏，工人對生產要擔負完全全的責任，而且在私營企業裏，工人對生產也負了大部份責任，雖然私人資本家也要負責。

應當向工人說明：工人所以受到解放區人民的尊敬，不是爲了別的原因，僅是爲了工人階級在人民中是先進的階級，最革命的階級，工人應該以自己對革命的無限忠誠與偉大貢獻來做人民的榜樣，領導人民前進。爲了爭取革命戰爭的勝利與新民主主義建設的成功，工人應該吃得苦，做得多，應該學習許多模範工人如趙占魁同志等的榜樣。在戰爭的情況下，不是做八小時工作，而是做十小時工作，其他勞動條件不可定得太高，不可違背經濟情況所許可的限度，不可違背發展生產、繁榮經濟、公私兼顧、勞資兩利的總原則。

應當領導工人去學習管理生產，在公營企業與合作社經營的企業中，在廠長的領導下，組織工廠管理委員會，吸收工人代表參加，討論如何減輕成本，提高生產的數量和質量，如何解決與改善由購進原料、製造成品與推銷成品過程中的各種複雜問題。這種管理方法亦應在私人企業中脫服私人資本家試辦，在私人企業的管理委員會中，除了討論上述問題外，並可規定私人資本家一定的利潤和一定的待遇，以實現勞資兩利。

毛主席在「目前形勢和我們的任務」中指出：「對於小資產階級及中等資產階級經濟成份採取過左的錯誤政策，如像我們黨在一九三一年至一九三四年期間所犯過那樣（過高的勞動條件、過高的所得稅率、在土地改革中侵犯工商業者、不以發展生產、繁榮經濟、公私兼顧、勞資兩利爲目標；而以近視的、片面的所謂勞動者福利爲目標），是絕對不許可的。這種錯誤如坐重犯，必然要損害勞動羣衆的利益及新民主主義國家的利益，」毛主席這個指示對於解放區職工運動是非常重要的，職工運動的領導者們，絕對不許可以近視的、片面的所謂勞動者福利爲目標，提出

過高的勞動條件。解放區職工運動的方針，應當嚴格的符合於新民主主義的經濟政策，這就是發展生產、繁榮經濟、公私兼顧、勞資兩利。一切與此符合的應該發展，一切與此違背的應當改正過來。

必須指出，直到現在，中國共產黨內還有不少的黨員，不少的幹部，不少的工會工作人員，甚至有不少的擔負高級領導地位的領導人員，並不了解黨的工業政策與職工運動的路線，他們只看見樹木不看見森林，他們只知道片面的、狹隘的、近視的所謂「工人利益」，而不能稍微看遠一點；他們忘記了一九三一至一九三四年時期內實行過的那種左傾冒險主義的工業政策與職工運動路線，曾經給予工人階級、勞動人民與革命政府以何等重大損害；他們完全不研究一九三七年以來十一年內中共中央歷次發佈的正確的工業政策與職工運動方針，他們固執地抵抗黨的路線。許多黨的地方領導機關，在長時期內甚至沒有正式討論與宣傳解釋過中央的路線，以致於使得工運工作同志完全不瞭解中央的路線，他們竟達到如此麻木不仁的地步，這種情況再也不能繼續下去了。黨的一切地方領導機關必須嚴肅地討論中央的路線及全部工業政策與工運方針，堅決地糾正一切危害工人階級、勞動人民及革命政府的左傾冒險主義的思想、政策與辦法，迅速地使工業建設與工人運動走入正軌。只有這樣，我們才能累積一切力量打倒帝國主義與國民黨反動統治，解放中華民族與中國人民，建立新民主主義的中國。

（一九四八年二月七日）

關於發展生產勞資兩利政策的幾點說明

李立三

「發展生產，繁榮經濟，公私兼顧，勞資兩利」。這是毛主席指示我們的新民主主義的經濟政策和勞動政策的總方針。這是從中國工人階級的遠大利益出發，從中國人民的遠大利益出發而確定的方針，它也符合於在新民主主義政權下的一切從事於有益國民生計的私人經營的資本家的利益。因此「發展生產，勞資兩利」，應當成為私營企業中勞資雙方解決一切問題的出發點。

「發展生產，勞資兩利」這句話，我想有兩方面的意義。一方面是只有發展生產，才能達到勞資兩利，另一方面是只有實行勞資兩利政策，才能達到發展生產的目的。最近在與工人座談會和資本家座談會及個別交換意見中，發現無論在一部分工人當中或資本家當中，對於「發展生產，勞資兩利」上述兩方面的意義，都有一些疑問和疑慮，因此覺得有加以解釋的必要。

一，為什麼只有發展生產，才能達到勞資兩利？

一切覺悟的工人都懂得，只有發展生產，才能實現工人階級的根本利益。但是還有一部分覺悟程度較差的工人對這個問題有一些疑問和疑慮，需要我們代表工人階級利益的共產黨人給以解釋。

第一個疑問：有人說共產黨解放農民的办法很好很簡單，就是把地主的財產平均分配給農民，為什麼不能把資本家的財產分配給工人，而要實行發展生產才能改善工人生活呢？其實這個道理是很簡單明顯的。地主的財產主要就是土地，土地是可以分散耕種而且原來就是分散租給農民耕種的。把土地分給農民以後，農民不再受地主的剝削了，一定更加努力生產；所以平分土地結果是可以提高農業生產的。農民富裕了，需要的東西也就會日益增多起來，幾萬萬農民的需要和購買力都增加了，中國國內市場飛速的擴大，這就必然會促進中國工業的發展，而且這種發展，

還會經常趕不上農民需要的增加，那就無論國營企業和私營企業都將有廣泛的市場和很大的發展前途。

資本家的財產主要是工廠，工廠是不能分的，分掉了就無法生產了。譬如把工廠裏的機器拆散分給工人，你分一個輪盤，他分一個皮帶，整部機器，整個工廠，都破壞了，那能繼續生產呢？譬如一個店舖，把他的前櫃後庫都分光了，那能繼續營業呢？我們工人店員不就要失業嗎？所以工人如果實行農民的「分產主義」的辦法，不僅是沒有益處，而且是有大大的害處的，社會就會倒退，生活就會降低，所以工人決不能分資本家的工廠，恰恰相反，要努力保護工廠，提高生產，才會對工人有利。

一部份工人中存在的第二個疑問是：資本家是靠剝削我們工人的剩餘價值來獲利的，我們努力提高生產發展的結果，資本家剝削我們的愈多，賺的錢也愈多，對資本家是有利益的，為什麼會對我們工人有利益呢？這個問題也是不難解答的。首先，我們工人從來生活痛苦的原因，不外下列三點：第一是由於遭受帝國主義，封建主義和官僚資本主義統治的壓迫剝削；第二是在私營企業中遭受資本家的直接壓迫剝削；第三是中國工業不發達，生產的東西太少，現在，國民黨所代表的帝國主義，封建主義，官僚資本主義的統治，在解放後，已經根本打倒了，工人已不再受他們的壓迫和剝削了，現在的政府是工人階級領導的人民政府了，在人民政府下，工人可以自由組織工會來保護自己的利益，而且人民政府會頒佈各種法令來保護工人利益，反對資本家對工人的壓迫，剝削資本家對工人過分的剝削，這一點工友們是用不着疑慮的。因此，工人過去生活痛苦的第一个原因是消除了，第二個原因也消除了一半。在私人企業中資本家剝削工人所生產的剩餘價值，在目前的歷史階段，還不能消除，這就應當忍耐。我們現在要努力的是消除第三個原因——生產不發展。正是由於中國工業生產不發展，全國人民一切日用必需品都缺少，造成全國人民生活的普遍貧困，過去統治階級剝削大多數勞動人民的血汗來謀私利，在絕大多數人民極端

貧困當中，他們少數人可以過享樂腐化的生活，工人階級當了國家主人翁以後，決不能像過去統治階級一樣，剝削多數人來自己享福，恰恰相反，要以全力來提高全國人民的生活水準。全國人民的生活逐漸改善了，工人階級的生活也就可能逐步改善。要辦到這件事，就只有努力發展生產，繁榮經濟，工人階級要有吃苦在先，享樂在後的精神，努力勞動，來做全國人民的表率。因為中國經濟落後，新式工業在整個國民經濟中佔的分量還不到百分之十。為着大大發展生產，單靠國家資本的力量是很不夠的，還必須利用一切適當的私人資本的積極性，除原有私人企業外，還要動員一切可能的私人資本，投到生產事業中來，使工業生產能有更快的發展，人民生活必需品生產才會日益增多起來，這樣固然於資本家會有利益，同時對於國民生計有更大的利益，也就是對於我們工人階級有更大的利益，生產大大地向前發展，工人階級生活才會隨着改善，工人階級徹底解放的條件才會接近於成熟，這就是發展生產對於工人階級的好處。

資本家方面對於發展生產能達到勞資兩利的問題，在今天也有一些疑問和疑慮，我們代表工人階級利益，代表全體人民利益，主張「發展生產，勞資兩利」的共產黨人也有責任給以解釋。

第一個疑問是有人說：共產黨是工人政黨，只會保護工人的利益，不會照顧資本家的利益的，工廠裏賺的錢，都會拿去改善工人生活，資本家那裏有利可圖呢？不錯，共產黨是工人階級的政黨，但是上面已經說過，爲了工人階級的利益和整個國家的利益，現在最重要的事情，就是發展工業，工業不發展不值中國人民的生活水準不能提高，而且中國民族在經濟上無法擺脫帝國主義的束縛，中國工人的生活那能改好呢？中國工人階級其所以能成爲全體人民的領導階級，就是由於它能代表全體人民的利益，他對全體人民的利益分不開的，如果把私人企業賺的錢，通通拿去改善工人生活，試問那能積累資本，擴大生產，發展工業呢？有高度階級覺悟的工人，決不會贊成這樣做，相反的，一定會主張把企業賺的錢，大都積蓄起來，作爲擴大生產的資本，並以適當的部分作爲資本家的利潤，使資本家有擴大生產的興趣。所以在這一點上資本家與工人的利益

是可以一致的。

第二個疑問是：有人說共產黨主張共產的，今天講勞資兩利，不過是騙人的把戲，明天就會把我們工廠企業共掉，對資本來還談得上什麼利益呢？不錯，共產黨是主張共產主義的，但是要實行共產主義，還需要經過一個很長的時間。前面已說過，中國的特點就是經濟發展太落後。中國的工業和農業在國民經濟中的比重，就全國範圍來說，大約是工業佔百分之十左右，農業佔百分之九十左右，這種經濟狀況與俄國十月革命的時候不同，與現在東歐各新民主主義國家也不同。所以中國不僅不能像當時俄國一樣，直接進行社會主義革命，而且不能像東歐各新民主主義國家一樣，在革命勝利幾年後就開始過渡到社會主義。中國革命在取得全國勝利後，還需要經過一個相當長的新民主主義建設時期，來發展中國的工業，使中國經濟能完全擺脫帝國主義的束縛，使工業與農業在整個國民經濟中的比重逐漸改變，並且使工業的比重達到一個相當高的程度。沒有這種改變，沒有工業大大的發展，不僅談不上實行社會主義，並且談不上中國民族在經濟上對帝國主義的真正徹底的獨立自主，所以革命勝利以後，全國人民生活中最主要最基本的問題，將是動員全國人民的一切力量，來發展生產，建設新民主主義的社會。這就不僅需要全體勞動人民堅決奮鬥，而且需要一切真正的民族資本家民族企業家都能一致努力，才能有比較迅速的成功。中國民族資本家，在過去受着帝國主義封建主義官僚資本主義的壓迫，始終是在萎縮狀態中掙扎着，中國民族企業家始終在層層的壓迫或限制之下轉不過氣來的，只有到現在，帝國主義，封建主義，官僚資本主義的統治打倒以後，進到新民主主義建設時期，一切有益於國計民生的民族資本企業，才會獲得真正合理的迅速發展，一切的願為發展民族生產努力的企業家才能舒展自己與人民有益的才能，與工人合作創造與擴大有益於國民生計的企業，在發展生產繁榮經濟的事業上有所建樹，所以用發展生產來達到勞資兩利的政策，決不是什麼騙人的把戲，而是新民主主義建設時期所必需的，而且是唯一正確的政策。

由此可見，只有發展生產，才能達到勞資兩利。在勞資兩利的問題上，工人方面，固然是無需懷疑，就是資本來方面，也沒有什麼可以懷疑或疑慮的了。

二、爲什麼只有實行勞資兩利政策，才能達到發展生產的目的？

這個問題，在覺悟的工人方面，因爲認識到中國新民主主義革命的歷史條件和歷史任務，因爲認識到今天中國各階級相互間的關係，也是沒有什麼的問題的。但是在一部分覺悟程度較差的工人中間，也有些疑問需要給以詳細的解釋。

有些工友們這樣想：過去我們受資本家的壓迫剝削很厲害，簡直無法生活。現在解放了，我們應當向資本來鬥爭，叫資本來多拿出一些錢來，改善我們的生活才合道理，爲什麼還要照顧他們的利益呢？抱這樣想法的工人，首先是不知今天中國人民解放最主要的敵人是帝國主義，封建主義，和官僚資本主義，只有把這三個敵人澈底打倒了，中國人民才能獲得真正的解放，開始建設自己的新民主主義的新中國。有愛國心的民族資本來也是長期受着這三個敵人壓迫的，所以他們在今天也有可能和我們工人階級、和農民階級、小資產階級聯合起來反對共同的敵人。革命勝利後，在建設時期，也需要發揚民族資本家們的積極經營的企業性，和我們工人一起來共同發展工業。所以，我們不應當把民族資產階級當着敵人，而應當把他們當着朋友來團結他。當然，如果他們繼續過去那種壓迫工人和過份的剝削工人的作法，我們是要反對的，其辦法就是採取協商、談判、訂立條約、請政府仲裁、向法院控告等等方法來獲得合理的解決。我們對資本家的鬥爭還是爲了達到更好的團結的。其次，抱這樣想法的工人，不知道我們中國工人階級和全體人民最高的利益，是發展生產，而且我們要鼓勵資本來參加這一發展生產的事業，要資本來熱心經營，擴大生產，就必須使資本來有利可圖，所以我們工人的經濟要求，不能過高；如果過高了，

弄到資本家無錢可賺，甚至虧本，結果必然是資本家不願積極經營，企業垮台，大家失業，這不僅是於資本家不利，對於工人也是不利的。我們工人階級既然成了國家的主人翁，就應當把發展生產，繁榮經濟，逐漸提高人民生活水準的重大責任負擔起來，所以我們現在對資本家提出要求，不應片面地僅僅從工人一時福利的觀點出發，而應當顧到整個發展生產的利益，不應當只顧到眼前過好日子，而應當注意到謀取長遠的幸福。只顧資本家的利益，不顧工人生活的困難，是完全不對的，這樣將損害工人的生產的積極性，於工人不利，於發展生產繁榮經濟不利，這樣右傾的觀點必須反對，必須克服，但是如果只顧工人暫時的片面的利益，不兼顧資本家方面的正當利益，也是同樣不對的，也是同樣對發展生產繁榮經濟有害，即是對工人階級現在和將來的利益都有害的。

對於只有實行勞資兩利政策，才能達到發展生產目的的問題，資本家方面當然是不容易了解。資本家們這樣想：我們本來生意就不好，賺不了錢，如果又要改善工人生活，那能還有錢賺，尤其是要請民主工人不服管束了，那能把生產搞好，這種想法，首先是由於不知道過去遭受帝國主義傾銷政策和官僚資本家的壟斷政策的壓迫、排擠、吞併，再加上農民受到地主殘酷剝削，購買力很低，民族資本的工廠當然沒有市場，生意當然不好，現在這些壓迫都丟掉了，市場會日益擴大，銷路會日益廣闊，民族資本的工廠就有了很大發展的前途，就會得到適當的利潤。對的，爲了整個國民經濟發展的利益，國家對於那些於國民經濟有害的投機事業是會加以限制的，但是對於那些於國民經濟有利的生產事業，只會造成更便利的發展條件，抱這種想法的資本家，特別是由於不知過去工人在生活異常痛苦和被壓迫的狀況下工作，生產積極性是一定不高的，現在如果適當地改善工人生活，使工人不會感覺到天天有飢餓凍餒的威脅，適當地改良管理方法使工人感覺到獲得了被尊重的地位，並且對改進生產也有機會發表自己的意見，工人的生產積極性就會大大提高起來，生產的數量就會增多，質量也會改好，營業也就會一天一天好起來，便有可能擴

大生產發展生產了。

經過這樣的解釋，我想關於只有實行勞資兩利政策才能達到發展生產的目的這個問題，不但在工人方面，而且在資本家方面，都可以沒有疑問了。

三、怎樣實行勞資兩利的政策？

前幾天我在和北平大華密業公司經理陳蔭棠先生談話時曾說過：毛主席善於出題目，每個題目都出得切實中肯。可是要照着他出的題目來做一篇好文章，却是很不容易的事。要做好這樣的文章，首先要由與題目直接有關的當事人自己來做才行。的確，大華密業公司的工人和資本家是把這篇文章用事實寫出來了，而且寫得大致不錯，所以我與其憑空來寫文章，不如把他們已經作出了的事實介紹一下：

關於北平大華密業公司，在解放後不到三個月，即能逐漸提高生產，逐漸實現勞資兩利的情形，北平報紙上已有過報導，應當着重指出提高生產首先是依靠工人的努力，因為只有勞動者才是生產者的主體，才能創造一切生產品。因此，大華密業公司的生產的提高，首先是大華工人辛勤勞動的功勞。但是大華工人勞動積極性現在為什麼能比過去提高呢？這就不能僅僅從大華工人中間去求解釋，而要从整個工人階級和中國人民在中國政治鬥爭中的勝利去求解釋，從中國共產黨「發展生產、勞資兩利」的經濟政策的勝利去求解釋，這種勝利，使得大華現在的經理陳蔭棠接受了勞資兩利的原則，採取了與工人合作的態度，因而有助於工人積極性的提高。該公司勞資雙方實現勞資兩利政策的幾個主要辦法如下：

（甲）北平剛一解放，二月四日，該公司的陳經理便增加了投資，工人也迅速復工，並共同計劃擴大生產。現在這種計劃已在一步一步地實現着。在國民黨時代平均每個月不過燒兩密貨，解放後，三月份燒了五密，四月份可燒出八密。

(乙)勞資雙方都能以發展生產為前提，在照顧生產利益的條件下，適當地改善了職工的生活。陳經理看見工人工資太低（除伙食外每天每人只有兩斤半到三斤半小米），無法維持生活的狀況，爲了使工人安心工作，爲了使工人生產積極性提高，以便多出生產品，另一方面，工人也認識到目前公司虧本，若工資過高，開支增加，便將無法繼續營業，因而同意把工資定得較低（每天三斤半至五斤半小米最近已擬調整爲四斤一兩至七斤半，伙食由廠方供給），知道只要生產發展了，工廠賺錢了，生活是可以逐漸改善的，這種勞資雙方都以搞好生產為目標，互相照顧，是實現勞資兩利政策的主要問題。

(丙)改變了舊的管理方法，建立了廠務管理委員會，以經理為主任，吸收工人代表參加，一切生產、管理、人事調動、工資、福利事業，均提到管理委員會作詳盡的討論，使工人代表能充分地發表意見，所以管理委員會決定的一切問題，能得到全體工人的擁護，因而沒有發生因工人不滿意引起勞資糾紛的事情。同時使工人感覺到在生產中的地位有了改變，已經能夠參加生產管理，因而能生了對生產的責任心、積極性，這件事實，完全證明了第六次勞動大會所指出的，只要資本家願意，在私營企業中也可以組織生產管理委員會的指示，是完全正確的。

(丁)資方打破了極力保持營業秘密的舊習和成見，實行經濟公開，不僅把一切生產營業狀況均提到管理委員會討論，而且在管理委員會下面設立有工人代表參加的審核組，經常審查帳目，使工人完全瞭解廠裏收支盈虧的實況，而不提出爲廠裏財政所不能擔負的過高要求，並且建立了勞資互相信任的基礎，避免了勞資間許多不必要的糾紛。

(戊)爲了取得工人的合作，陳經理表現了與全廠職工同甘共苦的苦幹精神與民主作風。他降低自己的薪水，每月二百五十斤小米，住在廠裏一間破舊的辦公室裏，並與職工一塊吃飯，廢除了過去全廠職工分爲四種灶的制度，他經常與工人一塊開會，談話，工人有病他常到廠裏去看視，而不像官僚資本企業中廠長經理輕視工人，擺起那種可鄙又可恨的官僚架子，該廠技師王秀

峯，據說是一個有學識經驗的陶瓷技師，也和陳經理一樣，具有這樣的民主作風，我們並不提倡這樣工資平等吃飯平等的平均主義，該廠工人也幾次提出說，經理和技師不必和工人一塊吃一樣的飯，可是經理和工程師堅決要這樣做，但這種精神和作風，是值得各私營企業的經理廠長學習的，這也是能做到全廠職工團結一致，努力搞好生產的主要原因之一。

這些事實，證明北平大華窯業公司的工人，有較高階級覺悟，知道把自己的切身利益與發展生產的利益，密切結合起來，而該公司的資本家，對於勞資兩利發展生產的政策，也有比較明確的認識，有人說，這是改良主義，而不知道在新民主主義政權下，正是需要資本家實行這樣的民主的勞資關係的政策。如果說是「改良主義」，那麼這種「改良主義」是符合於目前階段全體人民的利益，也就是符合於工人階級的利益，當資本家因貪圖個人私利危害到工人階級和全體人民的利益的時候，我們當然要加以反對和制止。但當某些資本家的某些行動在事實上符合於人民的利益，我們就應當加以恰如其反的提倡和鼓勵，大華窯業公司的情形，也不能說沒有缺點，如有些生產技術還很原始，需要改進，（如用人力鑪石子，可以用簡單的碎石機來代替便可以減輕工人這種笨重工作）與工人最高工資與最低工資相差很小的平均主義工資制度，如工人疾病治療完全由工人自己出錢，（廠方應根據病狀給以相當的補助）如還在計劃中的澡堂尚未建築好，（工人作的是泥土工作必須經常洗澡）工人合作社尚未開辦，工會組織尚未正式成立，民主方法還運用得不夠等。但雖有這些缺點，如果勞資雙方，都能本着目前這種精神，繼續共同努力，是不難逐漸克服這些缺點的，所以我覺得大華窯業公司的工人和資本家是用事實寫了一篇基本上不錯的如何實現勞資兩利政策的文章，值得在這裏介紹一番。