

司各特·尼林·
傑克·哈定合著

蔣國炎譯

蘇俄的經濟組織

上海太平洋書店印行

蘇俄的經濟組織

著者序

著者於本書內所努力供給的記述及統計很可以解答以下各問題：俄人在蘇維埃制度之下怎樣生活？蘇維埃經濟機關的主權是如何的？蘇聯有否私人資本？如有則多寡如何？雇傭間的關係怎樣？工人有否組織？怎樣組織的？蘇維埃經濟制度是否成功？蘇維埃經濟制度趨向社會主義抑資本主義？舉凡范格特書局所特定研究的各項，此書都已略具概要。至現時蘇聯的經濟狀況的報告則尤為詳盡。

著者所搜集之材料，或則由國內各地，或則為蘇維埃所僅有的。我們二人最近曾旅行蘇維埃：一次在一九二五年末至一九二六年初；第二次則在一九二六年末至一九二七年初。所以著者二人不僅得研究一切事物，最要的還是得着不少的機會參觀蘇維埃的社會及經濟制度的工作。

當漫遊蘇俄時著者們常與許多蘇維埃經濟管理機關與領袖接談，參觀工廠，礦區，政府機關，工人家庭及俱樂部，工聯總會及會議，工場和許多學校。每有質疑，他們必竭力解說。他們有時也雇人服傭以輔他們之所不及，而爲之搜集材料。如須參觀特殊機關，他們必預先通知。他們有時不聲響地去到正在辦公的各處部，必要時還問他們可否搜集所需的材料，或參觀工廠與其他衙署。無論怎樣，他們的要求是不受拒絕的。

謹致謝忱於國內外諸人，他們曾幫助著者徵集統計及整理本書。紐約公共圖書館經濟學會的會員即曾整理其所得而分別處置國內的材料。在俄國則有寧吾博士，他是國際文化社團外部部長；凡傑克，哈定所欲與談的經濟界領袖都是他介紹的。還有最高經濟會議的經濟經理部部長金司伯，令他的部員供給我們許多必需的統計。最高經濟會議實業設計部長曾費了不少的時間，爲我們解釋最高經濟會議的組織及工作。國家經濟設計會委員亞力山大，郭幹也犧牲許多光陰，說明該會的經過及工作。

更經莫斯科均田局副局長杜格夫司基君的介紹，在那裏搜集不少俄國的農業統計。

關於合作運動材料的搜集，消費合作社中央聯合會長花來希先生曾出力不少，還得謝謝交通部國外事務代表傑爾諾夫及其他許多委員、議員和商業部、國家銀行、工聯運動以及蘇聯經濟管理處各部的同人。凡此諸人對於所發表的意見如有錯誤都是很負責的。

著者更謝謝安、可列女士，書中「工業化圖表」、「蘇聯商業圖表」、「真實工資及生產力率表」都是女士代製的。更謝謝弗列愛里司先生，他繪製蘇聯國外貿易圖表；巴巴來、郭列女士打印原稿，并助編附錄，還有盧司拜女士最後的稿是她打印的。

蘇維埃經濟機關的組織及職務是嶄新的，所指揮的社會也是新創的。其所恃以爲取舍的標準的，亦惟有事後經驗；這樣就不免時有改革，故此書付印後，其經濟機關的變動也是意中事，這或者是本書所不免的不確切的地方。

司各特·尼林。

傑克·哈定。

一九二七，五，紐約。

蘇俄的經濟組織目錄

導言

第一編 經濟的背景

第一章 鮑爾希維克所承襲的經濟產業

第二章 建設無產階級的國家

第二編 蘇聯的經濟機關及其關係

第三章 蘇聯的經濟富源

第四章 中央經濟方略

第五章 農業

第六章 工業

第七章 運輸與交通

目錄

第八章 國內外貿易.....	九
----------------	---

第九章 財政銀行及信用.....	二二
------------------	----

第十章 合作運動.....	一四〇
---------------	-----

第十一章 勞工之地位及其組織.....	一六一
---------------------	-----

第十二章 新資本與租佃業.....	一八九
-------------------	-----

第十三章 發達新技術.....	二〇三
-----------------	-----

第三編 結論

第十四章 蘇聯的生產力.....	二六
------------------	----

第十五章 經濟的趨勢.....	三三
-----------------	----

蘇俄的經濟組織

司各特·尼林合著
傑克·哈定
蔣國炎譯

導言

蘇維埃經濟組織的原則如下：

- 一、一切基本生產力社會化，如土地，礦產，鐵道，工廠。
- 二、生產力的組織與管理須有劃一的科學計畫。
- 三、廢止私人利得，而一切經濟剩餘，皆用於社會。
- 四、強迫強健的壯丁服役於生產或有用事業。……「不工者不得食」（蘇維埃憲法第十八條）
- 五、工人自動參與領導經濟生活。

六、凡服役於生產或有用事業之人，得享受一切設備：

甲、衣、食、住、衛生。乙、教育、體育、文化機會。

七、廢除人與人之間的榨取，盡量泯滅社會上階級的分化，榨取者的壓迫，建設一

個社會主義的社會，並促各地社會主義的勝利。（蘇維埃憲法第三條）

因歷受世界的敵視，戰爭，革命，反革命，封鎖，武裝干涉及饑荒的摧毀與蹂躪，蘇聯的工人尚未能實行以上諸條。一九二〇年與二一年時蘇俄猶努力於生存的戰爭。此後方開始和平的經濟建設。

不過，自革命以後，蘇維埃政府已能長握政權，組織蘇維埃式的政府，政府的基礎在於經濟而非地域。蘇維埃即是全國生產單位的代表——工廠，礦廠，機關等等。利盡絕對沒有立足地，在法律上並被剝奪選舉權。

根據這些經濟原則及政治組織的基礎，蘇聯在過去七年中，已創下了一個舉世無匹的經濟組織。此組織之性質及活動範圍後頁述之。

凡在一九二七年遊俄的人，定覺得牠經濟生活中所表現的蓬勃氣象。英人曹馬士·安倫一九二三年遊俄後，於一九二七年重遊時，這樣說：『變，變，到處通變了；並且是向好的方面變。良好的車座，有臥車，有飯車，和修整的車站。旅館的客房已照舊恢復了，這是上次遊時（四年前）所全然空置的，以前鎖閉的千百店舖現在重興了。人民的購買力激增，棉織物的需求極殷。政府，合作社及私人營業競相招徠。公共汽車，摩托車，電車……全煥然一新了。人們的衣着換整齊了，到處是興旺的景色。一個飲食起居的概觀。』

一九二六年蘇維埃政府因想實行蘇維埃經濟制度非常的目的，聘用一個非共產主義者為專門顧問，他說俄國的工業即蘊藏在他自己未開發的豐厚富源中。最高經濟會議長古比舍夫即反對這種解釋，他謂俄國經濟的發達不在於牠未開發的富源，而在於俄國的制度『經濟生活能遵循一定的計畫前進。』

這樣我們就可以知道俄國所成就的是什麼了——蘇維埃的經濟是建築在一個精密詳盡的，不容絲毫苟且的計畫上的。蘇維埃，不像近代資本主義國家之獎勵競爭，幾完全

劃除了競爭使經濟生活的管理權集中於特創的經濟設計委員會之手。全國各種實業計畫，無論巨細，必經委員會規定於一年，甚或五年之前公佈之。實業，農業，運輸，造船……必互視其能率 and 人民的需要而使之配合。

工業生產資賴於原料及機器；輸入則視輸出之多寡；輸出之多寡，則大半依違於農產。經濟生活的場合既有整個的計畫，故蘇聯在六年的短期內，能收震驚一世的經濟效果。

其二三最著者如下：

一、不恃外資而預算平衡，幣制堅定。這是歐洲少數交戰國所不能的。並且蘇聯的成功早在一九二四年比英，法，德，意，比，都快。

二、一九二一年以後生產量與率，年有遞增。各大國絕無其匹擬。

三、自一九二一年以後，蘇維埃工人的物質待遇也大改善。歐洲各國且望塵莫及。

總之經過戰爭，革命及饑荒的創傷後而復活的蘇俄，竟有這樣驚心動魄的建設，則其經濟組織必有過人之處，這就是值得我們研究的。

第一編 經濟的背景

第一章 鮑爾希維克所承襲的經濟產業

社會革命分三大時期：一、宣傳及預備時期；二、政權的攫奪及鞏固時期；三、以新經濟的基礎改造社會的關係。蘇俄現時即在第三時期，列寧會說「最難的也就是最有希望的問題，祇要這個問題解決了，社會主義就成功了。」現時蘇維埃即集全力於蘇聯的經濟組織，這是社會革命過程中最後也就最複雜的一個階段。

「大凡社會革命，」列寧在奪得政權後不久說，「主要的工作，……就是初步的建設工作，要在能完成一個精密細緻而有組織的系統以適合於經濟貨物的生產及分配，……有了這新的國家——蘇維埃——使被壓迫的民衆得着自動參與新的社會建設的機會，我們就算解決一部分難題了。最難的是經濟運用；提高工人生產力，建設一個嚴格劃一的國家會計以管理生產及分配，使生產真實的社會化。」惟有完成

這些目的之後，『那我們可以說俄國不僅是蘇維埃，而是一個社會主義的共和國了。』

『歷史上不乏先例，』鮑爾希維克革命領袖又說，『革命成功的要訣，即是盡力收拾零碎——換言之即是推翻舊組織，既經推翻，即爲贅疣，用不着再去注意了……我們無論何時應求其綱領而緊緊的提挈之。』

然則鮑爾希維克所能提挈的綱領是什麼呢？蘇維埃所奪得的經濟機器是那一種呢？一攷革命前俄國的經濟，就可以解決這些問題了。

當西方各國工業革命成熟時，俄皇國的經濟還沒脫離封建遺跡。直到一八八五年全俄的工業依然侷促於家庭工業的範圍之內，這是冬季不能農作時，農民的副業。這種家庭生產僅足供農民自己的需要。貴族所必需的製造品則來自國外工廠極少；生產極有限，方法則更幼稚。

鋼鐵的生產爲工業制度的骨幹，要知道十九世紀末葉俄國的工業地位，祇需看牠的

鋼鐵生產量就夠了：一八八七年生鐵產量爲五九四〇〇〇噸；鐵三六二〇〇〇噸；鋼一五七〇〇〇噸。一八九三年時國內所特許的新公司僅有五十個，資本總額爲五六、六百萬盧布，無論如何，俄國此時尚未達工業時代。

當一八九〇年時，資本主義即開始侵入，隨後二十年中發展得很快。英、德、法各國商人俱在俄開辦工廠，採礦公司。一九一四年時全俄已有不少的工業組織。德拿伯及鄧二地之間有了煤礦廠。波里多波伐，多腦盆地，莫斯科縣及烏拉縣區的冶金學也發達起來了。裏海境內，脫列克與庫邦谷地的油礦也開發了。棉織工業更已插足於莫斯科弗拉提邁爾，科司促馬，鴉羅司拉弗列，羅芝，波蘭各省。西南及中俄有了許多甘蔗及甜菜地與製糖廠。國內其他各處還有小的工業中心。

一九一〇年時全俄有一萬五千處工廠，磨坊及冶礦廠，年產額在三比林 Billion【每比林爲一〇〇〇〇〇〇〇〇——譯者註】盧布以上，兩年後增爲一萬七千處，雇傭工人二百萬，年產值四七〇七百萬盧布。四分一的工人爲棉織業，產量占全國工業總量三分之一。一九一〇

年全國有一四五〇〇磨坊；一九一四年有製糖廠二九七；一九一三年有冶礱廠二五〇〇，年產值六〇〇百萬盧布。

看來這些數目已不爲少，然而以占全球六分一面積和有一七八百萬人口的國家比例起來實渺乎其小。美國的面積及人口不過牠三分二，一九一四年就有二七五七九一處製造廠，工人七〇三六二四七人，每年產值爲二四二四六〇〇〇〇〇美金，全俄工商業的總投資額（除却鐵路和銀行）不足二比林美金——約當美國總投資額九分一，略多於美國最大的公司——合衆國鋼鐵公司——的資本。

平均每人的生鐵產量，煤產量與消費量也可以看出戰前俄國工業程度之一斑，一九一〇年平均每人生鐵消耗量爲一又二分一甫特（每甫特爲三大磅）同時在美則爲十四甫特，英爲十一甫特，德爲十甫特。戰前每人的煤產量也是世界最少的。每人平均爲〇・二噸，較英爲六噸，美爲五・一噸，德爲三・八噸，相差甚遠。

其他一切生產都是這樣，一九〇九年各種工業產值每人平均爲一六〇美金同時美

則爲二二八〇美金。工業方法尙屬幼稚；生產極有限；一切需要都仰給於輸入。俄皇國的工業固在發達，不過尙在最幼稚的時代。

俄國所最缺乏的莫過於鐵路。全國不過四萬六千六百里，爲美國六分之一而稍勝於加拿大——但牠的人口則不及俄國二十分之一。如以美爲單位與俄國的面積比較，俄國每方英哩的鐵道哩實不過美國十二分之一。廣漠的耕地，尤以西伯利亞及土耳其司坦爲甚，終因俄皇政府缺乏便利交通的設備而荒棄了。

鐵道上的車輛也是一樣不完整。一九一二年時俄國有貨車四七〇九千輛，還是朽壞不堪多需修理的。歐戰初，俄國貨車的運輸力恰等於加拿大貨車的運輸力，但牠的領土不過俄國百分之三十九，人口不及百分之四・五。

運河及內地水道也是極不講究的。俄國有不少的二千餘里長的河道，如能好好的修治，實以運河，也不失爲良好的運輸工具。但政府因怕河運危及國有鐵道，即棄而不顧。結果改良水運的設施幾等於零，即現有的運河也不能維持良好的狀態。戰前全俄僅有五百五

十里的運河，境內許多急流湍湍的水力也多廢棄無用。

俄國海運之不發達，也不亞於其他運輸。一九一二年有商船五〇〇〇〇噸，和最小的西班牙、意大利、瑞典、匈奧及荷蘭不相上下，至於船的速率、質量及大小則尚不如一九一三年，俄船承攬的輸出入於俄國的貨運僅有百分之七・五。

戰前十餘年間的農業尚有進步，俄國所供給於世界市場的幾全為農產品，尤其是穀類。一九〇七至一九一二年之間，牠每年的平均麥產量占全世界百分之二九・六，穀類占百分之二八，燕麥為百分之十八，小麥為百分之一三・八，大麥為百分之九・七。這五種穀類的輸出額占世界各國輸出額百分之二八。

不過這種輸出，全是天產豐富，農工特多的原因，並不是生產方法有什麼進步，牠有歐洲最肥沃的土地。然以每畝的產量論，則奧法為其二倍，英德三倍，丹麥四倍。舉凡牠所與在世界市場的競爭者的每畝產量都較牠多。戰前美國農人每年產值為二〇〇美金。俄人不過三十美金。

這種原因極多，俄人少用機器，而牠的敵人多已大量採用。俄人不用人造肥料，牛畜則羸羸弱小，數量也不多。每千人中不過三九〇頭，這當阿根庭四分之一，奧大利的十二分之一，少於美國之半。至質體的優劣更不足數了。

全俄連西伯利亞在內，一九一二年已耕地不過可耕地百分之五。關於開墾其餘耕地的設施，如墾務，水利，殖民，鐵路建設等等，政府絕未想到。

如果全俄的富源及生產力能够自由開發，則必為各工業先進國的勁敵無疑。開發的第一難關就是老朽的官吏，他們蠶侵政府，百計阻撓自由投資，並摧殘工商業。

官員的確數雖不知道，但據一八九〇年的統計，則每八十九成年人中有一官，以後十五年中也未減少。高級官吏多為地主，貴族出身，政府自然也脫不了封建式。

封建式的治者，自然要絕對保持個人及其階級的福利。預算的大部分祇是供他們的消費，一九〇七年與一九一四年中每人每年的教育費為一盧布，農業米盧布，行政費則自二八二百萬盧布增至四八〇百萬盧布。一九一四年時用於非生產者達二〇〇〇百萬盧布。