

YAODU WENSH

中国政治协商会议临汾市尧都区委员会文史资料委员会 编

# 尧都文史



## 晋商史料专辑



- 山西商界的一颗明珠
- 六必居老酱园
- 临汾商人与北京敬记纸庄

**尧都文史**  
总第十三辑  
中国人民政治协商会议  
临汾市尧都区委员会文史资料委员会编

---

开本：850 × 1168 1/32  
印张：6 字数：150 千字  
印数：0001—2000 册  
版次：2005 年 5 月第 1 版  
印次：2005 年 5 月第 1 次印刷  
印刷：临汾尧信印业有限公司

---

山西省内部图书准印证(2005)026 号  
工本费：15.50 元



电动碾槽和药罐

清瘧解毒丸

專治四時不正或寒或熱癰痘  
流行傷寒頭痛身熱脊強眼脹  
口苦無味惡心嘔吐不思飲食  
偏身疼痛增寒發熱咽喉腫痛  
咳嗽痰喘夜卧不寧或感冒傷風  
鼻流清涕偏正頭風瘟疫癆瘍  
疹發頤等症並宜服之每服一  
丸淡竹葉湯送下姜湯亦可  
萬玉臺藥家老鋪住北京崇文門外  
街西稅課司斜對門有紅字招牌便是

万全堂药铺广告

六必居《合夥契约》原件（局部）

# 尧都文史

晋商史料专辑

第十三辑

向市区领导及部、委、局和各乡镇、街道、学校赠阅  
同全国各地政协机关及文化教育、党派社团组织交流

## 卷首语

人文底蕴深厚的尧都平阳大地，曾经孕育产生出一代称雄商界的晋商人物。他们以商为业，诚信经营，在商业发展的历史上独树一帜，功不可没，值得秉笔直书。本辑所录的平阳亢氏、下靳王家以及闻名于世的六必居、万全堂、敬记纸庄等史料，正是试图从家族、商号、人物、碑记、契约等各个不同的侧面，记载他们的商旅足迹，由此反映其历史风貌。尽管随着时代的嬗变，他们早已成为历史过客，然而他们秉持的那种创业敬业、崇信守义、善于经营、济世奉献的商业精神在当今经济社会激烈的竞争当中仍不失其一定的借鉴意义。为此，我们历经两年搜集、整理、编纂推出本辑，以新读者之目，读者阅后定会有所启迪。

## 序

王九菊

伴随着2005年“红五月”的到来，散发着淡淡墨香的《尧都文史》第十三辑（晋商史料专辑）一书终于同大家见面了。这是尧都区政协文史资料委员会及《尧都文史》编辑委员会全体同志共同努力所取得的一项成果，是全区文史工作的又一次大的收获。作为《尧都文史》刊物的名誉主编，我感到十分高兴，并想借此机会说几句话。

晋商，作为一个史学名词，泛指在中国历史上，尤其是明清至近代，活跃于国际国内商业舞台上，以商品资本经营和货币资本经营为主要从业手段的山西商人。在中国历史上，晋商无疑是十分成功的典范。他们秉承晋地“崇商、尊商、重商”的独特风尚，抱着求利致富、光宗耀祖的既定信念，以其义无反顾、坚忍不拔的勇气，走出土地，走出家门，远贾他乡，投身商海，形成了一个极为庞大的商人集团，明清时期达到鼎盛，“凡有鸡鸣狗叫的地方，都有山西商人”；他们勤恳创造，笃诚经营，经过一代甚至几代人的不懈努力，敛聚起数以十万、百万以至千万计的家产，富可敌国，雄冠九州，成为一代豪商大贾；他们诚信为本，以义制利，纵横欧亚九千里，称雄商场五百年，创造了中国商业史上的奇迹，甚至创造了一批国内商业城市；他们以其汇通天下的贸易、垄断市场的实力，对当时社会的政治、经济、文化等各个领域都产生过巨大的影响。

晋商是辉煌的，然而他们的辉煌不仅仅体现在取利上，更重要的是体现在崇尚道义方面。他们是那种最先把农耕文明当中的道义感，大块面地引入商业文明当中的一群人；是注重修德，懂得“利以义制，名以清修，天下之鉴也”道理的一群人。在商业经营上，他

▼  
专  
稿

们崇尚“诚信”，这是他们的核心理念。在“义”与“利”面前，他们绝不目光短浅，绝不丢弃为商为人的根本，更为注重忠诚和信义。这既是他们能够鼎盛的根本原因，也是他们留给后人至为宝贵的精神财富。

追回今天的时代，面对晋商曾经的辉煌，我们需要抬头仰视，我们更需要低头思考。晋商曾经拥有的那种优秀的品质和精神，对于我们今天从事的社会主义现代化建设无疑是十分需要的。因而，挖掘晋商史料，研究晋商文化，借鉴晋商的经验教训，为今天的经济社会提供直接的服务就有着重要的现实意义。

两年前的今天，山西省政协倡导发起挖掘整理晋商史料的浩大工程，为我们尧都区政协开展这一工作提供了良好的契机。正是按照省政协的安排部署，我们积极组织协调，投入了相当的人力、物力，历经两载寒暑，深入挖掘整理，删繁就简，去伪存真，荟萃出版了这本《尧都文史·晋商史料专辑》。对本区明清至近代一些著名家族、商号、商业状况进行了真实描述，对一些商界巨子、商界人物有选择性地给予了绍介，对有关商业的一些遗迹、遗存、遗闻进行了考证和登录。所有这些，对于了解尧都区明清至近代商业的历史，走进晋商创造的文化圈子，承接晋商文明，相信一定会有所裨益。

时代渴求晋商文化，时代呼唤晋商精神。在今天全面建设小康、构建和谐社会，实现中华民族伟大复兴的过程中，让晋商文化和晋商精神古为今用，重新焕发出青春的魅力吧！

# 尧都文史

晋商史料专辑

第十三辑

YAO D U W E N S H I

《尧都文史》编辑委员会

名誉主编：王九菊

编 审：彭亚鸣

主 编：张云岗

副 主 编：李百玉 邓柏青

法律顾问：高正身

编 委：(按姓氏笔划为序)

王爱云 邓柏青 刘 琳

李百玉 李学文 李淑英

张 青 张云岗 赵松龄

姚砚库 高玉平 高国宪

高树德 阎政平

目

录

专 稿 序		王九菊	1
历史名店	山西商界的一颗明珠		
	——中华老字号万全堂史略	赵松龄	1
	万全堂药铺	王文斌	10
	六必居老酱园	贺永昌 沈鸿娟 任志	18
	六必居酱园店	古 敏	27
	临汾商人和北京敬记纸庄	赵大勇 邓柏青	35
	敬记纸庄	王文斌	46
商业世家	下靳王家	梁正岗	49
	亢氏家族(附：亢嗣鼎小传)	古 敏	55
	吴家熏肉	梁晓良	62
沧桑人物	万全堂知名中医赵延廷先生	赵大勇 赵松龄	75
	张夺标在六必居的二三事	赵成林	81
	清末晋商王方义	左家耕	86
	我的无锡店员生涯	李耀灵	90

# 《尧都文史》理事委员会

理 事 长:	王九菊(临汾市尧都区政协主席)	陈炳元(山西汾华道桥工程有限公司总经理)
副理事长:	赵景范(临汾宝鑫实业有限公司农场场长)	杨建平(尧都区广场信用社主任)
	张华杰(临汾华盛有限公司董事长)	左万春(尧都区岔口河水泥有限公司董事长)
	亢国梁(临汾鹿龟神酒业有限公司总经理)	李学文(临汾市洪泰汽修厂总经理)
	澹台一民(山西怡协汽车园集团公司董事长)	宁鸿喜(尧都区鸿禧城市劳务有限公司经理)
	杨张红(临汾森康达焦化有限公司董事长)	任 峰(临汾市亚格酒吧总经理)
理 事:	秦福根(临汾银河仓储超市有限公司总经理)	王海龙(尧都区一平坦乡什一林煤矿矿长)
	赵俊勇(山西海姿焦化有限公司副董事长)	王 平(临汾市汉斯啤酒坊有限公司总经理)
	王佐军(临汾万国实业有限公司董事长)	郭宝凤(尧都区桃王九九种植有限公司董事长)
	周足兴(临汾步森服装有限公司总经理)	

行业春秋	二十年代的临汾棉行	杨天才	92
	二十年代前后临汾粮行简况		94
	临汾钱局兴与衰	梁正岗	95
史迹觅痕	六必居在临汾		
	——从六必居的两件文物谈起	王中央	99
	北京六必居的《合夥契约》	李百玉	106
	牌匾噪京华 联书显精神	张陶甫	115
	重修临汾东馆记	柏郁 点校	117
	临汾乡祠公会碑记	柏郁 点校	118
	天寿山世尊院残存的一通碑刻	李百玉	119
经商漫谈	漫话“京客”		
	——临汾人在京经商初探	王保兴	121
	北京的临汾会馆述略	张云岗	128
附 录 一	《临汾县志》(民国版)载记商贸人物简况		132
	《临汾市志》商业记载		134

# 尧都区政协文史资料委员会

顾问:王中央 宋希祥 赵大勇

窦楷 柴建国 杨迎祺

景捷升

主任:张云岗

责任编辑:邓柏青

副主任:高玉平 李百玉 邓柏青

李淑英

委员:阎政平 李洪泽 杭战勋

版式设计:张陶甫

赵松龄 高江霞 柴建玲

压页篆刻:郑十洁

桑晓洁

电脑制作:王娟

## 目

## 录

晋商史料拾零	139
临汾城关工商业调查材料总结(节选)	
——临汾县人民政府税务局	143
1949 年前商界人物选辑	146
附录二 临汾商人在北京开设店铺一览表	158
二十至三十年代临汾商号简录	165
四十年代临汾城部分店铺一览	175
临汾市(尧都区)户口统计表	179
临汾市(尧都区)商民户口统计表	180
临汾市(尧都区)工商业户数统计表	181
山西商人清朝行商示意图	182
后记	183
补白五则 晋商 34 银元 45 入股分红 80 牙行 98 店名诗	145

# 山西商界的一颗明珠

## ——中华老字号万全堂史略

赵松龄

三晋乃至京都业内人士皆知，中华老字号——北京万全堂药店是山西人的买卖。既是山西人的买卖，当然体现了山西人的精明，其内涵正是沿用了山西商人的管理机制。有报道说，19世纪，中国最富有的人不在沿海，也不在北京，而是在山西。在清代，全国的工商界，人数最多，资本最厚，分布最广的是山西人。山西富商为何如此之多？这和他们实行的管理体制和经营机制有着密切的关系，而且这种体制和机制至今仍有借鉴之处。万全堂老字号药店正是山西商界一颗璀璨的明珠。

乐家老药铺誉广三千里  
北京万全堂名垂五百年

▼历史名店

提起名扬三晋的临汾万全堂药店，必然要从北京的万全堂药店说起。万全堂药店(简称万全堂)，从前叫万全堂药铺，在北京它与同仁堂、千芝堂、鹤年堂合称四大药铺。据有关史料记载，万全堂始建于明朝永乐年间，距今已有500余年的历史。现北京万全堂药店(位于北京崇文区崇外大街临17号)仍悬有皖江藉京城名医杨绳武于民国十五年(1926年)所题对联一副：“万国称扬誉广三千里，全球景仰名垂五百年。”原跋云：“万全堂宝号肇设于明朝中叶，迄今已历五百余稔，炮制遵古，修古通神，凡市药者，靡不恐后争先，趋之若鹜，声名远播，事业日隆，猗与盛矣，民国内寅重饰，廩厅

焕然一新，爰撰联额以申爱贺云，皖江杨绳武识。”现北京崇文区档案馆中收藏有药用器具乳钵一只，钵体上有书刻记载：“雍正庚戌年春造，万全堂乐家老药铺，明朝瓷瓶珍品一只。”钵底刻有“成化年制”四字。由此可以推断，万全堂创建于明永乐年间(1403年~1424年)，并和同仁堂渊源相联。

万全堂最初创办者乃乐姓人氏。乐氏祖籍浙江省宁波市慈水镇，明代永乐年间定居北京，素以走街串巷摇铃行医卖药为生。经过几年苦心煎熬，逐渐积累起资金，在崇外大街荣食胡同外迤北拥有了之间门脸，起字号为万全堂药铺。清乾隆十一年(1746年)以前，为乐家独资经营，乾隆十一年(1746年)七月廿五日，乐家邀请索姓人进铺料理，两家合伙经营。从此，万全堂就进入了乐姓与外姓集资经营时期。清嘉庆十年(1805年)，乐家以2000两白银将万全堂药铺房屋36间卖给了山西临汾人姜承斋继续营业。姜系襄陵县小韩村人，是临汾一带在北京经商的老户。之后韩姓入股合资经营，韩姓即临汾县上官村人韩雨苍。两家合营后，姜姓为股东，韩姓任经理。

此后历经数代，姜韩两家分门立户各有股份。清光绪廿一年(1895年)三月初一，万全堂各股东接受一度经营失败的教训，为振兴生意，召开了股东会，并签订了合同，经理韩雨苍和帮事(副经理)刘瑞卿及各家股东严格遵照执行(合同原文现存北京崇文区档案馆)。使万全堂很快摆脱困境，兴旺起来，并在之后的刘瑞卿、赵延廷、刘逊斋等继任经理的努力下，步步走向兴盛。

### 临汾刘逊斋出任总经理 中华老字号步入中兴路

在万全堂的创业史上，真正使这个老字号药铺走上中兴之路的领头人是第五任总经理刘逊斋。刘逊斋，名字敏，字逊斋，乳名憨

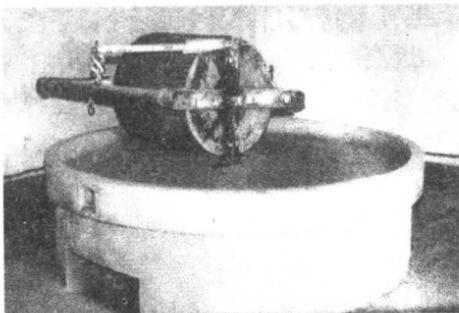
子，今山西省临汾市尧都区庄里村人。先父生有二子，逊斋为其次子。逊斋生于1875年，卒于1951年，幼时在家乡读过五六年私塾。祖上是生意世家，其祖父曾在山东、辽宁开店，专与外国人做生意，收入颇丰，家境殷实。其父辈却不思进取，坐享其成，每日间以茶点闲坐，致使家道中落。刘逊斋兄弟两人决意振兴家业。二人商议，彼此分工，其兄在家勤于耕作，兼营手工生意；他本人则经人介绍，于18岁时到北京万全堂药店学徒。民国十五年（1926年）

始任万全堂副经理，民国十九年（1930年）出任万全堂总经理，时年40岁，可谓年华方富，壮志凌云。加之刘逊斋秉承祖上遗风，天资聪明，积二十余载经商理财的丰富经验，总理药铺，游刃有余。

刘逊斋担任总经理后，才思出众，尽显其能。一是为使万全堂名声显赫，超过同行，经过精心策划，搭彩楼，请宾客，隆重举办400周年店庆活动。地方官员，社会名流，商业巨头，山西同乡，均盛装赴邀，以示恭贺。其间商品减价，赠品恭送，如避瘟散、夏季伏药等，深受来宾欢迎。二是调整店铺内部分配方案，一改过去熬年头论资排辈的做法，一律凭业绩定薪。同一岗位，业绩相同者，不论辈份，均可拿到同样的薪水；同一岗位而业绩突出者，不分少长，均可获得较高的薪俸。从而使大师兄小师弟工资趋于持平，极大地调动了全体员工的积极性。三是实行股份制。据民国三十三年（1944年）四月一日，账期改善铺规序中记载：“近年来，海运开通，欧风东渐，各埠商业率皆群起效法，改良以图发展，事变后此风犹炽，又加迩来盛行，商业益趋发达，本号为迎合潮流，扩充营业，计于四月一日账期特请姜韩两东会同账中磋商，即将原有薪工制改为股份制，业蒙



刘逊斋先生



北京万全堂使用过的电动石碾

两东允许将生意作为 25 股计，原有资本金 12 000 两作为 12 股，人力股是为 12 股，公积金股 1 股，原有条规仍旧遵守。”正是由于刘逊斋的精心谋划，苦心经营，使得万全堂实力倍增。民国三十三年(1944 年)十月十五日，

刘将万全堂房产赎回，并经过历年修缮改造，万全堂店容店貌发生了很大变化：高台阶五间门面上端为瓶状三戟，高大壮观。金字牌匾醒目高悬，通天牌匾悬于门面两端。上书：“万全堂乐家老铺，精制丸散膏丹仙胶露酒，地道药材汤剂饮片。”下排为膏药幌子。三匾均涂大漆，着字全部烫金。砖柱上挂有四块铜牌，上刻楷书“万全堂乐家老药铺”。门前立有木桩二个，据说是为皇宫来人买药拴马用的。堂中两柱上书条幅：“修合无人见，存心有天知。”职业道德，昭示于众。

刘逊斋对店铺的形象和员工的素质极为重视。他要求员工干淨利落，文明待客，店内店外保持清洁卫生。员工全留平头短寸，面溢春色，举止儒雅，业务娴熟。售药程序均为单人操作，收方，审方，计价，调剂，收款，丝丝入扣。诸药全是单色，各味附带说明(名曰“一口印”)，老先生逐句核验，门票包装捆扎，敬交顾客。包装甚为考究，细料药内垫红绵纸，细面药内垫红油纸。刘逊斋还极为重视服务用语，出言恭敬避讳。例如对顾客不能问说“你”、“几丸(完)？”，而是称问“您”、“您要几丸子药？”。顾客临走，要说“您走好！”或“您请慢走！”。如有要问顾客病情，首先得详细问清患病时间、原因、饮食、二便等。然后根据患者病因、症状、体质，为其选售对症药品，使顾客高兴而来，满意而归。正是由于对上述店容店貌、

店员仪表、接待艺术、职业道德的高标准、严要求,从而很好地塑造和体现了万全堂的企业形象。

万全堂的运营方式为前店后厂,经营宗旨以信实为本,经营范围丸、散、膏、丹、汤剂、饮片无所不包,药材优质,炮制考究,服务质量更是一流。如为了巩固商业圈,稳定顾客群,对老顾客由店内专人取方送药,风雨无阻,余账半年一结。同时与京城名医施今墨、孔伯华、樊济拯、王开明等先生通过医药联手,使处方源源流入万全堂而长年不衰。这些经营理念与方式,恰与万全堂的企业形象相得益彰。

万全堂在管理体制和经营机制上,首先,采取了实质性的所有权与经营权分离的方式。具体操作办法是:股东将企业交给精心选定的总经理,从经营决策、分号设置到人员录用、调配、辞退,均由总经理拍板定案,财东绝不干预,这就为总经理施展才能提供了机会和条件。其次,企业有一套独具特色的分配制度。即以银股和人力股为主,以薪金分配为辅,将企业经济效益与员工经济利益紧密地联系在一起。再次,有一套严格、完善、可行、高效的管理制度。这一整套具有一定先进水平的管理制度,即使在当今现代企业制度中推行,也仍有一定的借鉴作用。

### 夙念故乡情临汾设分店 继承总号志三晋扬美名

万全堂企业中兴后,资产扩大,品种齐全,资金雄厚,效益可观,成为京城中药业界的大户。在成功面前,总经理刘逊斋并未忘记养育他的故乡。为了回报家乡父老对他的养育之恩,刘逊斋决意分设支店于临汾。故于民国十年(1921年)和民国二十年(1931年),



北京万全堂使用过的丸药模

北京万全堂总店先后投资 5000 元和 2000 元，在山西临汾和新绛各开设分店一个，并于民国廿五年（1936 年）三月初一由总经理刘逊斋签名，订立《临汾、新绛支店合同》，合同就签订目的、双方责任和义务、应遵守的原则以及处罚办法均详尽列出，内容摘要如下：“营业之道贵乎信实，而进取赖乎人力。溯思本堂创始以来，夙以信实为宗旨，始有五百余年之历史。何本经理担任后，历观世界之潮流，社会之需要，务斯远近普及，皆得良药，以卫生始符本经理之志愿。朝夕筹划，力图进行，及思我乡偏僻，每苦难得良药，遂于民国十年决意分设支店于临汾。民国廿年分设支店于新绛。又于民国廿三年临汾支店重新建筑，竭力扩充。为求永远基础计，特向北平总号万全堂出伍千元作为临汾支店资本，又出国币贰千元作为新绛支店资本，以符商规而利营业。兹立定资本贰千元整至于铺中理财，用人一切事务均由总号管理、调遣。所有盈余，概归总号汇算。”

合同共列条规有 12 项，主要是：

- 一议 每年账目清算一次，账期所得红利悉数归于总号汇算。
- 一议 铺中所销总号药货，均按门市定价六扣核算。
- 一议 铺中同人得由总号调遣，薪金按月支使。倘查有长支者，惟负责人是问。
- 一议 铺中如有要事务须商请总号同意方准实行，违者惟负责人是问。
- 一议 字号图章概不准外出担保情事，如股东人遇有要事，务必声明商诸同意，不得擅专。
- 一议 股东同人不准在号中浮借并托与亲友担保情事，不得徇私。
- 一议 铺中同人如有不规矩行为者，一经查出立即开除，不得徇情。
- 一议 股东同人如用药品，按门市定价八扣计算。

一议 铺中同人不得随便住家，每年以两个月为限，惟须匀期分班休息，不得有违。

一议 股东不准在号中逗留浮住，以杜绝口舌而利营业前途。

万全堂临汾分号开张于民国十年（1921年），原址位于临汾城内鼓楼东大街183号。公私合营前的较长时间内由襄汾县寺头人张登林任掌柜（经理），主要经营丸、散、膏、丹、中成药兼营饮片，前店后厂，自产自销，颇具特色，尤以“问病吃药”闻名于整个晋南。现今位于临汾市五一东路37号的临汾中药厂和鼓楼东大街的万全堂药店即是临汾分号的延续。

开业之初，临汾分店直属北京万全堂总号，人员调配，财务管理，药品原料，均由北京总号统筹、统调。以后，逐渐以北京万全堂成方制剂配本为基础，由北京总店派来师傅制作工艺，形成了前店后厂式的经营制剂作坊。根据万全堂临汾分店的成药目录记载，经营制作品种多达221种。主要有：万应仙丹、牛黄清心丸、万应锭、紫雪散、西瓜霜、乌鸡白凤丸、烫伤膏等。初期店内有伙计五六人，占鼓楼东大街三间门面，楣砖上刻有“天下第一，中外驰名”八个大字，门柱两边铜牌子上书有一幅对联：“乐家老药铺丸散膏丹，前明中叶业仙胶露酒。”店额为临汾冠绝一时的书画大家陈凤标先生题写的五个砖雕大字“万全堂药店”。门前通天牌醒目高悬，与北京万全堂一样气派，确是当时临汾城里名声显赫的店铺。

1937年，日寇侵华战火殃及整个华北，临汾的失陷使万全堂分店遭受重创，前店门楼被毁，门面和作坊不得不移到后院经营。万全堂分店派人找回在途的3000元（法币）货物，仅靠6000日元苦撑门面。1944年，人员增至11人，新添了汤药业务，并聘请当地名医武汉卿免费坐堂，济病救困，行医赊药。在日寇铁蹄践踏下的万全堂临汾分店，正像临汾城内众多商业店铺一样，以微薄的经营收入打发着艰难的时光，热切地企盼着硝烟散尽，云开日出。

临汾得解放老店获新生  
改革迈大步名号沐春风



张登林先生

1948年5月，人民解放军胜利的炮声敲响了蒋家王朝的丧钟，临汾宣告解放，万全堂药店从此获得新生。

解放初期，临汾万全堂药店仍受北京总店管辖，有员工11人，资金12万元。1951年劳资改革时，由张登林掌柜代表资方，学徒李增荣代表劳方，签订了劳资协议，万全堂的内部管理开始走上民主的轨道。1956年2月，公私合营的浪潮席卷全国，临汾的万全堂、达仁堂、复厚堂、永顺堂、宏一堂等老字号药店合并为临汾县药材总店，下

设六个门市部，几家老药店的加工厂合办成一个公私合营的加工制药厂，这便是现今临汾中药厂的前身。原来的万全堂改为临汾县药材总店第三门市部，对外仍称“万全堂”，牌匾依然高悬。这时，临汾万全堂药店已和北京总店完全脱钩，所有业务皆由该店独立经营管理。

在中国共产党的领导下，临汾地区药业发展如鱼得水，如虎添翼，生意十分兴隆，在全国颇有影响。1956年11月26日，临汾万全堂药店等多家公私合营机构所推选的模范李增荣先生应邀赴京，光荣地参加了“全国公私合营企业工会基层干部大会”，荣幸地受到毛主席、朱德、邓小平、陈云等中央领导同志的亲切接见。

1958年8月，临汾县药材公司正式成立，万全堂药店在公司的管理下始终保持着老字号的荣誉。1966年“文化大革命”爆发，