

上 海 县
农 业 合 作 化 人 物 传 记

☆张裕秀☆

(初稿)

上海县合作化史编写组

1987年5月

上海郊区农民在中国共产党的领导下，经过土地改革后，在农业合作化的过程中，涌现出大批先进人物，张裕秀就是其中之一。她从互助组、初级社到高级社几个阶段，都以自己的模范行动，积极响应党的号召，一一组织起来，走共同富裕的道路。她发动和领导群众组织互助组，办初级社、高级社，她坚定不移地走合作化道路，在办社的各个历史时期，依靠群众战天斗地，克服了资金少、肥料缺、良种无的种种困难；顶住流言蜚语，抵制了错误路线；坚持勤俭办社的方针，获得了棉粮作物增产增收，以大量事实教育了农民，深切的感到党的合作化道路是社会主义的十分重要和正确的道路。只有组织起来，走农业合作化道路，才能摆脱贫困。张裕秀在农业合作化的过程中，做出了显著成绩，受到党和广大农民群众的好评。她几十年如一日，始终保持艰苦朴素的优良传统。

一、人物概况

张裕秀，女，一九二九年七月出生，乳名阿妹，中农成份，农民出身。13岁就跟母亲种田，18岁时母亲亡故。有弟弟妹妹。父亲很少顾问家事。她从18岁起，就领着弟弟妹妹操管家务，当家种田过日子了，因劳力少，负担重，经济贫困，成年过着饥寒交迫的生活。

解放后，她怀着强烈的翻身感，和其他农民一样，积极参加了伟大的土地改革，在党的教育培养下，成长很快。在土改后她又积

极发动和带领陶家桥本村农民组织了互助组，在团结互助的基础上，发展了农业生产。从此，她的一家，在政治上彻底翻了身，经济上逐步有了好转，生活有了提高。

二、组织起来走共同富裕的道路

1、组织互助组。土地改革以后，农民得到了土地，农具、房屋以及其他生产资料和生活资料，政治积极性和生产积极性都得到了很大提高。农民希望依靠自己的“小块土地”与辛勤劳动来增加生产，改善生活，但实际还有很多困难。张裕秀在完成本乡土地改革后，组织上派她和张翠妹、张林珍去嘉定县江桥乡帮助土改，并学习如何组织农民搞好农业生产的经验。她们三人在实践中锻炼了自己，提高了政策水平，回村后，在党的领导下，积极动员全村 6 户农民成立了张裕秀互助组。从此，她就领导农民积极搞好农业生产。在工作中关心群众，克服了各种矛盾和困难，终于把互助组巩固和提高起来，为迎接农业合作化高潮的到来，做好积极的准备。农民最讲实际的，在办互助组的实践中，农民得到了好处，大家反映说，张裕秀的互助组比单干好。

2、组织初级社。农民在互助组的实践中尝到了甜头以后，认为小生产的经营方式深感不能够满足，这时张裕秀在党的过渡时期总路线的宣传鼓舞下，更加明确了要引导农民走社会主义道路，必须把农业合作社办起来。于是她于一九五四年二月份，呈

报新泾区委批准，正式成立了黎明农业生产合作社，当时张裕秀被群众一致推选为黎明社的社长，担负起领导农民一心一意走合作化道路。

3、一个优秀的青年女社长。张裕秀被群众推选当社长以后，她深深感到身上所担负责任重大，从此立志带领农民群众一门心思地搞好生产。年仅25岁的张裕秀，别看他年轻，是个小姑娘，用老农民张家翼的话说：“别看裕秀是个小姑娘，她可是我们农业社的好当家人，为了把农业社办好，把自己的身体都累坏了”。还说：“裕秀十八岁就死了娘，爷是个不会当家的人，从那时起她就当起家来，从小就参加田间劳动。现在她把我们农业社的大家也当为自己的小家那样的热心来当，我们看她这么负责，从心眼里感到高兴。”她经常对社员说：“我在旧社会，一直被人家看不起。解放后，在党的教育培养下，一九五〇年四月入团，一九五二年十二月加入中国共产党，现在大家都看得起我，也信任我才选我当社长，那我就应该克服一切困难，把农业合作社办好。”确实，要办好合作社很不容易。

第一、缺经验。成立初级社时共有31户参加，对一个20多岁的女青年来说，如何领导好合作社困难确实不少。有些农民有顾虑，认为几个毛头“小姑娘”过去都是有爷娘管，现在要管别人了，想领导一个社，搞得不好我就不信。张裕秀听到了不少讽言讽语，有

的人还说，要等没有子女的人当社长我才参加（意思是有子女的人都要为自己着想）。当时的压力确实很大，怎么办？张裕秀左思右想，既高兴又发愁，高兴的是党和群众对她的信任，领导30几户农民走社会主义道路，这是一件大事，愁的自己年纪轻，办社没有经验，怕领导不好。正在畏难之际，党组织给她极大的鼓励，支部书记满怀热情地说：“裕秀，办社开头难，办社是个新生事物，这是党和人民群众对你的信任，也是党交给你的光荣任务，只要依靠党的领导，依靠广大人民群众的支持，什么困难都能够克服的。”张裕秀听了很感动。她激动地表示：党对我的教导牢记在心里，党对我的信任。我要下定决心一定要克服困难，把社长这副重担子挑起来。在党的领导下，她坚定信心。缺乏经验，向群众学习，向老农请教，同广大社员一起把农业合作社办好。以后她与3~4位老农保持经常的联系，定期召开座谈会，听取意见；同时通过实践，不断总结经验教训，缺乏经验的困难，逐步得了解决。

第二、缺资金。初级社成立初期，资金确实很少，对发展生产带来了很大困难，张裕秀与几位社干部商量多次，认为不能依赖国家贷款，要自力更生，自己筹集资金。为了搞好这一工作，首先干部以身作则。第一个投资的是张裕秀，她把卖掉两只肥猪的一百元钱，拿出投资，然后再去动员社员投资。她想：我是社长，又是共产

党员，在困难面前决不后退，要在群众面前做出个榜样。但又考虑到，家中又无现钞，就是把刚卖掉的两只肉猪的一百元拿出来也要和弟弟商量一下，因卖猪的钞票是给弟弟读书（新泾中学距家8公里）购买脚踏车的钱，为了党员干部带头投资，只好动员弟弟将钱拿出来了。想到这里，就在晚上吃夜晚，找弟弟谈心。开头弟弟不愿意将钱拿出来，后来经过张裕秀的耐心说服，终于做通了弟弟的思想。次日高高兴兴地将一百元拿出投资，农民亲眼看见张裕秀的实际行动，顿时对推动投资起了很大作用，带动了全社社员积极投资的工作。共产党员张玲玲也放弃了买自行车的念头，及时拿出一百元投资。社员张蔚申把准备做列宁装的20元也主动拿出投资，其余的社员看见党员干部带头投资，都消除了顾虑，积极行动，把投资看成应尽职责，当作一项应尽义务。因此，顺利解决了办社首次碰到资金少的困难。

第三、缺肥料。这是农业生产中的一个突出问题，解决不好，势必影响到生产，关系到合作社的成败。张裕秀牢牢记住种田需要大量肥料，“庄稼一枝花，全靠肥当家”。449多亩土地，需要1万多担肥料，哪里来？国家供应有限，只有自己动手，大积自然肥料。她召开了干部和社员大会，讨论和安排积肥运动。其中有的女社员有反映，认为积肥挑河泥是男人干的事，女的从来不挑河泥。顾虑很多，有的怕天气冷，怕下河挑泥全冻出病来。张裕秀看到和听到社员群众的议论，想到要依靠党支部来做思想政治工作，这时

支部大力支持，从思想发动，到先组织一个挑河泥突击小组，她自己以身作则，带头下河去挑泥。虽然那时天气还很冷，寒风凛凛，但她们都卷起裤脚管，赤着脚挑河泥积肥，一个个情绪很高涨。这时张裕秀带头挑着河泥，因劳累过度，一连跌到了好几次，社员们劝她休息，但她对社员说：“没有关系，在积肥紧张阶段我怎么能休息呢？”她还耐心的对社员说：“我志愿军抗美援朝，在前线坚持艰苦作战，吃雪水，吃干粮，忍饥受饿，同敌人战斗到底，我们这些困难又算了些什么？”她这一番话，虽然比喻志愿军的，但对农民的教育很大。张裕秀以实际行动对社员进行言传身教后，使社员深受感动。如社员张金兰说：“听了阿姑（张裕秀的乳名）的一番相劝，深受启发，做生活，就是做煞我也要坚持熬下去”。同时，诸华乡领导也派人帮助做好工作，使积肥运动持续进行。这次积肥运动发动和依靠了社员群众，工作细，声势大，积肥数量大大超过了原来计划19200担的任务。实际积肥达到24,600多担，还捞了4000多担水草，从而顺利地解决了缺肥的矛盾。

第四、缺科学技术。组织起来要努力发展生产，但老的一套种田办法必须进行改革。首先碰到的是粮、棉用什么品种，怎样栽培。新品种要有新方法。当时确定改革棉为“岱字棉”，但开始时，不少社员对改良品种顾虑很多，有的说：“岱字棉没有种过，听说岱字棉虫子多，打药水太麻烦”。有的说：“岱字棉肥

料用得，而且不一定能增产”。张裕秀了解了这些情况以后，首先做通干部的思想，然后再和他们一起，运用摆事实，讲道理，以实际例子，教育社员，说明从其它地方种的结果，每亩“岱字棉”可以收到200斤左右的籽棉，比本棉多收100多斤。张裕秀耐心地教育社员：“好种出好苗，采用新品种，使用新技术，产量一定增加”。她紧密地团结了干部和广大社员群众，身先士卒做了样子，在社里进行试种，结果“岱字棉”每亩收到产量200多斤，本棉每亩只收到90多斤。籽棉水稻也是这样，凡采用小株密植新技术的，每亩收到700斤左右，撒播水稻每亩只收500多斤。农民是现实主义者，耳闻不如目睹，经过对社员群众摆事实讲道理，使他们真正相信了。1955年，全社100多亩本棉，全部改种“岱字棉”。将近200亩水稻全部改用“老来青”高产品种，并采用小株密植的先进方法。结果，棉花产量平均亩产达 斤，最高收到300斤，水稻平均亩产达 斤，最高达900斤。生产上改种优良品种，提高了产量，以生动的事实教育了农民，也促进广大社员一心一意办好农业合作社的坚定信念。

第五、“老天”不帮忙。初级社成立后的第一个三夏的农忙季节即将到来之时，“老天爷与人作对，4、5月间，连续阴雨连绵达45天之久。当时从社干部到社员群众的情绪波动很大，有的悲观失望，有的牢骚满腹，也有个别的在背后谩骂社干部，说看“阿妹（张裕秀乳名）能办好社？我看办社害了我侬一家门，如果能办

好，我要谢谢伊拉一家门？”也有的曾向社里投资过的社员，认为合作社就要垮台了，天天找会计要钱，怕今后要不到了。面临着恶劣的自然灾害，和群众的思想动摇的困难，这对年轻的社长——张裕秀来说，又是一次严重的考验。再加上，初级社成立时间很短，规章制度不健全，样样事情都要找社长解决，每天早上一睁开眼社员就叫开门，这个喊，那个叫，忙得团团转，为了社里的事，张裕秀花费了许多精力，动了很多脑筋，但是大家还是不够满意，面临这样的事情，可把张裕秀急得哭了。急的吃饭不香，睡觉不甜，她反复的思索着。如果不解决面临的困难，搞垮了农业合作社，既白费了心机，又害了农民群众。她想：“我是党员，怎么向党向人民群众交代呢？”这时她又回想起，办社前在训练班里区领导上的谆谆教导：“你们学习回去后，要动员发动广大农民群众，要走农业合作化的道路，只准把农业社办好，不准把农业合作社办坏，如果办坏了，我们党的政治影响很大。张裕秀回顾党的这些教导，又面临当前出现的许多困境，不由自主地心里紧张了，眼水象涌泉似的流出眼眶。她想起了入党时的誓言，又想起了在土改时一位老干部对她的要求：“干革命就不怕困难，以前我们对敌人采用武装斗争，经常在山间野外过夜，随时随地都有生命危险，现在的困难，仅是工作中的困难，前进中的困难，比那时我们同敌人斗争中的困难，那算不了什么？”党的教导，同志们的鼓励，给了张裕秀的无比力量，她擦干了眼泪，

抖擞了精神，鼓起了勇气，挺起了腰板，同错误言论、流言蜚语、歪风邪气坚决地斗争，与自然灾害作斗争。与此同时，她与社干部一起认真地分析和研究，了解群众思想，并做了深入细致的思想工作，反复说明了自然灾害是客观存在的，只要努力是可以战胜的。接着，冒着倾盆大雨，坚持拔秧插秧。她带领全体干部和群众战天斗地，开沟排水100多亩，棉花田不能锄草，成为草裹花，就发动群众进行拔草，时间长了，腰酸背痛，实在难熬，而且两只手都起泡，但在张裕秀的带头下，大家还是坚持干到底。经过艰苦奋斗，辛勤劳动，战胜了自然灾害，到了秋收的时季，一眼望去，水稻长势好，棉花结铃多。获得了农业生产好收成。这一年 亩水稻平均亩产达702斤，比办社前增长40%，是全区产量最高的一个农业社。 亩棉花，亩产达 斤，比办社前增长 %，全年总收入达 元，净收入达 元，社员分配为16,599.16元，其中土地分红5667.59元，劳力分红10931.57元，合计每工(10分)单价为1.98元，劳均分配为 元，户均分配为 元。

初级社的第一年，是在多灾多难的情况下取得了大丰收，广大社员欢欣鼓舞。大量事实教育了大家，组织起来力量大，组织起来就是好。有一个社员完全从内心说：“初级社有希望，社干部有希望。”

#

#

#

张裕秀同志不仅关心生产，而且密切联系群众，关心群众生活。用群众的话来说，她是只想到别人，很少考虑自己的人。她不仅在生产上以身作则，依靠群众，搞好生产，平时对群众家庭生活也是非常关心和照顾，特别对那些家庭生活比较困难的社员，照顾得很为周到、体贴。例如社员张进余的妻子病了，张裕秀就亲自陪她到上海广慈医院去看病。有的社员生了病没钱治，她就把自己准备买米的钱，拿出来主动借给社员去看病。因此，广大社员都把她当作自己的亲人一样。由于张裕秀领导办社认真负责，能吃耐劳，积极工作，获得了棉粮作物的丰产丰收，把农业生产合作社领导得好。因此，1954年她被评选为上海市的农业劳动模范。1955年9月，又推选她去北京参加了全国青年社会主义建设积极分子大会。她在这次大会上，听到了党中央的指示和一些首长的报告，受到很大鼓舞。她回来以后，决心在党的领导下，努力学习先进经验，坚决贯彻执行党的方针政策，在农业合作化的道路上继续前进，作出更大的贡献。

三、高级社到人民公社

在农业合作化高潮时，于1956年3月黎明高级社成立了。张裕秀领导的高级社，是由十二个初级社合并而成的，农业社的户数从39户发展到300多户，由低级社转为高级社的前后，

≈ 10 ≈

新泾区委领导十分重视，广大农民群众都拥护，再加上办初级社时，棉粮作物增产增收，奠定了稳固的经济基础，事实教育了农民，使群众切实尝到了甜头，增强了广大农民走农业合作化道路的信心。认为只有联合起来组织农业大生产，象苏联农庄那样，就到了社会主义了。

张裕秀担任高级社的社长后，深深感到责任重大，身为一个共产党员，对区乡领导的生产计划，要坚决贯彻。在“三包一奖”时，干部（包括副主任）思想不通，她就耐心地找干部谈心，启发他们的思想觉悟，经她的耐心说服，使许多干部解决了思想，端正了态度，团结一致共同搞好生产。在积肥中，她以身作则，组织积肥突击队，到虹桥飞机场割青草。全社1300亩水稻90%以上普遍下了基肥，社里缺少菜秧，她及时带领社员到嘉定县李子园，长征高级社等单位联系解决了50亩秧苗难题。社里农忙季节劳动力紧张，她及时跑到驻军部队请求协助解决，遇到新技术不懂。如造温室、种蘑菇房等事项，她亲自带人或派人去华漕农业技术站去登门求教。在年初计划收入55万元，由于张裕秀带领群众共同努力，积极努力完成了任务，是诸翟乡完成生产任务最好的高级农业社。对贯彻党的方针政策时，张裕秀态度坚定。在贯彻水稻密植方面，社员思想顾虑多，她及时做思想工作，于56年全面贯彻密植措施。使全社水稻90%以上都符合密植的标准要求。需要播种蔬

菜没有秧苗，她积极设法解决了一百多亩蔬菜秧苗问题。发展养猪要储藏青饲料，她布置及时，使全社储藏青饲料共计 12,416 担，足够全社猪吃到 57 年 1—2 月份。在贯彻生产计划上，经常抓检查，督促各生产队认真执行，在技术措施上贯彻执行得很好。由于她劳累过度，自己也犯了一次重病。睡在床上一个多月，正在生病卧床不起。她还是非常关心社里的工作，经常请社里的主要干部到她家坐在床前谈工作，碰到什么问题就研究解决的办法。张裕秀在病重期间，还坚持为社里研究办法，排忧解难，深深感动了社员群众，他们经常去看望张裕秀，经过治疗、休养后，张裕秀恢复了健康。如社员张琴书得知张裕秀病好了后，马上向大家报告好消息说：“我们社长病好了，我佢一块去看看她去好吗？”大家来到了张裕秀家里异口同声地说：“裕秀，你领导我们搞好了社，又获得了好收成，你要注意保重身体，可病不得”。张裕秀看见站在她面前每个社员的一副副笑容，又看到丰收的庄稼，她顿时高高兴兴地大笑起来。当一个人能亲眼看到自己艰苦奋斗取得胜利成果时，内心的愉快就可想而知了。

张裕秀一心一意办好农业合作社，是经受了失败的教训，也经受了胜利的考验，受到了领导的表扬和农民群众的爱护，但她并未因此而骄傲自满。相反的还认为自己为党的贡献太少。在今

后工作中，一定要做到一个共产党员的先锋模范作用。

四、敬爱的周恩来总理视察黎明农业生产合作社。1957年

1.2月22日,天空晴朗,万里无云,风和日暖,象十月的阳春。是难得的好天气,也是西郊区诸翟乡黎明农业合作社的农民下放干部和插队落户知识青年沉浸在一片欢乐之中,个个心情激动,倍受鼓舞的大喜日子。上午九时许,敬爱的周恩来总理在中共上海市委书记柯庆施,上海市副市长曹获秋,书记处书记魏文伯的陪同下,驱车来到黎明社。总理满面笑容走下汽车,社长张裕秀快步走到总理面前,兴高采烈地说:“总理好!我们早盼着你来了。”西郊区委书记刘龙江向周恩来总理介绍:“她就是黎明合作社的女社长张裕秀”。总理紧紧握着张裕秀的手说:“咱们认识,在北京怀仁堂见过面,对不对?”总理记性真好,1955年7月,张裕秀参加全国青年社会主义建设积极分子代表大会时,曾得总理的接见。还一起合影留念,可是那时人多呀,况且时间又隔了两年多,怎么总理还能认得出来呢?”

总理到黎明的喜讯一下就传开了,社员们象迎接自己的亲人一样,大家在马路上就把总理团团围住了。总理不时停下来,和大家有时用上海话交谈。总理衣着那样的朴素,身穿半旧的深蓝色的呢中山装,领子也都旧了。和总理交谈时感到格外亲切。张裕秀向总理汇报了农业社的基本情况。她说:初级社时只有449亩地,高级社

时有3200多亩地，从39户发展到300多户，除7户地主、富农和两户上中农、两户小土地出租者外（11户），其余的农民都参加了农业生产合作社为社员了。

张裕秀说：我们建社的第一年（54年）~~棉花亩产~~比1953年增产，~~亩棉花~~亩产 斤，增 %。170亩~~棉花~~亩产 斤，增产

%是全西郊区最高平均亩产。在抗涝救苗中，发动社员群众抢救了45亩稻秧。农业技术不懂，就派社员程永祥到华漕农场去学习，农场的场长陆海对黎明社大力支持。社里还办起了蘑菇房，是用土办法办的。周总理看到蘑菇房时说：“蘑菇菌种过去只有日本有，你们现在从那里学来的？”张裕秀回答说：“我们华漕有个农科所，还有农场，蘑菇菌种是农场吴工程师传授的”。总理以表扬的话说：“你们能自力更生，用土法上马，办起了蘑菇房还培育了蘑菇菌种很好。”张裕秀继续汇报说：社里还发展了畜牧业，饲养300多头猪，24头奶牛，7000多只鸭子，还办了一个糖坊，社里存款有七万多元，资金的来源都是自力更生，从未向国家贷过款；从作物生长情况来看，麦子好收600斤，两熟水稻可收1500斤。总理说：“麦子收600斤是很吃力的，水稻能收1000斤就不错了。昨晚，你们的区委书记说，明年你们的水稻亩产要争取1200斤，能收到吗？”张裕秀很有信心地说：“有信心达到，我们的计划是1500斤。”总理

关心问：“有没有困难？”她回答：“困难还不少，我们有决心克服。”总理满意地说：“等你们达到这个目标，写信告诉我，以后我们要建立经常的联系。”并要身边的秘书留下张裕秀的通讯地址。

下放干部，知识青年也都赶来了，他（她）们都想靠近总理一点，跟总理谈些贴心话。当总理知道他们是下乡参加劳动锻炼的干部和城市知识青年时，非常高兴，亲切地向大家劳动习惯吗，有没有时间看报，还要大家把手伸出来，看看手上有没有老茧。站在总理身边的十九岁的胡雪英笑嘻嘻地对总理说：“我下乡才三个月，体重从八十八斤增加到一百十斤，积肥还拉过九百斤重的车子。”总理笑咪咪地打量她，称赞说：“真能干，比男孩还强”。总理走走停停，路过晒谷场时，问陪在身边的张裕秀：“社员都吃上了大米吗？”张裕秀回答说：“解放前，一般农民一年中总有好些日子吃麦粝粥，现在不光是大家都能吃上了大米，还向国家交售余粮。”总理听了很高兴。

路过黎明小学，总理和张裕秀说：“进去看看好吗？”张裕秀说：“好”。总理走进办公室和老师们亲切交谈，总理一个个地问老师家庭情况，学校多少班级，有多少学生，特意询问了贫苦农民的子弟都上学了吗？老师回答总理，绝大部份的贫苦农民的子弟都上学了。总理叮嘱说：“要把教育工作做得更好，让贫苦农民子弟

都能上学。”

在张裕秀的陪同下，从公路到合作社办公室，距离虽然只有数百公尺，大家却走了一个多小时，人们要告诉总理的事实在太多了。

到了办公室，总理忙着招呼大家坐下，待大家都有了坐位，他才坐下。张裕秀继续向总理汇报黎明社的成长历程，总理听得很详细，还作了笔记。总理问起农民解放后的生活情况时，张裕秀在介绍社员生活好转时，特别提到了贫农葛阿妹一家解放后的生活变化。“阿妹的丈夫死得早，家里有一个婆婆和两个儿子。解放前，婆婆帮人做长工二十几年，一家还要经常讨饭过日子。解放后经过土地改革，组织葛阿妹互助组，初级社到高级社，她的生活逐年好转。葛的婆婆今年八十多岁了，身体还很健康，能帮助做家务。两个儿子都在农业社干活，一家的好日子象炉火似的过得火红。张裕秀又把在场的葛阿妹介绍给总理认识。葛阿妹马上站起来向总理问好，总理连连招呼葛阿妹坐到他的旁边来。葛阿妹平时是个爽性子妇女，平时说话流畅响亮，可是，今天怎么啦，当她坐在总理旁边时，脸色涨得通红，连说话也有些结巴了，两眼不时的眨。很清楚，葛阿妹心情激动、紧张，又有些拘束。总理大概看出了葛阿妹的紧张心里，就问葛阿妹有多大年纪