

内江师范高等专科学校

文件文稿选编

(上册)



64-53
4020
V.1

八月

一九九五年八月

4020

V.1



内江师范高等专科学校

文件文稿选编

(上册)

内江师范高等专科学校文件文稿选编
编辑委员会编

一九九五年八月



A0239595

293934

前言

我校自1978年重建以来,根据党和政府的方针、政策,结合学校实际,不断进行改革和探索。主要是调整培养目标,转变教育观念;调整教学计划,拓宽专业范围;调整管理制度,引进竞争机制;调整内部结构,提高办学效益;办出师范特色,提高教育质量。为此,形成了一系列文件。十八年来,我们深切体会到,学校的发展离不开改革。不改革,学校就缺乏活力,缺乏适应社会经济发展需要的应变力。就师范高等专科学校来说,改革的主要目标应该是将学校的发展纳入面向农村经济建设主战场的轨道,以发展师范专科教育为主,适当发展成人大专教育、职业师范教育及非师范专业,使基础教育、职业技术教育、成人教育互相渗透、彼此沟通,有机衔接,三位一体,三教统筹,同步并进,逐步走综合化多学科的办学道路,充分发挥师专既为“普九”服务又为地方经济建设与社会发展服务的社会功能,以有限的资源配置,培养出高质量的“四化”人才,使教育投入得到合理补偿,教育经费实现良性循环,从而最大限度地发挥师专办学的综合效益,更好地为“普九”输送质量足够、结构合理、相对稳定、素质优良的合格师资和为本地区经济建设培养急需的大专人才。

为了让广大教职员工更好地参与改革,也为了认真总结改革中的经验和教训,以助于改革的深化与学校的发展,我们编印了这本文件文稿选编。它既是对我校十八年历史的省视,又是

对师专未来的前瞻。文件收录的原则是重史、精选、存真、详近略远。对师专开办初期的文件，有重点的酌量收录；对近几年有关学校内部管理体制改革和提高教育质量的文件，则力求周备，尽可能收录。学习邓小平同志的南巡讲话后，学校改革的步伐加快。学校在此之前形成的某些文件虽与新精神不完全一致，为了存真，也予收录，相信广大师生员工能够正确对待。

本选编收录的文件、文稿截止于一九九五年八月，此后倘有后文与前文相悖的情况，以后文为准。

编印文件文稿选编是一件非常严肃的工作，学校党委和校行政十分重视，整个编辑工作是在校党委和校行政的直接领导下进行的，各职能部门的同志冒着酷暑提供和收集资料十分辛苦。多亏众多同志的辛勤劳动，这本选编才得以在短时间内与广大师生员工见面。

编者水平有限，不能不临事而惧，疏漏之处在所难免，恳请广大师生员工和读者批评指正。

内江师专《文件文稿选编》

编辑委员会

一九九五年七月

目 录

沿革与发展	(1)
工 作 计 划	
一九七八—一九七九学年度工作要点	(6)
一九八〇—一九八一学年度工作要点	(9)
振奋精神 团结奋进	
1985—1986学年下学期工作要点	(14)
坚持改革 提高质量 出好人才 巩固发展	
1986—1987学年度工作要点	(26)
深化改革 提高质量	
1987—1988学年度行政工作要点	(40)
1987—1988学年度思想政治工作要点	(54)
深化改革 开拓前进	
1988—1989学年度工作要点	(60)
全面贯彻方针 努力提高质量	
1989—1990学年度行政工作要点	(69)
坚持社会主义办学方向 努力全面提高教育质量	
1990—1991学年度党委工作要点	(80)
1990—1991学年度行政工作要点	(90)
振奋精神 坚定信念 迎接评估 提高质量	
1991—1992学年度党委工作要点	(99)
1991—1992学年度行政工作要点	(109)
解放思想 深化改革 加快发展 提高质量	

1992—1993学年度党委工作要点	(117)
1992—1993学年度行政工作要点	(124)
抓住机遇 加快改革 促进发展 提高质量	
1993—1994学年度党政工作要点	(138)
深化改革 加强管理 推进发展	
提高质量 提高效益 确保稳定	
1994—1995学年度工作要点	(146)
1995—1996学年度党政工作要点	(152)
(6) 重大决策	
关于加强责任制改进干部工作作风和工作方法的 七项要求	(158)
关于加强理想教育、严格管理制度、建立良好学风 的意见	(160)
关于简政放权的几点意见	(163)
关于加强学生思想政治工作队伍建设的意见	(170)
关于增强党性、端正党风的八条规定	(171)
关于推行系主任负责制的暂行意见	(173)
关于学生管理教育工作试行综合量化考核办法的意见	(180)
关于加强我校民主党派工作的几点意见	(184)
关于健全岗位责任制的几点意见	(186)
关于进一步搞好依法治校的意见	(188)
关于试行导师制的意见	(193)
关于加强青年教职工工作的意见	(197)
关于选拔培养优秀青年骨干教师的意见	(201)
关于我校综合改革的意见	(205)
关于发展校办产业的决定	(214)
关于编制课程建设规划的决定	(216)

关于试行“自筹经费聘任高级专业技术人员” 的实施意见·····	(218)
关于加快校办产业发展的三项决定·····	(221)
党委成员、校领导约法五章·····	(224)
关于加强管理确保质量的若干决定·····	(225)
关于严格淘汰制的意见·····	(228)
关于强化教职工住宅区精神文明建设的意见·····	(232)
关于我校试行教学系工资总额包干责任制的实施意见···	(237)
关于启动《试行教学系工资总额包干责任的 实施意见》的补充规定·····	(244)
系及直属教研室工资总额包干责任制方案·····	(247)
对试行工资总额包干责任制系的考核奖惩办法·····	(256)
党政机关及直属教研室创收分配办法·····	(272)
各类人员津贴的设立及考核发放办法·····	(274)
关于中层干部实行聘任制的办法·····	(285)
关于第三届全员聘任制的实施办法·····	(293)
关于加强和改进我校德育工作的若干意见·····	(302)
关于加强教学常规管理的实施意见·····	(308)
关于改革补考制度的决定·····	(313)
关于试行“高等师范专科教育二、三年制教学方案” 的实施意见·····	(314)
关于开展“塑形”活动的意见·····	(317)
关于迎接省教委校园文明建设复查验收的实施意见···	(321)
关于进一步加强校园文明建设若干问题的决定·····	(335)
关于加强学生晚自习期间校园管理的意见·····	(339)
关于进一步加大教学工作力度的十条决定·····	(341)
关于进一步完善五天工作制的实施意见·····	(343)

沿革与发展

我校位于川中腹地、沱江之滨、成渝铁路与成渝高速公路中端的历史文化名城——内江市。其前身是1956年经教育部核准创办的四川省初中师资训练班，设生物、地理、化学三科，通过高考统一招生，学制两年。1958年正式成立内江师范专科学校，增设语文、数学两科。次年与内江工专、简阳农专合并更名为内江专科学校。1962年内江专科学校撤消，内江行署利用所余的教师和设备力量创办内江地区中学教师进修学校和内江地区教育行政干部学校，两块牌子一套班子。1977年，在内江地区中学教师进修学校附设高师班，设中文、物理、数学三个专业，纳入高考统一招生。1978年12月28日，经国务院批准成立内江师范专科学校，隶属四川省人民政府主管。1993年经国家教委批准更名为内江师范高等专科学校。

现设有十一个系十一个师范专业（即：中文、数学、物理、化学、外语、政史、地理、生物、体育、美术）及三个直属教研室（马列德育教研室、教育学科教研室、公共英语教研室）。先后办有现代文秘与公关、经贸英语、经济管理、财会与营销、财会电算化、工艺美术、应用电子技术、工业与民用建筑、计算机应用、应用生化、体育保健等非师范专业。在不断发展普通专科教育的同时，成人专科教育也逐步得以发展。从1984年起，办有干部专修科和企业管理、应用生物等职教师资大专班。1988年开办夜大学，现设有文秘与公关、经贸英语、计算机与经济管理、财会审计、企业管理与营销等专业。1989年开办大专函授教育，现已从体育函授专业发展到中文、数学、法

律、财会审计、体育卫生教育等六个专业。还办有经济管理等五个专业的成人大专教育脱产班。各类在册生已由建校初的294人发展至今天的3512人（其中普通专科生2194人）；有教师240人（占教职工总人数的50%），其中教授6人，副教授70人，讲师130人；校园占地面积约200余亩，建房面积70000平方米；固定资产总值2131万元（其中教学仪器设备总值396万元）；图书馆藏书30余万册，国内外公开发行刊物1500余种，内部发行刊物500余种，设有700多个座位的开放型阅览室；拥有现代化的语言实验室、微机室、调频发射台、电化教室及闭路电视等现代化教学手段；建有300米跑道的田径运动场和400米跑道的标准田径运动场各一个。世界银行为我校提供85万美元贷款用于充实教学设备、图书资料及师资培训等办学条件的改善，已从1994年下年开始启动，将按计划陆续到位。

我校教改、科研、育人成果显著。从1984年秋到现在，一直坚持教学的主辅修制，着力把学生培养成一专多能、一师多用的合格师资，主动适应乡初中规模小、条件差、编制紧的特点，得到市、县（区）教育行政部门和农村中学的一致好评，开创了省内师专主辅修制之先河；以教考分离命题、流水阅卷评分及严格考场纪律为核心内涵的考试制度改革，逐步抽去学生学业成绩中的水份，促使学生变“要他学”为“我要学”，确保了教学质量的提高；教育实习改革，在1986年启动的改统一组织领导的集中实习（四周）为委托定点实习（六周）的基础上，进而发展到今天的第六学期实行全学期定点顶岗实习，大大强化了学生执教能力的培养，全面提高了学生的师范技能。近几年来，我校教师参加编写教材22部、教参15部，其中担任主编或副主编的达10部以上；发表学术论文392篇，一大批教师在省级以上的教学研究会和学术讨论会上交流自己的成果，

其中有10余人应邀参加国际学术讨论会，并在会上和国外学术刊物上交流与发表科研成果。建校十八年来，共为国家培养中学合格师资8759人，为地方经济建设培养急需的各类大专人才2100多人。据1989年对分配在六地市执教的516名毕业生的抽样调查表明：教高中的占56%，教初中的占44%；晋升为中学高级教师的3人占0.5%，晋升为中学一级教师的119人占20%；担任中学教导主任以上领导职务的63人占11.2%；被评为县以上先进教育工作者和优秀教师、劳动模范的62人占11%。这些调查数据，从一个十分重要的侧面客观地反映了我校毕业生大面积素质较好、质量较高。

积十八年之办学经验，我校在办学特色上是有突出之处的：一是以改革为龙头，抓改革、促发展、上质量、保稳定。近三年来，校领导集中主要精力，抓了机构改革、干部人事制度改革、考试制度改革、教育实习改革、学生管理改革、职称改革、公费医疗制度改革、住房制度改革、以单项承包和定额管理为核心内容的后勤改革和对教学系试行工资总额包干责任制等十项改革，不同程度取得了实效。二是坚持办学的三大方向（政治方向、服务方向、个性发展方向）不动摇。自觉把坚持社会主义的政治方向放在办学的首位，把培养有理想、有道德、有文化、有纪律的社会主义事业的建设者和接班人作为学校的根本任务；自觉坚持为“普九”服好务的办学方向，培养数量足够、结构合理、素质优良的跨世纪的初中师资。在此前提下，学校充分挖掘办学潜力，为适应地方经济建设与社会发展的需求，不断发展非师范专业和成人大专教育，培养了一大批社会急需的各类大专人才；通过加强师范生的专业思想教育，加强教育学、心理学、教材教法课的建设，加强“三字一话”的师范技能训练，以及不断推进教育实习改革注重培养能

力和不新扩大辅修课和选修课的开设面等途径，突出师范性，办出师范特色。三是不断推进与本科院校、科研院所、企事业单位、政府职能部门的联合办学，初步形成以普通专科教育为主逐步发展成人大本科教育、成人专科教育、成人预科教育和职业技术教育、非学历教育为辅的多层次、多形式、多功能的办学格局，不断扩大了为社会服务的功能，不断提高了办学效益。四是民主办学生动活泼，学生代表通过四个管理委员会参与学校管理；学校的重大问题在决策前提交教代会审议或通过各种渠道听取意见与建议。学生的十多个社团活动，使第二课堂丰富多彩。五是多渠道筹措教育经费，弥补了教育事业费的不足，提高了经费的使用效率。建校以来，主管部门下拨征地费200万元左右，新征土地127亩，平均1.5万元/亩；下拨基建费1000万元左右，新建房屋62500平方米，平均单方造价为150元。近十年内，学校自筹资金补充事业费的不足达200万元以上；利用预算外资金改善办学条件约300万元左右；争取内江市财政拨款资助学校50万元；安岳县五交化公司出资10万元在我校设立“秦九韶教育科学奖励基金”。

勤学、敬业、文明、进取是我校的校训。

校领导的治校格言是：办好学校，领导是根本，教师是关键，改革是龙头，管理是保证，质量是生命线。任何一所学校都是靠质量求生存，求发展，求巩固，求提高的，只有始终把注重质量、讲求质量、提高质量当作学校的生命线，学校才可能有强大的生命力。

学校的发展方向是：着力把学校的改革与发展纳入面向经济建设主战场的轨道，以为“普九”输送足够的合格师资和为地方经济与社会发展培养急需大专人才为主攻方向，力求“四个并举”：师范专业与非师范专业并举、培养普通中学师资与

培养职教师资并举、普通专科教育与成人专科教育并举、大专学历教育与非大专学历教育并举，以逐步向多科性、综合性、地方性的高等专科学校发展，充分发挥其社会功能和办学效益。

一九七八—一九七九

学年工作要点

认真贯彻全国教育工作会议精神，按照地委统一部署，搞第一批两整顿，一批双打，认真恢复和发扬党的优良传统和作风，认真贯彻党的教育方针和党对知识分子的政策，努力提高教育质量。在贯彻党的教育方针、提高教育质量中，要认真肃清“四人邦”在教育战线的流毒和影响，注意处理好红与专、主学与兼学、理论与实践等关系，务使学生在德智体诸方面得到生动活泼的发展，成为又红又专的合格的中学教师。

1、必须坚持无产阶级政治挂帅，加强思想教育，把培养学生具有坚定正确的政治方向放在第一位。要启发教育师生员工发扬革命加拼命的精神，认真恢复党的实事求是、群众路线的优良传统和作风，努力提高政治业务水平，坚持又红又专，为实现新时期总任务多作贡献。要经常加强对学生学习目的的教育，为实现新时期总任务而刻苦学习，注意德智体的全面发展；加强革命传统和革命纪律的教育，努力形成勤奋学习、遵守纪律、热爱劳动、助人为乐、艰苦奋斗、英勇对敌的革命风尚；进行形势任务教育，不断增强学习自觉性，鼓午学习干劲。

要注意改进思想教育方法，以适应新时期的要求，思想工作要在保证学生六分之五的时间用于业务学习的前提下进行。要依靠党、团和学生组织进行工作，根据高教《六十条》规定，认真开展学雷锋创“三好”的活动；要注意抓好思想好、学习成绩优异学生的工作，使他们敢于冒尖，能够冒尖，在各方面

起带头作用；要抓好思想和学习处于后进学生的个别教育工作，使他们能较快赶上去。要抓好思想工作队伍的建设，定期学习、研究、总结、交流思想工作的经验。

2、认真搞好教学、教师提高和科研工作，努力提高教育质量。

(1) 认真开展函授教育。统一安排好校内外教学质量，逐步搞好初中语文、教学函授工作，积极举办初中理、化函授工作，十一月前作好招生、发行教材、落实专兼职教师等准备工作，十二月份正式开学。在教务科设校外教育组，固定专职干部三至四人，认真开好备课会，发行教材，协助各县、区健全自学、面授、考试等制度，总结交流函授经验，以推动函授教育。认真搞好政治经济学巡回辅导，普及基本原理，肃清“四人邦”的流毒。

(2) 紧扣培养目标，修订好高师班七七级教学计划，制订好七八级教学计划。教学计划要体现为新时期总任务服务，要贯彻党的教育方针，要紧扣培养目标，体现师范特点，注意加强基础知识教学和基本技能训练，加强中学教材教法研究。数学科要注意处理好高等数学与初等数学的关系，在学好高等数学的前提下，加强初等数学教学和研究。物理科要注意处理好普通物理与理论物理的关系，着重学好普通物理，加强实验课教学和实验技能训练。语文科要着重抓好现代汉语、文艺理论、文选习作等基础学科，注意读、写、讲的基本训练。

(3) 认真抓好备课、讲课、辅导、批改作业和考试等教学环节，首先要抓好备课和讲课；教师要深入钻研教材，吃透教材，弄清教材重点难点，教材中的习题和思考题教师必须事先验算，在熟练掌握教材的基础上，运用辩证观点，结合学生实际讲好课，力求使多数学生能了解教学主要内容，为课外进

一步学习及做好作业打好基础。

加强辅导和自学指导（包括预习及课外阅读），使成绩优异的学生能冒尖，差生能较快赶上全班进度。要求在四周前排出学习好的和差的学生的名单，定期分析情况，研究措施，力求在个别辅导上做出显著成效。

（4）认真抓好教师提高工作及科研工作。

一般中年教师，要求经过二至三年进修达到研究生水平，大专毕业青年教师达到本科生水平，各学科要制订切实可行的进修规划，落实到人，定期进行检查、考核和经验交流。

大力支持周德远同志齿轮计算科研；认真结合教学开展科研；结合函授认真学习总结中学学科教学先进经验，开展教材教法研究。各学科要注意在师生中举行科学报告会、专题讲座，以形成学科学、爱科学、用科学的良好风气，并推动教学、科研和教师进修。

（5）加强实验室、图书室、资料室和物理仪器厂的建设，努力提高工作效率，主动为教学、教师进修和科研服务，积极为建立教学、生产、科研三结合体制创造条件。

3、大力搞好后勤工作，努力改善教学和生活条件，主动做好教学供应工作。努力办好教师食堂和学生食堂，认真搞好环境卫生和疾病防治，积极落实商业供应点工作。加强后勤职工思想工作，改进服务态度，提高服务质量，主动关心教学和师生员工生活，为教育事业大干快上，当好先行，作好保证。

4、增强组织性、纪律性，自觉遵守学校规章制度，严格执行教师、职工出勤、请假制度，健全学生管理教育制度。

5、认真改进领导作风，发扬实事求是、群众路线的优良传统，深入实际，深入教学和生活，密切联系群众。主管政工

的同志要参加师生党团生活、民主生活、班会活动，要多找学生干部谈心；主管教学的同志每周至少听课6—8节，要参加教研和教师进修活动；主管后勤的同志要经常深入食堂、宿舍，加强思想工作，改进服务态度，提高服务质量，注意倾听师生对生活方面的意见。

一九七八年九月二十五日

一九八〇——一九八一

学年度工作要点

我校开办两年多来，在省委文教组、高教局和地委具体领导和亲切关怀下，努力把工作重点转移到为四化培养合格师资上来；认真发扬艰苦创业精神，努力改善办学条件；认真选拔人才，积极充实、提高我校师资；认真加强教学领导，努力贯彻高教60条，建立教学的正常秩序，抓以课堂教学为中心的各个环节。特别是在省委文教组和高教局直接部署和领导下，开展了四坚持，创三好、树新风的教育活动后，师生精神面貌有很大变化，更加焕发了艰苦创业精神和为四化培养合格师资的积极性、克服了分校工作带来的巨大困难，有力地推动学校工作向前发展，教育质量逐步提高。但必须看到，我校工作与国家四化和60条要求差距尚大，领导水平、作风、师资数量质量很不适应提高教育质量的要求，管理制度不健全，虚心倾听群众意见改进工作差，工作拖拉，行政工作效率低。学生思想教育虽有所加强，但要解决好忽视政治倾向，加强社会主义信念，热爱师范专业，树立为四化而刻苦学习的优良学风和道德规范，养成文明行为习惯等还要付出艰苦的劳动。智育抓得较

紧，但要提高课堂讲授质量，认真改进各个教学环节，加强自学指导，改变不良的学习方法和习惯，着重培养好智能，特别是形成较强的自学能力，还有许多工作要做，解决这些问题对八七级以后的学生显得尤为迫切艰巨。体育方面中学就有欠帐，加以我们工作未跟上，理科学习负担又重，锻炼不经常、不普遍，学生体质不强，而德、智、体又必须协调发展相互促进。从培养德、智、体全面发展合格师资着眼，今后学校各方面工作还必须大力改进。

一九八〇——一九八一学年度，要认真贯彻十一届五中全会和五届人大三次会议精神，认真加强和改善党的领导，认真加强思想政治工作。要借贯彻全国师范教育会议精神的东风，加强教职工办好师专的荣誉感和责任感，进一步发扬艰苦创业精神，巩固发展安定团结的大好局面，为培养合格初中师资多作贡献。要对学校工作实施民主管理和科学管理，努力提高教育质量和工作质量。要狠抓教师提高工作，要围绕教学积极开展科研和学术活动，在打好理论基础的同时，要注意钻研近代科学技术，吸收现代科学技术成果，充实教学内容，在教师中要逐步形成浓厚的学习教育理论、探索教育规律的风气，树立对学生全面负责的思想，努力提高教育质量，使学生在德、智、体几方面全得到生动、活泼的发展；对职工要开展有计划的业余培训，以提高政治、业务水平和工作质量，努力改善办学条件，改进教学和生活服务工作，为教师解除后顾之忧，为学生提供良好的学习、生活条件，为提高教育质量培养合格师资多作贡献。

1、发扬民主，改进领导作风。

坚持集体领导分工负责的原则，认真发扬民主，改进作风，密切联系群众，虚心倾听群众意见，改进工作。（1）每