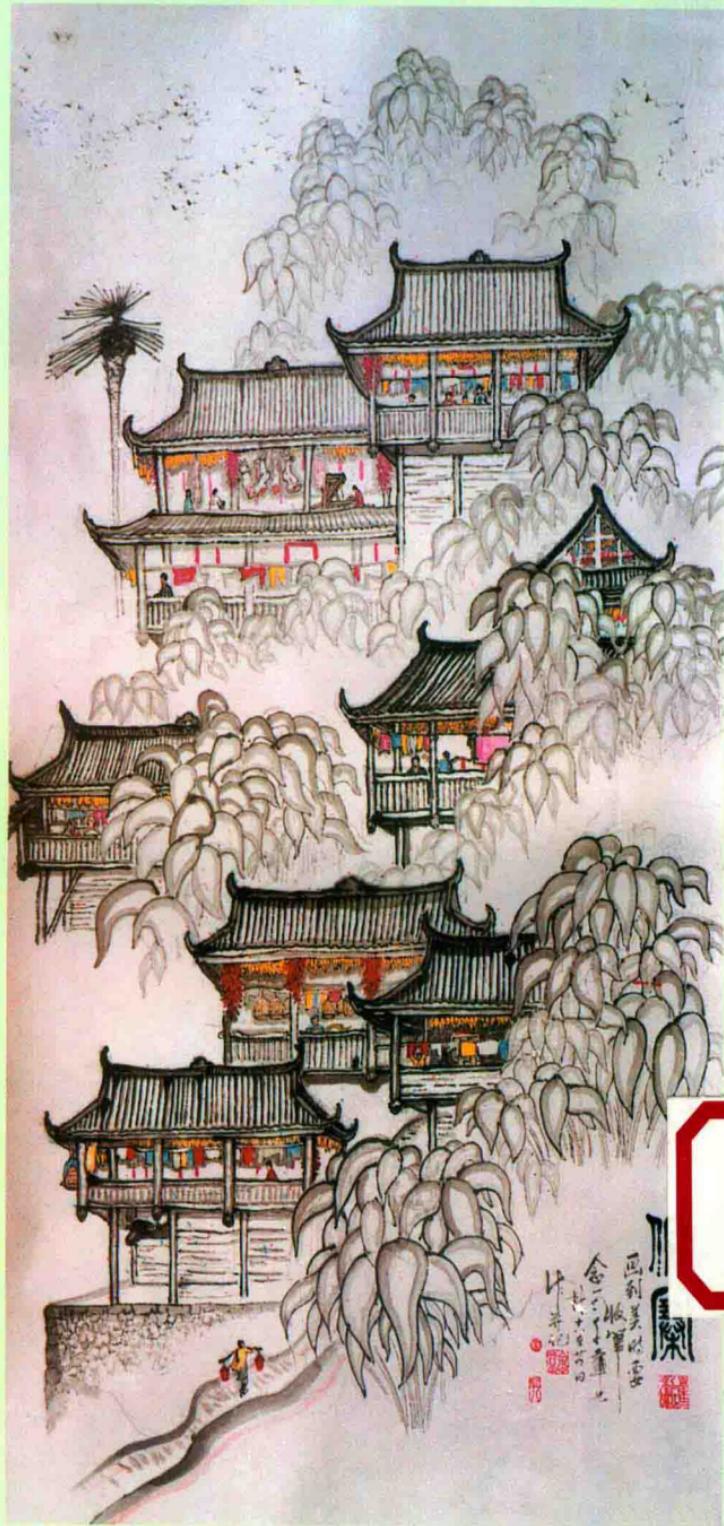


# 民族情韻

石 荣 乾 著



# 民族情韵

石荣乾 著

# 民族情韵

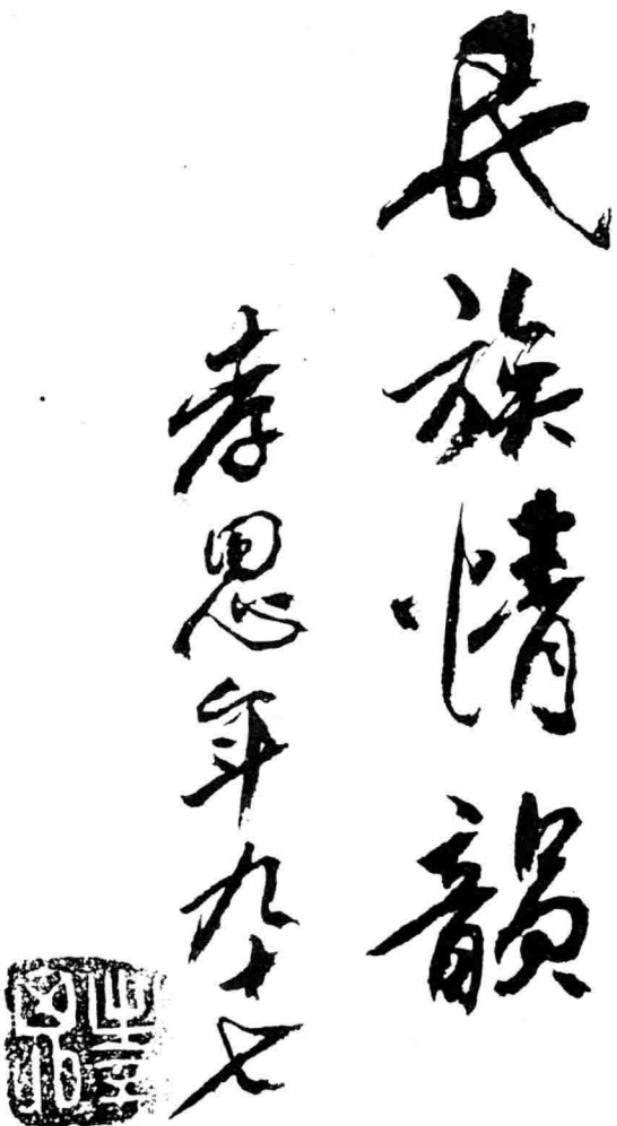
石荣乾 著

---

850×1168 32开本 6.5 印张 130 千字  
2002年1月第一版 2002年1月第一次印刷

---

黔新出[图书]2002年一次性内资准字第23号  
印数:1—500 工本费 16.00 元 黔东南州彩印厂印刷



为《民族情韵》书名题字简介：

谢孝思，字仲谋。男、汉族，1905 年生于贵阳市，1928 年毕业于中央大学艺术教育系，是我国当代著名书画家。解放后先后历任全国政协委员、苏州市政协副主席、中国民主促进会中央委员、民进江苏省委主任委员、苏州市文化局局长，被誉为苏州园林之父。

# 序

王思明

石荣乾同志是党培养由基层锻炼成长起来的一位侗族领导干部。他勤奋学习，深入实际，联系群众，善于思考，敢于直言，并将自己的工作心得、体会整理上升成文，在全国和省内各类报刊上发表百多篇，有不少文章获得了奖励。这本《民族情韵》集，是从这些文章中筛选编辑合成的，值得学习，借鉴。

当代中国著名书画家九十七岁高龄的谢孝思老先生，为《民族情韵》书题名，以示赞佩。作者要我作序，阅览他的这本集子，使我感触颇多。这本集子，主要是他到黔东南州委、州政府工作的二十多年中，特别是他担任州政府秘书长、副州长、州政协主席期间付出辛勤劳动。这些文章紧紧围绕如何发展全州以经济建设为中心的各项事业而作的，出自亲身经历之笔。使读者从中看到一个民族领导干部的风采与务实精神，也看到黔东南州经济发展的巨大变化与美好前景。读后余味无穷，促使我乐于为之提笔作序。

可以想象，一位州官，要把提高全州各族人民物质文化生活水平，放在工作的首要位置，整日工作当然是繁忙的，然而写作的严谨与细致，迫使他挤出数倍于工作的业余时间。荣乾同志把工作与写作结合得很好，促进自己思维与工作能力的提高，这是令人钦佩的领导艺术。荣乾同志的文章源于实践，而又高于实践。《于细微处显真情》一

文，追述了吴邦建州长生前忧国忧民、勤政廉政的动人事迹，十分感人。改革开放后，老州长经过较长时间的调查、分析、论证，断然摒弃传统的思维方式，大胆提出全州“潜力在山上，希望在山上，出路在山上，做好山文章”的发展战略，把兴州富民战场摆在山地的综合开发利用上。近二十年过去，如今变成了现实。从江的椪柑，蜜柚，榕江的西瓜、冰糖橙，黎、从、榕等县的香猪、香羊、小黄牛已誉满省内外。于1995年北京首批百家特产之乡命名大会，荣获“中国香猪之乡”光荣称号。雷山的银球茶，凯里的生姜，台江的大板粟、金秋梨，丹寨的硒米，镇远的青溪酒等，都是发掘山地的潜力发生的可喜的变化。

《关于侗族地区旅游资源开发的构想》一文，提出黎平、从江、榕江县是全国南部侗族聚居的中心地带，蕴藏着丰富的民族文化旅游资源。特别是黎平县德凤镇是省级历史文化名镇，保留着众多的革命历史遗址和文物古迹，是进行革命传统教育的良好场所。随着黎平机场，枝、柳铁路的建成和已拓宽的柏油公路，将使地处湘、桂、黔三省边界，发挥强劲的旅游区位优势。

《关于加快山区民族自治地方非公有制经济发展的思路与对策》和《这顶乌纱帽摘得好》两篇文章，提出在山区民族自治地方谋求非公有制经济快速、健康发展的思路与措施。赞扬某县作出决定：“谁气走一位客商，就摘下他头上的乌纱帽”等等。对党的方针政策领会较深，思路清晰，主意出得对头，实事办得认真，很有开拓精神，这些对全州的经济发展产生了积极作用。

从这本集子通俗的语言，深刻的哲理中，读者更能加深对作者既务虚，又务实人品的认识。更能了解黔东南州改革开放以来经济发展的状况，从中得到有益的启示。

## 目 录

序言 ..... (1)王思明

### 乡 间 叙 读

做好山文章 振兴有希望 .....	(1)
关于加快农村奔向小康步伐的思考 .....	(7)
开发特色产业 振兴民族经济 .....	(16)
大力发展绿肥生产 确保农业稳产高产 .....	(25)
认真加强领导 推进农业发展 .....	(29)
不容忽视的重要一环 .....	(34)
关于乡镇企业发展思路的探索 .....	(37)
畜牧业应成为农村经济的支柱产业 .....	(42)
岑巩县畜牧业长足发展的启示 .....	(49)
从麻江县抗旱中暴露的问题看加强水利设施管理的重要性和紧迫性 .....	(51)
西部大开发与人才问题初探 .....	(54)
黔东南州耕地面积锐减趋势应引起倍加关注 .....	(60)
关于加快山区民族自治地方非公有制经济发展的思路与	

对策	.....	(63)
高山深处的奇迹	.....	(68)
雨中情	.....	(73)
夜宿侗寨	.....	(76)
刚边览宝	.....	(80)
茂密的青杠林	.....	(83)

### 人 物 素 描

于细微处显真情	.....	(87)
建树辉煌业绩的人	.....	(95)
厅长的风采	.....	(98)
厅长的风采(续篇)	.....	(102)
悠悠秘书情	.....	(105)
浓浓秘书意	.....	(109)
隆冬时节访农家	.....	(112)
竹	.....	(115)
山乡农推站那两餐饭	.....	(118)
一篇未曾见报的通讯	.....	(122)
表舅那双手	.....	(125)
“格子”上刻下的友情	.....	(128)

花	.....	(130)
两代女司机	.....	(134)

## 民族情韵

关于侗族地区旅游资源开发的构想	.....	(137)
令人神往的风景名胜境地	.....	(143)
侗家的糯禾	.....	(147)
琼阁玉宇般的侗家鼓楼	.....	(150)
侗家的侗戏	.....	(152)
侗家的琵琶	.....	(155)
侗家的烧鱼	.....	(157)
《苗侗风韵》序	.....	(159)
花生赋	.....	(161)
侗乡捉鳅记	.....	(164)
山水一绝响水岩	.....	(168)
大理情思	.....	(172)

## 闲庭漫笔

奸商心太狡 不治不得了	.....	(176)
-------------	-------	-------

领导认真抓 难题不难解 .....	(179)
不可忽视的薄弱环节 .....	(181)
必须严惩扒手 .....	(183)
还是实在一点好 .....	(185)
这顶乌纱帽摘得好 .....	(188)
发展乡镇企业切忌的一股歪风 .....	(190)
必须整治执法施报复行为 .....	(191)
蛇年话护蛇 .....	(194)
陪会风该煞一煞了 .....	(197)
“最好乎”？“最高乎”？ .....	(199)
戒烟絮语 .....	(200)
我们不是首长 .....	(202)
后记 .....	(204)

## 做好山文章 振兴有希望

——浅述黔东南州山区农业综合开发成效的基本经验

黔东南苗族侗族自治州总面积为4545万亩，山地占85%左右。故素有“神州之山集于贵州，贵州之山聚于黔东南”之说。此论贴切与否，难以断言。反正在这里是推窗见山，出门上山，处处皆山。事实上，黔东南州是地处于云贵高原南边缘的苗岭山脉向湘桂丘陵盆地的过渡带上。以其巍峨雄姿扬名于世的九万大山和武陵山脉在这里交汇，这就自然而然地形成了这一带的山，是丰饶沃土的山，是一派绿树葱笼、碧草茵茵的山。自治州境内重峦迭嶂，溪河密布，气候温和，雨量丰沛，冬无严寒，夏无酷暑，无霜期长，适宜各种动物、植物繁殖生长。难怪来自京城的一位世界著名的经济学家亲临黔东南州视察之后，赞不绝口，誉之为待开发的“金不换的宝地”。如今，要建设社会主义市场经济体制，发展高产、优质、高效的大农业，实施特具规模性的大开发，势在必行，迫在眉睫。黔东南州怎么办？回答应当是肯定的：既然山是优势，目前行得通和办得到的方略，就是坚持党的实事求是的思想路线，从实际出发，在山上打主意，在山上闯路子，在山上花力气、下功夫。“衣带渐宽终不悔，为伊消得人憔悴。”只要思路明确，艰苦努力地做好山上这篇大文章，充其量不消八

年十载，加快富民兴州速度的胜券就可能顺理成章、水到渠成地掌握在手。如此立论，偏颇乎？自信乎？且请看以下叙述分解。

以史为鉴，可明兴衰。先不妨回顾一下历史。在七十年代过去一段漫长的岁月里，黔东南州和全国一样，曾经一度蒙受着“左”的困挠：农业上，以粮为纲，其余砍光……；林业上，小木不算林，唱的是《沙(杉)家浜》、《青松岭》……；体制上，一律实行计划经济，一味推崇“一大二公”。单一的种植，封闭式的经营，加之历史上、政治上、文化上诸多方面的因素，国民经济和社会事业发展速度尽管较之建国前为突飞猛进之势，但与兄弟地区相比，仍处于缓慢状态。党的十一届三中全会的春风吹遍神州大地，万物复苏，百业俱兴。黔东南州大地亦旧貌换新颜。中共黔东南州委、州人民政府经过几年改革、开放的实践，认真总结历史经验教训，毅然确立了“优势在山上，希望在山上，潜力在山上，出路在山上，致富在山上”的发展思路，以山区实情为出发点，组织全州各族人民大兴农业综合开发，在州境内掀起了举办各类农业开发性的商品基地的热潮。从 1987 年到 1992 年，全州规划建设开发性的农、林、牧各类大小商品生产基地 21 个，803·97 万亩。其中，属于州级规划、分布面积涉及全州 16 个县市的基地有 9 个：商品粮基地 110 万亩，用材林基地 457 万亩，经济林基地 20 万亩，种草养畜基地 20 万亩，果树基地 21 万亩，优质西瓜基地 13·5 万亩，优质茶叶基地 10 万亩，优质烤烟基地 30 万亩，中药材基地 14 万亩。与此同时，16

个县市也根据当地情况,规划了一批开发型的农、林、牧业商品基地。其中较为突出的有人工种植蓑草基地 13 万亩,五倍子基地 3 万亩,魔芋基地 3 万亩,缬草基地 300 亩,薤(植物名称)基地 1000 亩等等。先后历经数载实施,这些生产基地已在不同程度上取得了进展,有的项目获得了较佳效益。如已建成的 84 万亩商品粮基地,为规划数的 76·4%,年新增产粮食 10·5 万吨,新增效益 6930 万元;用材林基地已营造林木面积 165·18 万亩,为规划数的 31·9%,已新增木材蓄积量 6·6 万立方米,折合人民币 3960 万元;薤基地建成 476 亩,占规划数的 47·6%,当年产 40 万公斤,获经济效益 17 万元,为已投资 10 万元的 1·7 倍。据不完全统计,到 1990 年底止,全州各类农业商品生产基地已实施建设 299 万亩,为当年实施计划的 96·8%,新增经济效益约 15980 万元。农、林、牧商品生产基地建设,在全州社会经济中起到了重要作用。如榕江县兴办商品基地,1990 年农民人均纯收入达到 336 元,比 1986 年增长 78·7%。从江县开辟优质柑桔商品基地,在 5900 家专业户中,有 476 户产值达到 56 万元,户均收入 1240 元。施秉县牛大场镇农民宋洪州兄弟俩种五倍子,年收入近 10 万元。这个镇的老渡桥村共 228 户、1104 人,致力于发展粮食、烤烟和经济林木生产,1991 年人均收入 1000 斤粮、1000 元钱(纯收入),全村向国家提供税收 160 万元。

黔东南州实施山区农业综合开发规划时间不长,但可以从中探索和总结出一些颇有推广意义的基本经验。

大体上可归纳为：一是深化对山区农业综合开发重要性、必要性、紧迫性和可行性的认识，切实加强领导，精确地作好规划，力求形成规模效益；二是依靠科学进步，作好项目科学论证，在项目的实施中要做到高起点、严要求，大量采用先进科学技术，尤其是注重乡土人才的培训，提高劳动者素质，确保项目得以规范化实施；三是多层次、多渠道、多形式筹措开发资金，增加投入；四是严格项目管理，明确项目负责人，建立责、权、利挂钩责任制；五是制定优惠政策，引入竞争机制；六是实行与贫困地区经济开发内容相结合，理顺和协调山区农业综合开发技术、资金和物质的配套服务工作。经验证明：对于类似黔东南州这样的民族自治地方，以经济效益为中心，以市场为导向，以科技为依托，从实际出发，择定着重点和突破口，进行具有一定规模的多形式、多内容、多层次、全方位的山区农业综合开发，是加速农业和农村经济全面发展的战略决策，也是深化改革、扩大开放、推进民族经济振兴真抓实干的具体体现。

有历史为证，又有实践体验，更重要的是经济发展形势的急迫需要，对于黔东南州来说，只有横下一条心，坚定不移地走山区农业综合开发这条路子了。有鉴于此，在1992年10月，中共黔东南州委、州人民政府召开了有各县、市委书记，县、市长和各有关部门负责人参加的会议，进一步学习中央关于发展“两高一优”农业的文件精神，再一次认清州情，研究山区农业综合开发的方案与措施，并下达了任务，计有商品粮、油桐、五倍子、速生丰产林、

果树、烤烟、茶叶、中药材、魔芋、种草养畜、蚕桑等十余项，限期按质按量完成。可以认定，这是自建州三十多年来在推进农业和农村经济发展上的重大转折点。我认为，要如期完成这些开发任务，当前最紧要的是应当着重抓好以下四个关键环节：

1、进一步提高对山区农业综合开发重要意义的认识，把这项事关大局的工作列入各级党委、政府的重要议事日程，认真加强领导。农业、林业、畜牧业综合开发项目的实施，是稳定地向社会提供一定的农林牧产品的基地，是涉及方方面面的系统工程，必然要坚持高标准、高起点、严要求，各级党委、政府应当而且必须加强领导，调动各方面的力量参与，作好规划，安排项目和计划指标，排除一切干扰和牵制因素，积极组织实施。经济建设是全党的中心任务，就是要全党来抓。山区农业综合开发自然不能例外。从这一观点出发，各级党委、人大、政府、政协、纪委和军事领导机关的“头头”，除了尽心尽力于本职工作之外，还要按责、权、利挂钩的责任制分管一、两项综合开发项目，抓试点，办样板，实行面对面领导，形成领导层的合力，推动全面工作的开展。

2、组建相应的专业公司，加强对综合开发生产的指导和管理。农业综合开发是以发展商品经济为目的，既有生产和生产中的管理，又有生产后的销售。建立相应的专业公司，可以在这方面取得事半功倍的效果。专业公司按企业性质经营办成经济实体，具有法人资格，属于开拓型，全权负责开发项目的实施。

3、抓好综合开发项目深加工,巩固和促进开发项目建设。实施农业综合开发项目的重要目的,是在于获得较为理想的经济效益。组织综合开发项目产品的深加工,是提高开发项目经济效益的重要途径。当务之急是组织力量对各实施项目产品加工问题进行研究,尽最大努力提高加工产品的竞争能力,引进技术时重视高起点、高水平,在生产上注重开发新产品作为考虑问题的出发点,并根据需要与可能逐步设置相应的研究机构。

4、加快服务体系建设步伐。强化技术、资金、咨询、信息等方面的服务,是综合开发项目在客观上迫切要求解决的一个重要问题。为此,一要采取富有吸引力的人才政策,多渠道、多形式引进急需的科技力量;二要通过灵活多样的形式培训农民技术力量,按照开发项目和规模有计划有目的地配置、培养和评聘相当数量的农民技师和技术员,组成开发项目内部常设的技术队伍;三是筹措必要的资金并建立健全行之有效的管理制度;四要将每年安排的综合开发项目任务作为指令性计划下达,列为政绩的考核内容之一;五要建立对外协作信息窗口,为各个项目的实施及时提供生产、销售等方面的信息。

## 关于加快农村奔向小康步伐的思考

党的十一届三中全会之后，黔东南苗族侗族自治州及时改革了“一大二公”的人民公社体制，全面推行家庭承包责任制。农民有了经营自主权，实现了多劳多得的分配原则，生产热情空前高涨，农村经济在两、三年内得到迅猛发展，城乡物质丰富，人民生活水平显著提高。进入90年代，黔东南州认真贯彻落实中央一系列强农富民的方针政策，收到了明显成效。农业连年获得较好收成，农村经济持续发展。但是，随着改革开放的步步深入，农业和农村也出现了一些新情况和新问题，或者说遇到了不少困难和麻烦。黔东南州面临的这些困难和麻烦主要表现在：一是农业基础脆弱，缺乏抗灾能力，自然灾害又频繁，粮食生产大灾大减产，小灾小减产，加之农村人口逐年增多，人多耕地少，每年要从外地调进一批粮食，增加了农民负担。二是投入减少，农用资金紧缺；特别是县级财政困难，农业专项资金不能足额到位。三是农用生产资料价格上扬幅度大，农业比较效益下降，农民收入增加缓慢。四是烤烟生产滑坡，农民收入和地方财政收入双双萎缩。五是基层农业技术机构不健全，农业技术干部的工作和生活条件远不能适应业务开展的需要，队伍难以稳定。六是农村社会治安等方面还存在着不稳定因素。尤为突出的是，由于资金匮乏，有关加强农业和农村工作的任务