

勤政親民

黃家定語錄  
(修訂版)



勤政親民

江苏工业学院图书馆  
藏书章

家定  
语录  
(修订版)

敬贈

With Best Compliments  
from  
East Asian Studies Library  
University of Malaya

出 版 彩虹出版有限公司  
**Penerbitan Pelangi Sdn. Bhd.** (89120-H)

总 公 司 66, Jalan Pingai, Taman Pelangi,  
80400 Johor Bahru,  
Johor Darul Takzim, Malaysia.  
Tel: 607-3316288 Fax: 607-3329201  
E-mail: ppsb@po.jaring.my  
Enquiry: customerservice@pelangibooks.com

销 售 处 Lot 8, Jalan P10/10,  
Kawasan Perusahaan Bangi,  
Bandar Baru Bangi, 43650 Bangi,  
Selangor Darul Ehsan, Malaysia.  
Tel: 603-89223993 Fax: 603-89261223/89202366  
E-mail: ppsbkl@po.jaring.my  
Enquiry: customerservice@pelangibooks.com

**www.PelangiBooks.com**

网上购书，方便快捷；网上图书，有声有色

印 刷 The Commercial Press Sdn. Bhd. (2390-v)

版 次 2005 年 8 月 (第一版)  
2007 年 8 月 (修订版)

定 价 RM20.00

国际书号 978-983-00-3202-3

© Penerbitan Pelangi Sdn Bhd.  
版权所有·翻印必究

Printed in Malaysia

# 前言

语言风格、说话技巧，是一门艺术。

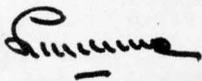
黄家定的言论，鲜少由秘书或助手代笔，站在讲台上总能自然、流畅，且投入地侃侃而谈，反映出他发自内心的思想和信念。

字句中虽然没有太多的华丽词汇，又或感性的诉求说辞，却显现出其深入和周密的推论风格，以及注重实践性的尖锐思考模式。

黄家定的语言风格，恰好反映他的领导作风——勤政、亲民。

由于经历过充满考验的出身背景，而且自小接受中文教育的熏陶，黄家定在待人处事方面，作风儒雅、态度谦和之余，又不失坚持重大原则、立场的过人毅力。虽然不像一般政治强人拥有咄咄逼人的强悍气势，却难得令人感受到其对本身族群的真挚情感和使命。

彩虹出版有限公司



董事经理：沈钧积

# 序

一直以来，我都不认为有任何人可以精准地描绘我的内心世界。而这本语录所记载的，恰恰就是我本身自1980年代踏入政坛至今所发表过的一些讲话，这些都是我的心里话，也反映我的从政理念及思维。

而这本书的另一特色，则是篇章的分类方式条理分明、内容的整理次序流畅，而且图文并茂配上许多具有历史意义的照片，容易让读者吸收，浅显易懂。

因此，翻阅了这本书后，除了感触良多，也牵引出过去的点点滴滴，就像重新回顾自己所走过的政途、人生一样，每一步、每一脚印，都历历在目。

小时候，由于出身贫寒，如此的成长经历使我体验了许多的人情冷暖，也造就了我自小就拥有一颗爱为弱势群体打抱不平、为低下层人士出头的的心。记得童年时光，只要稍有空余时间，我最爱翻阅含有类似题材的儿童故事书，并被那些故事主角的悲惨出身和艰苦命运所深深感动和启发。

那时候，天真的我曾经想过，将来要当一位威风凛凛的警官，为民除害，伸张正义；也曾经想过以后要当一名循循善诱的教师，义务教导那些穷苦人家的孩子们。但是，可以肯定的是，当时的我从未想过要从政，或者根本就不知道，政治为何物。

直到后来上了大学以及踏入社会工作以后，我才逐渐看清这社会的全貌，了解到除了穷人和弱势群体以外，其实也应该关注一些更宏观和跨阶级的族群和国家问题。因为，一旦整体国家发展获得提升，社会的不平等现象自然也会获得改善。

在同一阶段，我也开始关注国家政局发展，并接触了一些政治领袖。经过深入的观察以后，我开始意识到，能够最直接、有效和实质地促进族群和国家整体发展的主要管道无疑是通过政治力量。所以，过后我以义务性质活跃于马华公会，成为当时马华最年轻的中央干训营讲师，并在时机成熟后，于1986年正式放下执教了6年的教鞭，毅然踏入政坛当一名全职的政治工作者。

自此以后，政治工作占据了我的生活重心。我每天不断辛勤地工作，一步一脚印、按部就班地自我提升，尽心尽力地为民服务，走过了一段非常充实及充满挑战、长达27年的政途。直到后来，在机缘巧合和马华中委会的一致推举下，于2003年5月23日接棒成为总会长，并进一步于2005年8月20日在党内民主选举中获得中央代表们的正式委托。

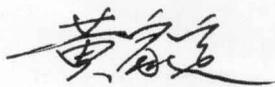
时间过得很快，真的很快。转眼间我已上任4年多。在这期间，我一直非常尽力地履行我的职责，整合曾经分裂的团队，并推动了以“九大政纲”为主导原则的各项党务革新计划，包括健康政治文化的打造，以及终身学习运动的推动。无论如何，我也清楚地意识到，至今所做的一切

只是基础的建立，未来还有很多方面的工作是要进一步加强和深化的。所以，在未来的任期内，我将继续在这方面作出更深入和广泛的跟进和努力，尤其是进一步推动马华成为一个推崇团队和民主精神、与时俱进和富有民族使命感的强大政党。

除此，我也从未忘记当初从政的原则。我出身华社，来自华社，身上所流着的，是马来西亚华裔的血统；内心所摆脱不了的，是对我国多元族群社会的情意结。

所以，我期许能够在任期内尽一份绵力，带领大马华社成为一个拥有进步思维、强大竞争力和优秀人文素质的族群，继续巩固我们身为国家主流民族的地位，进而共同打造一个光明、灿烂的未来，一个进步、和谐的马来西亚。

当然，要达至以上目标，挑战并不少，也不是单凭我一己之力所能完成的。但是，我深信，只要我们怀抱着共同的一个志向和理念，携手前进、团结一致，不向困难低头，不畏惧挑战，我们共同的理想将能一一实现。



2007年8月

# 目录

个人篇	政治思想篇	政党篇	民族篇	政府篇	国家篇	终身学习篇	评价篇
3	25	43	69	95	107	127	145

祖屋里的每一张照片，都足以勾起无限回忆。



(一)  
个人篇







我热爱我的族群，希望能为族群做些事情，在大马华族的民族事业有所突破。

— 香港《文汇报》访马代表团专访，2004年7月4日

我父亲在我不足9岁时就逝世，由母亲一人把我们11名兄弟姐妹养育成人。小时候生活清苦，我在念小学时便要帮母亲到橡胶园割胶、拾柴烧饭；中学时就要踩着脚踏车去树林砍柴、看管鸡鸭等，以减轻母亲的负担。

所以，每次踏入旧居，童年时的点滴，都会涌上心头，而最令我念念不忘的，就是母亲那种历尽沧桑、刻苦耐劳和坚强奋斗的精神。

— 回访家乡：霹雳州玲珑哥打淡板，2003年6月1日

我的祖屋是一间简陋的板屋，里头的摆设，一桌一椅一切仿如昨日，不曾添加新家具，而母亲也坚持不要装修。现在我终于深深明白她的用意。迄今当我看到这一景一物时，都感触良多，让我想起过去童年的生活，那种刻苦奋斗、苦中带乐的日子。

— 回访家乡：霹雳州玲珑哥打淡板，2003年6月1日



与母亲及家人在祖屋里重温过去的点点滴滴。



家泉（右）及家定（左）  
兄弟童年合照。

过去贫穷的生活，并不是一项须要被隐瞒的事实。而且，我还对这样的乡村小孩出生背景感到光荣。因为，这所有的困苦令我更懂得珍惜人生。如今虽已摆脱贫穷，可是我从来不曾把它给遗忘。它是我一部分的人生。而如果没有这段过去，我不可能会成为今天的我。

- 《每日新闻》专访，2005年4月16日

还记得，当我从哥打淡板国民型华小升上拿督阿末赛国民中学时，那所中学拥有大约1,700位马来学生，华裔生只有500人，而其余则是印裔生。

令我惊讶的是，在中五时我被校长召见并委任为总学长。试想象，在一所学生和教师都以巫裔为主的学校，我却中选了。老师说，我已经符合相关的条件：学业表现优异、纪律良好、积极领导学会及童军团活动。

这个平台，间接地让我了解到多元种族学校的状况，也体会到各种族的需求，让我更有信心在多元种族的社会中领导。

- 《每日新闻》专访，2005年4月16日



童年时期参与童军活动，左二为家定。

1979年，当我还在马来亚大学念理科系最后一年的时候，为了征求大专生下乡服务的活动经费，我驾着摩托去马化合作社。

抵达时，正巧遇到在马化合作社担任总经理的陈群川。那时，陈群川刚中选为劳勿区国会议员，他不只接见我，还鼓励我毕业后参与政党活动。不过，当时的我并不很了解马华。这是我与陈群川的首次会面。

第二次会面，我带了80位同学与陈群川对话，问了很多尖锐的民生和政治问题。在我们的围攻下，陈群川并没有打官腔，坦然承认：“你们问的问题都很好，很多我都没办法给予答案，而我自己也正在寻找答案。我邀请你们一起加入马华，一同寻找答案。”

自此，我对陈群川留下深刻且友善的印象。同时，经过多次到马华服务中心实地观察后，也发觉马华的确是个真正为华裔作出贡献的政党。于是，大学考完最后一张试卷，我即呈交入党表格，从此踏上政途。

- 《马来西亚成功小故事3》，2001年12月5日