

马克思 恩格斯 列宁 斯大林
论 领 导

中共辽宁省委党校理论研究室编

马克思 恩格斯 列 宁 斯大林

论 领 导

中共辽宁省委党校理论研究室编

一九八五 沈阳

目 录

一、论领导的意义

一切规模较大的社会劳动都需要指挥和协调……（1）

没有领导，就不可能有任何一致行动……（2）

领导是服务……（5）

二、论领导者的作用

马克思主义一点也不否认领导者的作用……（7）

无产阶级必须有一批自己的杰出的领导者……（9）

领导者不是天使，不是圣人，而是普通人……（11）

无产阶级的领导者必须同阶级、群众、党结成

一个整体……（14）

三、论党的领导

党是无产阶级的导师、领导者和领袖……（18）

党的领导不是建立在权力上，而是建立在群众

对党的信服上，建立在正确的政策上……（21）

四、论思想领导

没有革命理论，就没有革命运动，就没有革命

党……（26）

上层建筑要成为积极的力量为自己的经济基础

服务.....	(28)
人的觉悟是决定性因素.....	(30)
我们的任务是做无产阶级的思想领导者.....	(31)
进行共产主义教育.....	(33)

五、论领导体制

实行民主集中制原则.....	(35)
集体领导和个人负责相结合.....	(38)
在纯粹执行职能方面实行个人负责制.....	(40)

六、论科学决策

一切从实际出发，千万不能主观.....	(42)
具体地分析具体情况.....	(45)
从全部总和、从联系中掌握事实，找到真理.....	(46)
发现规律，认识规律，以规律为基础.....	(47)
调查研究，总结经验.....	(49)

七、论战略和策略

战略和策略是一门科学.....	(51)
制定战略策略必须以马克思主义为依据.....	(54)
共产党人的战略策略原则.....	(56)

八、论选拔和使用人才

正确的政治路线提出以后，组织工作就决定一切.....	(64)
----------------------------	--------

正确地培养、选拔和使用干部……………（66）

九、论领导作风

把革命胆略和求实精神结合起来……………（70）

说真话，不浮夸，不吹牛撒谎……………（71）

同官僚主义和拖拉作风作斗争……………（73）

振作精神，精简机构……………（76）

十、论领导艺术

政治家的艺术在于找到并掌握链条的最重要
环节……………（77）

善于掌握社会活动的一切形式，不断创造新
形式，最及时地变更形式……………（78）

尊重群众的历史主动性和首创精神……………（80）

巧妙而及时地提出口号……………（82）

十一、论领导者的素质修养

任何非党性都是绝对不能容许的……………（84）

领导者必须具备理论力量 and 实际组织经验……………（86）

领导者应是本阶级最有知识的先进代表……………（88）

社会主义建设的领导者应是行家，要有科学
修养……………（88）

一、论领导的意义

一切规模较大的社会劳动都需要指挥和协调

一切规模较大的直接社会劳动或共同劳动，都或多或少地需要指挥，以协调个人的活动，并执行生产总体的运动——不同于这一总体的独立器官的运动——所产生的各种一般职能。一个单独的提琴手是自己指挥自己，一个乐队就需要一个乐队指挥。

马克思：《资本论》第1卷（1867年9月）《马克思恩格斯全集》第2卷第367——369页

凡是直接生产过程具有社会结合过程的形态，而不是表现为独立生产者的孤立劳动的地方，都必然会产生监督劳动和指挥劳动。不过它具有二重性。

一方面，凡是有许多个人进行协作的劳动，过程的联系和统一都必然要表现在一个指挥的意志上，表现在各种与局部劳动无关而与工场全部活动有关的职能上，就象一个乐队要有一个指挥一样。这是一种生产劳动，是每一种结合的生产方式中必须进行的劳动。

另一方面，——完全撇开商业部门不说，——凡是建立在作为直接生产者的劳动者和生产资料所有者之间的对立上的生产方式中都必然会产生这种监督劳动。这种对立越严重，这种监督劳动所起的作用也就越大。因此，它在奴隶制度下所起的作用达到了最大限度。但它在资本主义生产方式

下也是不可缺少的，因为在这里，生产过程同时就是资本家消费劳动力的过程。这完全同在专制国家中一样，在那里，政府的监督劳动和全面干涉包括两方面：既包括执行由一切社会的性质产生的各种公共事务，又包括由政府同人民大众相对立而产生的各种特殊职能。

马克思：《资本论》第3卷（1894年）《马克思恩格斯全集》

第25卷第431——432页

没有领导，就不可能有任何一致行动

巴枯宁派对什么一不如意，他们就说，这是权威的，以为这样一来他们就作出了永远的判决。如果他们是工人，而不是资产者、新闻记者等等，或者，如果他们哪怕是稍微研究一下经济问题和现代工业的条件，那末他们就会知道，不强迫某些人接受别人的意志，也就是说没有权威，就不可能有任何的一致行动。不论这是多数表决人的意志，还是作为领导机构的委员会的意志，或是一个人的意志，——这总是要强迫有不同意见的人接受的意志；然而没有这种统一的和指导性的意志，要进行任何合作都是不可能的。请试试看，在没有领导，也就是没有权威的情况下让巴塞罗纳的某个大工厂去进行生产！或者在不能肯定每一个工程师、司炉等等在正是需要的时候坚守自己岗位的情况下去管理铁路！我想知道一下，好样的巴枯宁是否会把自己肥胖的身躯托付给铁路列车；如果铁路是按照谁不愿意服从规章制度的权威，谁就可以不坚守自己岗位的原则去管理，而这种规章制度在任何社会中都比巴塞尔代表大会所通过的条例更加权威得多！所有这些娓娓动听的极端激进和极端革命的词句只是掩盖着

思想的极其贫乏和对社会日常生活所处条件的根本无知。请试试看，在船上废除船员“所承认的一切权威”！

恩格斯：《致保·拉法格》（1871年）《马克思恩格斯全集》第33卷第368——369页

我们只要考察一下作为现代资产阶级社会基础的那些经济关系，即工业关系和农业关系，就会发现，他们有一种使各个分散的活动愈来愈为人们的联合活动所代替的趋势。……联合活动、互相依赖的工作过程的复杂化，正在取代各个人的独立活动。但是，联合活动就是组织起来，而没有权威能够组织起来吗？

我们假定，社会革命推翻了现在以自己的权威支配财富的生产和流通的资本家。我们再完全按照反权威主义者的观点来假定，土地和劳动工具都成了那些使用它们的工人的集体财产。在这种情况下，权威将会消失呢，还是只会改变自己的形式？我们就来看一看。

就拿纺纱厂做例子罢。棉花至少要经过六道连续工序才会成为棉纱，并且这些工序大部分是在不同的车间进行的。其次，为了使机器不断运转，就需要工程师照管蒸汽机，需要技师进行日常检修，需要许多工人把生产品由一个车间搬到另一个车间等等。所有这些劳动者——男人、女人和儿童——都被迫按照那根本不管什么个人自治的蒸汽权威决定的时间开始和停止工作。所以，劳动者们首先必须商定劳动时间，而劳动时间一经确定，大家就要毫无例外地一律遵守。其次，在每个车间里，时时都会发生有关生产过程、材料分配等局部问题，要求马上解决，否则整个生产就会立刻停顿

下来。不管这些问题是怎样解决的，是根据领导各该劳动部门的代表的决定来解决的呢，还是在可能情况下用多数表决的办法来解决，个别人的意志总是要表示服从，这就是说，问题是靠权威来解决的。大工厂里的自动机器，比任何雇佣工人的小资本家要专制得多。至少就劳动时间而言，可以在这些工厂的大门上写上这样一句话：进门者请放弃一切自治！如果说人靠科学和创造天才征服了自然力，那么自然力也对人进行报复，按他利用自然力的程度使他服从一种真正的专制，而不管社会组织怎样。想消灭大工业中的权威，就等于想消灭工业本身，即想消灭蒸汽纺纱机而恢复手纺车……

这样，我们看到，一方面是一定的权威，不管它是怎样造成的，另一方面是一定的服从，这两者，不管社会组织怎样，在产品的生产和流通赖以进行的物质条件下，都是我们所必需的……

把权威原则说成是绝对坏的东西，而把自治原则说成是绝对好的东西，这是荒谬的。权威与自治是相对的东西，它们的应用范围是随着社会发展阶段的不同而改变的。如果自治论者仅仅是想说，未来的社会组织只会在生产条件所必然要求的限度内允许权威存在，那也许还可以同他们说得通。但是，他们闭眼不看一切使权威成为必要的事实，只是拚命反对字眼。

恩格斯：《论权威》（1872年—1873年）《马克思恩格斯选集》第2卷第551—554页

应该说，任何大机器工业——即社会主义的物质的、生

产的泉源和基础——都要求无条件的和最严格的统一意志，以指导几百人、几千人以至几万人共同工作。这一必要性无论从技术上、经济上或历史上看来，都是很明显的，凡是思考过社会主义的人，始终认为这是社会主义的条件。可是怎样才能保证有最严格的统一意志呢？这就只有使千百人的意志服从于一个人的意志。

在参加共同工作的人们有理想的自觉性和纪律性的情况下，这种使人服从很象乐团指挥在柔和地指挥。如果没有理想的自觉性和纪律性，那就可能通过严厉的独裁的形式。但是，不管怎样，为了使按大机器工业形式组织起来的工作能够顺利进行，无条件服从统一意志是绝对必要的。……正是为了发展和巩固这个革命，正是为了社会主义，却要求群众无条件服从劳动过程的领导者所体现的统一意志。

列 宁：《苏维埃政权的当前任务》（1918年）《列宁选集》
第3卷第520—521页

任何革命运动，如果没有一种稳定的和能够保持继承性的领导者组织，便不能持久；……

列 宁：《怎么办？》（1901年—1902年）《列宁全集》第5
卷第434页

领 导 是 服 务

旧政府权力的合理职能应该从妄图驾于社会之上的权力那里夺取过来，交给社会的负责的公仆。……为组织在公社里的人民服务，……

马克思：《法兰西内战》（1871年）《马克思恩格斯选集》
第2卷第376页

为防止国家和国家机关由社会公仆变成社会主人，……公社采取了两个正确的办法。第一，它把行政、司法和国民教育方面的一切职位交给由普选出的人担任，而且规定选举者可以随时撤换被选举者。第二，它对所有公职人员，不论职位高低，都只付给跟其他工人同样的工资。

恩格斯：《法兰西内战》导言（1891年）《马克思恩格斯选集》第2卷第335页

……要为群众运动“服务”，就需要有一些人专门从事社会民主党的活动，而且这些人应当坚持不懈地把自己培养成为职业革命家，……

列宁：《怎么办？》（1901年秋—1902年2月）《列宁选集》第1卷第336页

二、论领导者的作用

马克思主义一点也不否认领导者的作用

历史必然性的思想也丝毫不损害个人在历史上的作用，因为全部历史正是由那些无疑是活动家的个人的行动构成的。

列 宁：《什么是“人民之友”以及他们如何攻击社会民主主义者？》（1894年）《列宁选集》第1卷第26—27页

如爱尔维修所说的，每一个社会时代都需要有自己的伟大人物，如果没有这样的人物，它就要创造出这样的人物来。

马克思：《1848年至1850年的法兰西阶级斗争》（1850年）
《马克思恩格斯选集》第1卷第450页

这里我们就来谈谈所谓伟大人物问题。恰巧某个伟大人物在一定时间出现于某一国家，这当然纯粹是一种偶然现象。但是，如果我们把这个人除掉，那时就会需要有另外一个人来代替他，并且这个代替者是会出现的，——或好或坏，但是随着时间的推移总是会出现的。恰巧拿破仑这个科西嘉岛人做了被战争弄得精疲力竭的法兰西共和国所需要的军事独裁者，——这是个偶然现象。但是，假如不曾有拿破仑这个人，那末他的角色是会由另一个人来扮演的。这点可以由下面的事实来证明，即每当需要有这样一个人的时候，

他就会出现：如凯撒、奥古斯都、克伦威尔等等。如果说马克思发现了唯物史观，那末梯叶里、米涅、基佐以及1850年以前英国所有的历史学家就证明，已经有人力求做到这一点，而摩尔根对于同一观点的发现表明，做到这点的时机已经成熟了，这一观点将被发现。

恩格斯：《致符·博尔吉乌斯》（1894年）《马克思恩格斯选集》第4卷第506—507页

马克思主义一点也不否认卓越人物的作用，或者说，一点也不否认人们创造历史。在马克思的《哲学的贫困》和其他著作中，你可以找到正是人们创造历史的话。可是，人们当然不是凭什么幻想，不是随心所欲地来创造历史的。凡是新的一代都要遇到在他们诞生的时候就已经具备的一定的现成条件。伟大人物只有善于正确地认识这些条件，懂得怎样改变这些条件，才有一些价值。如果他们不认识这些条件而想凭自己的幻想去改变这些条件，那末他们这些人就会陷于唐·吉珂德的境地。因此，正是根据马克思的看法，决不应该把人和条件对立起来。正是人们创造历史，但是只有当他们正确地认识他们所碰到的现成条件的时候，只有当他们懂得怎样改变这些条件的时候，他们才能创造历史。

.....

马克思主义从来没有否认过英雄的作用。恰恰相反，马克思主义认为这种作用是相当大的，但是要有我刚才所讲的那些附带条件。

斯大林：《和德国作家艾米尔·路德维希的谈话》（1931年）

《斯大林选集》下卷第299—300页

无产阶级必须有一批自己的杰出的领导者

历史上，任何一个阶级，如果不推举出自己善于组织运动和领导运动的政治领袖和先进代表，就不可能取得统治地位。

列 宁：《我们运动的迫切任务》（1900年）《列宁选集》
第1卷第210页

无产阶级的自发斗争如果没有坚强的革命家组织的领导，便不能成为无产阶级的真正“阶级斗争”。

列 宁：《怎么办？》（1901年）《列宁选集》第1卷第345页

一个领导者，一个实际组织者，对于组织千百万人来说作用是极其巨大的。我们知道，我们整个工人阶级过去和现在都只能先由极少数真正杰出的组织家来着手这项组织工作。

列 宁：《纪念雅·米·斯维尔德洛夫》（1920年）《马列著作编译资料》第1期人民出版社1978年版第17页

政治是一种科学，是一种艺术，它不是天上掉下来的，不是白白可以得到的；无产阶级要想战胜资产阶级，就必须造就自己的，无产阶级的“阶级政治家”，而且要使这种政治家同资产阶级的政治家比起来毫无逊色。

列 宁：《共产主义运动中的“左派”幼稚病》（1920年）
《列宁选集》第4卷第234页

培养一批有经验、有极高威信党的领袖，这是一件长

期的艰苦的事情。但不这样做，无产阶级专政、无产阶级的“意志统一”，就会成为一句空话。在我们俄国，一批领导者的产生，曾经化了15年（1903—1917年）功夫，这是同孟什维主义作斗争的15年，是沙皇政府迫害的15年，是包括第一次革命（1905年）在内的伟大而强有力的革命15年。虽然如此，但我们仍有过最优秀的同志“神志不清”的惨痛事件。如果西欧的同志们以为他们可以保证不发生这类“惨痛事件”，那是幼稚的想法，我们不能不同它进行斗争。

列 宁：《给德国共产党员的一封信》（1921年）《列宁全集》第32卷第505—506页

我们之所以有今天，都应归功于他①；现代运动当前所取得的一切成就，都应归功于他的理论的和实践的活动；没有他，我们至今还会在黑暗中徘徊。

《恩格斯致威·李卜克内西》（1883年）《马克思恩格斯选集》第4卷第437—438页

马克思和恩格斯的具有世界历史意义的伟大功绩，在于他们用科学的分析证明了资本主义必然崩溃，必然过渡到不再有人剥削人现象的共产主义。

马克思和恩格斯的具有世界历史意义的伟大功绩，在于他们向各国无产者指出了无产者的作用、任务和使命就是首先起来同资本进行革命斗争，并在这个斗争中把一切被剥削的劳动者团结在自己的周围。

列 宁：《在马克思恩格斯纪念碑奠基典礼上的讲话》（1918年）《列宁选集》第3卷第603页

①指马克思

列宁的伟大首先就在于他创立了苏维埃共和国，从而在事实上向世界被压迫群众表明了：得救的希望并没有丧失；地主和资本家的统治是不会长久的；劳动王国是可以靠劳动者自身的努力来建立的；劳动王国是应该建立在地上，而不应该建立在天上的。这样，他就激发了全世界工农争取解放的热望。这也就说明为什么列宁的名字成了被剥削的劳动群众最爱慕的名字。

斯大林：《悼列宁》（1924年）《斯大林全集》第6卷
第43—44页

领导者不是天使，不是圣人，而是普通人

工人领袖不是天使，不是圣人，不是英雄，而是普通的人。他们犯了错误，党就去纠正这些错误。德国工人党甚至曾去纠正象倍倍尔这样伟大的领袖所犯的机会主义错误。

列宁：《意大利社会党人代表大会》（1912年）《列宁全集》第18卷第160页

这些人怀疑整个人类，却把个别人物神圣化。他们描绘出人类的天性的可怕形象，同时却要求我们拜倒在个别特权人物的神圣形象面前。我们知道个人是微弱的，但是我们也知道整体就是力量。

马克思：《第六届莱茵省议会的辩论（第一篇论文）》（1842年）《马克思恩格斯全集》第1卷第80页

我们两人都把声望看得一钱不值。举一个例子就可证明：由于厌恶一切个人迷信，在国际存在的时候，我从来都

不让公布那许许多多来自各国的、使我厌烦的歌功颂德的东西，我甚至从来也不予答复，偶尔答复，也只是加以斥责。恩格斯和我最初参加共产主义者秘密团体时的必要条件是：摒弃章程中一切助长迷信权威的东西。（后来，拉萨尔的所做所为却恰恰相反）

马克思：《致威廉·布洛斯》（1977年）《马克思恩格斯全集》第34卷第286—299页

应当经常看到自己的某个“领导人”的每次“失败”，哪怕是局部的“失败”。没有一个政治活动家不经历过这样或那样的失败，因此如果我们要认真地谈怎样影响群众，怎样使群众产生“善良的愿望”，我们就应当尽力使这些失败不要藏在小组和小小组所造成的沉闷气氛中，而应当拿出来让大家评论评论。这乍看起来好象很不妥当，在个别领导人看来，有时竟象是一种“侮辱”，但是这种认为不妥当的错觉，我们必须克服，这是我们对党、对工人阶级应尽的责任。这样，也只有这样，我们才能使全体（而不是偶然抽出哪个小组或小小组）有威信的党的工作人员有机会了解自己的领袖，并且把每个领袖放在适当的位置上。

列宁：《给“火星报”编辑部的信》（1903年11月25日）

《列宁全集》第7卷第101页

最后，还有一种情况推动我们去进行自我批评。我指的是群众和领袖的问题。最近我们这里领袖和群众之间开始形成了某种特殊的关系。一方面，我们这里出现了、从历史上形成了一批威信越来越高的领导者，他们几乎成了群众所无