

司馬溫

仁本第一

古者以仁為本。以義治之。之謂正。正不獲意。則權。權出于戰。不出于中人。是故殺人安人。殺之可也。攻其國。愛其民。攻之可也。以戰止戰。雖戰可也。故仁見親。義見詭。智見恃。勇見方。信見信。內得愛焉。所以守也。外得威焉。所以戰也。戰道不違時。不歷民病。所以愛吾民也。不加喪。不因凶。所以愛乎其民也。冬夏不興師。所以兼愛民也。故國雖大。好戰必亡。天下雖安。忘戰必危。天下既平。天子大愴。春蒐秋獮。諸侯春振旅。秋治兵。所以不忘戰也。古者逐奔不過百步。縱緩不過三舍。是以明其禮也。不窮不能而哀憐。傷病是以明其仁也。成列而鼓是以明其信也。爭義不爭利。是以明其義也。又能舍服是以明其勇也。知終知始是以明其智也。六德以時合教。以為民紀之道也。自古之政也。先王之治順天之道。設地之宜。官民之德而正名治物。立國辨職。以爵分祿。諸侯說懷海外。來服。獄弭而兵寢。聖德之治也。其次賢王制禮樂法度。乃作五刑。興甲兵。以討不義。巡狩省方。會諸侯考不同。其有失命亂常背德逆天之時。而危有功之君。偏告于諸侯。彰明有罪。乃告于皇天上帝。日月星辰。禱于后土。四海神祇。山川塚社。乃造于先王。然後冢宰徵師于諸侯。曰某國為不道。征之。以某正月日。師至于某國。會天子正刑。冢宰與百官布令于軍。曰入罪人之地。無暴神祇。無行田獫。無毀土功。無燔牆屋。無伐林木。無取六畜。木索器械。見其老幼。奉歸勿傷。雖遇壯者。不校勿敵。敵若傷之。醫藥歸之。既誅有罪。王及諸侯修正。

其國舉賢立明正復厥職王霸之所以治諸侯者六以土地形諸侯以政令平諸侯以禮信親諸侯以材力說諸侯以謀人維諸侯以兵革服諸侯同患同利以合諸侯比小事大以和諸侯會之以發禁者九憑弱犯寡則眚之賊賢害民則伐之暴內陵外則壇之野荒民散則削之負固不服則侵之賊殺其親則正之放弑其君則殘之犯金陵政則杜之外內亂禽獸行則滅之

## 天子之義第二

天子之義必純取法天地而觀于先聖士庶之義必奉于父母而正于君長故雖有明君士不先教不可用也古之教民必立貴賤之倫經使不相陵德義不相踰材技不相掩勇力不相犯故力同而意和也古者國容不入軍軍容不入國故德義不相踰上貴不伐之士不伐之六上之器也苟不伐則無求無求則不爭國中之聽必得其情軍旅之聽必得其宜故材技不相掩從命為士上賞犯命為士上戮故勇力不相犯既致教其民然後謹選而使之事極修則百官給矣教極省則民興良矣習貫成則民體俗矣教化之至也古者逐奔不遠縱綏不及不逮則難誘不及則難陷以禮為固以仁為勝既勝之後其教可復是以君子貴之也有虞氏戒于國中欲民體其命也夏后氏誓于軍中欲民先成其慮也殷誓于軍門之外欲民先意以待事也周將交刃而誓之以致民志也夏后氏正其德也未用兵之刃故其兵不雜殷義也始用兵之刃矣周力也盡用兵之刀矣夏賞于朝賈善也殷戮于市威不善也周賞于朝戮于市勸君子懼小人也三王彰其德一也兵不雜則不利長兵以衛短兵以守太長則難犯太短則不及太

輕則銳。銳則易亂。太重則鈍。鈍則不濟。戎車夏后氏曰鈞車。先正也。殷曰寅車。先疾也。周曰元戎。先良也。旂夏后氏玄首。人之執也。殷白。天之義也。周黄。地之道也。章夏后氏以日月。尚明也。殷以虎。尚威也。周以龍。尚文也。師多務威。則民謔。少威。則民不勝。上使民不得其義。百姓不得其叙。技用不得其利。牛馬不得其任。有司陵之。此謂多威。多威。則民謔。上不尊德而任詐慝。不尊道而任勇力。不貴用命而貴犯命。不貴善行而貴暴行。陵之有司。此謂少威。少威。則民不勝。軍旅少舒為主。舒則民力足。雖交兵致刃。徒不趨。車不馳。逐奔不踰列。是以不亂軍旅之固。不失行列之政。不絕人馬之力。遲速不過誠命。古者國客不入軍。軍客不入國。軍客入國。則民德廢。國客入軍。則民德弱。故在國言文而語溫。在朝恭以遜。修己以待人。不召不至。不問不言。難進易退。在軍抗而立。在行遂而果。介者不拜。兵車不式。城上不趨。危事不齒。故禮與法表裏也。文與武。左右也。古者賢王明民之德。盡民之善。故無廢德。無簡民。賞無所生。罰無所試。有虞氏不賞不罰。而民可用。至德也。夏賞而不罰。至教也。殷罰而不賞。至威也。周以賞罰。德衰也。賞不踰時。欲民速得為善之利也。罰不遷列。欲民速覩為不善之害也。大捷不賞。上下皆不伐善。上苟不伐善。則不驕矣。下苟不伐善。必亡矣。上下不伐善。若此讓之至也。大敗不誅。上下皆以不善在己。上苟以不善在己。必悔其過。下苟以不善在己。必遠其罪。上下分恩。若此讓之至也。古者戍軍三年。不興觀民之勞也。上下相報。若此和之至也。得意則愷。歡示喜也。偃伯靈臺。答民之勞。示休也。

定爵第二

凡戰定爵位著功罪。收遊士。申教詔。訊厥衆求厥技。方慮植物變。嫌推疑。養力索巧。因心之動。凡戰固衆相利。治亂進止。服正成恥。約法省罰。小罪乃殺。小罪勝大罪。因順天。阜財。憚衆。利地。右兵。是謂五慮。順天奉時。阜財因敵。懼衆勉若。利地守險。阻右兵。弓矢櫛。殳矛守戈。戰助。凡五兵五當。長以衡。短以救。長迭戰。則久。皆戰則強。見物與侔。是謂兩之。主固勉若。視敵而舉。將心。心也。衆心。心也。馬牛車兵。佚飽。力也。教惟豫。戰惟節。將軍。身也。卒支也。伍指拇也。凡戰。權也。鬪勇也。陳巧也。用其所欲。行其所能。廢其不欲。不能于敵。反是。凡戰有天。有財。有善。時日不遷。謳勝微行。是謂有天。衆有有因。生美。是謂有財。人習陳利。極物以豫。是謂有善。人勉及任。是謂樂。人。大軍以固。多力以煩。堪物簡治。見物應卒。是謂行豫。輕車輕徒。弓矢固禦。是謂大軍。密靜多內力。是謂固陳。因是進退。是謂多力。上暇人。教。是謂煩陳。然有以職。是謂堪物。因是辨物。是謂簡治。稱衆因地。因敵。令陳攻戰。守進退。止前後序。車徒因。是謂戰參。不服不信。不和。怠疑。厭。攝枝拄。詘。頻肆崩緩。是謂戰患。驕驕憚懼。吟嘵虞懼。事悔。是謂毀折。大小堅柔。參伍。眾寡。凡雨。是謂戰權。凡戰間遠觀通。因時因財。責信惡疑。作兵義。作事時。使人患。見敵靜。見亂暇。見危難。無忘其衆。居國。惠以信。在軍廣以武。刃上果以敏。居國和。在軍法。刃上察。居國見好。在軍見方。刃上見信。凡陳行。惟疏戰。惟密。兵惟雜。人教厚。靜乃治。利章相守。義則人勉。慮多成。則人服。時中服。厥次治物既章。自乃明。慮既定。心乃強。進退無疑。見敵無謀。聽誅無誑。其名無變。其

旗。凡事善則長。因古則行。誓作章。人乃強。滅厲祥滅厲之道一曰義。被之以信。臨之以強。成基一天下之形。人莫不說是謂兼用其人。一曰權。成其溢。奪其好。我自其外。使自其內。一曰人。二曰王。三曰辭。四曰巧。五曰火。六曰水。七曰兵。是謂七政。榮利恥死。是謂四守。容色積威。不過改意。凡此道也。唯仁有親。有仁無信。反敗歛身。人人正正。辭辭火火。凡戰之道。既作其氣。因發其政。假之以色。道之以辭。因懼而戒。因欲而事。蹈敵制地。以職命之。是謂戰法。凡人之形。由衆之求。試以名行。必善行之。若行不行。身以將之。若行而行。因使勿忘。三乃成章。人生之宜。謂之法。凡治亂之道。一曰仁。二曰信。三曰直。四曰一。五曰義。六曰變。七曰專。立法一曰受。二曰法。三曰立。四曰疾。五曰御。其瓶。六曰等。其色。七曰百官。宜無淫服。凡軍使法在己。曰專。與下畏法。曰法。軍無小聽。戰無小利。日成行微。曰道。凡戰正不行。則事專不服。則法不相信。則一。若急則動之。若疑則變之。若人不信。上則行其不復。自古之政也。

#### 嚴位第四

凡戰之道。位欲嚴。政欲栗。力欲寃。氣欲閑。心欲一。凡戰之道。等道義。立卒伍。定行列。正縱橫。察名實。立進俯坐。進跪畏則密。危則坐遠者。視之則不畏。邇者勿視。則不散。位下左右。下甲坐誓。徐行之。位逮徒甲。籌以輕重。振馬謹。徒甲畏亦密。跪坐坐伏。則膝行而寬。誓之起。謹鼓而進。則以鐸止之。銜枚誓。糗坐膝行而推之。執戮禁。顧謹以先之。若畏人甚。則勿戮。殺示以顏色。告之以所生。循省其職。凡三軍人戒分曰。人禁不息。不可以分食。方其疑惑可師。可服。凡戰以力。

久以氣勝。以固久。以危勝。本心固。新氣勝。以甲固。以兵勝。凡車以密固。徒以坐固。甲以重固。兵以輕勝。人有勝心。惟敵之視。人有畏心。惟畏之視。兩心交定。兩利若一。兩為之職。惟權視之。凡戰。以輕行。輕則危。以重行。重則無功。以輕行重。則敗。以重行輕。則戰。故戰相為輕重。舍謹兵甲。行慎行列。戰謹進止。凡戰。敬則慊。率則服。上煩。輒上暇。重奏鼓。輕舒鼓。重服膚。輕服羨。重。凡馬車堅。甲兵利。輕乃重。上同無獲。上專多死。上生多疑。上死不勝。凡人死愛。死怒。死威。死義。死利。凡戰之道。教約人輕死。道約人死正。凡戰。若勝若否。若天若人。凡戰。三軍之戒。無過三日。一卒之警。無過分日。一人之禁。無過皆息。凡大善用。本其次用。末執略守。微本末。唯權戰也。凡勝三軍。一人勝。凡鼓。鼓旌旗。鼓車。鼓馬。鼓徒。鼓兵。鼓首。鼓足。七鼓兼齊。凡戰既固。勿重。重進勿盡。凡進危。凡戰非陳之難。使人可陳。難非使可陳。難使人可用。難非知之難。行之難。人方有性。性州異。教成俗。俗州異。道化俗。凡衆寡。若勝若否。兵不告利。甲不告堅。車不告固。馬不告良。眾不自多。未獲道。凡戰勝。則與衆分善。若將復戰。則重賞罰。若使不勝。取過在已。復戰則誓。已居前。無復先術。勝否勿反。是謂正則。凡民以仁救。以義戰。以智決。以勇鬪。以信專。以利勸。以功勝。故心中仁行中義。堪物智也。堪大勇也。堪久信也。讓以和。人自洽。自予以不循。爭賢以為人。說其心。効其力。凡戰擊其微靜。避其強靜。擊其倦勞。避其閑窪。擊其大懼。避其小懼。自古之政也。

### 用眾第五

凡戰之道。用寡固。用眾治。寡利煩。眾利正。用眾進止。用寡進退。衆以合。寡則遠。裏而闢之。若分

而迭擊。寡以待衆。若衆疑之。則自用之。擅利則釋旗。迎而反之。敵若衆。則相衆而受覆。敵若寡。若畏。則避之。開之。凡戰。背風背高。右高左險。歷沛歷圮。兼舍環廻。凡戰。設而觀其作。視敵而舉。待則循而勿鼓。待衆之作。攻則屯而伺之。凡戰。衆寡以觀其變。進退以觀其固。危而觀其懼。靜而觀其怠。動而觀其巍巍。而觀其治。擊其疑。加其卒。致其屈。襲其規。因其不避。阻其圖。奪其慮。乘其懼。凡從奔勿息。敵人或止於路。則慮之。凡近敵都。必有進路。退必有反慮。凡戰。先則弊。後則憚。息則怠。不息亦弊。息久亦反其憚。晉親絕。是謂絕顧之慮。遜良次兵。是謂益人之強。棄任節食。是謂開人之意。自古之政也。

司馬灝終

尉繚子目錄

魏人鬼谷高弟因惠王聘陳兵法二十四篇

天官第一

兵談第二

制談第三

戰威第四

攻權第五

守權第六

十二陵第七

武議第八

將理第九

原官第十

治本第十一

戰權第十二

重刑令第十三

伍制令第十四

分塞令第十五

束伍令第十六

經卒令第十七

勤卒令第十八

將令第十九

踵軍令第二十

兵教上第二十一

兵教下第二十二

兵令上第二十三

兵令下第二十四

尉繚子卷上

天官第一

梁惠王問尉繚子曰。黃帝刑德可以百勝。有之乎。尉繚子對曰。刑以伐之。德以守之。非所謂天官時日陰陽向背也。黃帝者人事而已矣。何者。今有城東西攻不能取。南北攻不能取。四方豈無順時乘之者耶。然不能取者。城高池深。兵器備具。財穀多積。豪士一謀者也。若城下池淺。守弱。則取之矣。由是觀之。天官時日。不若人事也。按天官曰。背水陣為絕地。向阪陣為廢軍。武王伐紂。背濟水向山阪而陣。以二萬二千五百人擊紂之億萬而滅商。豈紂不得天官之陣哉。楚將公子心與齊人戰。時有彗星出。柄在齊。柄所在勝。不可擊。公子心曰。彗星何知。以彗鬪者。固倒而勝焉。明日與齊戰。大破之。黃帝曰。先神先鬼。先稽我智。謂之天官。人事而已。

兵談第二

量土地肥磽而立邑。建城稱地。以城稱人。以人稱粟。三相稱。則內可以固守。外可以戰勝。戰勝于外。備主于內。勝備相應。猶合符節。無異故也。治兵者。若祕于地。若遼于天生。於無故開之。大不窕。小不恢。明乎禁舍。開塞。民流者親之地。不治者任之。夫土廣而任則國富。民眾而制則國治。富治者。民不發軔。甲不出暴。而威制天下。故曰兵勝於朝廷。不暴甲而勝者。主勝也。陳而勝者。將勝也。兵起非可以忿也。見勝則興。不見勝則止。患在百里之內。不起一日之師。患在千里之內。不起一月之師。患在四海之內。不起一歲之師。將者。上不制於天下。不制於地中。不制於

人寬不可激而怒。清不可事以財。夫心狃耳聾目盲。以三悖率人者難矣。兵之所及。羊腸亦勝。鋸齒亦勝。緣山亦勝。入谷亦勝。方亦勝。圓亦勝。重者如山如林如江如河。輕者如炮如燔。如垣。壓之如雲覆之。令人聚不得以散。散不得以聚。左不得以右。右不得以左。兵如總木弩如羊角。人人無不矟陵張膽。絕乎疑慮。堂堂決而去。

### 制談第三

凡兵制必先定。制先定則士不亂。士不亂則刑乃明。金鼓所指。則百人盡鬪。陷行亂陳。則千人盡鬪。覆軍殺將。則萬人齊刃。天下莫能當其戰矣。古者士有什伍。車有偏列。鼓鳴旗麾。先登者未嘗非多力國士也。先死者亦未嘗非多力國士也。損敵一人而損我百人。此資敵而傷我甚焉。世將不能禁。征役分軍而逃歸。或臨戰自北。則逃傷甚焉。世將不能禁。殺人於百步之外者。弓矢也。殺人於五十步之外者。矛戟也。將已鼓而士卒相囂。杖矢折矛施戟。利後發。戰有此數者。內自敗也。世將不能禁。士失什伍。車失偏列。奇兵捐將而走。大眾亦走。世將不能禁。夫將能禁此四者。則高山陵之深水絕之。堅陣犯之。不能禁此四者。猶亡舟楫絕江湖。不可得也。民非樂死而惡生也。號令明法制審。故使之前明賞於前。決罰於後。是以發能中利。動則有功。令百人一卒。千人一司馬。萬人一將。以少誅眾。以弱誅強。試聽臣言。其術足使三軍之眾。誅一人無失利。父不敢舍子。子不敢舍父。況國人乎。一夫仗劍擊於市。萬人無不避之者。臣謂非一人之獨勇。萬人皆不有也。何則。必死與必生。固不侔也。聽臣之術。足使三軍之眾為一死賊。莫敢

當其前。莫敢隨其後。而能獨出獨入焉。獨出獨入者。王霸之兵也。有提十萬之眾。而天下莫當者。誰也。桓公也。有提七萬之眾。而天下莫當者。誰也。吳起也。有提三萬之眾。而天下莫當者。誰也。曰武子也。今天下諸國士所率無不及二十萬之眾。然不能濟功名者。不明乎禁舍開塞也。明其制。一人勝之。則十人亦以勝之也。十人勝之。則百千萬人亦以勝之也。故曰便吾器用。養吾武勇。發之如鳥擊。如赴千仞之谿。今國被患者。以重幣出聘。以愛子出質。以地界出割。得天下助卒。名為十萬。其實不過數萬耳。其兵來者。無不謂其將曰。無為人下先戰。其實不可得而戰也。重吾境內之民。無伍莫能正矣。經制十萬之眾。而王必能使之。衣吾衣。食吾食。戰不勝。守不固者。非吾民之罪。內自致也。天下諸國助我戰。猶良驥驥之駛。彼駑馬。譽與角逐。何能紹吾氣哉。吾用天下之用以為用。吾制天下之制以為制。修吾號令。明吾賞罰。使天下非農無所得食。非戰無所得爵。使民揚臂爭出農戰。而天下無敵矣。故曰發號出令。信行國內。民言有可以勝敵者。毋許其空言。必試其能戰也。視人之地而有之。分人之民而畜之。必能內有其賢者。也不能內有其賢。而欲有天下。必覆軍殺將。如此。雖戰勝而國益弱。得地而國益貧。由中國之制弊矣。

#### 戰威第四

凡兵有以道勝。有以威勝。有以力勝。講武料敵。使敵之氣失而師散。雖形全而不為之用。此道勝也。審法制。明賞罰。使器用。使民有必戰之心。此威勝也。破軍殺將。乘闖發機。潰眾奪地。成功。

乃返。此力勝也。王侯知此，所以三勝者畢矣。大將之所以戰者，民也。民之所以戰者，氣也。氣實則鬪，氣奪則走。刑未加兵，未接而所以奪敵者五也。一曰廟勝之論。二曰受命之論。三曰踰垠之論。四曰深溝高壘之論。五曰舉陳加刑之論。此五者，先料敵而後動，是以擊虛奪之也。善用兵者，能奪人而不奪于人。奪者心之機也。令者一眾心也。眾不審則數變，數變則令雖出眾不信矣。故令之之法，小過無更，小疑無中。故上無疑令，則眾不二聽。動無疑事，則眾不二志。未有不信其心，而能得其力者也。未有不得其力，而能致其死戰者也。故國必有禮信，親愛之義，則可以饑易飽。國必有孝慈廉恥之俗，則可以死易生。古者率民必先禮信，而後爵祿。先廉恥而後刑罰。先親愛而後律其身。故戰者必本乎率身以勵眾士。如心之使四肢也。志不勵，則士不死節。士不死節，則眾不戰。勵士之道，民之生不可不厚也。爵列之等，死喪之親，民之所營，不可不顯也。必也因民之所生而利之。因民之所營而顯之。田祿之資，飲食之親，鄉里相勸，死喪相救，兵役相從。此民之所勵也。使什伍如親戚，卒伯如朋友，止如堵牆，動如風雨，車不結轍，士不旋踵。此本戰之道也。地所以養民也。城所以守地也。戰所以守城也。故務耕者民不饑，務守者地不危。務戰者城不圍。三者先王之本務也。本務者，兵最急。故先王專於兵有五焉。委積不多，則事不行。賞祿不厚，則民不勸。武事不選，則眾不強。備用不便，則力不壯。刑賞不中，則眾不畏。務此五者，靜能守其所固，動能成其所欲。夫以居攻出，則居欲重。陳欲堅，發欲畢，關欲齊。王國富民，霸國富士。僅存之國富大夫，亡國富倉府。所謂上滿下漏，患無所救。故曰舉賢任能，不時。

日而事利明。法審令不卜筮而獲吉。責功養勞不禱祠而得福。又曰天時不如地利。地利不如人和。聖人所貴人事而已。夫勤勞之師將必先己。暑不張蓋。寒不重衣。險必下步。軍井成而後飲。軍食熟而後飯。軍壘成而後舍。勞佚必以身同之。如此師雖久而不老不弊。

### 攻權第五

兵以靜勝。國以專勝。力分者弱。心疑者背。夫力弱故進退不豪。縱敵不擒。將吏士卒動靜一身。心既疑背。則計決而不動。動決而不禁。異口虛言。將無修容。卒無常試。發攻必効。是謂疾陵之兵。無足與鬪。將帥者心也。羣下者支節也。其心動以誠。則支節必力。其心動以疑。則支節必背。夫將不心制。卒不節動。雖勝幸勝也。非攻權也。夫民無兩畏也。畏我侮敵。畏敵侮我。見侮者敗。立威者勝。凡將能其道者。吏畏其將也。民畏其吏者。敵畏其民也。是故知勝敗之道者。必先知畏侮之權。大不愛。小不懼。悅其心者。不我用也。威嚴其心者。不我舉也。愛在下順。威在上。立愛故不二。威故不犯。故善將者。愛與威而已。戰不必勝。不可以言戰。攻不必拔。不可以言攻。不然刑罰不足信也。信在期前。事在未兆。故眾已聚不虛散。兵已出不徒歸。求敵若求亡子。擊敵若救溺人。分險者無戰心。挑戰者無全氣。鬪戰者無勝兵。凡挾義而戰者。貴從我起。爭私結怨。應不得已。怨結難起。待之責後。故爭必當待之。息必當備之。其有勝於朝廷。有勝於原野。有勝於市井。鬪則得服。則失。幸以不敗。此不意彼驚懼而曲勝之也。曲勝言非全也。非全勝者無權名。故明主戰攻之日。合鼓合角。節以兵刃。不求勝而勝也。兵有去備微威而

勝者以其有法故。也有器用之資。定也。其應敵也。周其總率也。極故五人而伍。十人而什。百人而卒。千人而率。萬人而將。已周已極。其朝死則朝代。暮死則暮代。權敵審將而後舉兵。故凡集兵千里者。旬日。百里者一日。必集敵境。卒聚將至。深入其地。錯絕其道。棲其大城大邑。使之登城逼危。男女數重。各逼地形而攻要害。據一城邑而數道絕。從而攻之。敵將帥不能攻。吏卒不能和。刑有所不從者。則我敗之矣。敵未至。而一城已降。津梁未發。要塞未修。城險未設。渠答未張。則雖有城無守矣。遠堡未入。戍客未歸。則雖有人無人矣。六畜未駁。五穀未收。財用未斂。則雖有資無資矣。大城邑空虛而資盡者。我因其虛而攻之。法曰。獨出獨入。敵不接刃而致之。此之謂也。

### 守權第六

凡守者。進不郭。圍退不亭障。以禦戰。非善者也。豪傑英俊。堅甲利兵。勁弩強矢。盡在郭中。乃收窖廩毀折而入保。令客氣十百倍。而主之氣不半焉。敵攻者傷之甚也。然而世將弗能知。夫守者不失其隙者也。守法。城一丈。十人守之。工食不與焉。出者不守。守者不出。一而當十。十而當百。百而當千。千而當萬。故為城郭者。非特費於民聚土壤也。誠為守也。千丈之城。則萬人之守。池深而廣。城堅而厚。士民備。薪食給。弩堅矢強矛戟稱。此守法也。攻者不下十餘萬之眾。其有必救之軍者。則有必守之城。無必救之軍者。則無必守之城。若彼城堅而救誠。則愚夫蠢婦。無不蔽城盡資血。城者期年之城。守餘子攻者。救餘於守者。若彼城堅而救不誠。則愚夫蠢婦。

無不守陴而泣下。此人之常情也。遂發其窖廩救撫則亦不能止矣。必鼓其豪傑英俊堅甲利兵勁弩強矢並於前。公廢毀瘠者並於後。十萬之兵頓於城下。救必開之。守必出之。出據要塞。但救其後。無絕其糧道。中外相應。此救而示之不誠。示之不誠。則倒敵而待之者也。後其壯前其老。彼敵無前。守不得而止矣。此守權之謂也。

### 十二陵第七

威在於不變。惠在於因時。機在於應事。戰在於治氣。攻在於意表。守在於外飾。無過在於度數。無困在於豫備。慎在於畏小。智在於治大。除害在於敢斷。得眾在於下人。侮在於任疑。孽在於屠戮。偏在於多私。不祥在於惡聞已過。不度在於竭民財。不明在於受間。不實在於輕發。固陋在於離賢。懦在於好利。害在於親小。亡在於無所守。危在於無號令。

### 武議第八

凡兵不攻無過之城。不殺無罪之人。夫殺人之父。凡利人之貨財。臣妾人之子女。此皆盜也。故兵者所以誅暴亂。禁不義也。兵之所加者。農不離其田業。賈不離其肆宅。士大夫不離其官府。由其武議在於一人。故兵不血刃而天下親焉。萬乘農戰。千乘救守。百乘事養。農戰不外索。權無千乘之助。必有百乘之市。凡誅者所以明武也。殺一人而三軍震者。殺之。殺一人而萬人喜者。殺之。殺之貴大。賞之貴小。當殺而雖貴重必殺之。是刑上究也。賞及牛童馬圉者。是賞下流。