

民衆解放叢書

宣傳組織與訓練

潘念之著

光明書局發行



書叢放解族民

甲

練訓與織組傳宣

著之念潘

民族解放叢書
宣傳組織與訓練

著者	潘念之
主編者	王平
發行者	王懷建
發行所	漢口交通路生成南里 光明書局
印刷者	光明印刷所

版權所有·不准翻印

中華民國二十七年一月二十日付印
中華民國二十七年二月一日出版

每冊實價二角
外埠酌加寄費

目次

第一章 總說	一
一 爲什麼要做民衆運動	一
二 要怎樣去做民衆運動	三
第二章 宣傳	九
一 宣傳的性質	九
二 宣傳的材料	三
三 宣傳的手段	二
第三章 組織	三
一 組織的原則	三

二	組織的形態	三八
三	組織的方法	四〇
四	幹部與領袖	四六
第四章 訓練		
一	訓練的意義	五三
二	訓練的內容	五七
三	訓練的方式	六五
附錄		
一	宣傳工作大綱	七三
二	組織工作大綱	八〇
三	訓練工作大綱	八五

第一章 總說

一 爲什麼要做民衆運動

在民族自衛戰爭中，誰都知道，人民大眾是抗戰的主體，民衆力量是一切抗戰力量的主要源泉，只有以人民大眾爲基礎而進行抗戰，我們的勝利才有把握。不過民衆的力量並不是表現於人民的數量上，而是要從他們集體的組織和此種組織的行動中發揮出來的。民衆並不是死的武器，可以由指揮者或作戰者來隨便支配應用，他們本身就應該是活的主動的戰鬥力量。但是不幸得很，由於我國民主狀態向來異常惡劣，無數人民是被擠出於政治生活之外，他們被剝

奪了各種活動的自由，沒有機會過有組織的生活，民族國家是逐漸和他們脫離關係了。就因為這個原故，在抗戰期間，到處都表現着民衆運動和抗戰工作脫節的現象，不僅在前方，民衆不能跟作戰的軍隊密切合作，而且在後方，也不能廣泛地開展有組織的民衆動員運動。到今天爲止，我們看到民衆助戰工作還多半限於消極的性質，不能使各地民衆積極地組織在一條廣大的抗敵戰線上，這樣不只埋沒了無數可寶貴的抗戰力量，同時也削弱了一般人對於抗戰前途的自信力，甚至在某種程度上，給敵人以破壞我後方和前線的種種便利。這是如何值得重視的危機啊。爲要發揮全民族抗戰的偉大力量，爲要加強抗戰勝利的保證，我們不能不配合着前方的武裝抗戰，發動全國各地的民衆自覺地有組織地奔赴廣大的民族陣線，不能不要求並促成民衆運動的澈底開放，我們一方面要力爭全國民主政治的實現，使民權得到充分的保障，一方面更要從各方面推

動落後的民衆，使他們和進步的戰鬥的大衆一同參加到偉大的民族的戰火中。就是對於進步的羣衆，也要設法提高他們的戰鬥能力，使他們能夠在一般落後的沒有組織的羣衆中發生領導的作用。這樣就不能不從三方面努力去開展民衆運動，這就是組織民衆，喚起（即宣傳）民衆和訓練民衆。

二 要怎樣去做民衆運動

眼前民衆運動的主要目的，在於喚起民衆參加抗戰工作。可是要達到這個目的，現在的民衆運動，必須一反過去罔民欺民的政策。第一必須對民衆作政治的動員，使民衆立在政治的主位上，使他們直接參與政治。要做到這點，不但要讓他們知道一點國家大事，讓他有參與政治的機會，還得使政治和他們的本身利害聯系起來。民衆是最實際的，他們不懂玄理，也不愛說空話，若政治

不能給他們實際利益時，他們是沒有興趣來過問的。

● 第二要增強民衆的力量。要做到這點，首先該讓民衆自己來做一點事，給他們一點權力。民衆所想做，所要做的，讓他們做出來，不要加以壓抑。凡可以增加民衆力量的事，要竭力幫助其成功，不要加以破壞。譬如要增加人民抗敵力量，不但要允許其組織自由，更應該把他們武裝起來。若不敢徹底的解放民衆，而只給他們以有限的自由，求其局部的幫助抗戰，事實上是做不到的。

這是做民衆運動的兩個根本方針，當然必須首先瞭解的，再就民衆運動工作者本身的立場及態度來說，也有很多是必須注意到的。

第一、民運工作者必須站在愛國的立場上，自己先有着愛國家愛民族，誓死抗敵的熱誠與意志，再有着要抗敵必須喚起民衆，民衆力量是一切抗敵力量的源泉的信心，然後我們才有犧牲自己，爲民族國家而努力的苦幹精神，把民

運工作作爲抗敵的主要工作，堅實的做去。只有這樣的做，方能得到成功。要是爲自己的某種作用，爲出風頭，或隨便的玩弄一下，那就不但不會獲得民衆的同情，反將趨於必然的失敗。

第二、民運工作者必須站在民衆的立場上，把自己作爲民衆中的一分子，始終站在民衆的立場上去啓發民衆，誘導民衆，訓練民衆，而使組織一天天的擴大起來，工作一天天的開展起來。否則自己以某種目的去組織民衆，對於民衆取居高臨下的態度，使自己成爲高出羣衆的人物，把團體變成一個衙門，終於要使民衆生畏而離去，自己也就成爲『孤家寡人』的光桿領袖了。

第三、民運工作者必須和民衆打成一片，不但做工作時大家一起，就是日常生活中也要完全一致，言語行動也須調和，民間的道德習慣也須遵守，如此則自己成爲民衆的一員，民衆把他看作朋友，相互接近起來，取得一種信心，一

切工作就容易進行了。若是自己的生活與民衆截然不同，必然使民衆以異己相視，總不免有些隔閡。

第四、民運工作者必須知道民衆的需要，明白民衆的瞭解程度，使一切工作都能和他們的實際生活聯系起來，使一切口號都能爲他們所瞭解，使一切鬥爭都能適合於他們的要求，不要太強調抽象的政治宣傳，不要提出過高的主張，不要太急速的轉變他們的信仰習慣，不要勉強他們工作。

第五、民運工作者必須充分發揮民主的精神，能隨時注意到民衆的意見，讓他們有充分發表和討論的機會，依照多數人的主張做事。如果他們有了錯誤，要用最懇切最明白的態度與語言去說服，一點也不要強制。任何事都要同他們商量，絕對不用自己的私見去命令他們。

第六、民運工作者處處要爲民衆的利益而工作，不要使一件事有損於民

衆。工作上如此，私人生活上更應加此，任何貪污，占便宜的行動，都要竭力避免。寧可自己吃一點虧，爲民衆多幫一點忙。

以上六點，是做民衆運動者所最須注意的，如能依照這樣做去，自己再有着正確的政治認識，相當的技術修養，他的工作一定是成功的。

地
人
大
一
一
4
3
文

第二章 宣傳

一 宣傳的性質

宣傳是一切工作的開始，無論那一種主張，要獲得他人的擁護，或是發起一種行動，要多數人來參加，都得先經過宣傳，使他人瞭解你、同情你、或竟使他們下了決心，才會成功。像這樣不明白的使其明白，不懂得的使其懂得，猶豫不決的使其決定下來，有錯誤的使其改正過來，都是宣傳的作用。就宣傳的人說，凡將自己的思想感情傳達於他人的行為，不論是用語言、文字、圖畫或其他種種表演，都可稱之為宣傳。就被宣傳的人說，凡接受他人的指示、誘

導、勉勵，也都可稱之爲受宣傳。所以一般的說，在我們日常生活中，一切的交際與談話，都多少有些宣傳意義。但民衆運動上的宣傳，卻是爲着某種特定目的用某種具體方法以促成或推進某種運動而進行的工作。

我們當前的宣傳工作，主要目的在於喚起民衆參加民族解放戰爭。牠的內容是：

(一)喚起民衆愛護民族國家的熱情，使他們明白到民族與自身利害的切膚關連，把他們過去的錯誤觀念都糾正過來，再由於這種熱情，使他們達到政治的覺悟，參加政治的實際行動。

(二)使他們明白當前的敵人是日本帝國主義，明白敵人進攻的形勢，明白惟一求生存的出路是抗戰。再進一步使他們認清敵我的長處短處，把握到我們克服敵人的勝利前途。這樣使全國人民獲得對於抗戰的信心。

(三)最後是激勵民衆，鼓動起他們對於抗戰勝利的自信，爲民族而犧牲的決心，和上前線殺敵的勇氣。使全國人民不但有抗戰的決心，而且有抗戰到底的決心。

爲完成這樣的任務，一個宣傳員必須有相當的修養，必須有正確的理論，必須有誠意與熱情和適當的技巧。具體的說，他必須首先瞭解他所參加的那種運動的基本任務，那就是說，在目前，他必須清楚瞭解中國的政治情勢，敵人的侵略情況與我國的抗戰形勢，而最重要的是要明白今日中國國民應該怎樣做。只有自己先明白了這些，懂得其理論，才能教育人家，才能清楚的正確的訴說出實話來，使他人懂得。

第二須具有鼓動人的力量。他要有一種吸引力，和別人一見面就能接近他，一談話就能影響他，把自己的情緒、思想都完全感染給他人。一個優良的

宣傳家必須具有控制聽衆情感的力量，他能使他人激昂，使他人憤怒，使他人悲痛，使他人歡呼。這種力量並不是什麼奇蹟，也沒有什麼神祕，只要他自己先有了充分的認識與熱情，誠懇的表演出來，再由於與宣傳對象的利益和要求能配合一致，他就能引起對方的同感，而完全的感染給他們了。

第三他還要有相當的天才與經驗。譬如一個演講的宣傳員，他必須有伶俐的口齒和活潑的態度；一個繪畫的宣傳員，他必須有着關於色彩及形象的技術。最重要的，他必須熟悉他的宣傳對象與工作環境，依照對方的環境需要，在他們的接近容量內，以最易使對方接受的方法，將原有的基本任務去灌輸給他們。因為宣傳者僅將自己的基本任務表達出來是不夠的，他同時必須要瞭解到宣傳對象的情緒、要求，然後從具體的環境出發，聯系到我們的基本任務，以達到宣傳的效果。