

西江汽車維修志



广东省封开县地方志编纂委员会办公室 编
广东西江进口汽车维修服务中心

西江汽車維修志

主 編 邝耀斌

封面设计刊名：李 云

责 任 编 辑：孔梓仁

版 式 设 计：陈沛湘

西江汽车维修志

广东省封开县地方志编纂委员会办公室
广东西江进口汽车维修服务中心 编

郁南县人民印刷厂承印

787×1092毫米 16开本 2.127印张 2插图

1992年4月第一版 1992年第一次印刷

粤封委宣非营利刊物准印(92)第01号

印数：1—250本 工本费：6.40元

凡 例

一、本志以马列主义、毛泽东思想为指导，坚持实事求是的原则，尊重客观史实，记述广东西江进口汽车维修服务中心发展的历史与现状的全貌，及客观规律性。力求做到思想性、科学性、资料性的统一，具有一定的历史参考价值和实用价值。

二、本志内容，从史料引证封开县第一条公路的建成，第一辆汽车的通车，和各时期汽车的发展，沿溯封开县第一间汽车维修车间的诞生和第一间国营封开县汽修厂的成立，至广东西江进口汽车维修服务中心的产生。概括其成长、开拓和发展的历史进程，对社会服务及企业经济效益的卓越贡献，重点记述外资合作企业开办以来的发展变化。

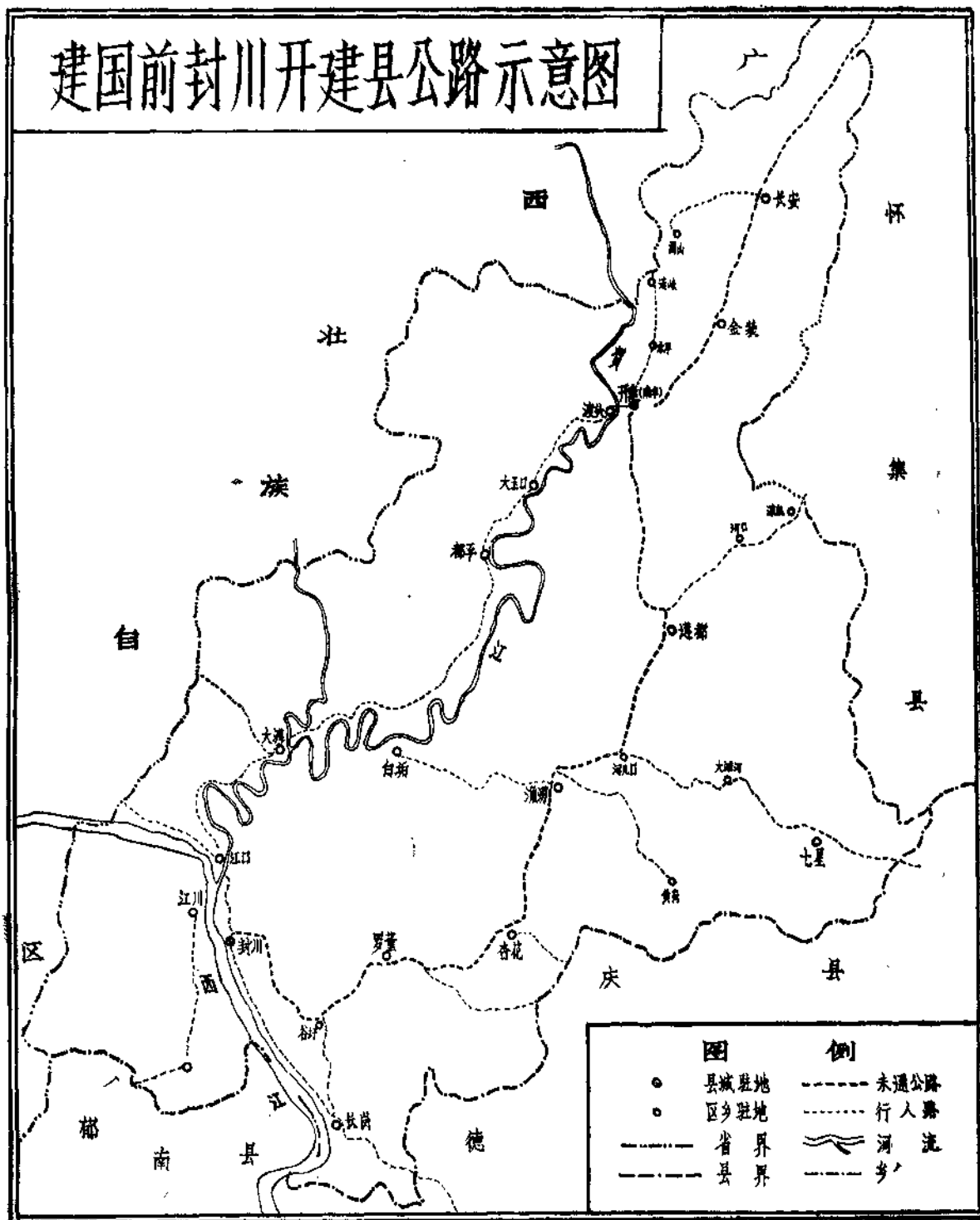
三、本志结构分章、节、目，采取横排纵述，纵横结合的记叙方法，力求简明扼要，内容真实，用语体文表述。

四、本志编写年限上始1977年，下至1990年，某些沿革史料，则按发生年月反映。

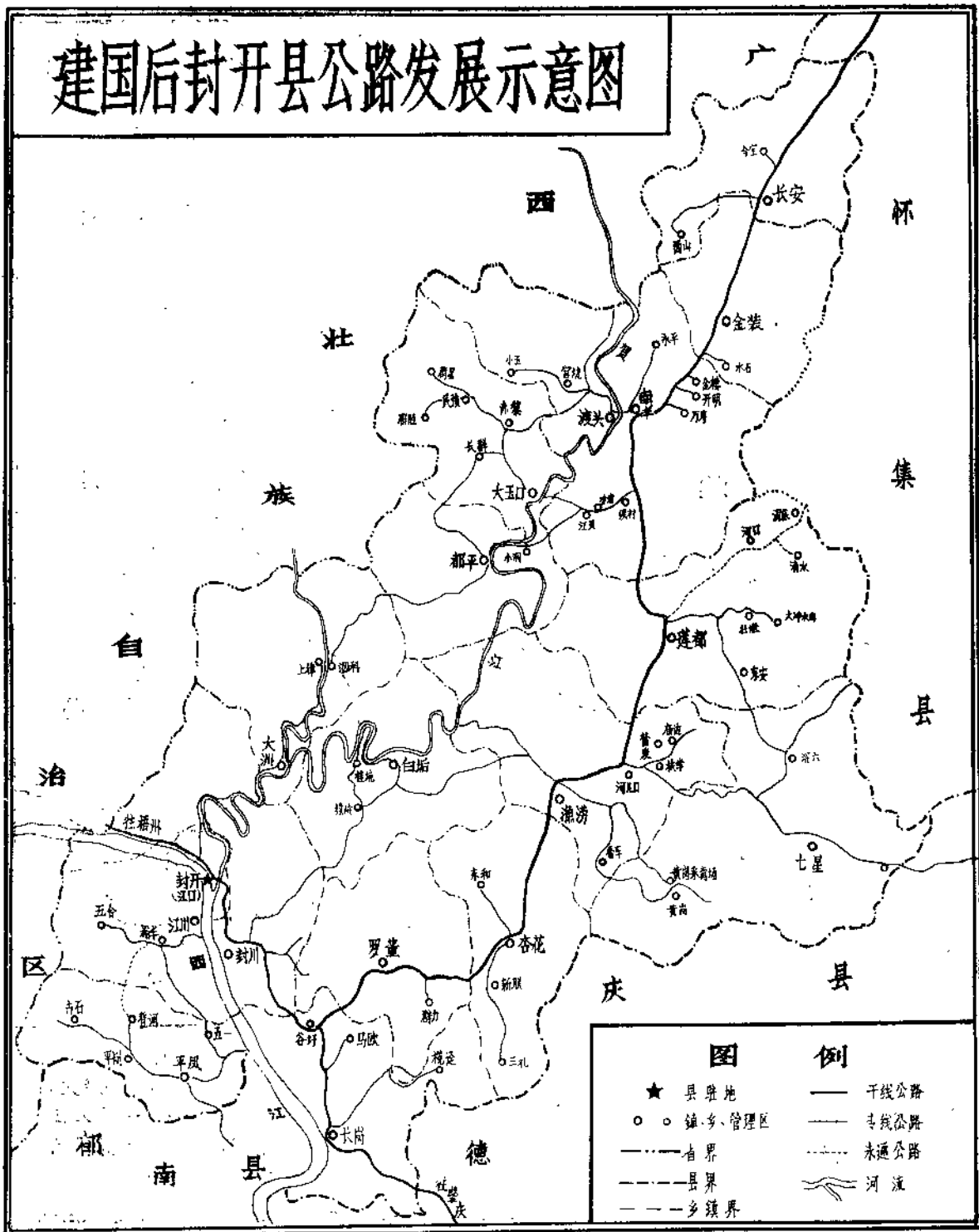
五、资料来源于封开县统计局，封开县经济委员会，企业会计，统计年报资料，企业生产主管，会计主管，历届元老班子及技术人员提供。

六、本志数字一律使用阿拉伯字，力求表达清晰，便于查阅。

建国前封川开建县公路示意图



建国后封开县公路发展示意图



序

交通运输是社会主义建设的先行官，是发展社会主义经济，促进城乡物资交流，活跃市场，繁荣经济的前题，确保交通运输的正常发展，汽车维修也就是首要的保证。

解放前，封开县交通运输，尤其是陆路运输是十分落后的，直至解放前夕，全县没有一条可通汽车的公路，所以既没有汽车，更没有修理汽车的行业。

解放后，人民政府把交通运输放在发展生产，繁荣经济的首要议事日程，组织力量，成立机构，发动群众，群策群力，经过几年的奋战，于1954年12月完成了封川至南丰的公路工程，1955年3月15日正式通车。

随着城乡经济的飞跃发展，县内的森林工业、商业、粮食等部门先后成立了车队，70年代开始部门有自己的车队。已不适应日益繁重的汽车维修业务的需要。1977年初，省、地要求各县都要设立一间汽车修理厂以适应形势发展的需要，县人民政府把这个任务交给县机电厂承担。1977年4月，县机电厂设立了汽车维修车间，兼营汽车维修业务。1977年7月1日，机电厂分出汽车维修车间，成立了封开县汽车修配厂。由于汽车配件保证供应，汽车维修业务连年增加，有力地促进城乡运输事业发展，繁荣城乡经济。

80年代后，随着改革开放的深入发展，大大加速了工农业发展步伐。特别是内引外联业务的发展，汽车的需求量日益增大，进口小汽车的数量与日俱增，进口汽车的维修任务迫在眉睫。在这种形势下，封开县第一间外资合营进口汽车维修企业，广东西江进口汽车维修服务中心，应运而生。从而封开县汽车维修业务，转上新的里程碑，向新的高度迈进。

中共十一届三中全会以后，封开县汽车维修行业，积极贯彻改革、开放、搞活方针，引进技术力量，培训技术队伍，不仅为本县各行业做好汽车维修业务，而且为广西少数民族自治区部分县、市积极服务，扶持那些地区进口汽车维修业务的发展，传授先进维修业务技术。几年来，与广西玉林市、钟山县等联合办过厂，设有汽车维修的分支机构，对支援少数民族地区，引进现代维修技术，促进地区之间两个文明建设作出了一定的贡献。

广东西江进口汽车维修服务中心，和其他兄弟单位一样，在盛势之年编写《厂志》，目的是要求实存史，总结过去，着眼未来，从中摸索较科学的客观规律，使企业在发展的决策上更加符合客观实际，以其能紧跟形势发展的需要，更好为“四化”建设服务。

封开县西江进口汽车维修服务中心总经理：邝元裔

目 录

概述.....	(1)	大事记.....	(2)
---------	-----	----------	-----

第一章 企 业 沿 革

第一节 汽车维修车间.....	(3)	第三节 汽修厂并入林化厂.....	(3)
第二节 汽车修理厂.....	(3)	第四节 汽车维修中心.....	(3)

第二章 业 务 经 营

第一节 客观条件.....	(5)	五、职工人数及收入.....	(5)
一、工农业生产的发展.....	(5)	第二节 生产发展.....	(6)
二、货物周转量.....	(5)	一、创业时期.....	(6)
三、公路及网点.....	(5)	二、开拓时期.....	(7)
四、汽车拥有量.....	(5)		

第三章 技 术 改 革

第一节 师傅带徒、边学边干.....	(12)	第三节 横向联系、开发技术.....	(13)
第二节 引进人才、革新工艺.....	(12)		

第四章 企 业 管 理

第一节 职能分工.....	(14)	二、修车操作规程.....	(16)
第二节 经济管理.....	(15)	三、岗位责任制.....	(17)
第三节 技术管理.....	(15)	第四节 质量和效益分配.....	(18)
一、修车实行三检制度.....	(16)	第五节 质量和物料消耗管理.....	(19)

第五章 党 群 组 织

第一节 中共党组织.....	(20)	第三节 妇女组织.....	(21)
第二节 工会组织.....	(20)	第四节 共青团组织.....	(21)

第六章 职 工 队 伍 建 设

第一节 职工结构和素质.....	(22)	第二节 职工教育.....	(23)
一、文化素质.....	(22)	第三节 职工福利.....	(23)
二、技术素质.....	(22)		

修 志 名 录.....	(24)
--------------	------

概 述

广东西江进口汽车维修服务中心(简称汽修中心),厂址设在江口镇河南工农路峨嵋山,离县城1公里,是省际公路,县际公路必经之路,车辆进出厂十分方便。厂汽车配件的批发零售服务点,设于江口镇中心市区的建设路,往来过境车辆从门前通过。厂占地面积2320平方米,其中建筑面积2000平方米。固定资产40万元,年维修翻新大小汽车3000台/次,以上产值180.6万元。汽修中心有干部职工40人,其中工程师1人,助师3人,技术员8人。发动机班、板金班、喷漆班,另在广西中山设分厂。是中外合资汽修中心企业,设有董事长、副董事长、总经理、经理,按照董事会民主决策、总经理负责制的管理制度管理企业,总经理负责全面。3个经理分管财会、供销物资、汽车维修装配和分厂。

广东西江进口汽车维修服务中心的前身,是封开县汽车修理厂,封开县汽车修理厂的前身,是封开县机电厂汽车维修车间。县机电厂汽车维修车间是在1977年4月诞生,1977年7月1日,汽修车间从县机电厂分出,在江口镇峨嵋山成立封开县汽车修理厂。1982年初,汽修厂划入封开县林化厂管理,独立核算,自负盈亏,采取包工资,超额分成上缴办法。1984年3月,汽修厂从林化厂划出成立广东西江进口汽车维修服务中心,是封开县第一间中外合资汽车维修企业。汽修中心,既有扼两广门户的优越地理环境条件,又有引进香港现代最新的先进汽车维修技术,加上友谊第一,质量致上,客至如归的优质服务,不但在封开维修进口汽车独占鳌头,而且对广西少数民族自治区亦影响很大,赢得远近市场和顾客,在广西壮族自治区的玉林市、钟山县联合兴办进口汽车维修分厂。

广东西江进口汽车维修服务中心,成立8年来成绩超卓,主要经济指标与建厂头四年比较:工业总产值增长了47.8倍,全员劳动生产率增长了35.7倍。由亏损0.85万元到利润58.2万元,税金增长为22倍,税利合计增长了479.4倍。职工年平均收入从969元,增加到3090元,提高了2.19倍。

1990年,全部资产114万元,比开办时54万元增长了1.11倍,其中固定资产40万元,增长了0.9倍,流动资金75万元,增长了2.6倍。

1989—1990年,汽车维修业步入低谷,不少企业产值效益急剧下降,但广东西江进口汽车维修服务中心仍能站稳脚步,稳中前进。1990年实现产值180.6万元,劳动生产率45150元,利润11.11万元,税金4.36万元,税利合计15.47万元,生产效益均开创为历史最好水平。职工年平均收入达到3980元,创历史的最好水平。

编写志书,能更好地总结经验,摸清事物前进发展的客观规律,这就为行业以更大的步伐跟上90年代祖国经济形势高速度发展需要,打下良好基础,也是志书有“资治、存史、教化功能”之所在。

大事记

1955年

3月15日 封开县有史以来，封川至南丰客货混合班车正式通车。

1977年

4月 封开县第一间汽车修理车间于县机电厂内诞生。

7月1日 封开县第一间国营汽修行业，封开县汽修厂宣布诞生，厂址设在县城江口镇河南峨嵋山国道公路旁。

1981年

是年 封开县汽修厂并入封开县林化厂，成为林化厂一个独立核算的汽车修理车间。

1984年

3月18日 中外合作的广东省西江进口汽车维修服务中心宣告成立。

5月 自筹资金13.5万元，在峨嵋山扩建了一座地下车间，楼上办公住宿的3层楼房。

8月 从香港聘请进口汽车维修装配技师，一边搞修理工作，一边传授现代修车技术。

是年 新车间落成，厂的工会组织宣告成立。

1987年

3月7日 封开汽修厂与广西钟山县联合开设粤钟进口汽车维修厂。

1988年

5月27日 封开汽修厂与广西玉林市交警大队联合开设广西玉林西江进口汽车维修中心。

是年 第二期中外合作期满，经有关部门批准，合作延至1994年1月。

1990年

11月13日 广东西江进口汽车维修中心钟山分厂，向钟山县交警队租赁修车地一块，独资经营。

第一章 企业沿革

第一节 汽车维修车间

封开县汽车维修业务兴起比较慢的主要原因是解放前没有一条完整可通汽车的公路，解放后，县人民政府把交通运输摆在工作中的主要议事日程，成立专门机构，发动群众奋战了几个春秋，至1955年4月30日，封开县第一条公路封川至南丰公路宣告完成。1955年3月15日正式通车。

随着社会主义的飞跃发展，交通运输肩负着先行官的主导作用。1977年，省地、要求各县都要有自己的修车厂，以适应形势发展的需要，封开县的第一间汽车修理厂由此应运而生，由封开县机电厂肩负这一任务，在厂内新设一个汽车修理车间。从森工、商业、粮食和林化车队等单位，抽调熟练技工开展汽车修理业务。

第二节 汽车修理厂

汽车修理是一门专业，技术性很强，封开县机电厂属下的汽车维修车间，已不适应形势发展的需要，因此，于1977年7月1日，脱离封开县机电厂，成立封开县第一间国营汽修行业，封开县汽车修理厂。从1977年7月1日至1981年12月这段期间，第一任厂长袁静，相继是关文学、莫东生、谭灼泉。

第三节 汽修厂并入林化厂

封开县汽车修理厂，经历了4年多的创业，培养造就了不少专业人才，为修理汽车，加速城乡运输，发展经济作出了积极的贡献。但由于管理不善，竞争日趋尖锐，企业连年亏损，1981年底并入封开县林化厂，成为林化厂所属下的一个独立核算的汽车修理车间。

第四节 汽车维修中心

随着改革开放的深入发展，广东特区试点先行，中外合资业务的逐步兴起，使整个经济形势急剧发展，汽车的增加量急剧上升，尤其是进口小汽车更为突出。1980年，全县汽车拥有量为285台，1990年增加到792台（增长了1.78倍），其中进口汽车417台，占全县汽车总台

数的52.6%。在新形势发展的推动下，封开县不可能没有过硬的进口汽车维修装配技术，在这种历史背景下，封开县第一个汽修企业——广东西江进口汽车维修服务中心，应运而生。

1983年12月，封开县机电工业公司与香港黄河实业公司，怀着建设山区，发展经济的共同愿望，本着平等互利的原则。在县外经委的大力协助下，双方达成了合作经营“广东西江进口汽车维修服务中心”协议书。经省经委粤外委合（1983）809号文批准，粤字（1983）19046号工商登记，于1984年3月正式开业。

汽修中心设董事长、副董事长、总经理、副总经理、经理。到1990年人选已更迭三次。

附：历任领导人名录

厂别	正 职	副 职
封开县汽修厂	厂 长：袁 静1977年1月—1978年12月 厂 长：关文学1979年1月—1979年12月 厂 长：莫东生1979年12月—1980年5月 厂 长：谭灼泉1981年5月—1981年12月	
广东西江进口汽车维修服务中心	董事长：谢 健1984年4月—1985年1月 总经理：黄亚干1984年4月—1984年12月	副董事长：唐振奇1984年4月—1985年1月 副总经理：唐振奇1984年4月—1985年1月 经 理：钟 华1984年4月—1985年1月
	董事长：叶尚文1985年2月—1987年12月 总经理：黄云生1985年1月—1989年5月	副董事长：唐振奇1985年2月—1987年12月 副总经理：唐振奇1985年2月—1987年12月 经 理：麦剑雄1984年5月—1987年12月 经 理：禤锐生1985年1月—1987年12月 经 理：邝元裔1988年1月—1989年5月
	董事长：谢 健1987年12月—1992年 总经理：邝元裔1989年5月—1990年11月 总经理：杨燕山1991年11月16日—1992年	副董事长：唐振奇1987年12月—1990年 副总经理：唐振奇1987年12月—1990年 经 理：禤锐生1987年12月—1992年 经 理：温国柱1987年12月—1992年 经 理：钟 沙1991年1月—1992年

第二章 业务经营

第一节 客观条件

一、工农业生产的发展

1949年，全县工农业总产值为2460万元，1978年，13979万元，比1949年增长了4.68倍；1990年，发展到51219万元，为1949年的19.8倍，为1978年的2.66倍。

二、货物周转量

1950年，全县为2300万吨/公里，1978年为3626万吨/公里，比1950年增长了57.7%。1988年达6578万吨/公里，比1949年增长了1.86倍，比1987年增长了0.81倍。

三、公路及网点

解放前，封开县没有一条完整的公路，1955年3月15日，封川至南丰公路才正式通车，全程81.8公里。1990年全县有公路67条，总长1044公里，省际公路、县际公路和县内公路已联成陆运交通网，四通八达，畅通无阻，省际公路已成为柏油路面化，县内部分公路亦逐步柏油化，交通条件逐年改善。

四、汽车拥有量

封开县1955年只有5台汽车，其中客车1台，货车4台。1977年，25台，其中客车9台，货车16台。1980年285台，其中客车22台，货车263台。1990年增加到792台，进口汽车占51%，其中，大客车50台，小客车206台，大货车325台，小货车211台。全县汽车总数比1955年增加了157.4倍，比1977年增加了30.7倍。

五、职工人数及收入

1950年，全县职工总人数为1349人，工资总额14.7万元，每人全年平均工资为109元；1978年，全县职工人数17582人，工资总额975.1万元，每人平均工资为555元，比1950年提高了4.09倍；1988年，全县职工人数24851人，工资总额3970.2万元，每人平均年工资为1598元，比1950年提高了13.66倍，比1978年提高了1.88倍。

封开县汽车维修业的发展，亦随着客观规律，顺应开拓和发展，

第二节 生产发展

一、创业时期

封开县汽车修理厂，从1977年7月1日成立以后，经历了4年的艰苦创业，虽然经济收入不多，但在政治意义上和对封开县汽车维修业的开创业绩上，是不可磨灭的。它承担了艰巨的汽车维修不出县的任务，培训了一批汽车维修的技术队伍，为封开县汽车维修业的发展，打下了良好的基础。

初开业底子薄，设备差，只有几台旧机床，其中车床1台，摇臂1台，膛缸机1台。企业固定资产原值仅为3.1万元。技术力量从四面八方抽调来支援，一般技术不熟练的工人亦不少。全厂职工人数44人。1978—1981年，经济效益不够理想。1978年开业第一年，产值和劳动生产率最低，全年产值的2.3万元，全员劳动生产率为523元/人，实现税利0.32万元。1979年有了明显的发展，全年总产值4.88万元，比1978年增长1.12倍，劳动生产率为1017元/人，比1978年翻了一番，实现税利0.45万元。比1978年增长40%，1980年，全年工业总产值6.11万元，比1979年增长25.2%，全员劳动生产率1300元/人，比1979年提高28%，实现税利0.67万元，比1979年增长49%。职工每人年平均工资757元，比创业第一年增加1.98倍。但进入1981年，行业和技术服务质量竞争逐步明显化，由于跟不上时代的要求，加上企业管理落后，生产急剧下降，企业严重亏损。1981年，全年工业总产值为4.35万元，比1980年下降29%，企业亏损1.49万元，企业陷入不景气，在这种情况下，县领导决定将汽修厂并入县林化厂，成为林化厂的一个汽车修理车间，独立核算，承包工资，超额分成，七成上缴林化厂，三成归车间分配，继续奋发求存。

1978—1981年主要经济指标

年 度	年末人数	工 业 总产值 (万元)	全员劳动 生产率 (元/人)	利 润 (万元)	税 金 (万元)	税利合计 (万元)	工资总额 (万元)	全 年 人平工资 (元)
1978年	44	2.30	523	0.08	0.24	0.32	1.12	284
1979年	48	4.88	1017	0.21	0.24	0.45	2.63	548
1980年	47	6.11	1300	0.35	0.32	0.67	3.56	757
1981年	43	4.35	1012	-1.49	0.22	-1.27	3.70	860
合 计	182	17.64	969	-0.85	1.02	0.17	11.01	605

二、开拓时期

中共十一届三中全会以后，改革开放逐步深入发展，封开县经济发展形势和其他地区一样迅猛发展，引进技术、引进设备、中外合资、合营企业逐步发展，大大加速了经济发展的步伐。广东西江进口汽车维修服务中心，于1984年3月开业，开拓了封开县引进外资，引进技术，维修进口汽车的先河。第一期合作注册资本为40万元人民币，港方按协议规定，投资40万港元，中方以汽车修理厂原有厂房、场地、机械设备不作价投入，每年提取折旧费3万元。双方在进行合同上，港方实际投资20万港元，占投资总额50%。港方的投资，已在开始三年（1984——1986年）已摊销完毕。1987年——1989年1月，已偿还原本金，中方仍照旧规定，每年提取折旧费3万元。

几年来有关部门大力协作，认真执行党的对外开放政策，从各方面予以积极支持。如财税部门，1984——1986年，免征维修中心的所得税和地方所得税，实行优惠政策，壮大了企业实力。信贷部门积极支持发展生产，给维修中心贷款300万元（已偿还250万元），使企业资金流通得到解决。由于外部有各方面的有利条件，港中内部双方的通力合作，加强企业管理，建立岗位责任制、工艺规程和技术规程等各项制度，并以热诚的服务，优良的技术取得广大用户信誉。极据统计，几年来，维修中心进口汽车零配件达200万港元，翻新修理各种进口汽车达2万多台次，工业总产值和经济效益连年增长。

1984—1988年几项经济指标完成情况 单位：万元

年 度	年末人数	工 业 总产值 (万元)	劳动生产 率 (元)	利 润 (万元)	税 金 (万元)	税利合计 (万元)	工资总额 (万元)	人平工资 (元)
1984年	25	45.61	5680	3.52	1.37	4.89	3.30	1320
1985年	31	86	27742	9.27	2.65	11.92	7.60	2452
1986年	30	97.6	32533	5.20	2.98	8.18	9.23	3077
1987年	35	139.20	39771	9.42	3.86	13.28	11.08	3166
1988年	41	154.50	37683	9.11	4.07	13.18	13.93	3398
合 计	162	522.91	32278	36.52	14.93	51.45	45.14	2786

中、港合作经营4年发展迅猛，与县汽修厂建厂头4年（1978——1981年）相比较：

1. 工业总产值增加了28.6倍；
2. 全员劳动生产率增加了32.3倍；
3. 由亏损0.85万元，为实现利润36.52万元；
4. 税金增加了13.6倍；

5. 税利合计增加了301.6倍;

6. 职工工资总额增加了3.1倍;

7. 职工年平均工资增加了3.6倍。汽修厂建厂开始4年,职工年平工资605元,中、港合作4年,职工年平工资2686元。

1988年,第一期合作期满,是年11月经肇庆市外经委等有关单位批准,继续合作至1994年1月。注册资本由原来40万元人民币,增加到58万元人民币,港方重新投资40万港元。

有了4年的合作经验,在经济管理上,技术进步上,顾客信誉上都有了明显的提高,虽然汽车维修业走向低谷,但仍能站稳脚跟、生产、效益取得历史的最好水平。

1989—1990年第二期合作第一、二年经济指标完成情况

年 度	年末人数	工 业 总产值 (万元)	全员劳动 生产率 (元)	利 润 (万元)	税 金 (万元)	税利合计 (万元)	工资总额 (万元)	人平工资 (元)
1989年	40	158	39500	10.57	4.18	14.75	13.72	3430
1990年	40	180.6	45150	11.11	4.36	15.47	15.47	3980
合 计	80	338.6	42325	21.68	8.54	30.22	29.22	3705
两 期 总 计	242	861.51	35600	58.20	23.47	81.67	74.67	3090

中、港合资7年实现主要经济指标,与汽修厂4年相比:

1. 工业总产值增加了47.8倍;

2. 全员劳动生产率增加了35.7倍;

3. 利润总额由亏损0.85万元,合作后7年实现利润为58.2万元;

4. 税金增加了22倍;

5. 税金合计增加了479.4倍;

6. 职工年平均工资由3090元,增加到969元,增长2.19倍。

此外,企业拥有固定资产和流动资金与过去相比:

1. 固定资产原值,由3.1万元,增到40万元,增加了11.9倍。

2. 流动资产40万元,增加了2倍多。

3. 流动资金10万元,增加了2倍多。

1990年,企业职工40人,比1984年中、港合作第一年25人,增长60%。

封开县历年客货车拥有量

年 度	汽车总数	其 中:		年 度	汽车总数	其 中:	
		客车	货车			客车	货车
1955年	5	1	4	1972年	27	7	20
1956年	9	1	8	1973年	20	7	13
1957年	10	1	9	1974年	21	7	14
1958年	14	1	13	1975年	19	7	12
1959年	14	1	13	1976年	20	7	13
1960年	14	1	13	1977年	25	9	16
1961年	14	1	13	1980年	285	22	263
1962年	16	2	14	1985年	447	34	
1970年	31	6	25	1990年	792	50	206
1971年	28	6	22				

注：1990年，其中大货车325台，小货车211台。

1992年进口汽车610台，大货车449台，大客车55台。

封开县汽车增加发展图

35年来平均年递增速度为15.6%

