

呂氏春秋第十九卷

離俗覽第七

離俗

一曰世之所不足者理義也。所有餘者妄苟也。民之情者所不足。賤所有餘。故布衣人臣之行。潔白清廉中繩。愈窮愈榮。雖死天下愈高之。所不足也。然而以理義斷削。神農黃帝猶有可非。微獨舜湯飛兔要褻。古之駿馬也。材猶有短。故以繩墨取木。則宮室不成矣。舜讓其友石戶之農。石戶之農曰。椹椹乎。后之為人。也。葆力之士也。以舜之德為未至也。於是乎夫負妻。妻攜子。以入於海。去之終身不反。舜又讓其友北人。無擇曰。異哉。后之為人。也。居於眀畎之中。而游入於堯之門。不若是而已。又欲以其辱行漫我。我羞之。而自投於蒼領之淵。湯將伐桀。因卞隨而謀。卞隨辭曰。非吾事也。湯曰。孰可。卞隨曰。吾不知也。湯又因務光而謀。務光曰。非吾事也。湯曰。孰可。務光曰。吾不知也。湯曰。伊尹何如。務光曰。彊力思詢。吾不知其他也。湯遂與伊尹謀。夏伐桀。克之。以讓卞隨。卞隨辭曰。后之伐桀也。謀乎我。必以我為賊也。勝桀而讓。我必以我為貪也。吾生乎亂世。而無道之人再來詢我。吾不忍數聞也。乃自投於頤水。而死。湯又讓於務光曰。智者謀之。武者遂之。仁者居之。古之道也。吾子胡不位之。請相吾子。務光辭曰。廢上。非義也。殺民。非仁也。人犯其難。我享其利。非廉也。吾聞之。非其義。不受其利。無道之世。不踐其上。況於尊我乎。吾不忍久見也。乃負石而沈于蓐水。故如石戶之農。北人無擇。卞隨。務光者。其視

天下若六合之外。人之所不能察。其視富貴也。苟可得已。則必不之賴。禹節厲行。獨樂其意。而物莫之害。不慢於利。不牽於執。而羞居濁世。惟此四士者之節。若夫舜湯。則克襄覆容。緣不得已而動。因時而為。以愛利為本。以萬民為義。譬之若釣者。魚有小大。餌有宜適。羽有動靜。齊魯相與戰。平阿之餘子。亡戟得矛。却而去。不自快。謂路之人曰。亡戟得矛。可以歸乎。路之人曰。戟亦兵也。矛亦兵也。亡兵得兵。何為不可以歸。去行心。猶不自快。遇高唐之孤叔無孫。當其馬前曰。今者戰。亡戟得矛。可以歸乎。叔無孫曰。矛非戟也。戟非矛也。亡戟得矛。豈亢責也哉。平阿之餘子曰。嘻。還反戰。趣尚及之。遂戰而死。叔無孫曰。吾聞之。君子濟人於患。必離其難。疾驅而從之。亦死而不反。今此將衆。亦必不北矣。今此處人主之旁。亦必死義矣。今死矣。而無大功。其任小故也。任小者。不知大也。今焉知天下之無乎。阿餘子與叔無孫也。故人主之欲得廉士者。不可不務求。齊莊公之時。有士曰。眉卑。賤夢有壯子。白鵠之冠。丹績之袍。東布之衣。新素履。墨劍室。從而叱之。唾其面。惕然而寤。徒夢也。終夜坐。不自快。明日召其友而告之曰。吾少好勇。年六十而無所挫辱。今夜辱吾。將索其形。期得之則可。不得將死之。每朝與其友俱立乎衢。三日不得。却而自殺。謂此當務則未也。雖然。其心之不辱也。有可以加乎。

高義

二曰。君子之自行也。動必緣義。行必誠義。俗雖謂之窮通也。行不誠義。動不緣義。俗雖謂之通窮也。然則君子之窮通。有異乎俗者也。故當功以受賞。當罪以受罰。賞不當。雖與之。必辭。罰誠

當雖赦之。不外度之於國。必利長久。長久之於主。必宜內及於心。不慚然後動。孔子見齊景公。景公致廩邱以為養。孔子辭不受。入謂弟子曰。吾聞君子當功以受祿。今說景公。景公未之行。而賜之廩邱。其不知丘亦甚矣。令弟子趣駕辭而行。孔子布衣也。官在魯司寇。萬乘難與比行。三王之佐。不顯焉。取舍不苟也。夫子墨子游公上。過於越。公上過語墨子之義。越王說之。謂公上過曰。子之師苟肯至越。請以故吳之地。陰江之浦。書社三百。以封夫子。公上過往復於子墨子。子墨子曰。子之觀越王也。能聽吾言。用吾道乎。公上過曰。殆未能也。墨子曰。不唯越王不知。翟之意。雖子亦不知。翟之意。若越王聽吾言。用吾道。翟度身而衣。量腹而食。比於賓萌。未敢求仕。越王不聽吾言。不用吾道。雖全越以與我。吾無所用之。越王不聽吾言。不用吾道。而受其國。是以義翟也。義翟何必越。雖於中國亦可。凡人不可不熟論。秦之野人。以小利之故。弟兄相讎。親戚相怨。今可得其國。恐虧其義而辭之。可謂能守行矣。其與秦之野人。相去亦遠矣。荆人與吳人將戰。荆師寡。吳師衆。荆將軍子囊曰。我與吳人戰。必敗。敗王師。辱王名。虧壤土。忠臣不忍為也。不復於王而遁。至於郊。使人復於王曰。臣請死。王曰。將軍之遁也。以其為利也。今誠利。將軍何死。子囊曰。遁者無罪。則後世之為王者。將皆依不利之名。而效臣遁。若是則荆國終為天下撓。遂伏劍而死。王曰。請成將軍義。乃為之桐棺三寸。加斧鑕其上。人主之患。存而不知所以存亡。而不知所以亡。此存亡之所以數至也。郭岐之廣也。萬國之順也。從此生矣。荆之為四十二世矣。嘗有乾谿白公之亂矣。嘗有鄢襄州侯之避矣。而今猶為萬乘之大國。其時有臣如

子囊與子囊之節。非獨厲一世之人臣也。刑昭王之時。有士焉曰石渚。其為人也。公直無私。王使為政。廷有殺人者。石渚追之。則其父也。還車而反。立於廷曰。殺人者。僕之父也。以父行法。不忍。阿有罪廢國法。不可。失法伏罪。人臣之義也。於是乎伏斧鑕。請死於王。王曰。追而不及。豈必伏罪哉。子復事矣。石渚辭曰。不私其親。不可謂孝子。事君枉法。不可謂忠臣。君令赦之。上之惠也。不敢廢法。臣之行也。不去斧鑕。殛頭乎王廷。正法枉必死。父犯法而不忍。王赦之而不肯。石渚之為人臣也。可謂忠且孝矣。

上德

三曰。為天下及國。莫如以德。莫如以義。以德以義。不賞而民勸。不罰而邪止。此神農黃帝之政也。以德以義。則四海之大。江河之水。不能亢矣。太華之高。會稽之險。不能障矣。闔廬之教。孫吳之兵。不能當矣。故古之王者。德迴乎天地。澹乎四海。東西南北。極日月之所燭。天覆地載。愛惡不臧。虛素以公。小民皆之。其之敵而不知其所以然。此之謂順天。教變俗。改俗而莫得其所受。此之謂順情。故古之人。身隱而功著。形息而名彰。說通而化奮。利行乎天下。而民不識。豈必以嚴刑厚賞哉。嚴刑厚賞。此衰世之政也。三苗不服。禹請攻之。舜曰。以德可也。行德三年。而三苗服。孔子聞之曰。通乎德之情。則孟門太行。不為險矣。故曰。德之速疾乎。以郵傳命。周明堂金在。其後。有以見先德後武也。舜其猶此乎。其臧武通於周矣。晉獻公為麗姬速太子。太子申生居新城。公子重耳居蒲。公子夷吾居屈。麗姬謂太子曰。往昔君夢見姜氏。太子祠而膳于公。麗

姐易之。公將嘗膳。姐曰：「所由遠，請使人嘗之。」嘗，人人死。食狗，狗死。故誅太子。太子不肯自釋，曰：「君非麗姐，居不安，食不甘，遂以劒死。」公子夷吾自屈奔梁。公子重耳自蒲奔翟。去翟過衛，衛文公無禮焉。過五鹿如齊。齊桓公死，去齊之曹。曹共公視其駢脅，使袒而捕池魚。去曹過宋。宋襄公加禮焉。之鄭，鄭文公不敬。被瞻諫曰：「臣聞賢主不窮窮，今晉公子之從者皆賸者也，君不禮也，不如殺之。」鄭君不聽。去鄭之荆，荆成王慢焉。去荆之秦，秦繆公入之。晉既定，與師攻鄭，求被瞻。被瞻謂鄭君曰：「不若以臣與之。」鄭君曰：「此孤之過也。」被瞻曰：「殺臣以免國。」臣願之。被瞻入晉軍。文公將烹之。被瞻據鎗而呼曰：「三軍之士皆聽瞻也。自今以來，無有忠於其君、忠於其君者將烹。」文公謝焉。罷師歸之於鄭。且被瞻忠於其君，而君免於晉患也。行義於鄭，而見說於文公也。改義之為利博矣。墨者鉅子孟勝，善荆之陽城君。陽城君令守於國，毀璜以為符，約曰：「符合聽之。」荆王薨，羣臣攻吳起兵於喪所。陽城君與焉。荆罪之。陽城君走，荆收其國。孟勝曰：「受人之國，與之有符，今不見符而力不能禁，不能死不可。其弟子徐弱諫孟勝曰：『死而有益，陽城君死之可矣，無益也。而絕墨者於世，不可。』孟勝曰：『不然，吾於陽城君也，非師則友也，非友則臣也，不死自今以來，求嚴師，必不於墨者矣。求賢友，必不於墨者矣。求良臣，必不於墨者矣。死之所以行墨者之義，而繼其業者也。我將屬鉅子於宋之田襄子。田襄子賢者也。何患墨者之絕世也？」徐弱曰：「若夫子之言，弱請先死以除路。」還殲頭前於孟勝。因使二人傳鉅子於田襄子。孟勝死，弟子死之者百八十三人，以致令於田襄子。欲反死。孟勝於荆，田襄子止之，曰：「孟子已傳鉅子於

我矣。當聽。遂反。死之。墨者以為不聽鉅子。不察嚴罰。厚賞不足以致此。今世之言治。多以嚴罰厚賞。此上世之若客也。

用民

四曰。凡用民。太上以義。其次以賞罰。其義則不足。死賞罰則不足。去就若是。而能用其民者。古今無有。民無常用也。無常不用也。唯得其道為可。閻廬之用兵也。不過三萬。吳起之用兵也。不過五萬。萬乘之國。其為三萬五萬尚多。今外之則不可以拒敵。內之則不可以守國。其民非不可用也。不得所以用之也。不得所以用之。國雖大。勢雖便。卒雖衆。何益。古者多有天下而亡者矣。其民不為用也。用民之論。不可不熟。鉏不徒斷。車不自行。或使之也。夫種麥而得麥。種稷而得稷。人不怪也。用民亦有種。不審其種。而祈民之用。惑莫大焉。當禹之時。天下萬國。至於湯而三千餘國。今無存者矣。皆不能用其民也。民之不用。賞罰不充也。湯武因夏商之民也。得所以用之也。管商亦因齊秦之民也。得所以用之也。民之用也有故。得其故。民無所不用。用民有紀。有綱。壹引其紀。萬目皆起。壹引其綱。萬目皆張。為民紀綱者何也。欲也。惡也。何欲何惡。欲榮利。惡辱害。辱害所以為罰。充也。榮利所以為賞。實也。賞罰皆有充實。則民無不用矣。閻廬試其民於五湖。鉏皆加於肩。地流血幾不可止。勾踐試其民於寢宮。民爭入水火。死者千餘矣。遽擊金而却之。賞罰有充也。莫邪不為勇者興。懼者變。勇者以工。懼者以拙。能與不能也。風沙之民。自攻其君而歸神農。密須之民。自縛其主而與文王。湯武非徒能用其民也。又能用非己之民。能

用非己之民。國雖小。卒雖少。功名猶可立。古昔多由布衣定一世者矣。皆能用非其有也。用非其有之心。不可察之本。三代之道。無二以信為管。宋人有取道者。其馬不進。倒而投之澗水。又復取道。其馬不進。又倒而投之澗水。如此者。三雖造父之所以威馬。不過此矣。不得造父之道。而徒得其威。無益於御。入主之不肖者。有似於此。不得其道。而徒多其威。威愈多。民愈不用。亡國之主。多以多威使其民矣。故威不可無有。而不足專恃。譬之於味。凡鹽之用。有所託也。不適則敗。託而不可食。威亦然。必有所託。然後可行。惡乎託。託於愛利。愛利之心。諭。威乃可行。威太甚。則愛利之心息。愛利之心息。而徒疾行威。身必咎矣。此殷夏之所以絕也。君利勢也。次官也。處次官。執利勢。不可而不察於此。夫不禁而禁者。其唯深見此論邪。

適威

五曰。先王之使其民。若御良馬。輕任新節。欲走不得。故致千里。善用其民者亦然。民日夜祈用而不可得。苟得為上用。民之走之也。若決積水於千仞之谿。其誰能當之。周書曰。民善之則畜也。不善則讐也。有讐而衆。不若無有。厲王天子也有讐。而衆故流于彘。禍及子孫。微召公虎而絕。無後嗣。今世之人。主多欲衆之。而不知善。此多其讐也。不善則不有。有必緣其心。愛之謂也。有其形。不可謂有之。舜布衣而有天下。桀天子也。而不得息。由此生矣。有無之論。不可不熟。湯武通於此論。故功名立。古之君民者。仁義以治之。愛利以安之。忠信以導之。務除其災。思致其福。故民之於上也。若體之於塗也。抑之以方。則方。抑之以圓。則圓。若五種之於地也。必應其類。

而蓄息於百倍。此五帝三王之所以無敵也。身已終矣。而後世化之如神。其人事審也。魏武侯之居中山也。問於李克曰。吳之所以亡者何也。李克對曰。驟戰而驟勝。武侯曰。驟戰而驟勝。國家之福也。其獨以亡何。故對曰。驟戰則民能驟勝。則主驕。以驕主使罷民。然而國不亡者。天下少矣。驕則恣。恣則極物。能則怨。怨則極慮。上下俱極。吳之亡猶晚。此夫差之所以自殺於干隧也。東野稷以御見莊公。進退中繩。左右旋中規。莊公曰。善。以為造父不過也。使之鈎百而少及焉。顏闔入見。莊公曰。子遇東野稷乎。對曰。然。臣遇之。其馬必敗。莊公曰。將何敗。少頃。東野之馬敗而至。莊公召顏闔而問之曰。子何以知其敗也。顏闔對曰。夫進退中繩。左右旋中規。造父之御。無以過焉。鄉臣遇之。猶求其馬。臣是以知其敗也。故亂國之使其民。不論人之性。不反人之情。煩為教而過不識。數為令而非不從。巨為危而罪不敢重。為任而罰不勝。民進則欲其賞。退則畏其罪。知其能力之不足也。則以為繼矣。以為繼。知則上又從而罪之。是以罪召罪。上下之相讐也。由是起矣。故禮煩則不莊。業煩則無功。今苛則不聽。禁多則不行。桀紂之禁。不可勝數。故民因而身為戮。極也。不能用威適子。陽極也。好嚴有過而折弓者。恐必死。遂應綢狗而弑子陽。極也。周鼎有竊曲狀。甚長上下皆曲。以見極之敗也。

為欲

六曰。使民無欲。上雖賢猶不能用。夫無欲者。其視為天子也。與為與隸同。其視有天下也。與無立錫之地同。其視為彭祖也。與為瑒子同。天子至貴也。天下至富也。彭祖至壽也。誠無欲。則是

三者不足以觀。與隸至賤也。無立錫之地至貧也。湯子至天也。誠無欲。則是三者不足以禁。會有一欲。則北至大夏。南至北戶。西至三危。東至扶木。不敢亂矣。犯白刃。冒流矢。趣水火。不敢却也。晨寤興。務耕疾庸。樸為煩辱。不敢休矣。故人之欲多者。其可得用亦多。人之欲少者。其得用亦少。無欲者不可得用也。人之欲雖多。而上無以令之。人雖得其欲。人猶不可用也。令人得欲之道。不可不審矣。善為上者。能令人得欲無窮。故人之可得用亦無窮也。蠻夷反舌。殊俗異習之國。其衣服冠帶。宮室居處。舟車器械。聲色滋味皆異。其為欲使一也。三王不能革。不能革而功成者。順其天也。桀紂不能離。不能離而國亡者。逆其天也。逆而不知其逆也。湛於俗也。久湛而不去。則若性。性異非性。不可不熟。不聞道者。何以去非性哉。無以去非性。則欲未嘗正矣。欲不正。以治身則失。以治國則亡。故古之聖王。審順其天。而以行欲。則民無不令矣。功無不立矣。聖王執一。四夷皆至者。其此之謂也。執一者至貴也。至貴者無敵。聖王託於無敵。故民命敵焉。羣狗相與居。皆靜無爭。投以炙雞。則相與爭矣。或折其骨。或絕其筋。爭術存也。爭術存因爭。不爭之術存。因不爭。取爭之術而相與爭。萬國無一。凡治國令其民爭行義也。亂國令其民爭為不義也。彊國令其民爭樂用也。弱國令其民爭競不用也。夫爭行義樂用。與爭為不義競不用。此其為禍福也。天不能覆地。不能載。晉文公伐原。與士期七日。七日而原不下。命去之。謀士言曰。原將下矣。師吏請待之。公曰。信國之寶也。得原失寶。吾不為也。遂去之。明年復伐之。與士期必得原。然後反。原人聞之。乃下。衛人聞之。以文公之信為至矣。乃歸文公。故曰。政原得術者。此

之謂也。文公非不欲得原也。以不信得原。不若勿得也。必誠信以得之。歸之者非獨衛也。文公可謂知求欲矣。

貴信

七曰。凡人主必信。信而又信。誰人不親。故周書曰。允哉允哉。以言非信則百事不滿也。故信之為功大矣。信立則虛言可以賞矣。虛言可以賞。則六合之內皆為己府矣。信之所及。盡制之矣。制之而不用。人之有也。制之而用之。己之有也。己有之。則天地之物畢為用矣。人有見此論者。其王不久矣。人臣有知此論者。可以為王者佐矣。天行不信。不能成歲。地行不信。草木不大。春之德風。風不信。其華不盛。華不盛。則果實不生。夏之德暑。暑不信。其土不肥。土不肥。則長遂不精。秋之德雨。雨不信。其穀不堅。穀不堅。則五種不成。冬之德寒。寒不信。其地不剛。地不剛。則凍閉不開。天地之大。四時之化。而猶不能以不信成物。又況乎人事。君臣不信。則百姓譏謗。社稷不安。處官不信。則少不畏長。貴賤相輕。賞罰不信。則民易犯法。不可使令。交友不信。則離散鬱怨。不能相親。百工不信。則器械苦偽。丹漆染色不真。夫可與為始。可與為終。可與尊通。可與卑窮者。其惟信乎。信而又信。重疊於身。乃通於天。以此治人。則膏雨甘露降矣。寒暑四時當矣。齊桓公伐魯。魯人不敢輕戰。去魯國五十里而封之。魯請比閭內侯以聽。桓公許之。曹翺謂魯莊公曰。君寧死而又死乎。其寧生而又生乎。莊公曰。何謂也。曹翺曰。聽臣之言。國必廣大。身必安樂。是生而又生也。不聽臣之言。國必滅亡。身必危辱。是死而又死也。莊公曰。請從於是。明日。

將盟。莊公與曹翺皆懷劍。至於壇上。莊公左搏桓公。右抽劍以自承。曰。魯國去境數百里。今去境五十里。亦無生矣。鈞其死也。戮於君前。管仲鮑叔進。曹翺按劍當兩陛之間。曰。且二君將改圖。毋或進者。莊公曰。封於汶則可。不則請死。管仲曰。以地衛君。非以君衛地。君其許之。乃遂封於汶南。與之盟。歸而欲勿子。管仲曰。不可。人特劫君而不盟。君不知。不可謂智。臨難而不能勿聽。不可謂勇。許之而不予。不可謂信。不智不勇不信。有此三者。不可以立功名。予之。雖亡地。亦得信。以四百里之地。見信於天下。君猶得也。莊公仇也。曹翺賊也。信於仇賊。又況於非仇賊者乎。夫九合之而今。臺匡之而聽。從此生矣。管仲可謂能因物矣。以辱為榮。以窮為通。雖失乎前。可謂後得之矣。物固不可全也。

舉難

八曰。以全舉人固難。物之情也。人傷免以不慈之名。舜以單父之號。禹以貪位之意。湯武以放弑之謀。五伯以侵奪之事。由此觀之。物豈可全哉。故君子責人則以人。自責則以義。責人以人。則易足。易足則得人。自責以義。則難為。非難為。非則行飾。故任天地而有餘。不肖者則不然。責人則以義。自責則以人。責人以義。則難瞻。難瞻則失親。自責以人。則易為。易為則行苟。故天下之大而不容也。身取危國取亡焉。此桀紂幽厲之行也。尺之木必有節目。寸之玉必有瑕璣。先王知物之不可不全也。故擇務而責取一也。季孫氏劫公室。孔子欲諭術則見外。於是受養而便說。魯國以此。孔子曰。龍食乎清而游乎清。螭食乎清而游乎濁。魚食乎濁而游乎濁。今上上

不及龍下不若魚止其螭邪。夫欲立功者。豈得中繩哉。救溺者濡。追逃者趨。魏文侯弟曰李成友曰翟璜。文侯欲相之而未能決。以問李充。李充對曰。君欲置相。則問樂騰。與王孫苟端孰賢。文侯曰。善。以王孫苟端而不肖。翟璜進之。以樂騰為貴。李成進之。故相李成。凡聽於主言。人不可不慎。李成弟也。翟璜友也。而猶不能知。何由知樂騰與王孫苟端哉。疏賤者知。親習者不知。理無自然。自然而斷。相過李充之對文侯也。亦過。雖皆過。譬之若金之與木。金雖柔。猶堅於木。孟嘗君問於白圭曰。魏文侯名過桓公。而功不及五伯。何也。白圭對曰。文侯師子夏。友田子方。敬段干木。此名之所以過桓公也。卜相曰成與璜孰可。此功之所以不及五伯也。相也者。百官之長也。擇者欲其博也。今擇而不去二人。與用其讎。亦遠矣。且師友也者。公可也。戚愛也者。私安也。以私勝公。衰國之政也。然而名號顯榮者。三士羽之也。竇威欲干齊桓公。窮困無以自進。於是為商旅。將任車以至齊。暮宿於郭門之外。桓公郊迎客。夜開門辟任車。燭火甚盛。從者甚衆。竇威飯牛居車下。望桓公而悲。擊牛角疾歌。桓公聞之。撫其僕之手曰。異哉。之歌者非常人也。命後車載之。桓公反至。從者以請。桓公賜之衣冠。將見之。竇威見說桓公以治境內。明日復見說桓公以為天下。桓公大說。將任之。羣臣爭之曰。客衛人也。衛之去齊不遠。君不若使人問之。而固賢者也。用之未晚也。桓公曰。不然。問之患其有小惡。以人之小惡。亡人之大美。此人主之所以失天下之士也已。凡聽必有以矣。今聽而不復問。合其所以也。且人固難全。權而用其長者。當舉也。桓公得之矣。

呂氏春秋第二十卷

恃君覽第八

恃君

一曰。凡人之性。水不足。以自守衛。肌膚不足。以扞寒暑。筋骨不足。以從利辟害。勇敢不足以却猛禁悍。然且猶裁萬物。制禽獸。服役羣。寒暑燥溼。弗能害。不唯先有其備。而以羣聚邪。羣之可聚也。相與利之也。利之出於羣也。君道立也。故君道立。則利出於羣。而人備可完矣。昔太古嘗無君矣。其民聚生羣處。知母不知父。無親戚兄弟夫妻男女之別。無上下長幼之道。無進退揖讓之禮。無衣服。帶宮室。畜積之便。無器械。舟車城郭險阻之備。此無君之患。故君臣之義。不可不明也。自上世以來。天下亡國多矣。而君道不廢者。天下之利也。故廢其非君。而立其行君道者。君道何如利而物利章。非瀕之東。夷穢之鄉。大解陵魚。其鹿野。搖山。揚島。大人之居。多無君。揚漢之南。百越之際。敵凱諸夫。風餘靡之地。縛婁陽。禺驩。兜之國。多無君。氏羌呼唐。離水之西。焚人野人。篇罕之川。舟人。送龍。突人之鄉。多無君。雁門之北。鷹隼所擊。須窺之國。饕餮窮奇之地。叔逆之所。僮耳之居。多無君。此四方之無君者也。其民麋鹿禽獸。少者使長。長者畏壯。有力者賁。暴傲者尊。日夜相殘。無時休息。以盡其類。聖人深見此患也。故為天下長慮。莫如置天子也。為一國長慮。莫如置君也。置君非以阿君也。置天子非以阿天子也。置官長非以阿官長也。德衰世亂。然後天子利天下。國君利國。官長利官。此國所以遞興遞廢也。亂難之所以時

作也。故忠臣廉士內之則諫其君之過也。外之則死。人臣之義也。豫讓欲殺趙襄子。滅鬚去眉。自刑以變其容。為乞人而往。乞於其妻之所。其妻曰。狀貌無似吾夫者。其音何類吾夫之甚也。又吞炭以變其音。其友謂之曰。子之所道甚難而無功。謂子有志則然矣。謂子智則不然。以子之材而索事襄子。襄子必近子。子得近而行所欲。此甚易而功必成。豫讓笑而應之曰。是先知報後知也。為故君賊新君矣。大亂君臣之義者。無此失吾所為為之矣。凡吾所為為此者。所以明君臣之義也。非從易也。柱厲叔事莒敖公。自以為不知而去。居於海上。夏日則食菱茨。冬日則食橡栗。莒敖公有難。柱厲叔辭其友而往死之。其友曰。子自以為不知故去。今又往死之。是知與不知無異別也。柱厲叔曰。不然。自以為不知故去。今死而弗往死。是果知我也。吾將死之。以醜後世人主之不知其臣者也。所以激若人者之行。而厲人主之節也。行激節厲忠臣幸於得察。忠臣察則君道固矣。

長利

二曰。天下之士也者。慮天下之長利而顧處之以身。若也利雖倍於今。而不便於後。弗為也。安雖長久。而以私其子孫。弗行也。自此觀之。陳無宇之可醜亦重矣。其與伯成子高周公旦戎夷也。形雖同。敗舍之殊。豈不遠哉。堯治天下。伯成子高立為諸侯。堯授舜。舜受禹。伯成子高辭諸侯而耕。禹往見之。則耕在野。禹趨就下風而問曰。堯理天下。吾子立為諸侯。今至於我而辭之。故何也。伯成子高曰。當堯之時。未嘗而民勸。未嘗而民畏。民不知怨。不知說。慊慊其如赤子。今

賞罰甚數而民爭利且不服德自此衰利自此作後世之亂自此始夫子盍行乎無慮吾農事
協而糧遂不顧夫為諸侯名顯榮實佚樂繼嗣皆得其澤伯成子高不待問而知之然而辭為
諸侯者以禁後世之亂也平寬見魯繆公曰臣而今而後知吾先君周公之不若太公望封之
知也昔者太公望封於營邱之濱海阻山高險固之地也是故地日廣子孫彌隆吾先君周公
封於魯無山林谿谷之險諸侯四面以達是故地日削子孫彌殺平寬出南宮括入見公曰今
者寬也非周公其辭若是也南宮括對曰寬少者弗識也君獨不聞成王之定成周之說乎其
辭曰惟余一人營居于成周惟余一人有善易得而見也有不善易得而誅也故曰善者得之
不善者失之古之道也夫賢者豈欲其子孫之阻山林之險以長為無道哉小人哉寬也今使
燕爵為鴻鵠鳳凰慮則必不得矣其所求者瓦之間隙屋之翳蔚也與一舉則有千里之志德
不盛義不大則不至其郊愚庠之民其為賸者慮亦猶此也固妄誹訾豈不悲哉戎夷達齊如
魯天大寒而後門與弟子一人宿於郭外寒愈甚謂其弟子曰子與我衣我活也我與子衣子
活也我國士也為天下惜死子不肖人也不足愛也子與我子之衣弟子曰夫不肖人也又惡
能與國士之衣哉戎夷太息歎曰嗟乎道其不濟夫解衣與弟子夜半而死弟子遂活謂戎夷其
能必定一世則未之識若夫欲利人之心不可以加矣達乎分仁愛之心識也故能以必死見其義

知分

三曰達士者達乎死生之分達乎死生之分則利害存亡弗能惑矣故晏子與崔杼盟而不變

其義延陵季子。吳人願以為王而不肯。孫叔敖三為令尹而不喜。三去令尹而不憂。皆有所達也。有所達則物弗能惑。荆有次非者。得寶劍于干隧。還反涉江。至於中流。有兩蛟夾繞其船。次非謂舟人曰。子嘗見兩蛟繞船。能兩活者乎。船人曰。未之見也。次非攘臂祛衣。拔寶劍曰。此江中之腐肉朽骨也。棄劍以全己。余奚愛焉。於是赴江刺蛟。殺之而復上船。舟中之人皆得活。荆王聞之。仕之執圭。孔子聞之曰。夫善哉。不以腐肉朽骨而棄劍者。其次非之謂乎。禹南省方濟乎江。黃龍負舟。舟中之人五色無主。禹仰視天而歎曰。吾受命於天。竭力以養人。生性也。死命也。余何憂於龍焉。龍俛耳低尾而逝。則禹達乎死生之分。利害之經也。凡人物者。陰陽之化也。陰陽者。造乎天而成者也。天固有衰。陳廢伏有盛。盈望息人亦有困窮。屈賤有充實。達遂此皆天之容物理也。而不得不然之數也。古聖人不以感私傷神。俞然而以待耳。晏子與崔杼盟。其辭曰。不與崔氏而與公孫氏者。受其不祥。晏子俛而飲血。仰而呼天曰。不與公孫氏而與崔氏者。受此不祥。崔杼不說。直兵造胷。句兵鉤頸。謂晏子曰。子變子言。則齊國吾與子共之。子不變子言。則今是已。晏子曰。崔子。子獨不為夫詩乎。詩曰。莫莫葛藟。延于條枚。凱弟君子。求福不回。嬰且可以回而求福乎。子惟之矣。崔杼曰。此賢者。不可殺也。罷兵而去。晏子授綬而乘。其僕將馳。晏子無良其僕之手。曰。安之。毋失節。疾不必生。徐不必死。鹿生於山而命懸於厨。今嬰之命有所懸矣。晏子可謂知命矣。命也者。不知所以然而然者也。人事智巧以舉錯者。不得與焉。故命也者。就之未得。去之未失。國士知其若此也。故以義為之決。而安處之。白圭問於鄰公子夏

后啟曰。踐繩之節。四上之志。三晉之事。此天下之豪英。以處於晉。而迭聞晉事。未嘗聞踐繩之節。四上之志。願得而聞之。夏后啟曰。鄙人也。馬足以問。白圭曰。願公子之毋讓也。夏后啟曰。以為可為故為之。為之天下弗能禁矣。以為不可為故釋之。釋之天下弗能使矣。白圭曰。利弗能使乎。威弗能禁乎。夏后啟曰。生不足以使之。則利曷足以使之矣。死不足以禁之。則害曷足以禁之矣。白圭無以應。夏后啟辭而出。凡使賢不肖異。使不肖以賞罰。使賢以義。故賢主之使其下也。必義審賞罰。然後賢不肖盡為用矣。

召數

四曰。類同相召。氣同則合。聲比則應。故鼓宮而宮應。鼓角而角動。以龍致雨。以形逐影。禍福之所自來。衆人以為命焉。不知其所由。故國亂非獨亂。有必召寇。獨亂未必亡也。召寇則無以存矣。凡兵之用也。用於利。用於義。攻亂則服。服則攻者利。攻亂則義。義則攻者榮。榮且利。中主猶且為之。有況於賢主乎。故割地寶器。戈劍卑辭。屈服不足以止攻。唯治為足。治則為利者不攻矣。為名者不伐矣。凡人之攻伐也。非為利則因為名也。名實不得。國雖彊大。則無為攻矣。兵所自來者久矣。堯戰於丹水之浦。以服南蠻。舜却苗民。更易其俗。禹攻曹魏。屈膝有扈。以行其教。三王以上。固皆用兵也。亂則用。治則止。治而攻之。不祥莫大焉。亂而弗討。害民莫長焉。此治亂之化也。文武之所由起也。文者愛之徵也。武者惡之表也。愛惡循義。文武有常。聖人之元也。譬之若寒暑之序。時至而事生之。聖人不能為時。而能以事適時。事適於時者。其功大。士尹池為