

管子卷二十二

事語第七十一

管子輕重四

桓公問管子曰。事之至數可聞乎。管子對曰。何謂至數。桓公曰。秦奢教我曰。帷蓋不修。衣服不眾。則女事不泰。俎豆之理不致。牲諸侯太宰。大夫少宰。不若此。則六畜不育。非高其臺榭。美其宮室。則羣材不散。此言何如。管子曰。非數也。桓公曰。何謂非數。管子對曰。此定壤之數也。彼天子之制。壤方千里。齊諸侯。方百里。負海子。七十里。男五十里。若胸臂之相使也。故准徐疾。贏不足。雖在下也。不為君憂。彼壤狹而欲舉。與大國爭者。農夫寒耕暑芸。力歸於上。女勤於緝績。織功歸於府者。非怨民心。傷民意也。非有積蓄。不可以用人。非有積財。無以勸下。秦奢之數。不可用於危隘之國。桓公曰。善。

桓公又問管子曰。佚田謂寡人曰。善者用非其有。使非其人。何不因諸侯權以制天下。管子對曰。佚田之言非也。彼善為國者。壤僻舉。則民留處。倉廩實。則知禮節。且無委致。圍城脫致。衝夫不定。內不可以持天下。佚田之言非也。管子曰。歲藏一十年而十也。歲藏二五年而十也。穀十而守五。絺素滿之。五在上。故視歲而藏。縣時積歲。國有十年之蓄。富勝貧。勇勝怯。智勝愚。微勝不微。有義勝無義。練士勝敵眾。凡十勝者。盡有之。故發如風雨。動如雷霆。獨出獨入。莫之能禁。止不待權輿。故佚田之言非也。桓公曰。善。

海王第七十二

管子輕重五

桓公問於管子曰。吾欲藉於臺雉。何如。管子對曰。此毀成也。吾欲藉於樹木。管子對曰。此伐生也。吾欲藉於六畜。管子對曰。此殺生也。吾欲藉於人。何如。管子對曰。此隱情也。桓公曰。然則吾何以為國。管子對曰。唯官山海為可耳。桓公曰。何謂官山海。管子對曰。海王之國。謹正鹽筴。桓公曰。何謂正鹽筴。管子對曰。十口之家。十人食鹽。百口之家。百人食鹽。終月大男食鹽五升少半。大女食鹽三升少半。吾子食鹽二升少半。此其大厯也。鹽百升而釜。今鹽之重。升加分彊。釜五十也。升加一彊。釜百也。升加二彊。釜二百也。鍾二千。十鍾二萬。百鍾二十萬。千鍾二百萬。萬乘之國。人數問口千萬也。禹筴之商。日二百萬。十日二千萬。一月六千萬。萬乘之國。正九百萬也。月人三十錢之籍。為錢三千萬。今吾非藉之諸君吾子。而有二國之籍者。六千萬。使君施令曰。吾將藉於諸君吾子。則必囂號。今夫給之鹽筴。則百倍歸於上。人無以避此者。數也。今鐵官之數曰。一女必有一鍼。一刀。若其事立。耕者必有一耒。一耜。一鉏。若其事立。行服連軹輦者。必有一斤。一鋸。一錐。一鑿。若其事立。不爾而成事者。天下無有。今鍼之重加一也。三十鍼。一人之籍。刀之重加六。五六三十。五刀。一人之籍也。耜鐵之重加七。三耜鐵。一人之籍也。其餘輕重。皆准此而行。然則舉臂勝事。無不服籍者。桓公曰。然則國無山海不王乎。管子曰。因人之山海。假之名有海之國。雖鹽於吾國。釜十五。吾受而官出之以百。我未與其本事也。受人之事。以重相推。此人用之數也。

國有十年之蓄而民不足於食皆以其技能望君之祿也。君有山海之金而民不足於用是皆以其事業交接於君上也。故人君挾其食守其用據有餘而制不足故民無不累於上也。五穀食米民之司命也。黃金刀幣民之通施也。故善者執其通施以御其司命故民力可得而盡也。夫民者親信而死利海內皆然。民予則喜奪則怒民情皆然。先王知其然故見予之形不見奪之理故民愛可洽於上也。租籍者所以彊求也。租稅者所慮而請也。王霸之君去其所以彊求廢其所慮而請故天下樂從也。利出於一孔者其國無敵出二孔者其兵不詘出三孔者不可以舉兵出四孔者其國必亡。先王知其然故塞民之養隘其利途故予之在君奪之在君貧之在君富之在君故民之戴上如日月。親君若父母凡將為國不通於輕重不可為寵以守民不能調通民利不可以語制為大治是故萬乘之國有萬金之費千乘之國有千金之費然者何也。國多失利則臣不盡其忠士不盡其死矣。歲有凶穰故穀有貴賤令有緩急故物有輕重然人君不能治故使蓄賈游市乘民之不給百倍其本分地若一彊者能守分財若一智者能收智者有什倍人之功愚者有不齊本之事。然而人君不能調故民有相百倍之生也。夫民富則不可以祿使也貧則不可以罰威也法令之不行萬民之不治貧富之不齊也。且君引鍬量用耕田發草上得其數矣。民人所食人有若干步畝之數矣。計本量委則足矣。然而民有飢餓不食者何也。穀有所藏也。人君鑄錢立幣民府之通施也。人有若干百千之數矣。然而人事不及用不足者何也。利有所并藏也。然則人君非能散積聚鈞羨不足分并財利而調民事也則

君雖彊本趣耕而自為鑄幣而無已乃今使民下相役耳惡能以為治乎

歲適美則市糶無予而狗彘食人食歲適凶則市糶釜十緡而道有餓民然則豈壤力固不足而食固不贍也哉夫往歲之糶賤狗彘食人食故來歲之民不足也物適賤則半力而無予民事不償其本物適貴則什倍而不可得民失其用然則豈財物固寡而本委不足也哉夫民利之時失而物利之不平也故善者委施於民之所不足操事於民之所有餘夫民有餘則輕之故人君斂之以輕民不足則重之故人君散之以重斂積之以輕散行之以重故君必有什倍之利而財之橫可得而平也

凡輕重之大利以重射輕以賤泄平萬物之滿虛隨財准平而不變衡絕則重見人君知其然故守之以准平使萬室之都必有萬鍾之藏藏緡千萬使千室之都必有千鍾之藏藏緡百萬春以春耕夏以奉芸耒耜械器種饌糧食畢取贍於君故大賈蓄家不得豪奪吾民矣然則何君養其本謹也春賦以斂繪帛夏貸以收秋實是故民無廢事而國無失利也

凡五穀者萬物之主也穀貴則萬物必賤穀賤則萬物必貴兩者為敵則不俱平故人君御穀物之秩相勝而操事於其不平之間故萬民無籍而國利歸於君也夫以室廡籍謂之毀成以六畜籍謂之止生以田畝籍謂之禁耕以正人籍謂之離情以正戶籍謂之養贏五者不可畢用故土者偏行而不盡也故天子籍於無諸侯籍於食中歲之稅糶石十錢大男食四石月有四石之譜大女食三石月有三十之譜女子食二石月有二十之譜歲凶穀貴糶石二十錢則

大男有八十之籍大女有六十之籍吾子有四十之籍是人君非發號令收稽而戶籍也彼人君守其本委謹而男女諸君吾子無不服籍者也一人廩食十人得餘十人廩食百人得餘百人廩食千人得餘夫物多則賤寡則貴散則輕聚則重人君知其然故視國之羨不足而御其財物穀賤則以幣予食布帛賤則以幣予衣視物之輕重而御之以准故貴賤可調而君得其利前有萬乘之國而後有千乘之國謂之抵國前有千乘之國而後有萬乘之國謂之距國壤正方四面受敵謂之衝國以百乘衝處謂之託食之君千乘衝處壤削少半萬乘衝處壤削太半何謂百乘衝處託食之君也夫以百乘衝處危懼圍阻千乘萬乘之間夫國之君不相中舉兵而相攻必以為扞格敵圍之用有功利不得卿大臣死於外分壤而功列陳繁累獲虜分賞而祿是壤地盡於功賞而稅賦殫於繼孤也是特名羅於為君耳無壤之有號有百乘之守而實無尺壤之用故謂託食之君然則大國內款小國用盡何以及此曰百乘之國官賦軌符乘四時之朝夕御之以輕重之准然後百乘可及也千乘之國封天財之所殖械器之所出財物之所生視歲之滿虛而輕重其祿然後千乘可足也萬乘之國守歲之滿虛乘民之緩急正其號令而御其大准然後萬乘可資也玉起於禺氏金起於汝漢珠起於赤野東西南北距周七千八百里水絕壤斷舟車不能通先王為其途之遠其至之難故託用於其重以珠玉為上幣以黃金為中幣以刀布為下幣三幣握之則非有補於煖也食之則非有補於飽也先王以守財物以御民事而平天下也

今人君藉求於民。令曰十日而具。則財物之賈什去一。令曰八日而具。則財物之賈什去二。令曰五日而具。則財物之賈什去半。朝令而夕去。則財物之賈什去九。先王知其然。故不求於萬民而籍於號令也。

山國軌第七十四

管子輕重七

桓公問管子曰。請問官國軌。管子對曰。田有軌。人有軌。用有軌。鄉有軌。人事有軌。幣有軌。縣有軌。國有軌。不通於軌數而欲為國。不可。桓公曰。行軌數奈何。對曰。某鄉田若干。人事之准若干。穀重若干。曰。某縣之人若干。田若干。幣若干。而中用穀重若干。而中幣。終歲度人食其餘若干。曰。某鄉女勝事者。終歲績其功業若干。以功業直時而櫛之。終歲人已衣被之後。餘衣若干。別羣軌相壤宜。桓公曰。何謂別羣軌相壤宜。管子對曰。有莞蒲之壤。有竹箭檀柘之壤。有汜下漸澤之壤。有水潦魚鼈之壤。今四壤之數。君皆善官而守之。則籍於財物不籍於人。畝十畝之壤。君不以軌守。則民且守之。民有過移長力。不以本為得。此君失也。桓公曰。軌意安出。管子對曰。不陰據其軌。皆下制其上。桓公曰。此若言何謂也。管子對曰。某鄉田若干。食者若干。某鄉之女事若干。餘衣若干。謹行州里曰。田若干。人若干。眾田不度。食若干。田若干。餘食若干。必得軌程。此調之泰軌也。然後調立環乘之幣。田軌之有餘於其人。食者謹置公幣焉。大家眾小家寡。山田田曰。曰。然歲其食不足於其人若干。則置公幣焉。其不重歲豐年。五穀登。謂高田之萌曰。吾所寄幣於子者若干。鄉穀之櫛若干。請為子什減三。穀為上幣。為下高田。撫開田山。

不被穀十倍。山田以君寄幣振其不贖。未淫失也。高田以時撫於主上。冬衣加十也。女貢織帛。苟合于國奉者。皆置而券之以鄉橫市。准曰。上無幣有穀。以穀准幣。環穀而應英國奉。法穀。反准賦軌。幣穀屢重有加十。謂大夫季寧家曰。上且修游。人出若干幣。謂鄰縣曰。有實者皆勿左右不贖。則且為人馬。假其食民。鄰縣四面皆橫穀。坐長而十倍。上下令曰。貧家假幣。皆以穀准幣。直幣而庚之。穀為下幣。為上。百都百縣。軌據穀坐長十倍。環穀而應假幣。國幣之九在上。一在下。幣重而萬物輕。微萬物應之以幣。幣在下。萬物皆在上。萬物重十倍。府官以市橫出。萬物隆而止。國軌布於未形。據其已成。乘令而進退。無求於民。謂之國軌。

桓公問於管子曰。不藉而贍國。為之有道乎。管子對曰。軌守其時。有官天財。何求於民。桓公曰。何謂官天財。管子對曰。泰春民之功繇。泰夏民之令之所止。令之所發。泰秋民令之所止。令之所發。泰冬民令之所止。令之所發。此皆民所以時守也。此物之高下之時也。此民之所以相并兼之時也。君守諸四務。桓公曰。何謂四務。管子對曰。泰春民之且所用者。君已廩之矣。泰夏民之且所用者。君已廩之矣。泰秋民之且所用者。君已廩之矣。泰冬民之且所用者。君已廩之矣。泰春功布日。春練衣。夏單衣。捍寵愛。其勝贏屑糴。若干日之功。用人若干。無貧之家。皆假之械器。勝贏屑糴。公衣功已而歸。公衣折泰。故力出於民。而用出於上。春十日不害耕事。夏十日不害芸事。秋十日不害斂實。冬二十日不害除田。此之謂時作。桓公曰。善。吾欲立軌官。為之奈何。管子對曰。鹽鐵之英。足以立軌官。桓公曰。奈何。管子對曰。龍夏之地。布黃金九千。以幣實金巨。

家以金。小家以幣。周岐山至於崢丘之西。塞丘者山邑之田也。布幣稱貧富而調之。周壽陵而東至少沙者。中田也。據之以幣。巨家以金。小家以幣。三壤已撫。而國穀再什倍。梁渭陽瑣之牛馬滿齊行。請毆之。顛齒量其高壯。曰。國為師旅戰車。毆就斂子之牛馬。上無幣。請以穀稅市。擴而庚子牛馬為上粟。二家。二家散其粟。反准牛馬歸於上。

管子曰。請立貲於民。有田倍之內。毋有其外。外皆為貲。壞被鞍之馬千乘。齊之戰車之具。具於此。無求於民。此去丘邑之籍也。國穀之朝夕。在上山林廩械器之高下。在。春秋冬夏之輕重。在上行田疇。田中有木者。謂之穀。賊宮中四榮樹其餘。曰害女功。宮室械器。非山無所仰。然後君立三等之租於山。曰。握以下者為柴。楂。把以上者為室。奉。三圍以上為棺。柳之奉。柴。楂之租若干。室。奉之租若干。棺。柳之租若干。

管子曰。鹽鐵撫軌。穀一廩十。君常操九。民衣食而繇。下安無怨咎。去其田賦。以租其山。巨家重葬其親者。服重租。小家菲葬其親者。服小租。巨家美修其宮室者。服重租。小家為室廬者。服小租。上立軌於國。民之貧富。如加之以繩。謂之國軌。

山權數第七十五

管子輕重八

桓公問管子曰。請問權數。管子對曰。天以時為權。地以財為權。人以力為權。君以令為權。失天之權。則人地之權亡。桓公曰。何為失天之權。則人地之權亡。管子對曰。湯七年旱。禹五年水。民之無糧。賣子者。湯以莊山之金鑄幣而贖民之無糧。賣子者。禹以歷山之金鑄幣而贖民之無

糧賣子者。故天權失人地之權皆失也。故王者歲守十分之參。三年與少半。成歲三十一年而藏十一。年與少半。藏參之一。不足以傷民。而農夫敬事力作。故天毀坐凶旱水洸。民無入於溝壑乞請者也。此守時以待天權之道也。桓公曰。善。吾欲行三權之數。為之奈何。管子對曰。梁山之陽。緒緇夜石之幣。天下無有。管子曰。以守國穀。歲守一分。以行五年。國穀之重。什倍異日。管子曰。請立幣國銅。以二年之粟。顧之立黔。落力重。與天下調。彼重則見射。輕則見泄。故與天下調。泄者失權也。見射者失英也。不備天權。下相求備。准下陰相隸。此刑罰之所起。而亂之本也。故平則不平。民富則不如貧。委積則虛矣。此三權之失也已。桓公曰。守三權之數。奈何。管子對曰。大豐則藏分。阨亦藏分。桓公曰。阨者所以益也。何以藏分。管子對曰。隘則易益也。一可以為十。十可以為百。以阨守豐。阨之准數一上十。豐之英數十去九。則吾九為餘於數。英豐則三權皆在君。此之謂國權。

桓公問於管子曰。請問國制。管子對曰。國無制。地有量。桓公曰。何謂國無制。地有量。管子對曰。高田十石。間田五石。庸田三石。其餘皆屬諸荒田。地量百畝。一夫之力也。粟賣一。粟賣十。粟賣三十。粟賣百。其益流。英者百畝。從中千畝之英也。則百乘從千乘。從千乘從萬乘也。故地無量。國無英。桓公曰。善。今欲為大國。大國欲為天下不通權。英其無能者矣。

桓公曰。今行權奈何。管子對曰。君通於廣狹之數。不以狹畏廣。通於輕重之數。不以少畏多。此國英之大者也。桓公曰。善。蓋天下視海內。長譽而無止。為之有道乎。管子對曰。有。曰。執守其數。

准平其流。動於未形。而守事已成。物一也。而十是。九為用。徐疾之數。輕重之筭也。一可以為十。十可以為百。引十之半。而藏四以五。操事在君之決塞。桓公曰。何謂決塞。管子曰。君不高仁。則國不相親。君不高慈孝。則民不親其親。而輕過。此亂之至也。則君請以國筭十分之一者。樹表置高。鄉之孝子。聘之幣。孝子兄弟。眾寡不與師旅之事。樹表置高。而高仁慈孝。財散而輕。乘輕而守之以筭。則十之五有在上。運五如行事。如日月之終復。此長有天下之道。謂之准道。

桓公問於管子曰。請問教數。管子對曰。民之能明於農事者。置之黃金一斤。直食八石。民之能蕃育六畜者。置之黃金一斤。直食八石。民之能樹藝者。置之黃金一斤。直食八石。民之能樹瓜瓠。葷菜百果。使蕃聚者。置之黃金一斤。直食八石。民之能已民疾病者。置之黃金一斤。直食八石。民之知時曰歲且既。曰某穀不登。曰某穀豐者。置之黃金一斤。直食八石。民之通於蠶桑。使蠶不疾病者。皆置之黃金一斤。直食八石。謹通其言而藏之官。使師旅之事無所與。此國筭之者也。國用相靡而足。相困樸而害。然後置四限。高下令之徐疾。毆屏萬物。守之以筭。有五官技。桓公曰。何謂五官技。管子曰。詩者所以記物也。時者所以記歲也。春秋者所以記成敗也。行者道民之利害也。易者所以守凶吉成敗也。卜者卜凶吉利害也。民之能此者。皆一馬之田。一金之衣。此使君不迷妄之數也。六家者。即見其時。使預先審閱之日受之。故君無失時。無失筭。萬物興豐。無失利。遠近行。久以為未教。計。人無失。斷行強道。無失筭。易守禍福。凶吉不相亂。此謂君據。

桓公問於管子曰：權楮之數，吾已得聞之矣。守國之固奈何？曰：能皆己官。時皆己官，得失之數，萬物之終始，皆己官之矣。其餘皆以數行。桓公曰：何謂以數行？管子對曰：穀者，民之司命也。智者，民之輔也。民智而君愚，下富而君貧，下貧而君富，此之謂事名二。國機徐疾而已矣。君道度法而已矣。人心禁繆而已矣。桓公曰：何謂度法？何謂禁繆？管子對曰：度法者，量人力而舉功，禁繆者，非往而戒來，故禍不萌通，而民無患咎。

桓公曰：請問心禁。管子對曰：晉有臣不忠於其君，慮殺其主，謂之公過。諸公過之，家毋使得事君。此晉之過失也。齊之公過，坐立長差，惡惡乎來刑，善善乎來榮，戒也。此之謂國戒。

桓公問管子曰：輕重准施之矣。筭盡於此乎？管子曰：未也。將御神用寶。桓公曰：何謂御神用寶？管子對曰：北郭有掘闕而得龜者，此檢數百里之地也。桓公曰：何謂得龜百里之地？管子對曰：北郭之得龜者，令過之平盤之中，君請起十乘之使，百金之提，命北郭得龜之家曰：賜若服中大夫。曰：東海之子類於龜，託舍於若，賜若大夫之服以終而身勞。若以百金之龜為無寶，而藏諸泰臺，一日而釁之以四牛，立寶曰無寶。還四年代孤竹丁氏之家粟，可食三軍之師行五月。召丁氏而命之曰：吾有無寶之寶於此，吾今將有大事，請以寶為質於子，以假子之邑粟。丁氏北鄉再拜入粟，不敢受寶。質桓公命丁氏曰：寡人老矣，為子者不知此數，終受吾質。丁氏歸革築室，賦籍藏龜，還四年代孤竹，謂丁氏之粟中食三軍五月之食。桓公立貢獻文，行中七年，龜中四千金，黑白之子當千金，凡貢制中二齊之壤，夾也用貢。國危出寶，國安行流。桓公曰：何謂

流管子對曰。物有豫則君失英而民失生矣。故善為天下者操於二豫之外。桓公曰。何謂二豫之外。管子對曰。萬乘之國不可以無萬金之蓄飾。千乘之國不可以無千金之蓄飾。百乘之國不可以無百金之蓄飾。以此與令進退。此之謂乘時。

山至數第七十六

管子輕重九

桓公問管子曰。梁聚謂寡人曰。古者輕賦稅而肥籍。飲取下無順於此者矣。梁聚之言何如。管子對曰。梁聚之言非也。彼輕賦稅則倉庫虛。肥籍斂則械器不奉。械器不奉而諸侯之皮幣不衣。倉庫虛則傳賤。無祿外皮幣不衣於天下。內國傳賤。梁聚之言非也。君有山。山有金。以立幣。以幣准穀而授祿。故國穀斯在上。穀賈什倍。農夫夜寢蚤起。不待見使。五穀什倍。士半祿而死。君農夫夜寢蚤起。力作而無止。彼善為國者。不曰使之使。不得不使。不曰貧之使。不得不使。故使民無有不得不使者。夫梁聚之言非也。桓公曰。善。

桓公又問於管子曰。有人教我謂之請士。曰。何不官百能。管子對曰。何謂百能。桓公曰。使智者盡其智。謀士盡其謀。百工盡其巧。若此。則可以為國乎。管子對曰。請士之言非也。祿肥則士不死。幣輕則士簡賞。萬物輕則士偷幸。三急在國。何數之有。彼穀十藏於上。三游於下。謀士盡其慮。智士盡其知。勇士輕其死。請士所謂妄言也。不通於輕重。謂之妄言。

桓公問於管子曰。昔者周人有天下。諸侯者服名教。通於天下。而奪於其下。何數也。管子對曰。君分壤而貢入市。朝同流。黃金一筴也。江陽之珠一筴也。秦之明山之曾青一筴也。此謂以寡

為多。以狹為廣，軌出之屬也。桓公曰：「天下之數盡於軌出之屬也。今國穀重什倍而萬物輕，大夫謂賈之子為吾運穀而斂財，穀之重一也。今九為餘，穀重而萬物輕。若此，則國財九在大夫矣。國歲反一，財物之九者皆倍重而出矣。財物在下，幣之九在大夫。然則幣穀美在大夫也。天子以客行，令以時出熟穀之人亡，諸侯受而官之，連朋而聚與，高下萬物以合民用。內則大夫自還而不盡忠，外則諸侯連朋合與，熟穀之人則去亡。故天子失其權也。」桓公曰：「善。」

桓公又問管子曰：「終身有天下而勿失為之有道乎？」管子對曰：「請勿施於天下，獨施之於吾國。桓公曰：「此若言何謂也？」管子對曰：「國之廣狹，壤之肥境有數，終歲食餘有數。彼守國者，守穀而已矣。曰：某縣之壤廣若干，某縣之壤狹若干，則必積委幣。於是縣州里受公錢，泰秋國穀去參之一。君下令謂郡縣屬大夫里邑，皆籍粟入若干，穀重一也。以藏於上者，國穀參分，則二分在上矣。泰春國穀倍重數也。泰夏賦穀以市，橫民皆受上穀，以治田土。泰秋田穀之存子者若干，今上歛穀以幣，民曰：『無幣以穀，則民之三者歸於上矣。』重之相因，時之化舉，無不為國英。君用大夫之委，以流歸於上，君用民以時歸於君，藏輕出輕，以重數也。則彼安有自還之？大夫獨委之彼諸侯之穀十，使吾國穀二十。則諸侯穀歸吾國矣。諸侯穀二十，吾國穀十，則吾國穀歸於諸侯矣。故善為天下者，謹守重流而天下不吾洩矣。彼重之相歸，如水之就下。吾國歲非凶也，以幣藏之，故國穀倍重，故諸侯之穀至也。是藏一分，以致諸侯之一分，利不奪於天下。大夫不得以富侈，以重藏輕，國常有十國之英也。故諸侯服而無正，臣橫從而以忠。此以輕重御天下。」

管子全書
之道也謂之數應

桓公問管子曰請問國會管子對曰君失大夫為無伍失民為失下故守大夫以縣之莢守一縣以一鄉之莢守一鄉以一家之莢守家以一人之莢桓公曰其會數奈何管子對曰幣准之數一縣必有一縣中田之莢一鄉必有一鄉中田之莢一家必有一家直人之用故不以時守郡為無與不以時守鄉為無伍桓公曰行此奈何管子對曰王者藏於民霸者藏於大夫殘國亡家藏於莢桓公曰何謂藏於民請散棧臺之錢散諸城陽鹿臺之布散諸濟陰君下令於百姓曰民富君無與貧民貧君無與富故賦無錢布府無藏財皆藏於民歲豐五穀登五穀大輕穀賈去上歲之分以幣據之穀為君幣為下國幣盡在下幣輕穀重上分上歲之二分在下下歲之二分在上則二歲者四分在上則國穀之一分在下穀三倍重邦布之籍終歲十錢人家受食十畝加十是一家十戶也出於國穀莢而藏於幣者也以國幣之分復布百姓四減國穀三在上一下在下復莢也大夫聚壤而封積寶而驕上請奪之以會桓公曰何謂奪之以會管子對曰粟之三分在上謂民萌皆受上粟度君藏焉五穀相靡而重去什三為餘以國幣穀准反行大夫無什於重君以幣賦祿什在上君出穀什而去七君歛三上賦七散振不資者仁義也五穀相靡而輕數也以鄉完重而藉國數也出資財散仁義萬物輕數也乘時進退故曰王者乘時聖人乘易桓公曰善

桓公問管子曰特命我曰天子三百領奉晉而散大夫准此而行此如何管子曰非法家也大

夫高其壘，美其室。此奪農事及市庸，此非便國之道也。民不得以織為終綃，而狸之於地，彼善為國者，乘時徐疾而已矣。謂之國會。

桓公問管子曰：「請問爭奪之事。」何如？管子曰：「以戚始。」桓公曰：「何謂用戚始？」管子對曰：「君人之主，弟兄十人，分國為十；兄弟五人，分國為五；三世則昭穆同祖，十世則為祏，故伏尸滿衍，兵決而無止，輕重之家復游於其間。故曰：毋予人以壞，毋授人以財，財終則有始，與四時廢起，聖人理之以徐疾，守之以決塞，奪之以輕重，行之以仁義，故與天壤同數。此王者之大轡也。」

桓公問管子曰：「請問幣乘馬。」管子對曰：「始取夫三大夫之家，方六里而一乘，二十七人而奉一乘，幣乘馬者，方六里，田之美惡若干，穀之多寡若干，穀之貴賤若干。凡方六里用幣若干，穀之重用幣若干，故幣乘馬者，布幣於國，幣為一國陸地之數，謂之幣乘馬。桓公曰：「行幣乘馬之數，奈何？」管子對曰：「士受資以幣，大夫受邑以幣，人馬受食以幣，則一國之穀資在上，幣資在下，國穀什倍數也。萬物財物去什二，英也，皮革筋角，羽毛竹箭，器械財物，苟合于國器君用者，皆有矩券於上，君實鄉州藏焉。曰：某月某日，苟從責者，鄉決州決，故曰就庸。一日而決，國英出於穀，軌國之英，貨幣乘馬者也。今刀布藏於官府，巧幣萬物輕重，皆在費之，彼幣重而萬物輕，幣輕而萬物重，彼穀重而穀輕，人君操穀幣金衡，而天下可定也。此守天下之數也。」

桓公問於管子曰：「准衡輕重國會，吾得聞之矣，請問縣數。」管子對曰：「狼牡以至於馮會之日，龍夏以北至於海，莊禽獸，羊牛之地也，何不以此通國英哉？」桓公曰：「何謂通國英？」管子對曰：「馮市，

門一吏書贊直事。若其事唐園牧食之人。養視不失扞殂者。去其都秩與其縣秩。大夫不鄉贊。合游者。謂之無禮義。大夫幽其春秋。列民幽其門山之祠。馮會龍夏牛羊犧牲月賈十倍異日。此出諸禮義。籍於無用之地。因捫牢莢也。謂之通。

桓公問管子曰。請問國勢。管子對曰。有山處之國。有汜下多水之國。有山地分之國。有水洿之國。有漏壤之國。此國之五勢。人君之所憂也。山處之國。常藏穀三分之一。汜下多水之國。常操國穀三分之一。山地分之國。常操國穀十分之三。水泉之所傷。水洿之國。常操十分之二。漏壤之國。謹下諸侯之五穀。與工雕文梓器以下天下之五穀。此准時五勢之數也。

桓公問管子曰。今有海內縣諸侯。則國勢不用已乎。管子對曰。今以諸侯為寧公州之飾焉。以乘四時。行捫牢之莢。以東西南北相彼。用平而准。故曰為諸侯。則高下萬物。以應諸侯。徧有天下。則賦幣以守萬物之朝夕調而已。利有足則行。不滿則有止。王者鄉州以時察之。故利不相傾。縣死其所。君守太奉。一謂之國薄。

管子卷二十三

地數第七十七

管子輕重十

桓公曰：地數可得聞乎？管子對曰：地之東西二萬八千里，南北二萬六千里，其出水者八千里，受水者八千里，出銅之山四百六十七，出鐵之山三千六百九，此之所以分壤樹穀也。戈矛之所發，刀幣之所起也。能者有餘，拙者不足。封於泰山，禪於梁父，封禪之王七十二家，得失之數皆在此內。是謂國用。桓公曰：何謂得失之數皆在此？管子對曰：昔者桀霸有天下而用不足，湯有七十里之薄而用有餘。天非獨為湯雨菽粟，而地非獨為湯出財物也。伊尹善通移輕重，開閭決塞，通於高下，徐疾之筭，坐起之費，時也。黃帝問於伯高曰：吾欲陶天下而以為一家，為之有道乎？伯高對曰：請刈其莞而樹之。吾謹逃其蚤牙，則天下可陶而為一家。黃帝曰：此若言可得聞乎？伯高對曰：上有丹砂者，下有黃金；上有慈石者，下有銅金；上有陵石者，下有鉛錫；赤銅上有赭者，下有鐵。此山之見榮者也。苟山之見其榮，君謹封而祭之，距封十里而為一壇，是則使乘者下行，行者趨，若犯令者，罪死不赦。然則與折取之遠矣。修教十年，而葛盧之山發而出水，金從之；蚩尤受而制之，以為劔鋌矛戟，是歲相兼者諸侯九；雍狐之山發而出水，金從之；蚩尤受而制之，以為雍狐之戟、芮戈，是歲相兼者諸侯十二。故天下之君，頓戟一怒，伏尸滿野，此見戈之本也。

桓公問於管子曰：請問天地所出，地利所在？管子對曰：山上有赭者，其下有鐵；上有鉛者，其下