

**中共黑龍江省委員會
關於試办高級農業生產
合作社的初步總結**

河南人民出版社

中共黑龍江省委員會
關於試办高級農業生產合作社
的初步總結

※

河南人民出版社出版（鄭州市行政區隴五路）
河南省書刊出版業營業許可証出字第—号
地方國營洛陽印刷廠印刷 新華書店河南分店發行

※

書号（鄭）334·787×1092統¹ 32·活印張·9,100 号

印 數 20,116 册

定 價 7 分



黑龍江省於1951年開始出現了第一個完全社會主義的農業生產合作社（即星火集體農莊），1952年發展到四個，1953年發展到五個，1954年發展到十三個，1955年發展到二十九個，入社農戶共三千四百七十四戶。其中，1953年以前建立起來的五個高級社都是在特殊條件下發展起來的。星火集體農莊是在改組的國營農場的基礎上，由農場原來的一個集體耕作組建立起來的；團山子、和平、新生等三個高級社，是在互助組基礎上，由省、縣派幹部幫助創立的；林甸縣和光高級社是在合夥組的基礎上辦起來的。1954年以後建立的二十四個高級社，都是在半社會主義農業生產合作社基礎上逐步過渡的。他們在轉為高級社以前一般都經過了二年初級社歷史，當時一般具備了下列條件：

（一）生產力有了相當地提高。二十四個社當時共使用二十五套新式畜力農具，增添耕畜一百二

十三頭，開荒四百三十晌（其中水田二百二十四晌）。單位面積產量比建社前提高百分之三十左右，少數社還在部分土地上實行了機械耕作。可是土地、耕畜等主要生產資料私有制，却限制生產力的進一步發展。突出的表現在影響土地的合理利用，妨礙耕畜的調整與大量增殖。有的社為了戰勝水害和發展水田，需要修渠排水、興修水利；有的社為了防治風沙侵襲，需要植樹造林；有的社為了便於機械耕作，需要調整土地。但由於土地私有制，不能按照上述生產需要進行土地的統一規劃和進行農業基本建設。特別是各社為了使用新式畜力農具和大量開荒，迫切需要增強畜力，但耕畜私有，合作社只能統一使用，無權調換，有些社員有能力購買耕畜也不願添買，母畜私有公用，得不到全體社員的關心，繁殖率很低，並且都不願意飼養母畜，母畜數量逐年減少。在這種情況下，社員們反映說：“再不轉高級社，生產就要受損失了。”有的社因此已開始出現生產停滯，組織渙散，貧民資本主義等不健康現象。如雙城縣幸福農業生產合作社，未轉高級社之前有百分之二十的社員放債，有的富裕農民不關心社的集體生產，熱衷於發展個人經濟。

（二）隨着生產的發展，社員收入增加，社員

親身体会到合作化道路的优越性，有了改变生產資料私有制的要求。貧農和下中農社員認為只有改变生產資料私有制的狀況，才能進一步發展生產，最後擺脫貧困。他們說改变生產資料私有制是“為子孫萬代拔窮根”。他們對少數生產資料多的社員依靠吃租過活，不積極參加勞動的現象表示不滿，認為不合理。老弱殘疾的農民佔有的生產資料最少，他們更希望過渡到高級社。他們說：高級社生產出路多，勞動分紅多，到高級社我們的勞動力可以充分地發揮，生活也就更有保證了。佔有生產資料較多的上中農從自己的眼前利益出發，不喜歡馬上過渡到高級社，希望穩定在半社會主義的狀況，但是從長遠利益着眼，又覺得過渡到高級社對自己也有好處，特別是看到廣大貧農和下中農都起來要求辦高級社，因而也表示願意過渡到高級社。克山縣古城農業生產合作社，計劃轉為高級社以後，可以開墾水田一百六十畝，社員收入可較轉高級社前提高百分之五十，全體社員沒有一個不願意轉為高級社的。

（三）在發展生產的基礎上，有了相當數量的公共積累。二十四個社轉高級社前的公共財產的總值共達十九萬元，平均一個社八千多元，一般社員只有一頭耕畜和一定數量的農具，總值不過三、四

百元。海林縣前進農業生產合作社公有耕畜達到二十匹以後，社員便由於關心私人牲畜轉到首先關心社的公有耕畜。有的社集體開荒的土地佔全社土地三分之一，社員感到“公有地那麼多，自己那點地，吃點租沒意思了”。

（四）各社都鍛鍊和增長了一批領導骨幹，形成了强有力的領導核心，已經有能力領導和組織更大規模的集體生產。當時每個社都有十五名到二十名黨員、團員和積極分子。

這些具备了以上條件的初級社轉為高級社以後，很快便在各方面顯示出完全社會主義性質農業生產合作社的更大優越性。

第一、克服了初級社中的集體生產、統一經營和土地、耕畜等主要生產資料私人佔有之間的矛盾，給生產力的發展開闢了廣闊的前途。具體表現：在取消土地私有制後，便進行土地基本建設，合理利用土地，充分發揮地力，有了可能，現在已經有六個社興修了小型水利，八個社種植了防護林，各社都挖掘了排水工程，僅僅由於減少“地格”、“地半”的荒廢地，就使每社平均增加了二十多垧播種面積。社員們反映：現在需要怎樣建設就怎樣建設，再也不受土地私有界線的限制了。牲畜公有以後，老弱牲畜都由社適當進行了調整，母畜和幼畜

得到了全体社員的關心和愛護。繁殖率和成活率一般比初級社時期提高了一倍左右，同時克服了農牧業結合的矛盾，各社都大量發展了牧畜業。社員們在勞動上不光可以更精細地實行分工合作，勞動組織更加合理，特別是由於實行完全按勞取酬的分配制度，更好地發揮了社員勞動積極性與創造性，各社在生產上都出現了一些新創造。高級社規模大，土地連片，人力物力集中，又不受生產資料私有制的限制，便於實行機械耕作，採用新的科學技術，發展多種經濟。因此，在過渡到高級社以後，各社的生產都迅速發展起來，現在單位面積產量已較轉高級社前提高百分之二十五到三十。樺川縣燎原社水稻平均每畝產一萬二千斤，超過當地初級社六千斤。寧安縣團山子社用機械耕作的一百九十畝大豆，平均每畝產三千一百斤超過當地初級社一千斤左右。其中有十九個社共開荒一千七百餘畝（水田佔一半），平均每戶社員增加將近一畝地。同時牧畜業、林業、水產等其他經濟也有了很大發展，有十九個社共有牛七百零八頭，馬二百七十七匹，羊五百零四隻，豬八百三十九口。有十五個合作社種植了果園。三個社修建了三處養魚池。團山子社還養了一百四十多箱蜜蜂。

第二、消滅了貧困，逐步實現共同富裕。隨着

生產的迅速發展，社員的收入一般都比轉高級社前增加了百分之三十左右。以旱田為主的海林縣前進社，今年平均每個勞動力可分得六百元，超過當地初級社二百元。以水田為主的樺川縣燎原社，今年每個勞動力可分得一千二百元，超過當地初級社五百元。收入增加最快的是原有貧農，他們的收入一般都比轉高級社前增加了百分之五十以上，多者有的增加一倍到一倍半。老弱殘疾的農民，生活也得到了保證，並且較入社前逐漸提高。不但貧農和下中農收入大大增加，上中農收入也有增加。隨着社員收入的不斷增加，全體社員正在走向普遍富裕。雙城縣幸福社在轉高級社時共有一百二十一戶，其中貧農三十五戶，下中農六十三戶，上中農二十三戶。現在經過了兩年，入社農戶有一百四十多戶，其中相當於上中農生活水平的增加到四十二戶，相當於一般中農生活水平的增加到七十八戶，十八戶老弱殘疾農戶生活也較入社前有了改善。社員的物質文化生活水平也在逐漸提高。團山子社家家的屋子都是紙彩棚，玻璃窗，每人都有在家、勞動、出門穿的三套衣服，社員講：“過去是一季一換，現在是一季三換”。各社都建立了俱樂部、圖書室、文化業餘學校。據十五個社的不完全統計，共訂閱各種報紙二百三十五份，訂閱“新農村”“農業技

術”等各種雜誌二百六十四份，圖書四千九百三十六冊。有十二個社成立了業餘劇團，八個社建立了廣播站，可以聽到北京的廣播。

第三、更好地貫徹執行國家的生產計劃，增加了商品糧食的產量。有十九個社今年共可賣給國家糧食一千五百万斤，商品糧食達到總產量的百分之七十，超過當地初級社百分之二十左右。同時供給國家的肉、蛋、皮毛等土產、副業產品也有增加。

第四、隨着生產資料私有制的消滅，公共經濟不斷發展壯大，社員新的社會主義意識在不斷成長。社員們更深地体会到只有合作社生產發展了，自己的生活才能提高，都把自己的命運和合作社聯系在一起。因此社員都積極勞動，愛護公共財產，視社如家，社員中的模範事蹟和先進人物，不斷地湧現出來。社員們迫切要求政治上進步，要求學習文化，掌握技術。幸福社1954年一百九十五名社員中，有文盲一百三十二名，初通文字的三十六名，有初小文化程度的十八名，有高小文化程度的九名，到1955年有高小文化程度的增加到十四名，有初小文化程度的增加到二十六名，初通文字的增加到八十一名，文盲減少到七十四名。星火集體農莊已經消滅了文盲，全體社員最低都具備了初小的文化程度，有半數以上已經達到了高小的文化程度。

第五、高級社所顯示出來的优越性，有力地帶動了周圍初級社的大發展，並且吸引着初級社努力創造條件，準備向高級社過渡。靠近幸福社的兩個互助合作工作薄弱的村，由於幸福社的影響已變成合作化村。在星火集體農莊的帶動下，樺川十區已發展成為高級合作化區，羣眾反映：“前有農莊，現有合作社，摸到社會主義的路了。”過去怕社會主義的農民，現在也說：“合作社比互助組好，高級社比初級社好，一步比一步好”。這些高級社在全省也有很大影響。幾年來有組織的和自動到高級社參觀的初級社領導骨幹和農民羣眾不下幾萬人，參觀以後都說“看見社會主義的榜樣了”。骨幹分子反映：“目標明確，幹的有勁”。一般農民反映：“前途美滿，心裏亮堂”。他們不但把辦高級社作為自己的奮鬥目標，而且積極向別人宣傳，擴大了高級社的示範和影響作用。現在要辦高級社的農民越來越多，特別是早期試辦的一批初級社向高級社過渡的要求很迫切。

在重點試辦這些高級社的過程中，初步取得的經驗是：一、向高級社過渡是初級社發展的必然趨勢，初級社發展到一定程度，必須及時轉變為高級社，否則就會發生生產停滯，組織渙散的現象。像社員所說的“生產就會受損失”。同時轉變為高級

社，也必須具備一定的條件。1952年在互助組基礎上建立起來的“新生”和“和平”兩個高級社，由於經濟基礎薄弱，社員覺悟不高，依靠國家貸款，不積極勞動，缺乏領導骨幹，依靠上邊派幹部，頭二年建社生產搞得不好，直到今年才有了徹底好轉。而在初級社基礎上建成的二十四個高級社，不但避免了在成立高級社時可能引起的種種損失，而且在建成高級社以後，生產一直是上昇的。由初級社過渡到高級社，需要具備的條件必須是生產有了相當提高，進一步發展生產就需要改變土地、耕畜等主要生產資料私有制；轉為高級社以後，隨着生產的發展，可以保證社員不同程度地普遍增加收入；社員覺悟有了顯著的提高，過渡到高級社已經成為社員的迫切要求；有一定數量的公共積累；有一定數量的領導骨幹和初步積累了管理集體經濟的經驗。這些條件中前兩項條件是基本的，後兩項條件是和前兩項條件分不開的。

二、正確地規定社員私有主要生產資料改變為集體所有制的辦法，切實貫徹執行自願互利的原則，是保證初級社順利地過渡到高級社的中心環節。首先是土地處理問題。在生產有很大發展，社員收入有了顯著增加的情況下，土地採取無代價地歸全社集體使用不僅是合理的，也是農民的要

求。事實證明取消土地報酬以後，能更大地提高生產，不但對土地較少的貧農和下中農有利，對土地較多的上中農也有利。因此，貧農和下中農積極擁護這種處理辦法，上中農也願意接受。社員們說“自己開的那點荒地幾年來已經本利還家了，和合作社集中開的荒相比不算什麼”，“這幾年集體勞動，土地已經改變樣了”，“一垧地的地租不值幾個勞動日的錢，每個勞動日多分點比土地吃租強的多”。經驗證明，採用收買土地的方法，有很大缺點，會造成貧農負債，影響合作社發展生產。以双城縣幸福合作社為例，這個社在轉高級社時，有五百垧土地，按正常市價收買，每垧地需要六十元。如果全部用公積金支付，合作社兩三年內就不能擴大生產；如果向社員攤派公有化股份基金，三十二戶土地較少的貧農（佔全社一百二十一戶的百分之二十六）每戶要向社補交四十元到七十元現金，二十三戶土地較多的上中農，每戶要找回現金六十元到一百元。再加耕畜、農具等公有股份基金，有的貧農要欠款一、二百元，轉高級社以後，三、四年才能還清。因此貧農說這種辦法是：“入社三年窮”。為了減少貧農負擔，他們曾把土地價格壓低到每垧十八元，結果貧農的困難不但沒有徹底解決，反而引起土地較多的中農不滿，最後經過教育改為無代

價歸社集体使用，全体社員才都沒意見了。

其次耕畜、農具處理問題。在黑龍江省，農民都把耕畜、農具看做是自己的主要財產，採用無代價歸社集体所有，他們想不通。同時耕畜、農具容易轉移變賣，處理不好就會發生大量出賣或屠殺牲畜，損壞農具的現象。但是經驗證明全部用公積金收買的方法也不夠妥當，有的合作社開始曾經試用過這種方法，結果一方面使合作社年年背債，不能擴大生產；另一方面大批資金流入社員手中，造成積壓、浪費、甚至放債。根據已有經驗比較妥善的辦法是：“作價收買，根據價款數目，照顧大多數社員的負擔能力，大部分有社員平攤公有化股份基金，不足部分用公積金逐步償付”。這種辦法的好處是不但中農滿意，而且貧農也理直氣壯，有利於鞏固貧農和中農的團結，有利於發展生產。牲畜、農具的價格一般照當地常年市價評定，償還期限一般以三年比較好，期限過長中農不滿，期限太短會影響合作社擴大生產。公有化股份基金的攤納方法，根據現有高級社實行的結果，按勞動力攤納是合適的。因為生產資料多的戶，一般勞動力都多，如果按土地攤納，農民想不通，他們說：“土地無代價公有化了，再攤股份基金，實在不合理”。公有化股份基金的數量，既要盡量滿足生產資料公有化的

需要，又要照顧多數社員能納得起。對個別老弱殘疾農民，少納或免納公有化股份基金，事實證明是可以行得通的。一般社員對真正由於老弱殘疾而納不起公有化股份基金是同情的，他們說：“缺吃少穿還得救濟他，何況不納股份基金呢！”

再次關於初級社合併轉向高級社的時候，各社中原有公共財產和股份基金的處理也應當注意。由於生產力的發展不但要求由半社會主義轉變為完全社會主義，而且同時要求擴大社的組織規模，因此向高級社過渡一般不是一個社，而是幾個社同時合併同時過渡。這就產生了各社之間原有公共財產和股份基金數社不等的問題，如處理的不當就會造成社員之間的不團結。實踐證明原有各社積累的公積金、公益金、國家獎勵和社員集體勞動增加的財產，應當不論多少一律轉歸高級社公有；多的不要分掉，少的不必補納。這樣做對轉到高級社以後發展生產有利。但是社員原來攤納的生產費股份基金，應當一律轉為高級社的生產費股份基金。多納的不應當退還，少納的也不必補交。社員原來集資購買的生產資料，社員叫做“從家裏腰包拿出來的錢”，如果和公積金一樣處理，原來多攤的社員不接受，應當採取以多攤的為標準，少納的向社內補齊的辦法解決。社員原來向初級社的投資，轉為高級社的時

候也不应当排除，可以根据社員的自願轉为向高級社的投資，由高級社償還。社員投資應是高級社資金的一項補助來源。

三、不斷提高農業技術，增加新的生產內容，是高級社鞏固和不斷向前發展的決定因素。在開始試辦初期，有的社在轉到高級社以後，對生產必須相應提高的新情況和規律性認識不清，仍然用指導小農經濟或小型初級社的觀點，指導高級社的社會主義合作社大生產，處處保守，不敢發展，結果影響了優越性的發揮，許多勞動力和畜力開着沒活幹。接受這個教訓，各社都製訂了三、五年的長遠生產建設規劃，挖掘了生產潛力，充實了生產建設內容，有力地推動了生產的發展。前邊介紹的各社發展生產的或就，就是這樣創造出來的。各高級社主任在談到辦社經驗的時候，一致認為：“光有好的形式還不夠，還必須有好的內容。”

為了保證高級社生產的發展，必須相應地提高社的管理水平。根據高級社經營範圍大，生產內容多，技術性較強的特點，管理工作應當突出的強調做好：（1）計劃管理。像有的社主任講：“一個高級社一二百戶趕上個小農場了，沒有計劃算寸步難行”。有的社開始在邊方面沒有經驗，出現過混亂現象，現在各社都逐漸建立了計劃管理制度，

不但有全社計劃，而且各个生產隊也有相应的計劃，因而逐步地做到了有計劃、有秩序地進行生產。（2）建立合理的勞動組織和責任制。事實證明生產隊必須成為高級社組織生產的基本形式。生產隊應當有固定的成員，使用一定的耕畜和農具，負責一定的耕作區。同時對社內各種生產如牧畜、水產、園藝等，應當根據發展情況，由專門生產組、生產隊或專人長期負責，以便積累經驗，不斷提高技術。（3）高級社實行完全按勞取酬的分配制度，要求計算勞動更加科學更加合理。為適應這個要求，各社都積極地制定了工作定額，推行了按件計酬制，有五個社還推行了常年包工包產。這對克服計算勞動上的平均主義，激發社員勞動積極性起了重要作用。經驗證明制定生產定額是有計劃生產和合理組織勞動、計算勞動、貫徹執行責任制的中心環節。有些社開始由於沒有工作定額，普遍發生過組織勞動力心中無數，計算勞動量、檢查工作沒有根據的困難，後來逐漸制定生產定額以後，這個問題便逐漸解決了。（4）加強技術管理。不懂技術、缺乏技術人材是各高級社普遍碰到的困難，由於不懂技術而造成減產或牲畜死亡等現象各社都發生過。各地的國家農業機器拖拉機始和農業技術推廣站在幫助高級社克服這些困難，推動其生產發

展上，起了決定性的作用。幾年來在拖拉機站和技術推廣站的幫助下，各社都培養了機械、農業、牧畜、水利、園藝等各方面的技術手，星火集體農莊和團山子社還選拔了十九名社員到農業技術學校學習。但是目前這個方面仍然滿足不了合作社生產發展的需要，加強高級社和拖拉機站和技術推廣站的生產聯系，有計劃地培養技術人材是保證高級社生產不斷向前發展的重要工作。

四、正確分配收益。高級社的收益分配和初級社不同，它沒有生產資料分配部分，必須完全按照“各盡所能，按勞取酬”的社會主義分配原則進行分配。同時在進行收益分配的時候，應當首先履行對國家應當繳納的義務（包括農業稅、機械代耕費、歸還到期的貸款等）；然後再留出高級社內的一切基金（包括公積金、公益金、下年的生產費等）；其餘的實物和現金收入按勞動日進行分配。這樣就可使國家利益、合作社利益、社員利益三者密切結合起來。開始時期，有些社由於對這一社會主義分配原則認識不明確，強調社員多分紅，以至發生“先社員，再合作社，後國家”的分配方法，有的社為了顯示“優越性”不願還國家貸款，不留公積金，不留下年生產費。有的社每個勞動日分四、五元錢，但是第二年的籽種還需要用國家貸款來