



珠城一枝花

崛起的蚌埠乡镇企业



中共蚌埠市委政策研究室
蚌埠市区乡企业局

编

珠城一枝花

崛起的蚌埠乡镇企业

中共蚌埠市委政策研究室
蚌埠市区乡企业局 编

主 编： 孙尚华 朱明德 陈兴炎
编 委： 王家明 王玉洲 孙尚华 朱明德 许友庆
陈兴炎 赵群辉 赵家林 夏玉林 蒋德华
董学仁
责任编辑： 陈兴炎 王家明 夏玉林
责任校对： 夏玉林 陈兴炎

珠 城 一 枝 花

崛起的蚌埠乡镇企业

中共蚌埠市委政策研究室 编
蚌 埠 市 区 乡 企 业 局

正文印刷 蚌 埠 日 报 印 刷 厂
封面印刷 蚌 埠 商 标 装 潢 印 刷 厂

787×1092 32k 印张：8.1 170千字
1987年3月印刷 印数：1—3500册

书号：皖非字（86）第2114号

1	2
	3
5	4
6	

1.六棉工人在崭新的
机器前操作

2.怀远县乳酸厂化验
室

3.固镇县商业公司生
意兴隆

4.金属结构厂的部优
产品——江淮牌EJ型
蒸汽节煤锅炉

5.五河县小溪建材总
厂东园小景

6.金属结构厂QC小
组在活动

	7
11	8
12	9
13	10
14	

7.猪鬃厂工人认真选
拣出口猪鬃

8.蚌埠工程塑料制品
厂的部分产品

9.市文明单位——长
青轮窑厂

10.小蚌埠淀粉厂的
饮料酒四季宜人

11.宾客盈门的迎宾
饭店

12.环保设备厂产品
加工待运

13.固镇县前进皮鞋
形美质优

14.怀远县麻油厂生
产车间一角

光輝灿烂的

伟大事业

道德

一九二七年二月

发展乡镇企业
振兴农村经济

许荣仁

一九八二年二月

序 言

王佩

《珠城一枝花》，经过市委政策研究室、市区乡企业局同志们的共同努力，现在与大家见面了。

党的十一届三中全会以来，我国幅员辽阔的农村发生了一场由自给半自给经济向有计划的商品经济、由传统农业向现代化农业转化的深刻变化。在这场大变革中，乡镇企业这枝报春花，在十一届三中全会吹来的和煦春风中，枝繁叶茂，迎风怒放，成为我国农村经济一个重要的组成部分，成为我国工业战线一支不可或缺的方面军。

乡镇企业是农村先进生产力的代表。它的迅速发展，促进了农村产业结构的调整，有效地安排了农村不断出现的剩余劳动力，加速了农民群众走向共同富裕的进程，为国家增加了新的重要财源。发展乡镇企业，是振兴我国农村经济的必由之路，也是建设有中国特色的社会主义现代化农业的重要途径。

坚持党的十一届三中全会以来的路线，坚持四项基本原则，坚持改革、开放、搞活，是发展乡镇企业的根本保证。几年来，我市采取国家、集体、个人三者一起上，乡办、村办、联户办、户办“四轮驱动”，外引内联，多层次、多行业全面发展的方针，先后制定了一系列搞活乡镇企业的优惠

政策，大力组织乡镇企业开展横向经济联合，帮助乡镇企业引进新技术，开发新产品，提高管理水平，狠抓产品质量，提高企业的经济效益。从而，使我市乡镇企业获得了较快的发展。目前，全市乡镇企业已有303个门类，51301个企业，2000多种产品。其中，有部优产品三个，省优产品四个，省乡镇企业系统优质产品12个。讲产品，五河县彩色钢化玻璃厂，在全国首次生产出区域钢化玻璃，最近通过了部级鉴定；怀远县乳酸厂的乳酸、怀远县麻油厂的无水麻油，都填补了省内产品的空白。说产量，乡镇企业的建材业，118座轮窑每年可为市内外建筑行业提供11亿多块机砖，起到举足轻重的作用。谈质量，蚌埠市金属结构厂QC小组，是被评为我省1986年度优秀质量管理的唯一乡镇企业小组。论贡献，乡镇企业的总产值和利税已分别由1978年的4705万元和492万元，增长到1986年的79246万元和9551万元，各增长了15.8倍和18.4倍。从事乡镇企业的劳动力只占农村总劳动力的19.2%，而创造的产值却占全市农村经济总产值的45%。而且，消化了农村40%的剩余劳动力。

《珠城一枝花》这本小书，就是为总结推广乡镇企业的先进经验，推动全市乡镇企业更快的发展而编写的。

虽然我市的乡镇企业还有底子薄、条件差、人才缺等方面的困难。但是，政策好，方向对，春风送暖，阳光明媚。在这样良好环境里生长的我市乡镇企业，必将繁花似锦，馨香醉人。

目 录

党和国家领导人谈发展乡镇企业.....	(1)
---------------------	-------

迅猛发展的蚌埠市乡镇企业

.....市委政策研究室 市区乡企业局	(5)
---------------------	-------

一个乡镇企业的崛起

——固镇县造纸厂创业风雨录.....王成贵	(11)
-----------------------	--------

奇迹在这里出现

——五河县天井乡百日建成水泥厂.....董学仁	(16)
-------------------------	--------

淮滨明珠——小溪建材总厂.....陈 高	(20)
----------------------	--------

蚌埠市猪鬃厂出口创汇享盛誉.....王汝言	(24)
-----------------------	--------

扎根平峨山下

——记怀远县第二水泥厂.....顾德祥 秦 勇	(28)
-------------------------	--------

就地转化 群众受益——五河县

东刘集区建成一座淀粉厂.....宋正刚	(31)
---------------------	--------

话说毛滩木工专业村.....张发茹 牛 牛	(33)
-----------------------	--------

杨玉华和他的家庭工厂

——固镇县刘集人造革制品厂调查.....许友庆	(36)
-------------------------	--------

靠山村靠“山”致富.....顾德祥 秦 勇	(40)
-----------------------	--------

为社会做好事 为党添光彩——记固镇县

烧窑专业户朱洪宽、袁美龄.....王庆国	(42)
----------------------	--------

从产品发家 靠产品取胜

- 环保设备厂开发新产品记……………赵家林 (45)
- 了不起的业绩——扭亏为盈的
蚌埠工程塑料制品厂……………宋正刚 (49)
- 乡镇企业飞出“金凤凰”
——五河县有家彩色钢化玻璃厂……………陈 高 (54)
- 田野上升起一颗新星
——怀远县乳酸厂兴建记……………常先波 (57)
- 无水麻油 香飘万里……………年四才 (60)
- 立足本地 服务农村——怀远县苏集乡的
农民购销队伍……………徐志超 邢国梁 (62)
- 经商有道 生意兴隆
——固镇县商业公司经营情况调查……………武书玉 (66)
- 迎宾饭店 宾客盈门……………谷楼生 (71)
- 郊区建材业迅速发展……………郭兆淮 (74)
- 五河县乡镇企业
在引进联合中阔步前进……………洪书良 (77)
- 城乡联合 产销两旺——记蚌埠市
机床工具工业公司垫铁厂……………王玉洲 (81)
- “蓝剑”在五河——上海蓝剑
服装厂五河分厂诞生记……………张新华 张耀明 (85)
- 他们的成功之道
——前进中的怀远县五岔精粉厂……………傅怀春 (87)
- 高产优质“管”中来——郊区李楼乡
汪圩窑厂管理经验介绍……………陈兴炎 (91)

股份合作 前程似锦——蚌埠

花呢厂实行股份制的调查……………赵群辉 (95)

科学管理出效益——第六棉织厂

实行成本目标管理……………陈 颖 (98)

三里砖瓦厂“三招”取胜……………朱明德 (100)

灵活经营 精心管理——固镇

化学材料厂发展原因分析……………荆吉珂 (104)

长青轮窑厂文明生产 厂洁貌美……………夏玉林 (106)

工厂巨变靠人才——市金属

结构厂引进人才的调查……………谷楼生 (109)

“成似容易实艰辛”——小蚌埠

淀粉厂如何面对市场挑战……………赵群辉 (113)

用先进的科学技术武装乡镇企业——乡镇

企业“七五”科技规划简介……………赵家林 (115)

乡镇企业政策汇编…………… (119)

资料选编…………… (195)

乡镇企业部分产品名录…………… (239)

党和国家领导人 谈发展乡镇企业

中国的就业问题就同其他国家的就业问题有一些不同之处。中国每年有700万十七、十八岁需要就业的人口。怎么办？我们找到了路子，就是发展乡镇经济。

（邓小平1985年8月会见津巴布韦非洲民族联盟主席、政府总理穆加贝时的谈话）

我国农村在普遍实行了家庭联产承包责任制后，农村大约有三分之一的剩余劳动力。为了使这些劳动力能得到妥善安排，而又不大量流入城市，我们除了发展种植业、养殖业之外，还大力发展农村中的乡镇工业和第三产业。从事这些产业的农民“离土不离乡”。这样既可以加快农业的发展，又有利于乡村小城镇的建设，繁荣农村经济、文化。预计到本世纪末，我国农村从事种植业的劳动力将不超过农村劳动力的三分之一，从事乡镇企业、林牧渔业和第三产业的劳动力将增加到三分之二以上。

（赵紫阳1985年在联合国粮农组织成立四十周年大会上的讲话）

这是一件既有现实又有长远利益的事业。农业结构改造不发展乡镇企业不行，发展乡镇企业不依靠科技不会有前

途。两者结合将可能创出适合中国国情的新路。因此应作为一项基本政策长期坚持下去，必有意想不到的效果。

（赵紫阳1985年7月对科委《关于抓一批“短平快”科技项目促进地方经济振兴的请示》的批示）。

发展乡镇企业，振兴农村经济。

（乌兰夫1986年为《中国乡镇企业出口商品展览》的题词）

办好乡镇企业非常重要，这是农业翻番的一个关键问题。

（万里1984年2月在烟台视察工作时的讲话）

只把原来在乡、村、队范围群众办的集体所有制合作企业算作乡镇企业，不把后来农民自办或集资联办的企业看作乡镇企业，有的甚至加以歧视，这是不对的。事实上不少地方农民联办或自办的企业已成为乡镇企业继续发展的一个重要方面，产值占到乡镇企业总产值一半以上。因此，应该一视同仁，给予鼓励和支持。

（万里在1984年全国农村工作会议上的讲话）

乡镇企业有自己的优势，要多办一些能够持续刺激农业初级产品生产的加工业，比如食品加工业、饲料加工业等等。办乡镇企业，要因地制宜，发挥自己的优势，大力发展农副产品加工业。凡是与国家大企业争原料的，我们不能支持。

（万里1984年2月在烟台视察工作时的讲话）

乡镇企业的发展，主要靠自有资金，发展要有战略眼光，以战略眼光看这件事，不要搞得走投无路啦！建设、发展要靠自有资金，税收政策上要注意照顾。

（万里1985年4月在第三次省长会议上的讲话）

发展乡镇企业，一定要看准，没有把握的，不要盲目干。我很赞成走北京的“白兰道路”，就是城乡联合，把一部分工业品的加工扩散到农村去，使城市和乡村各自的优势都发挥出来，做到城乡之间互相促进，协调发展。还应该注意培养和吸收人才，掌握和运用信息，引进和利用外资，争取使产品进入国际市场。

（万里1985年1月在视察天津市静海县大邱庄时的讲话）

向乡镇企业征税，无非三种办法，一种是“欲取先予”，为上策；一种是“又取又予”，为中策；一种是“只取不予”、“杀鸡取蛋”，为下策。我们要坚持实行上策或中策，避免采取下策。

（万里1984年12月在全国农村工作会议上的讲话）

目前就全国而言，乡镇企业还非常缺乏技术和人才，劳动生产率还不高，也带来了环境和资源如何利用、经济效益和社会效益如何提高等问题。发展乡镇企业是振兴我国农村经济的必由之路，科技、教育战线用科学技术去武装乡镇企业，为乡镇企业培训技术和管理人才，有不可推诿的责任。这项工作做好了，可以说是“功德无量”。

（万里1986年1月在全国地方科技工作经验交流会上的讲话）

农民合资和集体与农民合资办贸易货栈是个好办法，供销社也可以参加进去。

（田纪云1984年4月关于农村商品流通等问题的几次谈话）

要帮助乡村工业寻找生产门路，购置原料，改进技术，提高产品质量。

民办工业劳动力便宜，管理费少，成本低，价钱便宜，这是最大的优势，最大的竞争力。

（田纪云1984年5月到河北省藁县考察农村商品生产和商品流通问题时的谈话）

乡镇企业一官办就糟糕，不要平调，不要过渡。要及时提醒各地注意，那样搞，非走下坡路不可。千万不要用行政办法把人家统起来。

（田纪云1984年9月参观江苏省乡镇企业展览时的讲话）

迅猛发展的蚌埠市乡镇企业

市委政策研究室

市区乡企业局

“走千走万，不如淮河两岸。”位于淮河两岸的珍珠城——蚌埠市，在党的十一届三中全会以后，乡镇企业有了突破性的发展。请看如下事实：

美丽的珠城——蚌埠，是皖北一座新兴的工业城市。这里千里淮河穿市而过，京沪、淮南铁路交会于此，水陆交通十分便利。

蚌埠市辖怀远、固镇、五河三县，土地面积5917平方公里；1986年底总人口263万人，其中农业人口206.5万人，人均占有耕地二亩多。

“走千走万，不如淮河两岸。”横跨淮河两岸的蚌埠市，土地肥美，气候温和，雨量适中，日照充足，适合水稻、小麦、大豆、高粱、玉米、山芋、烟叶、油菜、花生等各种农作物生长。蚌埠市是全国农业五年（从1978年至1983年）实现粮食产量、农业总产值“双翻番”的八个地市之一，现在农村人均占有粮食725公斤，高于全国和全省的平均水平。

蚌埠市是一座以食品工业为主的轻工业城市。主要产业有食品、轻工、纺织、化工、机械、电子、建材、冶金、医药