

郟城文史資料

第十四輯

郟城文史资料

第十四辑

政协郟城县文史资料委员会
二〇〇〇年十二月

《郟城文史资料》第十四辑编审人员

主 审：郑华祥

副主审：凌 鸣 王文举

编 辑：(按姓名笔划为序)

田士武 生 超 孙元启 孙兆伟

朱广栋 李现吉 刘登才 杜凤廷

陆现春 张树桐 何维玺 高广成

曹宗泽 曹景艺

责任编辑：朱广栋

校 对：朱广栋 曹景艺

目 录

工业篇

三十四年创业路

——记发展中的郑化集团

..... 朱宝山(1)

精华之路

——山东精华机械集团发展纪实

..... 汤可信(17)

古郾酒飘香 赵宗伟、朱怀安(25)

立足市场需求 优化产品结构

——县社冷藏厂发展创汇产品纪实

..... 县供销社(39)

银梭织出锦绣图

——郾城银利纺织有限公司发展纪

实..... 县供销社(46)

沂蒙山飞出金凤凰

——山东郾城新亚轻工机械有限公司新

产品开发纪实……………李文可(55)

东方精艺集团公司十年发展之路
……………高峰头镇政协工委(69)

发展中的樊埏木铤玩具
……………港上镇政协工委(76)

先进人物

沂蒙情深
——记郑化集团总经理王永立
..... 朱宝山(81)

点燃科技圣火的人
——记鲁南纸业集团总经理佟克本
..... 鲁南纸业集团(94)

无私的奉献
——记郑化集团副总经理朱英智
..... 李 萧(113)

古郯新星
——记鲁蒙莎制衣有限公司经理陈艳阳
..... 郯城镇政协工委(125)

民族风俗

马头回民及回民风俗谈

..... 文渊 孙家辰(132)

文物保护

郟城黑龙潭细石器遗址.....

..... 李建平、石法德(152)

文物瑰宝

——郟城二中战国墓群出土的铜编钟

..... 李建平 石法德(158)

历史采撷

有学识讲仁孝的郟子 杨玉金(167)

乾隆下江南六次驻蹕郟城

..... 徐敏超撰文、曹景艺整理(174)

明清科举知识 朱广栋(194)

红崖遗诗 程永凤(204)

山西洪洞大槐树 文史委(212)

补白篇

常见古书的合称·····	(68)
历史上的几次垂帘听政·····	(131)
千年陋俗话金莲·····	(150)
惜时“三一”诗·····	(192)
祖国美称话由来·····	(202)
文房四宝史话·····	(220)

三十四年创业路

——记发展中的郑化集团

三十四年前，当隆隆的机器声在沉寂的白马河畔响起时，人们也许不会想到，会有一座占地 70 万平方米的现代化工厂屹立在这里。从那时起，寂静的白马河畔，就拥有了一片喧嚣，一片生机，同时，也拥有了一个神话，一个奇迹……

(一)

1966 年初，为适应全县农业生产需要，中共郟城县委作出重大决策：筹建郟城历史上第一个化肥厂。

10 月，第一批来自全县的 168 名亦工亦农合同制工人，在白马河东岸的这

片低洼而又潮湿的草甸子上，垒灶安锅，扎寨安营，揭开了化肥厂的建设序幕。

这 168 名工人，是郯城县当时的精英。事实证明，这支来自四村八乡的“杂牌军”是一支素质优良的队伍。仅仅几个月，他们就用自己动手脱的土坯盖起了第一排办公室和第一排宿舍。从此，昔日荒凉寂寥的白马河滩沸腾了起来。

第一批赴临沂“留”学的工人出发了……

一台又一台设备进厂了……

——就是从这时起，郯城有了自己的化肥工人。

两年之后，在“文化大革命”的“轰轰烈烈”喧嚣声中，郯城化肥厂排除左右干扰，终于一次试车成功，生产出了第一批合格的农用氨水。

——也就是从这时起，郯城人民有了自己的化肥厂。

然而，斯时斯地，“左”的思想还象幽灵一样游荡在郟城的上空。化肥厂投产后管理混乱，低产高耗抽净了企业的髓精，到 1974 年底结算时，二百多人的一个化肥厂全年仅产合成氨 671 吨，而亏损额竟高达 69.7 万元。

机遇实质上是事物发展的质变点。郟化建厂初期的十多年间，一直是原始的液体化肥生产，企业步履维艰。十多年的亏损，并不排除历史造成的原因。但生产方式的原始，产品的单一也是其亏损的主要原因。自七十年代中期以来，郟化先后迎来了三次机遇，郟化人抢抓机遇求发展，企业从此乘风破浪，扬帆万里。

郟化首先抓住的第一次机遇是在 1979 年。当时，化工部在全国推广氨水改产碳铵技术，化肥厂积极争取地方政府的支持，率先把第一套氨水装置改建

成碳铵装置。此后,他们又于 1984 年完成了第二套改产碳铵的建设工程,实现了全厂化肥生产固体化。由于该厂坐上了全国推广氨水改碳铵的头班车,当年就扭转了建厂投产连续 11 年亏损的历史,企业由此迎来了全面振兴发展的新局面。

第二次机遇是在国家“七五”计划期间,当省化工厅规划并指导部分企业进行合成氨经济规模改造和节能技术改造时郑化又率先行动,于 1986 年将合成氨规模改造为年产 2 万吨,1988 年,又改造到年产 3 万吨,以后逐年改造,不断投入,到目前合成氨生产能力已达到 15 万吨。

第三次机遇是在 1988,省化工厅提出选择部分条件好的小氮肥企业进行尿素改造。当时的郑化碳铵销势良好,但厂领导没有满足,认识到了抓住这次机

遇的重要性,于是闻讯而动,主动请缨。厂长王永立率领技改小组九上北京,几十次去济南,跑立项,跑资金。郯城化肥厂终于以其规模、技术和管理优势被选中。企业确立了“分期改建,滚动发展”的计划。首先投资 3500 万元,于 1990 年 6 月开始首套 4 万吨尿素装置的建设,经过 15 个月的奋战,以全国最快的速度完成了第一期工程的建设并一次试车投产成功。改写了临沂市无尿素生产厂家的历史。1992 年,郯化又用第一期工程的效益建成了二期工程。1994 年,郯化人又以迅雷不及掩耳之势,在不到半年的时间里高速度、高效益地建成了 2 万吨联醇装置。热电厂的建设是郯化组建“联合舰队”中的“重舰”,也是郯城目前最大的投资项目,具有两台机组的热电厂在不到 3 年的时间里相继建成投产,使郯化的固定资产由 1.2 亿元迅猛

增加到 4 亿元。

1997 年是郑化发展史上的一个里程碑,同年 2 月,原郑城化肥厂和县化工厂联合,组建了集煤化工、盐化工、热电联于一体的大型化工企业集团。到 1999 年底,企业已形成具有固定资产 7 亿元,年实现利税过亿元的经济规模,成为山东省 111 家重点企业集团之一,郑化进入了全新的发展时期。

(二)

“科学技术是第一生产力”。建厂以来,郑化坚持以科技为先导,技改开路,扩大规模,节能降耗,增加效益。

郑化在实施产品创新开发、技术改造过程中,大量采用新技术、新工艺、新材料、新设备,努力提高生产装置的科技含量。郑化始终认准一个理:自己需要

的是先进的技术和设备,就是砸锅卖铁也要搞引进,不这样、技术上永远也赶不上别人。企业要想闯出一条具有自身特色的竞争之路,就必须高起点起飞,用一流的设备,一流的工艺,一流的技术,出一流的产品,以适应市场经济发展的要求。合成氨生产是高能耗的工业,为了从根本上实现能耗的大幅度降低,该公司广泛吸收和应用国内小氮肥企业生产的节能要求。1992年,公司与中科院大连化学物理研究所合作开发的中空纤维氢氮气体膜分离回收技术,使合成氨产品提高3%,吨氨电耗下降30千瓦时以上,合成氨生产能力提高25%。与南化公司研究院开发的NHD气体净化技术,是目前国内最新的一种物理吸收气体净化技术,也是国内小尿素厂中第一家将此技术应用于合成氨生产的厂家,它的成功应用为我国碳铵改产尿素企业提供

了一种更经济合理的新工艺。同时，该公司在造气系统技改中，采用油压微机控制技术取代了原来的机械自动机，使吨氨电耗下降 36 千瓦时。在锅炉岗位采用在烟煤中掺烧华特 901 这一节能新成果，使煤耗下降 15 - 20%，年节煤 4200 余吨，直接经济效益 85 万元以上。变接中低低工艺，合成轴径向内件改造及在热电工程中，全套从美国引进的 MICRO - TD3000 系统均是同类型装置首例。多年来，郑化先后进行了 30 多项重点技术改造和 500 多项小改小革，一些国内化肥、化工行业最先进的技术、工艺和设备，在该公司得到了广泛的应用。一流的技术，一流的设备，创出了一流的效益，郑化自十一届三中全会以来，连续九年成为全省同行业经济效益排头兵，97 年企业实现利税 1.099 亿元，名列全国化工百强企业第 40 位，列临沂市第

一;98、99 两年在东南亚金融危机的严重影响和市场滑坡的严峻形势下,仍然分别实现利税 5793 万元和 6253 万元,资产负债率保持在 43% 左右,上缴利税年年名列全县首位,为全县经济的发展做出了突出的贡献。

人才,企业之脊。郑化之所以在激烈的竞争中技压群芳,源于总经理王永立的人才战略。精心培育人才,合理占有人才,恰当使用人才构成了郑化人才体系的特色。几年来,公司先后投入近百万元用于培训、培养人才。公司还打破常规,从全国各地高薪选聘部分在化工方面有一技之长的优秀人才来公司工作。公司成立了职教中心,实施了“123”跨世纪人才工程,即培养 100 名优秀管理人才,200 名优秀专业技术人才,300 名岗位操作能手。目前,公司有各类专业技术人员近 300 名,职工素质明显提

高。

(三)

管理是郑化发展的一大特色。严细而科学的管理,可谓是郑化在同行中脱颖而出看家本领。

早在1989年,郑化的管理模式就已被县委县政府在企业所提倡。95年,临沂市委市政府提出“远学邯钢,近学郑城”。这“近学郑城”,其中包括学习郑化。

八十年代以来,郑化的管理也日趋精细而科学,形成了自己的一套管理模式,为企业赢得了一系列的荣誉,“国家二级企业”、“无泄漏工厂”、“清洁文明工厂”、“山东省化工优秀企业”、“山东省管理示范企业”、通过了ISO9000标准质量认证……这一项项荣誉,一顶顶桂冠,寄