

**河南省手工业合作社
第二次社員代表大会会刊**

1963



目 录

大 会 报 告

开幕詞..... (1)

援农业和服务市場而奋斗..... (3)
关于修改“河南省手工业合作社联合社章程(草案)”的說明报告..... (13)
河南省手工业合作社联合社恢复以来的財務工作报告..... (16)
大会代表資格审查委员会关于代表資格审查的报告..... (19)
大会財務工作审查委员会关于財務工作的审查报告..... (20)
大会提案审查委员会关于提案审查的报告..... (21)

祝 詞

河南省总工会刘振华副主席的祝詞..... (23)
共青团河南省委员会王启亭副書記的祝詞..... (25)
河南省妇女联合会王蘊副主任的祝詞..... (27)
河南省供銷合作社刘紹南副主任的祝詞..... (29)

大 会 发 言

代表曲迎禧(郑州市手工业联社主任)的发言..... (31)
代表李玉珠(南阳市手工业联社主任)的发言..... (35)
代表耿振林(焦作市手工业联社主任)的发言..... (38)
代表石振东(叶县手工业联社主任)的发言..... (41)
代表李振江(开封市剪刀合作社理事主任)的发言..... (43)
代表張影亮(洛阳市厨刀生产社“張豁子厨刀”繼承人)的发言..... (46)
代表張有祥(新乡市红旗五金社理事主任)的发言..... (48)
代表王有和(省联社新乡专区办事处副主任)的发言..... (52)
代表周其昌(上蔡县蔡沟鉄木业社理事主任)的发言..... (54)
代表孟畔庭(省联社商邱专区办事处副主任)的发言..... (57)
代表李明亮(鹤壁市五金社主任)的发言..... (59)
代表耿士讓(浚县手工业联社副主任)的发言..... (62)

代表平立法（滎池县千秋鉄业社理事主任）的发言·····	（ 63 ）
代表董道生（郑州市手工业联社二七区办事处主任）的发言·····	（ 67 ）
代表申全德（商邱市竹藤雨县社理事主任）的发言·····	（ 68 ）
代表黄冬宾（开封市手工业联社順河区办事处副主任）的发言·····	（ 71 ）
代表張子祥（漯河市竹藤社理事主任）的发言·····	（ 72 ）
代表王明云（南阳县手工业联社主任）的发言·····	（ 77 ）
代表酒傳銘（济源县犁面社理事副主任）的发言·····	（ 80 ）
代表楊文山（省联社許昌专区办事处副主任）的发言·····	（ 83 ）
代表傅新来（安阳县傍佐砂鍋社理事副主任）的发言·····	（ 87 ）
代表孙凡才（許昌市手工业联社代主任）的发言·····	（ 89 ）
代表卢桂林（开封市南关木器社理事副主任）的发言·····	（ 93 ）
代表刘勉学（省联社生产处处长）的发言·····	（ 97 ）
代表卢广东（禹县神垕陶瓷一社鈎瓷组长、老艺人）的发言·····	（ 99 ）
代表秦連生（郑州市金水毛刷社支部書記、理事主任）的发言·····	（ 102 ）
代表楊青山（南阳县除旗鎮鉄业社理事委員）的发言·····	（ 105 ）
代表陈景德（中共漯河市玻璃社支部書記）的发言·····	（ 107 ）
代表王世傑（省联社計划财务处处长）的发言·····	（ 111 ）
代表严振强（漯河市木器社社員）的发言·····	（ 114 ）
代表張廷彩（开封市順河五金社名师）的发言·····	（ 117 ）
代表胡光远（省联社开封专区办事处主任）的发言·····	（ 119 ）
代表楊清明（郑州市二七橡胶制品社主任）的发言·····	（ 123 ）
代表郭振唐（省联社南阳专区办事处主任）的发言·····	（ 125 ）
代表陈永安（禹县手工业联社主任）的发言·····	（ 129 ）
代表戴 光（省联社人事劳动工資处处长）的发言·····	（ 132 ）
代表肖荣春（洛阳市郊区李楼鉄业社老艺人）的发言·····	（ 134 ）
代表于 斌（省联社工艺美术处处长）的发言·····	（ 136 ）
代表仇仁傑（郑州市二七区力車配件社技工）的发言·····	（ 140 ）
代表王世英（南阳市烙花社理事副主任、烙花老艺人）的发言·····	（ 143 ）
代表馬业胜（安阳市鏡子社技工）的发言·····	（ 146 ）
代表余伯珠（新乡市手工业联社副主任）的发言·····	（ 148 ）
代表陈緘默（郑州市汽車修配社主任）的发言·····	（ 154 ）
代表刘忠明（新乡市玻璃鏡子社挖花技工）的发言·····	（ 156 ）
代表刘尽忠（开封县朱仙鎮鉄业社理事主任）的发言·····	（ 158 ）
代表田振兴（商邱县木器社主任）的发言·····	（ 160 ）
代表高凤昌（省联社信阳专区办事处副主任）的发言·····	（ 163 ）
代表刘成江（新乡市欧亚服装社监事主任）的发言·····	（ 168 ）
代表徐述金（上蔡县手工业联社理事副主任）的发言·····	（ 171 ）
代表董树昇（开封市手工业联社主任）的发言·····	（ 174 ）

代表赵建国（中牟县手工业联社理事主任）的发言·····	（ 178 ）
代表張 泰（信阳市机械修配社理事主任）的发言·····	（ 182 ）
代表苏 平（省联社安阳专区办事处主任）的发言·····	（ 185 ）
代表程国存（安阳市白鉄二社主任）的发言·····	（ 190 ）
代表張鶴桐（輝县手工业联社理事主任）的发言·····	（ 193 ）
代表曹景諒（漯河市手工业联社主任）的发言·····	（ 196 ）
代表張士崗（巩县城关木竹社理事主任）的发言·····	（ 200 ）
代表張应清（罗山县付冲陶瓷社社員）的发言·····	（ 203 ）
代表孔德修（兰考县城关木业社理事副主任）的发言·····	（ 206 ）
代表耿宏光（鹤壁市手工业联社主任）的发言·····	（ 208 ）
代表聶国华（荥阳县手工业联社理事副主任）的发言·····	（ 211 ）
特邀代表李树德（安阳市橡胶制鞋合作工厂厂长）的发言·····	（ 213 ）
代表程素琴（新乡市化工机械社机工車間主任）的发言·····	（ 216 ）
代表楊明星（沈邱县联社副主任）的发言·····	（ 218 ）
代表胡 金（洛宁县王范鉄业社主任）的发言·····	（ 221 ）
代表娄承悅（省联社洛阳专区办事处主任）的发言·····	（ 224 ）
代表曹炳午（內乡县手工业联社副主任）的发言·····	（ 229 ）
代表郭山堂（林县南关棉針织雨县社副主任）的发言·····	（ 231 ）
代表尙兴华（洛阳市手工业联社副主任）的发言·····	（ 233 ）
代表郑国金（光山县手工业联社主任）的发言·····	（ 235 ）
代表王金相（內黄县井店鉄木业社理事副主任）的发言·····	（ 238 ）
代表彭守善（新野县手工业联社副主任）的发言·····	（ 241 ）
代表李全太（安阳市手工业联社副主任）的发言·····	（ 243 ）
代表段开田（安阳县曲沟鉄业社技工）的发言·····	（ 248 ）
代表霍保琴（安阳市被服二社监事主任）的发言·····	（ 250 ）
代表李盘根（鄆城县手工业联社主任）的发言·····	（ 252 ）
代表張秀学（滑县高平鉄木业社主任）的发言·····	（ 255 ）
代表李亚东（固始县手工业联社理事主任）的发言·····	（ 257 ）
代表王世純（平頂山市手工业联社理事副主任）的发言·····	（ 261 ）
代表娄元宝（获嘉县手工业联社主任）的发言·····	（ 264 ）
代表王保忠（巩县城关鉄业社理事委員）的发言·····	（ 267 ）
代表段善表（开封市手工业联社南关区办事处主任）的发言·····	（ 271 ）
代表刘广福（郑州市郊区手工业联社主任）的发言·····	（ 275 ）
代表孙亲溫（长垣木业社主任）的发言·····	（ 278 ）
代表楊 文（临汝县手工业联社主任）的发言·····	（ 281 ）
代表白永福（焦作市皮麻社主任）的发言·····	（ 285 ）
代表郭树礼（欒川县手工业联社主任）的发言·····	（ 287 ）

社 章

河南省手工业合作社联合社章程·····	(289)
---------------------	---------

决 議 和 名 单

关于“集中力量办好手工业合作社，为更好地支援农业和服务市場而奋斗”报告的

决議·····	(295)
关于迅速动員起来，恢复生产，支援农业，支援灾区的决議·····	(296)
关于修改“河南省手工业合作社联合社章程（草案）”的决議·····	(298)
关于“河南省手工业合作社联合社恢复以来的财务工作报告”的决議·····	(299)
河南省手工业合作社第二次社員代表大会代表名单·····	(300)
河南省手工业合作社委员会委員、候补委員名单·····	(306)
河南省手工业合作社联合社理事会名单·····	(307)
河南省手工业合作社联合社监事会名单·····	(307)
出席中华全国手工业合作社第二次社員代表大会代表名单·····	(307)

大 会 机 构 和 規 章

大会主席团暨正、副秘書长名单·····	(309)
大会代表資格审查委员会名单·····	(309)
大会财务工作审查委员会名单·····	(310)
大会提案审查委员会名单·····	(310)
大会监选委员会名单·····	(310)
大会秘書处工作人員名单·····	(311)
大会日程·····	(312)
大会會議規則·····	(314)
大会关于选举河南省手工业合作社委员会委員、候补委員、理事会理事、监事会监事和出席全国第二次社員代表大会代表的办法·····	(315)

賀 信、賀 电

中华全国手工业合作总社的賀电·····	(317)
全国各兄弟省、自治区手工业联社的賀信、賀电·····	(317)
开封專員公署經濟委员会的賀电·····	(322)
全省各級手工业联社和基层社的賀信、賀电·····	(323)

閉幕詞、慰問信、大会日志

閉幕詞.....	(325)
致受灾地区手工业社員、职工的慰問信.....	(326)
大会日志.....	(327)

消 息 与 社 論

省手工业合作社二次社員代表大会开幕——河南日报八月二十四日消息.....	(331)
切实办好手工业社更好地支援农业生产——河南日报八月三十一日社論.....	(332)
省手工业合作社二次社員代表大会閉幕——河南日报八月三十一日消息.....	(334)

开 幕 詞

孫 鼎

各位代表、各位同志：

河南省手工业合作社第二次社員代表大会，現在正式開幕了。

我省手工业自一九六一年恢复以来，在省委和省人委的正确领导下，坚决贯彻执行了中央对手工业的各项指示和政策，恢复了手工业队伍，发展了手工业生产，制造和修配了大量的生产资料和生活资料，有力地支援了农业，同时在服务人民生活、工业建设和增加出口贸易方面也作出了显著的成绩。

目前，全省和全国一样，政治经济形势正在迅速好转，特别是贯彻党的八届十中全会决议以后，农业生产高潮已经到来，在这种新的形势下，召开这次大会，意义就更为重大。通过这次大会，我们将认真地总结恢复手工业以来的工作和生产经验，进一步贯彻党的八届十中全会精神，明确树立“以农业为基础”的指导思想，广泛地动员全省手工业劳动者，坚决地站在支援农业的最前线，大力支援农业生产，为城乡人民生活、工业建设和出口贸易服务，迎接农业生产新高潮，迎接社会主义建设的新胜利！

这次代表大会选举的代表四百二十六人，特邀代表三十一人，列席代表二十五人。他们代表着全省三千五百二十九个手工业合作组织，十二万八千一百七十九名社（组）员，和整个四十万手工业劳动者大军。代表同志们来自全省各个地区，来自各个不同岗位，有的是生产战线上的劳动模范和先进生产者，有的是名牌产品的老艺人和热心培养后一代的老师傅，有的是基层社的优秀管理人员，还有各级联社的领导干部，和邀请的合作工厂、农村队办手工业以及个体手工业劳动者的代表。这是一次代表性十分广泛的大会。这是我省手工业战线政治生活中的一件大事，它充分体现着全省手工业劳动者走上社会主义合作化道路以后的伟大团结。

这次会议的任务是：

一、听取我省自一九六一年手工业恢复以来的工作报告，和确定今后手工业工作的任务；

二、讨论、修改和通过河南省手工业合作社联合社章程，听取和审查省联社恢复以来的财务工作报告；

三、选举河南省手工业合作社委员会、理事会、监事会和出席中华全国手工业合作社第二次社員代表大会的代表。

代表同志们：这次大会的任务是繁重的，也是光荣的。我们相信，在省委、省人委和全国总社的正确领导和亲切关怀下，全体代表团结一致，共同努力，发扬民主，畅所欲言，一

定能够圓滿地完成这次大会的任务；我們相信，通过这次大会，一定能够进一步認真貫徹执行发展国民經济以农业为基础、以工业为主导的总方針，把手工业工作轉移到以农业为基础的軌道上来；我們相信，通过这次大会，一定能够进一步集中力量，充分發揮人力、物力、財力的作用，办好手工业合作社，巩固手工业集体經济；我們相信，通过这次大会，一定能够团结全体社員职工，共同努力，克服自然灾害带来的暂时困难，尽快地恢复手工业生产，認真地组织好队伍，調整好网点，以战斗的作风，从生产上、物質上，大力支援灾区，支援农业生产；我們相信，通过这次大会，全体合作社干部，一定能够認真貫徹执行中央关于干部参加劳动的指示，切实改变工作作风，以身作则，深入实际，参加生产，通过劳动和社員职工打成一片，进一步密切干群关系，真正作到以生产领导生产，把生产搞的更好；我們相信，通过这次大会，一定能够进一步調动广大社員职工的生产积极性，鼓足干劲，奋发图强，努力增产，厉行节约，更好地做好工作，发展生产，为社会主义建設事业貢獻更大的力量。

祝大会胜利成功！

祝全体代表身体健康！

集中力量办好手工业合作社，为更好地 支援農業和服务市場而奋斗

——李先賢同志在河南省手工业合作社第二次

社員代表大会上的工作報告

各位代表、各位同志：

河南省手工业合作社第二次社員代表大会已經正式开幕了。現在，我向大会作恢复手工业以来的工作报告，請大会审議。

(一)

我省手工业是在一九六一年开始恢复的。由于当时农业上連續三年遭受自然灾害，生产工具和生活用品損失很多。調整农村人民公社規模、实行以生产队为基本核算单位以后，广大社員的生产积极性大大地調动了起来，需要供应大量的小件农具和炊事用具等生活用品。为了迅速恢复农业生产，緩和市場供应，活跃城乡經濟，恢复手工业生产就成为当前的一项迫切任务。在这种形势下，我省手工业在省委、省人委和各級党政的正确领导下，坚决貫徹执行了中央和省委的指示与各項政策，恢复了手工业队伍，使手工业生产获得了迅速恢复和发展，在各方面取得了很大成績。

手工业队伍，到一九六三年六月底，已經恢复发展到三千五百二十九个社、组、厂，十二万八千一百七十九人；代管全民所有制工厂五个，七百三十七人；社办工厂五百二十七个，一万一千二百一十二人；农村生产队手工业二十二万多人；集鎮以上的个体手工业八万多人，一支有领导、有组织的手工业队伍已經形成起来。

手工业生产发展的很快。一九六一年到一九六三年六月底，全省手工业完成总产值九亿三千三百九十一万元。各种产品的产量都有所提高。主要的生产資料产品，两年半以来，共生产鉄制小农具七千零六十七万件、木制农具一千三百八十五万件、竹制农具一千零六十万件、車馬輓具一千六百二十二万件，等等，并且修配了大量的中小农具，竹、木、皮、麻农具供应情况显著好轉，鉄制农具已基本滿足需要，有力地支援了农业生产。主要的生活資料产品，两年半以来，共生产鉄鍋一千三百九十九万口、剪刀一百八十四万把、菜刀一百九十二万把、雨伞一百零九万把、鞋釘三百八十一吨、土紙八千零三十二吨、砂瓦土陶土瓷一亿八千四百五十一万件，等等，对緩和市場供应，活跃城乡經濟，改善人民生活，發揮了很大

作用。出口产品逐年增长，一九六一年至今年上半年，出口玉雕、烙花、钧瓷、地毯、皮鞋、硝酸钾等产品产值达三百二十九万元。产品品种大部分已经恢复，并且增加了一些新产品。据安阳、商丘两专区和开封、洛阳、新乡、安阳、焦作、平顶山六个市重复统计，一九五七年原有产品六千五百七十四种，现已恢复发展到八千六百一十九种，比原有品种数增加百分之三十一。手工业传统名牌产品和特种工艺品，除少数为社会淘汰以外，大部分都恢复了生产，并且发展了一些新的名牌。产品质量正在逐步提高，目前基本上达到一九五七年水平的，约占百分之八十左右，有些还超过了一九五七年质量水平。生产成本不断下降，一九六二年比一九六一年下降百分之十点八，今年上半年又比去年下降百分之十二左右。产品价格，一九六二年二季度以后，大幅度的下降，年底的价格一般都比年初降低百分之二十至三十，今年上半年又比去年降低百分之二十以上，有些已经接近和达到一九五七年水平。在供销工作方面，也取得了显著成绩，迅速地恢复了传统供销渠道，千方百计地组织了原材料供应，及时地组织了产品销售，基本上保证了正常生产。

去年以来，我们还分期分批地进行了整顿巩固手工业合作社的工作。已经初步整顿一遍的企业占全省单位总数的百分之五十二点九。通过整社，进行了形势教育、阶级教育、集体主义教育和社章教育，贯彻了民主办社和勤俭办社的方针，提高了广大社员的社会主义觉悟，调动了生产积极性，初步树立了爱社如家思想，合理调整了组织规模，改进了经营方式，改善了经营管理，进行了清财核资，建立了必要的制度。同时，结合整社，全面开展了以提高质量、降低成本为中心的“五好”增产节约运动，促进了手工业生产的发展，并从政治上、思想上、组织上进一步巩固了手工业集体经济。

在恢复发展手工业生产的同时，各级手工业管理机构也普遍地建立和健全起来，配备了干部，加强了手工业的领导管理工作。

在取得这些成绩的同时，我们还积累了一些经验，主要有以下几点：

一、在现阶段，手工业生产必须以集体所有制的手工业合作社为主要组织形式和主要生产力量。集体所有制的手工业合作社，是最适合当前我国手工业生产灵活多样的特点，是最适合当前我国手工业生产力的发展水平和手工业劳动者觉悟程度的组织形式。因此，在今后相当长的一个时期内，必须把手工业集体所有制经济稳定下来，以手工业合作社为主要的组织形式和主要的生产力量，并且集中力量把它办好。合作工厂是联社直接经营的企业，一般采用国营工厂的管理办法，所以在当前的情况下，不宜大批举办，只能是少数的，个别的。

二、手工业部门必须经常地向广大社员进行社会主义教育、阶级教育和爱国主义教育，提高社员政治觉悟，不断地进行社会主义改造。手工业者组织起来以后，生产资料所有制的社会主义改造任务虽然已经基本完成，但是小生产者的资本主义自发倾向仍然存在，两条道路的斗争还是长期的，有时甚至是很激烈的。因此，必须把对手工业的社会主义改造作为一项经常的重要任务来进行。

三、加强调查研究，是了解情况，作好工作，搞好生产的根本方法。毛主席教导我们说，没有调查就没有发言权。只有通过调查研究，才能情况明，决心大，方法对。手工业行业复杂，服务面广，具有强烈的季节性和地区性，既要支援好农业，服务好人民生活，又要满足工业建设和出口贸易的需要。因此，加强调查研究工作，充分掌握好农业需要和市场变

化情况，在手工业部門就更为重要。手工业恢复以来，各級联社和基层社曾多次調查了手工业产品的需缺情况和社会購買力情况，这对指导发展手工业生产，及时滿足农业生产和市場需要，起到了很大作用。今后只有把这种工作方法繼續坚持下去，經常地、有計劃地組織力量，深入农村进行調查研究，才能爭取工作主动，避免被动，才能提高計劃性，避免盲目性，才能更好地支援农业和滿足城乡人民生活需要。

四、手工业必須認真地貫徹以农业为基础、以工业为主导的方針，把支援农业作为中心任务，才能有广闊的发展前途。手工业与农业的关系极为密切。发展农业生产，在一个相当长的时期內，都离不开手工业生产的中小农具；而手工业生产，一方面要求农业提供大量的商品粮食，另一方面还要求农业提供农副产品原材料；更重要的是手工业产品大部分要銷售到农村。只有农业发展了，才能为手工业生产提供可靠的物質基础和广闊的銷售市場。沒有农业发展作前提，手工业就不可能得到发展。所以，手工业必須把支援农业作为中心任务，在支援农业中来发展自己。手工业支援农业，必須根据当前的农业技术水平和农业技术改造的要求，生产和修配农业生产上最急需的农具，才能适应农业生产的需要。

五、認真地貫徹执行民主办社和勤儉办社的方針，是办好合作社，搞好生产的重要保証。民主办社是勤儉办社的前提条件，勤儉办社是民主办社的中心要求。手工业合作社是群众性的集体經济組織，它的資金来源，主要是依靠自己来积累。手工业合作社积累的多少，經營的好坏，与社員的收入有直接关系，每个社員都十分关心社里的集体財產。只有坚决依靠社員群众，充分發揮社員的积极性和主动性，社員真正地当家作主了，真正地以社为家了，才能够勤儉办社，才能够群策群力地把社办好。恢复手工业以来的經驗証明，凡是恢复的快、办的好，生产发展迅速，社員生产积极性高的社，都是实行民主办社和勤儉办社比較好的单位；不認真貫徹执行民主办社和勤儉办社方針，合作社就一定办不好。

六、必須繼承和发揚手工业的优良傳統，才能迅速地恢复和发展手工业生产。手工业的优良傳統，是在长期的生产經營中，根据手工业的特点积累起来的宝貴經驗。恢复发展手工业生产，必須首先繼承和发揚手工业的四大傳統，即：傳統經營方式、傳統集中产区、傳統供銷渠道和傳統名牌产品。在經營方式上，应当积极恢复前門設店后边設厂、串街游乡流动服务、修制并举批零兼营等傳統經營方式，增設服务网点，以發揮手工业小而灵活方便群众的特点。手工业的傳統集中产区，一般都具有生产历史較久、技术力量多、产品質量好、价格便宜、銷路广闊的特点，充分运用这些地区的有利条件，發揮它的作用，对加速发展手工业生产，更有效地支援农业和服务市場，都有巨大作用。傳統供銷渠道必須大力恢复，同时积极建立新的供銷关系，作好原材料供应和产品推銷工作，是保証正常生产的必要条件。傳統名牌产品是手工业劳动者的智慧结晶。恢复和发展傳統名牌产品，是广大消費者的迫切要求，也是提高手工业产品質量、增加花色品种和发展生产的重要措施。因此，必須認真总结推广名牌产品生产經驗，繼承和发揚傳統生产技艺，并在新的条件下加以提高，进一步創造群众喜爱的新名牌。

虽然我們取得了上述成績，积累了一些經驗，但是也还存在着不少缺点和問題。在生产上，主要是部分产品質次价高，規格不对路。在經營管理上，有些单位生产方向不明确，手工业傳統經營方式尚未很好恢复；有的单位非生产人員过多，劳动組織不合理；有的单位仍然机械地套用国营工厂的管理办法；财务管理混乱是一个突出問題，有些单位制度不健全，

借支挪用、鋪張浪費、貪污盜竊現象不斷發生；有些單位積累與分配不合理，主要是分配的多，積累的少；企業虧損現象還相當嚴重。在組織工作上，手工業專業隊伍一般是城市多，農村集鎮少，與農業生產的需要不相適應。在政治思想方面，有些人對恢復手工業合作社有抵觸思想，有些人尚未樹立愛社如家思想，少數人資本主義思想嚴重，有的鬧單干，有的搞投機倒把，開地下工廠，有的偷漏稅收等，兩條道路的鬥爭，在手工業系統中仍然表現得非常尖銳。

恢復手工業以來，我們在工作上和生產上取得的成績和積累的經驗是主要的，是基本的。工作上存在的缺點和問題，也是難以完全避免的。但是，可以相信，只要我們能夠正確地認識這些問題，積極工作，努力生產，我們就一定能夠克服這些缺點，解決這些問題，把手工業合作社辦好，進一步發展手工業生產。

(二)

目前，我省的政治經濟形勢和全國一樣，在黨中央和毛主席的正確領導下，高舉三面紅旗，戰勝了自然災害，勝利地渡過了經濟上最困難的時期，在農業形勢迅速好轉的帶動下，整個形勢都一天比一天好起來，農業生產高潮已經出現，工業生產不斷上升，市場供應顯著改善，廣大群眾的精神面貌發生了很大變化，集體生產和建設社會主義的積極性普遍高漲。在新的形勢下，手工業必須進一步貫徹執行黨的八屆十中全會所提出的發展國民經濟以農業為基礎、以工業為主導的總方針，把發展農業放在首要地位，正確地處理工業和農業的關係，堅決地把工業部門的工作轉移到以農業為基礎的軌道上來。按照中央“關於進一步鞏固人民公社集體經濟，發展農業生產的決定”中提出的：“國家計劃部門、經濟部門、重工業部門、輕工業部門、手工業部門……這一切部門制訂的計劃和採取的措施，都必須肯定以農業為基礎，面向農村，把支援農業、支援集體經濟放在第一位”的指示，堅決地擔負起支援農業的光榮任務，站在支援農業的最前線。因為手工業和農業歷來就有着相互依存的密切關係，就是在我國農業逐步實現機械化的過渡階段，在一個相當長的時期內，中小農具和改良農具，也還要由手工業來提供。特別是新的農業生產高潮已經到來，手工業面臨的任務就更為艱巨。農業形勢好轉，城鄉經濟活躍，市場供應狀況已經改善，廣大消費者不僅要求手工業產品在數量上滿足需要，而且進一步要求花色品種齊全、規格對路、物美價廉，同時，手工業貫徹“四服務”的方針，既要服務好農業生產和人民生活，又要為工業建設和出口貿易服務。因此，在當前形勢下，手工業不僅必須在數量上增產，而且必須努力提高產品質量，降低成本和價格，增加花色品種和規格型號，以滿足各方面的需要。

根據目前形勢，我省手工業今后的基本任務應該是：進一步貫徹執行黨的八屆十中全會精神，認真實行民主辦社、勤儉辦社，集中主要力量辦好手工業合作社，廣泛深入地開展增產節約運動，積極地改善經營管理，逐步地進行技術改造，努力發展生產，提高質量，降低成本，增加花色品種，大力支援農業，服務市場。

今后的要求是：在調查研究，澄清情況的基礎上，根據社會需要和供產銷情況，有計劃地組織和安排生產，各種中小農具和生活日用品，都要做到物美價廉，品種齊全，規格對路，供應適時，滿足需要。對於市場供應已經飽和的產品，如鐵鍋、鞋釘、剪刀等，應當實

行定点安排，以銷定产；因原材料困难，生产不足的产品，如竹、皮、麻农具和市場需要的缺門产品，应当积极克服原材料困难，提高技术，增加生产，逐步滿足社会需要；其他大部分手工业产品，都应当努力提高質量，增加花色品种，降低成本和价格，根据社会正常損耗的需要，组织和安排生产。对于工业建設所必需的零件、配件，和出口产品，也要認真安排生产，不能有所忽視。产品质量，必須迅速提高，已經达到一九五七年質量水平的，要进一步向历史最高水平或名牌产品水平迈进；尚未达到一九五七年質量水平的，要求在一、二年內达到。新恢复和新增加的产品，必須經過試制、鉴定，达到質量标准后，才能成批生产，以防止粗制濫造。生产成本和出厂价格，應該尽可能的降低。利潤必須合理，必須按照規定的利潤率执行。名牌产品，已經恢复的，要进一步提高質量；尚未恢复的，除了为社会淘汰的产品以外，都应当积极地恢复生产。

进入八月以来，我省大多数地区連降大雨，部分地区遭受了水澇灾害，給群众生产、生活带来了严重的困难。我們必須認識这些困难只是局部的、暫时的，从全国看是大好形势。我們要認清有利形势，克服畏难情緒，树立战胜自然灾害的信心。受灾社应当充分发揚艰苦奋斗，自力更生的精神，迅速恢复生产；非受灾社要发揚团结互助精神，大力援助受灾社；省人委、全国总社和省联社也将予以扶持。手工业部門必須迅速行动起来，根据灾区人民生产、生活上的需要，积极组织增产，支援灾区恢复农业生产，支援灾区人民重建家园。我們深信，在党的正确领导下，团结一致，鼓足干劲，依靠集体力量，就一定能够战胜自然灾害。

(三)

为了完成上述任务，必須作好以下几項工作。

一、繼續深入开展以提高質量、降低成本为中心的增产节约运动。增产节约是社会主义建設的根本方針，是国民經济各部門的一項长期任务，是进一步巩固手工业集体經济、发展手工业生产的一項有效措施。各級手工业部門和企业，应当在前段开展增产节约运动的基础上，总结經驗，找出問題，进一步采取措施，把运动深入持久地开展下去。

提高产品质量，就是最大的增产节约，是消費者的迫切要求，也是手工业社能否巩固发展的关键所在。手工业产品质量的好坏，直接关系到支援农业的效果，关系到人民生活，关系到与农民的关系。因此，手工业部門必須突出地抓好产品质量，制訂提高产品质量规划，分期分批地提高。提高产品质量，一般要抓好六个环节：（一）加强思想教育，为消費者負責，明确树立“質量第一”思想。（二）制訂产品质量标准和技术操作规程。（三）加强技术学习，提高技术水平。（四）实行优質优价，优質优酬，在經濟措施上鼓励提高質量；同时实行产品打号烙印，包退、包換、包修制度，接受群众监督。（五）组织供应規格对路、質量适用的原材料。（六）严格执行产品驗收制度，不合規格質量标准的产品，不能出社。

提高产品质量，必須注意恢复和发展名牌产品，以名牌产品的质量作榜样，学名牌、赶名牌、創名牌，加速提高一般产品的质量。同时，还必须努力增加花色品种，恢复老品种，扩大新品种，作到規格对路，品种齐全，以滿足群众在生产生活上的不同需要。

降低成本是厉行节约的最終表現。明确树立經濟核算思想，加强财务管理，是降低成本的重要环节，是改善經營管理的主要內容之一。加强手工业合作社的财务管理，必須严格执

行財務制度，建立帳目，並要做到日清月結，定期向社員公布，接受社員群眾的監督；認真實行經濟核算，發揚“一厘錢”精神，一切開支都要遵守規定的批准手續，不符合規定的開支，會計人員應該按照國務院關於會計人員職權的規定，拒絕支付。社幹部和廣大社員職工，要發揚手工業合作社因陋就簡、精打細算的優良傳統，反對鋪張浪費，防止貪污盜竊，愛護集體財產，堅決維護集體利益。目前，全省手工業的財務會計工作，還是一個薄弱環節，各級聯社一方面要積極地培訓會計人員，一方面要及時地幫助基層社建立財務管理制度，健全帳目，幫助他們記好帳，管好財產，使會計工作在保證生產，降低成本，增加積累方面起到應有的作用。同時，要認真地壓縮非生產人員，節省開支；合理制訂勞動定額和原材料消耗定額，降低生產費用和原材料、燃料消耗；加速資金周轉，壓縮銀行貸款，合理調整工資，節約一切可能節約的開支，有效地降低成本。

提高勞動生產率，是增加生產、降低成本的重要途徑。因此，手工業部門，必須經常地教育社員提高覺悟，調動生產積極性，提高技術水平，運用現代科學技術的成就，有計劃地進行手工業的技術改造，逐步提高半機械化、機械化的程度，不斷地提高勞動生產率。

繼續開展增產節約運動，各個企業應該根據本單位的特点，制訂具體的增產節約計劃，提出具體指標和具體措施，進一步發動群眾，開展勞動競賽，定期評比獎勵，不斷地推動運動健康發展。根據各地經驗，學習和發揚“一厘錢”精神，開展找差距、趕先進的比、學、趕、幫勞動競賽，是開展運動的有效方法，各地應很好地總結這方面的經驗，加以推廣。

二、加強組織建設，開展整社，是鞏固、提高手工業合作社的有效方法。只有通過不斷地整社，才能達到办好手工業合作社，發展手工業生產的目的。我省手工業自恢復以來，就堅持進行了整社工作，已經收到了良好的效果，今後還應該繼續進行這項工作，堅決地在今後一段時間內，結合生產，結合增產節約運動，把全省的手工業合作社整頓一遍。

開展整社，首先要組織好整社隊伍，進行學習，武裝思想，解決好幹部思想問題，明確整社目的、內容、要求和方法、步驟，然後再分批分期進行。

整頓手工業社，必須堅決地走群眾路線，充分依靠群眾和發動群眾，才能真正地把社整好。特別是在解決重大問題的時候，社幹部必須依靠群眾，共同出主意想辦法，首先解決那些群眾迫切要求解決的問題。整社的過程，就是一個發動群眾的過程，只有把群眾發動起來，問題才能解決的深透，同時也加強了干群之間的團結。

當前的整社，應該結合增產節約運動，以改進經營管理為重點，認真實行民主辦社和勤儉辦社，調動廣大社員職工當家作主的積極性，進一步提高產品質量，降低生產成本和改善服務態度。具體內容是：（一）進一步明確服務方向，改善經營管理，充分發揮手工業社在國家計劃指導下的積極自主精神。（二）根據提高質量、降低成本的需要，建立健全各項制度，加強生產管理。（三）結合增產節約運動，加強財務管理，逐步實行全面經濟核算，合理解決收益分配，適當增加積累，建立以旺養淡的制度。（四）貫徹執行民主辦社、勤儉辦社方針，切實做到按社章辦事，充分發揮理事會和監事會的作用，真正讓社員當家作主。同時，在整社中必須結合進行政治思想教育和社章教育，使社員樹立愛社如家思想，並正確認識國民經濟發展的形勢，以調動社員的生產和整社積極性。

民主辦社和勤儉辦社是办好合作社的根本方針。社章是办好合作社的準則，它反映了手工業集體經濟的各項特征，也是多年以來辦社經驗的總結。只有認真地貫徹民主辦社和勤儉

办社方針，按照社章办事，才能把社办好。而貫徹民主办社和勤儉办社的方針，按照社章办事的關鍵，又在于干部能否密切联系群众，和真正实行民主管理。干部参加劳动，以生产领导生产，是改善干群关系，改进领导作风，坚持无产阶级思想陣地，抵制资产阶级思想侵蚀，密切联系群众，充分发扬民主，团结和带动全体社員职工，办好合作社的最有效方法。因此，在改善經營管理中，必須認真精簡管理机构，压缩非生产人員，社干部尽量作到不脫产或半脫产，并且把脫产干部参加生产劳动定为經常性制度，以便在生产实践中总结群众經驗，不断地改善手工业社的經營管理。

在整社结束时，必須按照整社标准，进行上級联社与群众檢查相结合的驗收工作。整社标准是：（一）認真按照社章办事，实行民主管理，勤儉办社；（二）产品质量好，品种齐全，规格对路，物美价廉，管理制度健全；（三）实行經濟核算，財產清楚，按时公布帳目；（四）按照社会主义的經營原则进行經營，收益分配合理，符合“按劳分配”原则；（五）选出好的社干，领导核心形成，干群团结好，社会主义思想占上风。經過驗收，不合乎整社标准的，要繼續发动社員，进行补课。

三、进一步改进計劃管理和加强供銷工作。手工业合作社是集体所有制企业，是自負盈亏的經濟组织，所以国家对手工业合作社实行間接計劃管理，在国家計劃指导下，充分发挥手工业合作社的积极自主精神，因时制宜、因地制宜的灵活安排生产。国民經济計劃化是社会主义經济的基本特征之一，手工业合作社是我国社会主义經济的组成部分，因此，实行間接計劃，絕不意味着放松計劃管理，而是要进一步加强計劃工作，加强政治思想教育，采取各种經濟措施，以保証手工业生产計劃的实现。实行間接計劃，手工业合作社必須加强調查研究，摸清农业生产、人民生活、工业建設和出口貿易的需要，根据国家主管部門下达的建議性計劃指标，和供产销平衡的原则，編制自己的生产計劃，自下而上逐級报請上級主管部門綜合平衡，納入計劃。手工业社根据供产销情况的变化，必要时，可以对計劃进行調整，但应将調整指标报上級主管部門备案。手工业的計劃安排，必須走在农业生产和季节前面，以便适时地滿足农业生产和人民生活对于各种手工业产品的需要。

繼續作好供銷工作，以保証生产正常进行。国家规定物資供应体制实行“集中統一，全面管理”的方針，統配和部管物資，由物資部門統一管理，統一供应，以減少周轉环节，減少費用，而有利于生产。物資供应体制改变以后，手工业部門的物資供应任务还很大，还必须經營：（一）当地物資部門不能供应的統配和部管物資；（二）国营企业和供銷社组织供应的物資；（三）大厂边角下料和社会上的廢弃物資；（四）自己组织采購的原材料；（五）来料加工，以产品換原料，以工就料，帶料修理，等等。因此，各級手工业部門和基层单位，必須按照国家規定，毫不松懈地努力作好物資供应工作，特别是对那些供应不足的原材料，要千方百計地想办法解决，尽量滿足生产发展的需要。

作好产品销售工作。手工业部門應該本着薄利广銷的原则，主动地搞好工商关系，协助商业部門作好包銷選購，簽訂好产销合同。为了減少周轉环节，手工业基层单位也可以与基层商店直接簽訂产销合同。属于手工业自銷的产品，要繼續恢复傳統的經營方式，广設銷售网点，串街游乡，送貨上門和向外地推銷，广泛地建立銷售渠道。

四、面向农村，全面规划，合理布局，适当調整，更好地支援农业和服务市場。手工业的首要任务是支援好农业，同时还要为人民生活、工业建設和出口貿易服务。为了更好地完

成这个任务，手工业必須面向农村，全面规划，统筹安排，合理布局。

城市手工业比較集中，一般是从業人員多，生产能力强，技术水平高，产品质量好。因此，除了为城市人民生活服务外，必須与附近各县的供销社挂钩，积极组织外銷，把大量的农业生产資料和农村人民所需的生活資料送往农村，以农村为主要的銷售市場。这是城市手工业支援农业的光荣任务，也是城市手工业巩固发展的正确方向。

集鎮是农村的政治經濟中心。集鎮手工业历来就担负着为周圍农村修配制造农具、供应生活日用品的重要任务，它是手工业支援农业的前哨陣地。恢复和发展以集鎮为中心的农村手工业，是把手工业工作轉移到以农业为基础的軌道上来，发挥手工业支援农业的作用的一个重要方面。目前，我省集鎮手工业尚未完全恢复，因此，凡是已經恢复的，要进一步巩固发展；尚未恢复的，要积极组织恢复，尤其是农业上急需的铁、木、竹、皮、麻、建筑材料等行业，要尽先恢复。有些集鎮沒有手工业社、组的，可以把現有的个体手工业组织起来；或把好的队办手工业轉移到集鎮上来生产（企业仍屬原生产队所有）；有些集鎮手工业多，有些集鎮少，也可以在自愿和可能的条件下进行調剂。为了管理好集鎮和农村手工业，必須以經濟区建立手工业办事处，以加强集鎮和农村手工业的領導。凡是已經建立的，要認真总结交流工作经验，更好地发挥区办事处的作用；尚未建立的，要积极爭取建立。

农村人民公社生产队手工业，是一支直接深入到农业生产最前綫的手工业队伍，是支援农业不可忽視的重要力量。提高和发展生产队手工业，不仅对支援农业最为有利，而且对巩固人民公社集体經濟也起很大作用。因此，手工业部門應該在农副业的基础上，积极组织队办手工业，認真地进行登記、发証和編组工作，帮助他們安排好生产，组织好原材料供应，并建議队办手工业实行单独核算，定期公布帳目，合理分配收益，以調动生产队、社員和手工业者的积极性，办好队办手工业。

对于城乡个体手工业，手工业部門应积极配合工商行政部門加强領導管理，普遍进行登記、发証，加强开歇业管理，防止盲目发展；并且组成行政组，教育他們爱国守法，照章納稅，服从市場管理，从事合法經營，不許有投机倒把、粗制濫造、高抬物价、偷漏稅收和僱工剝削等非法行为。同时，在供销业务和生产技术方面，給予个体手工业者必要的指导和帮助，以集体經濟的优越性启发教育他們自觉地走合作化的道路，加强对他們的社会主义改造。

实行全面规划，统筹安排，必須进行行业排队、产品排队，根据供产销平衡的原则，适当調整生产力量，合理摆布网点。对于人員过多，原材料供应不足，产品销售有困难的行业，應該适当压缩生产，調整劳力，調整生产方向或充实其它行业；有些行业因季节性或其他原因一时任务不足，应由制造轉向修配。对于城乡社办工业，也必須进一步进行調整整頓，加强管理。調整工作是一项比較复杂的工作，必須瞻前顧后，經過調查研究，慎重地、有計劃地进行。

五、正确处理收益分配。作好收益分配工作，必須正确处理国家利益、集体利益和个人利益之間的关系，手工业合作社必須把向国家交納稅金看成是应尽的义务，是对社会主义建設的貢獻。合作社的公共积累，是巩固发展手工业集体經濟的物質基础，手工业生产有淡旺季的矛盾，旺季不积累，就不能为淡季儲备必需的生产資金。所以在处理收益分配时，必須把眼前利益和长远利益结合起来，正确地确定积累与分配的比例，旺季多积累一些，淡季少积累一些，使企业經常有积累，以保証正常生产，和用于扩大再生产及进行必要的技术改造。