

淮南子

淮南子卷九

主術訓

精義同字

人主之術處無爲之事而行不言之教清靜而不動一度而不搖因循而任下責成而不勞是故必知規而師傳諫導口能言而行人稱辭足能行而相者先尊卑能聽而執事進諫是故慮無失策謀無過事言爲文章行爲儀表於天下進退應時動靜循理不爲醜美好憎不爲賞罰喜怒名各自名類各自類事適自然莫出於已故古之王者冕而前旒所以蔽明也黈纁塞耳所以掩聰天子外屏所以自障

屏樹短也諸侯在內天子在外

故所理者遠則所在者邇所治者大則所守者小夫目妄視則淫耳妄聽則惑口妄言則亂夫三關者不可不慎守也若欲規之乃是離之若欲飾之乃是賊之天氣爲魂地氣爲魄反之玄房各處其宅守而勿失

上通太一。太一之精通於天道。天道玄默。無容無則。大不可極。深不可測。尙與人化。知不能得。昔者神農之治天下也。神不馳於智。智不出於四域。懷其仁誠之心。甘雨時降。五穀蕃植。春生夏長。秋收冬藏。月省時考。歲終獻功。以時嘗穀。祀于明堂。明堂之制。有蓋而無四方。風雨不能襲。寒暑不能傷。遷延而入之。養民以公。遷延猶倚伴也其民樸重。端慤不忿。爭而財足。不勞形而功成。因天地之資而與之和同。是故威厲而不殺。刑錯而不用。法省而不煩。故其化如神。其地南至交趾。北至幽都。東至暘谷。西至三危。莫不聽從。當此之時。法寬刑緩。囹圄空虛。而天下一俗。莫懷姦心。末世之政。則不然。上好取而無量。下貪很而無讓。民貧苦而忿爭。事力勞而無功。智詐萌興。盜賊滋彰。上下相怨。號令不行。執政有司。不務反道。矯拂其本。而事脩其末。削薄其德。曾累其刑。而欲以爲

治無以異於執彈而來鳥拂稅而狎犬也亂乃逾甚

莊云說文稅木杖也

夫水濁

則魚噓

魚短氣出口於水

政苛則民亂故夫養虎豹犀象者爲之圈檻供其嗜

欲適其饑飽違其怒恚然而不能終其天年者形有所劫也是以上多故則下多詐上多事則下多慝上煩擾則下不定上多求則下交爭不

直之於本而事之於末譬猶揚堞而弭塵抱薪以救火也

果塵也

故聖人

事省而易治求寡而易澹

澹給澹

不施而仁不言而信不求而得不爲而成

塊然保真抱德推誠天下從之如響之應聲景之像形其所脩者本也

刑罰不足以移風殺戮不足以禁姦唯神化爲貴至精爲神夫疾呼

不過聞百步志之所在踰于千里冬日之陽夏日之陰萬物歸之而莫

使之然故至精之像弗招而自來不麾而自往窈窈冥冥不知爲之者

誰而功自成智者弗能誦辯者弗能形昔孫叔敖恬臥而郢人無所害

其鋒市南宜遼弄九而兩家之難無所關其辭鞅鞅鐵鎧瞋目扼擊其

於以御兵刃縣矣

縣遠也

券契束帛刑罰斧鉞其於以解難薄矣待目而

照見待言而使令其於爲治難矣蘧伯玉爲相子貢往觀之曰何以治
國曰以弗治治之簡子欲伐衛使史黯往覲焉還報曰蘧伯玉爲相未
可以加兵固塞險阻何足以致之故皋陶瘖而爲大理天下無虐刑有
貴于言者也師曠瞽而爲太宰晉無亂政有貴于見者也故不言之令
不視之見此伏犧神農之所以爲師也故民之化也不從其所言而從
所行故齊莊公好勇不使鬪爭而國家多難其漸至于崔杼之亂頃襄
好色不使風議而民多昏亂其積至昭奇之難故至精之所動若春氣
之生秋氣之殺也雖馳傳驚置不若此其亟亟疾故君人者其猶射者乎
於此豪末於彼尋常矣故慎所以感之也夫榮啟期一彈而孔子三日

樂感于和鄒忌一徽而威王終夕悲感于憂

微彈也

動諸琴瑟形諸音聲

而能使人爲之哀樂縣法設賞而不能移風易俗者其誠心弗施也甯

戚商歌車下桓公喟然而寤至精入人深矣故曰樂聽其音則知其俗

見其俗則知其化孔子學鼓琴於師襄而諡文王之志見微以知明矣

延陵季子聽魯樂而知殷夏之風論近以識遠也作之上古施及千歲

而文不滅況於邈世化民乎湯之時七年旱以身禱於桑林之際而四

海之雲湊千里之雨至抱質效誠感動天地神諭方外令行禁止豈足

爲哉古聖王至精形於內而好憎忘於外出言以副情發號以明旨陳

之以禮樂風之以歌謠業貫萬世而不壅橫局四方而不窮禽獸昆蟲

與之陶化又況於執法施令乎故太上神化其次使不得爲非其次賞

賢而罰暴「衡之於左右無私輕重故可以爲平繩之於內外無私曲直

故可以爲正人主之於用法無私好憎故可以爲命夫權輕重不差

首

蟲首猶微細也

扶撥枉撓不失鍼鋒直施矯邪不私辟險姦不能枉讒不能

亂德無所立怨無所藏是任術而釋人心者也故爲治者不與焉夫舟浮於水車轉於陸此勢之自然也木擊折轆水戾破舟不怨木石而罪

巧拙者知故不載焉

言木石無巧詐故不怨也

是故道有智則惑德有心則險心有

目則眩兵莫憊於志而莫邪爲下寇莫大於陰陽而枹鼓爲小今夫權衡規矩一定而不易不爲秦楚變節不爲胡越改容常一而不邪方行而不流一日刑之萬世傳之而以無爲爲之故國有亡主而世無廢道人有困窮而理無不通由此觀之無爲者道之宗故得道之宗應物無窮任人之才難以至治湯武聖主也而不能與越人乘幹舟而浮於江湖

湖

幹舟小船也

伊尹賢相也而不能與胡人騎驢馬而服駒駘孔墨博通而

據注則正文當作最蚤無
子數字故云人爪陸德明莊
音義引此文亦無蚊字

不能與山居者入榛薄險阻也。由此觀之。則人知之於物也淺矣。而欲以徧照海內存萬方不因道之數而專己之能。則其窮不達矣。故智不足。以治天下也。桀之力制船伸鉤。索鐵歛金。椎移大轅。水殺鼃鼃。陸捕熊羆。案。船。角也。索。統也。圖生。案。推移大轅。桀臣名。然湯革車三百乘。困之鳴條。禽之焦門。焦。或作巢。由此觀之。勇力不足以持天下矣。智不足以爲治。勇不足以爲強。則人材不足任明也。而君人者不下廟堂之上。而知四海之外者。因物以識物。因人以知人也。故積力之所舉。則無不勝也。衆智之所爲。則無不成也。埴井之無鼃鼃隘也。園中之無脩木小也。夫舉重鼎者。力少而不能勝也。及至其移徙之。不待其多力者。故千人之羣。無絕梁。萬人之聚。無廢功夫。華驪綠耳。一日而至千里。然其使之搏兔。不如豺狼。伎能殊也。鳴夜撮蚤。蚊察分秋。豪晝日顛越。不能見邱山形性。詭也。則。目。明。合。聚。

人爪以著
其巢中

夫騰蛇游霧而動應龍乘雲而舉。援得木而捷魚得水而驚。

故古之爲車也漆者不畫鑿者不斷工無二伎士不兼官各守其職不

得相姦

姦亂也

人得其宜物得其安是以器械不苦而職事不嫚

諍皆讀

夫

責少者易償職寡者易守任輕者易權上操約省之分下效易爲之功

是以君臣彌久而不相厭君人之道其猶零星之尸也

尸祭主也

儼然玄默

而吉祥受福是故得道者不爲醜飾不爲僞善一人被之而不褒萬人

蒙之而不褊是故重爲惠若重爲暴則治道通矣爲惠者尙布施也

無功而厚賞無勞而高爵則守職者懈於官而游居者亟於進矣爲暴

者妄誅也無罪者而死亡行直而被刑則脩身者不勸善而爲邪者輕

犯上矣故爲惠者生姦而爲暴者生亂姦亂之俗亡國之風是故明主

之治國有誅者而主無怒焉朝有賞者而君無與焉誅者不怨君罪之

元評小惠以結人心重法
以誅異己蓋晉淮南之病
今案此指斥漢武之病

所當也賞者不德上功之所致也民知誅賞之來皆在於身也故務功脩業不受顧於君

饋物也體生案物疑賜誤

是故朝廷燕而無迹田野辟而無草故

太上下知有之橋直植立而不動俛仰取制焉

橋枯槁上衡也植柱權衡者行之俛仰取制於柱也

人主靜漠而不躁百官脩焉譬如軍之持麾者妄指則亂矣慧不足以大寧智不足以安危與其譽堯而毀桀也不如掩聰明而反脩其道也清靜無爲則天與之時廉儉守節則地生之財處愚稱德則聖人爲之謀是故下者萬物歸之虛者天下遺之

遺與也

夫人主之聽治也清明而不闇虛心而弱志是故羣臣輻湊竝進無愚智賢不肖莫不盡其能於是乃始陳其禮建以爲基是乘衆勢以爲車御衆智以爲馬雖幽野險塗則無由惑矣人主深居隱處以避燥溼閭門重襲以避姦賊內不知閭里之情外不知山澤之形帷幕之外目不能見十里之前耳不能聞

百步之外天下之物無不通者其灌輸之者大而斟酌之者衆也是故不出戶而知天下不窺牖而知天道乘衆人之智則天下之不足有也專用其心則獨身不能保也是故人主覆之以德不行其智而因萬人之所利夫舉踵天下而得所利故百姓載之上弗重也錯之前弗害也舉之而弗高也推之而弗厭」主道員者運轉而無端化育如神虛無因循常後而不先也臣道員者運轉而無方論是而處當爲事先倡守職分明以立成功也是故君臣異道則治同道則亂各得其宜處其當則上下有以相和也夫人主之聽治也虛心而弱志清明而不闇是故羣臣輻湊竝進無愚智賢不肖莫不盡其能者則君得所以制臣臣得所以事君治國之道明矣文王智而好問故聖武王勇而好問故勝夫乘衆人之智則無不任也用衆人之力則無不勝也千鈞之重烏獲不

能舉也。衆人相一，則百人有餘力矣。是故任一人之力者，則烏獲不足恃；乘衆人之制者，則天下不足有也。禹決江、疏河，以爲天下興利，而不能使水西流；稷辟土墾草，以爲百姓力農，然不能使禾冬生。豈其人事不至哉？其勢不可也。夫推而不可爲之勢，而不脩道理之數，雖神聖人不能以成其功。而況當世之主乎？夫載重而馬羸，雖造父不能以致遠；車輕馬良，雖中工可使追速。是故聖人舉事也，豈能拂道理之數，詭自然之性，以曲爲直，以屈爲伸哉？未嘗不因其資而用之也。是以積力之所舉，無不勝也；而衆智之所爲，無不成也。聾者可令瞿筋，而不可使有聞也；瘖者可使守圜，而不可使言也。形有所不周，而能有所不容，也是故有一形者處一位，有一能者服一事。力勝其任，則舉之者不重也；能稱其事，則爲之者不難也。毋小大脩短，各得其宜，則天下一齊，無以相

過也聖人兼而用之故無棄才」人主貴正而尙忠忠正在上位執正

營事

典

則讒佞姦邪無由進矣譬猶方員之不相蓋而曲直之不相入

夫鳥獸之不可同羣者其類異也虎鹿之不同遊者力不敵也是故聖人得志而在上位讒佞姦邪而欲犯主者譬猶雀之見鷗而鼠之遇狸也亦必無餘命矣是故人主之一舉也不可不慎也所任者得其人則國家治上下和羣臣親百姓附所任非其人則國家危上下乖羣臣怨百姓亂故一舉而不當終身傷得失之道權要在主是繩正於上不直於下非有事焉所緣以脩者然也故人主誠正則直士任事而姦人伏匿矣人主不正則邪人得志忠者隱蔽矣夫人主之所以莫孤玉石而孤瓜瓠者何也

玉石堅孤不

耐入故不孤

無得於玉石弗犯也使人主執正持平如

從繩準高下則羣臣以邪來者猶以卵投石以火投水故靈王好細要

元評此言漢有權勢淮南
無權勢也
今案此言人主之權勢足
以去讒佞而化中才也

而民有殺食自飢也越王好勇而民皆處危爭死由此觀之權勢之柄
其以移風易俗矣堯爲匹夫不能仁化一里桀在上位令行禁止由此
觀之賢不足以爲治而勢可以易俗明矣書曰一人有慶萬民賴之此
之謂也天下多眩於名聲而寡察其實是故處人以譽尊

處人隱居也
以名譽見尊

而游者以辯顯察其所尊顯無它故焉人主不明分數利害之地而賢
衆口之辯也治國則不然言事者必究於法而爲行者必治於官上操
其名以責其實臣守其業以效其功言不得過其實行不得踰其法羣
臣輻湊莫敢專君制事事不在法律中而可以便國佐治必參五行之陰
考以觀其歸竝用周聽以察其化不偏一曲不黨一事是以中立而徧
運照海內羣臣公正莫敢爲邪百官述職務致其公迹也主精明於上
官勸力於下姦邪滅迹庶功日進是以勇者盡於軍盡力于軍功亂國則不

然有衆咸譽者無功而賞守職者無罪而誅主上闇而不明羣臣黨而

不忠說談者游於辯脩行者競於住

住自益也

主上出令則非之以與

與黨也

以黨與非
謗上令

法令所禁則犯之以邪爲智者務於巧詐爲勇者務於鬪爭

大臣專權下吏持勢朋黨周比以弄其上國雖若存占之人曰亡矣且

夫不治官職而被甲兵不隨南畝而有賢聖之聲者非所以都於國也

騏驥騄駼天下之疾馬也驅之不前引之不止雖愚者不加體焉

止也猶

今治亂之機轍迹可見也而世主莫之能察此治道之所以塞

塞猶閉也

權勢者人主之車輿爵祿者人臣之轡銜也是故人主處權勢之要而持爵祿之柄審緩急之度而適取予之節是以天下盡力而不倦夫臣主之相與也非有父子之厚骨肉之親也而竭力殊死不辭其軀者何也勢有使之然也昔者豫讓中行文子之臣智伯伐中行氏并吞其地

豫讓背其主而臣智伯智伯與趙襄子戰于晉陽之下身死爲戮國分爲三豫讓欲報趙襄子漆身爲厲吞炭變音撻齒易貌夫以一人之心而事兩主或背而去或欲身徇之豈其趨舍厚薄之勢異哉人之恩澤使之然也紂兼天下朝諸侯人迹所及舟楫所通莫不賓服然而武王甲卒三千人禽之於牧野豈周民死節而殷民背叛哉其主之義德厚而號令行也夫疾風而波興木茂而鳥集相生之氣也是故臣不得其所欲於君者君亦不能得其所求於臣也君臣之施者相報之勢也是故臣盡力死節以與君君計功垂爵以與臣是故君不能賞無功之臣臣亦不能死無德之君君德不下流於民而欲用之如鞭驪馬矣是猶不待雨而求熟稼必不可之數也君人之道處靜以脩身儉約以率下靜則下不擾矣儉則民不怨矣下擾則政亂民怨則德薄政亂則賢者

不爲謀德薄則勇者不爲死是故人主好鷙鳥猛獸珍怪奇物狡躁康
荒不愛民力馳騁田獵出入不時如此則百官務亂事勤財匱萬民愁
苦生業不脩矣人主好高臺深池雕琢刻鏤黼黻文章絺綌綺繡寶玩
珠玉則賦斂無度而萬民力竭矣堯之有天下也非貪萬民之富而安
人主之位也以爲百姓力征強凌弱衆暴寡於是堯乃身服節儉之行
而明相愛之仁以和輯之是故茅茨不翦采椽不斷大路不畫越席不
緣越結蒲
爲席也太羹不和粢食不穀穀細也御
覽引作粢巡狩行教勤勞天下周流五嶽
豈其奉養不足樂哉舉天下而以爲社稷非有利焉年衰志憫舉天下
而傳之舜猶郤行而脫蹤也衰世則不然一日而有天下之富處人主
之勢則竭百姓之力以奉耳目之欲志專在于宮室臺榭陂池苑囿猛
獸熊羆玩好珍怪是故貧民糟糠不接於口而虎狼熊羆獸豺豸百姓