

湖北省黄石市
橡胶厂志

(1958 — 1983)

一九八五年

前 言

建国以后，在党和政府的领导下，五十年代我国开始了大规模经济建设，在建设声中，我厂于一九五八年建成投产，成为湖北橡胶行业的前驱。在艰苦创业的年代里，有过“一块橡胶一块肉，一滴汽油一滴血”的节约精神；有过劳动不计报酬，工作不讲条件，上班七进七出，工作十二小时的革命干劲。灿烂的政治之花，结出丰硕的经济之果。一九五九年产量达到239万双，超过原设计200万双的生产能力。一九六〇年创造出年利润241万元的好成绩。由于勤俭办厂，方向对头，产品对路，加上不断改善经济管理，工厂才逐年向前发展。正如职工反映的“母鸡孵小鸡，一厂变数厂”。为黄石地区橡胶工业的发展奠定了基础，为培养橡胶行业人才作出了贡献，为黄石地方财经积累起了积极作用。

工厂二十六年的历史说明：它有成功的经验，也有失误的教训。现在在省、市、化学工业厅、局编志委员会的领导下，我厂编志办公室对工厂过去的历史资料进行了系统收集和整理，对建厂的老职工进行了访问，花了近一年的时间，进行了《厂志》的编写工作，这是一份有益于今后办好工厂可供借鉴的宝贵历史资料，也是留给工厂后人的一份精神和物质财富。

继往开来，以史为镜，让我们汲取过去有用的东西，改进以前不足之处；使工厂沿着党指引的方向；朝着更加光辉灿烂的未来开拓前进！

黄 石 橡 胶 厂

一九八五年八月廿八日

目 录

第一章 概 貌

第一节	地理位置	(1)
第二节	自然条件	(1)
第三节	企业现状	(2)

第二章 沿 革

第一节	发展概述	(3)
第二节	产品和各橡胶厂形成的关系	(4)
	一、再生胶发展为第二橡胶厂	(4)
	二、全胶鞋发展为第三橡胶厂	(5)
	三、轮胎与轮胎厂	(5)
	四、皮鞋底与第四橡胶厂	(6)
	五、胶滚与第五橡胶厂	(6)
	六、鞋帮与第一、二分厂及铁山加工点	(7)

第三章 生 产

第一节	产品分述	(9)
	一、传统产品：劳动鞋类	(9)
	二、传统产品：运动鞋类	(10)
	三、传统产品：轻便鞋类	(10)
	四、特殊用鞋产品	(11)
第二节	质量	(16)
	一、产品质量规格	(16)

(一) 外观质量	(16)
(二) 内在质量	(21)
二、主要原料质量规格	(22)
三、质量管理	(24)
四、创优夺牌	(24)
第三节 技术	(24)
一、机构与队伍	(24)
二、技术管理	(24)
三、“双革成果”	(25)
第四节 基本建设	(26)
一、建厂初期宿舍及厂房	(26)
二、工厂合分及面积变化	(27)
三、固定资产	(27)
四、历年主要基建项目及投资	(27)
五、基建管理	(28)
第五节 设备	(28)
一、动力设备	(28)
二、机械设备	(29)
三、生产设备	(29)
四、检测设备	(31)
五、设备管理	(32)
第六节 企业管理	(32)
一、机构演变	(32)
二、建制	(38)

第四章 经 营

第一节 供应	(39)
一、原材料采购与来源	(39)
二、物资管理	(43)

三、五金配件·····	(46)
四、产品包装·····	(48)
五、储运·····	(48)
(一) 仓库·····	(48)
(二) 运输·····	(50)
第二节 销售·····	(50)
一、产销概况·····	(50)
二、内销·····	(58)
三、外贸·····	(58)
四、市场讯息管理·····	(59)
五、经营制度·····	(59)
第三节 财务·····	(62)
一、财务状况·····	(62)
二、财务管理·····	(66)

第五章 劳动工资与安全保护

第一节 劳动工资管理与现状·····	(71)
第二节 劳动工资·····	(73)
第三节 安全与劳动保护·····	(74)
一、生产特点·····	(74)
二、安全机构及措施·····	(74)
三、安全事故·····	(74)
四、劳动保护·····	(76)
第四节 环境保护·····	(76)
一、环境措施·····	(76)
二、三废利用·····	(76)

第六章 文教和福利

第一节 职工教育状况·····	(77)
-----------------	--------

第二节	文体活动	(79)
第三节	职工福利	(79)
	一、生活福利概况	(79)
	二、职工宿舍	(80)
	三、职工食堂	(81)
	四、医务所	(81)
	五、幼儿园	(82)
	六、理发室	(82)
	七、洗澡塘	(82)
	八、维修组	(82)
	九、生活管理制度	(83)
第四节	劳动服务队	(83)

第七章 组 织 建 设

第一节	党的组织建立和发展	(85)
第二节	行政关系与领导成员	(86)
	一、企业隶属关系变化	(86)
	二、历届行政领导	(86)
第三节	工会	(87)
	一、工会组织机构	(87)
	二、职工代表大会	(87)
	三、职工生活困难补助	(88)
	四、计划生育	(89)
	五、历年评比先进情况	(89)
	六、人民代表和政协委员	(90)
第四节	共青团	(90)
	一、组织机构	(90)
	二、组织活动	(91)
第五节	民兵	(91)

第六节 人防..... (92)

第七节 居委会..... (92)

第八章 附 录

附录 1：建厂二十六年大事年表..... (95)

附录 2：资料来源..... (97)

附录 3：图片资料..... (99)

编后语.....(125)

第一章 概 貌

第一节 地 理 位 置

黄石市橡胶厂（即黄石市第一橡胶厂）位于北纬 $30^{\circ}15'$ ，东经 $115^{\circ}03'$ 的中纬地区。在黄石市黄石港区延安路三号。坐南朝北，东连黄石大道的人民旅社和黄石港百货商店，西邻黄石市化工厂，北对人民街小学和人民剧场，南靠黄石市印刷厂和黄石日报社。一九八三年底全厂总占地面积为32970平方米。

厂内有一条水泥路面与延安路、黄石大道相连，顺延安路向东约600米，直通黄石市委和黄石港长江水运码头。

第二节 自 然 条 件

建厂二十六年来，气象自然条件的情况是：

气温：年平均 17°C ；月平均最高 33.6°C （7月）；月平均最低 0.8°C （元月）

降雨量：月平均最大250.2毫米（6月）；月平均最低38.9毫米；（12月）；一小时最大90.7毫米（1968年7月9日）。

气压：年平均760.1毫米汞柱；绝对最高785.6毫米汞柱；绝对最低737毫米汞柱。

最大风速23米/秒。风向北（N）。最多风向（盛行风向）东东南（ESE）

雪压最高为26公斤/米²。

生产用自来水最高水温 30.2°C 。

第三节 企业现况

第三节 企业现况

黄石市橡胶厂现有职工1392人，其中：全民901人，集体459人，临时工32人（一九八三年十二月底），属全民所有制的中型企业。

全厂占地面积32970平方米。其中：生产占地23100平方米，非生产占地9870平方米。全厂建筑面积27427平方米，其中：生产建筑10274平方米，非生产建筑17153平方米。

全厂共有五个生产车间和分厂。即：炼胶车间、成型车间、综合车间、鞋帮分厂和杂件分厂（属集体所有制）。一个辅助车间：机修车间。全厂共有班组92个。主要从事布面胶鞋生产，年产量480万双。主要产品有解放鞋、模压长短球鞋、网球鞋、橡塑凉鞋、各种花色布面胶鞋以及密封杂件等。

全厂设备410台，其中：炼胶车间68台，成型车间27台，综合车间17台，鞋帮车间174台，机修车间50台，检测设备和其它部门74台。主要生产设备：炼胶机15台（其中已提完折旧超期服役7台）。硫化缸6台，压延机10台，成型机2台，大底冲切机3台。还拥有与生产配套的机修辅助设施（有车、钳、管、铣、刨、电焊、红炉、电工、仪表、蒸汽锅炉等技术工种）。

工厂实行党委领导下的厂长负责制，设有党委办公室、人民武装部、厂工会委员会、厂共青团委员会、行政管理机构设有厂长办公室、生产计划科、技术科、质量管理科、基建设备科、劳动工资科、供应科、销售科、财务科、保卫科、行政科、医务所、服务队等十四个职能科室。还有职工食堂和幼儿园。

一九八三年工业总产值为1869万元，年利润101万元，拥有固定资产474万元，流动资金总额97万元。

第二章 沿 革

第一节 发展概述

现在的黄石市橡胶厂，原名黄石市橡胶制品厂，是黄石市最早建立的一家橡胶厂，也是湖北省最早的一家布面胶鞋厂，由上海支援兴建的。

黄石市橡胶厂于一九五六年七月开始筹建，当时，国家考虑到沿海地区的国防安全和发展内地的工业建设，确定上海实行“内迁”方针。按此方针，为了适应国家建设发展和湖北省要求，经上海市人民政府批准，拆迁上海南洋橡胶厂、上海华成橡胶厂、上海百乐鞋帮厂三家工厂到黄石市生产。

一九五六年，毛主席的“论十大关系”发表以后，根据国务院提出的充分利用合理发展的原则，为充分发挥沿海工业的作用，上海工业的“内迁”方针，改为支援内地建设的“支援”方针。又经上海市人民政府批准，由原计划拆迁三家工厂，改为由上海橡胶公司负责在设备能力和技术力量方面进行支援的办法，支援黄石建厂，建厂规模按年产二百万双的计划，支援14×36炼胶机8台、6×12硫化缸2台、6"×21压延机三台、缝纫机100台、1吨锅炉1台、大中小鞋楦1万双等配套设备，共40万元。上海支援以钱福元工程师为代表的技术工人101人，其中管理人员2人（支援技术工人双方签订合同规定：成型工1年、缝纫工2年炼胶工、硫化工3年）。上海代黄石培训工人100人。

一九五六年六月，在市工业局局长直接领导下，成立黄石橡胶厂筹建组，主持建厂工作。由湖北省批准拨款投资120万元，其中：宿舍建筑9547平方米，60.77万元；厂房建筑3666平方米，40.97万元；拆迁安装费18.26万元。于一九五六年九月开始动工建设，一九五七年九月基本建成，一九五七年十月至一九五八年元月设备安装完毕并开始生产，一九五八年三月

第二节 产品和各橡胶厂形成的关系

十日正式开工投产。

工厂自一九五八年投产起，截至一九八三年底止，二十六年共生产胶鞋7,202.5万双，创造产值29890.57万元。实现利润2819.67万元，上缴税金4406.34万元。税利总额7,226.01万元，为一九八三年固定资产原值474.92万元的15.22倍。为一九五八年固定资产原值102.58万元的70.44倍；为一九八三年固定资产净值254.07万元的28.44倍，为一九五八年固定资产净值97.87万元的73.83倍。

工厂建厂初期，只生产布面胶鞋一种产品（包括解放鞋、滚筒底长短球鞋三个品种）。随后相继生产了再生胶、橡胶杂件（皮鞋底）、全胶鞋、轮胎、胶滚等多种类型产品。

工厂还通过经济联合发展了三个分厂及一个鞋帮加工点（铁山加工点）。

二十六年来，工厂的产品发展，随着时间推移，先后逐步演变为：第一橡胶厂生产布面胶鞋；第二橡胶厂生产再生胶；第三橡胶厂生产全胶鞋；第四橡胶厂生产皮鞋底杂件；第五橡胶厂生产胶滚；以及轮胎厂等六个工厂，构成了黄石市化工系统中六家橡胶加工行业。这些工厂都是在黄石橡胶厂利用自有资金，自力更生，开展产品转入批量生产的基础上，再通过分厂建设发展起来的。

第二节 产品和各橡胶厂形成的关系

一、再生胶发展为第二橡胶厂

一九五八年工厂开始生产的同时，由黄石市投资十二万元，增添了硫化缸、打粉机等设备，建造了300平方米的再生胶车间，生产油法再生胶，作为布胶鞋海绵中底用料，自产自用。一九六五年七月，改进了再生胶高温薄通打片生产工艺，除自产自用外，还有少量支援外地橡胶厂使用，年产再生胶300吨左右。

一九六六年五月，我国原计划支援朝鲜三套再生胶设备，因改变计划，安排在国内使用。当时化工部橡胶司派人到黄石橡胶厂视察后，确定在黄石橡胶厂扩建再生胶车间，以解决湖北省再生胶需要。黄石橡胶厂组织调查后，提出年产再生胶2000吨，投资83万元的扩建方案。扩建方案上报时，而支援朝鲜的再生胶设备，已分配给湖南省。当时，黄石橡胶厂考虑发展

第二节 产品和各橡胶厂形成的关系

再生胶势在必行，经再三向化工部和湖北省石化局反映，一九七八年湖北省石化局正式下文批准在黄石橡胶厂扩建再生胶车间。

与此同时，原黄石烧碱厂（树脂厂）归口黄石市化工局管辖，由于烧碱厂亏损，黄石市化工局确定烧碱厂转向生产再生胶。要求黄石橡胶厂再生胶车间停止生产和扩建，再生胶车间技术人员支援烧碱厂筹建，计划年产再生胶3000吨，投资260万元，经过筹建于一九七九年正式投入生产，即现在的黄石市第二橡胶厂。

二、全胶鞋发展为第三橡胶厂

黄石市橡胶厂在筹建方案中，原有生产全胶鞋（工农雨鞋及轻便靴）的规划，因建厂伊始，力量有限，安排推迟，于一九六二年开始试制工农雨鞋，开始是在炼胶车间和成型车间中间的走廊里进行小批量生产，使用布胶鞋硫化缸硫化，在日产达到1000双时，才搬到现在生产的地方生产（即原轮胎厂厂房）。同时省石化局批准投资18万元，将轮胎厂厂房进行修改和增添了压延机等设备，炼胶是使用原轮胎厂2台18寸的炼胶机，还把黄石橡胶厂的14×36炼胶机拆去2台和硫化缸2台（原上海支援来的）。在一九六五年迁出黄石橡胶厂到轮胎厂房生产，作为黄石橡胶厂的全胶鞋车间与轮胎车间并列一处，同年底试制生产轻便靴。

一九七五年四月上级确定分厂，成立黄石轮胎厂，全胶鞋车间仍作为一个车间，划归轮胎厂管辖。

一九八〇年八月上级又确定分厂，全胶鞋车间从轮胎厂划出，另成立全胶鞋厂，即现在的第三橡胶厂。

三、轮胎与轮胎厂

一九五七年十二月，工厂试产期间，时值全国农业合作化运动普遍开展。当时，湖北省委张平化书记到黄石橡胶厂视察，考虑农业机械化及农村车子化的需要，要求黄石橡胶厂着手生产拖拉机轮胎及力车轮胎。黄石市赵勃市长亲自安排，由黄石橡胶厂派出原筹建人员，会同大冶技校派出人员进行筹建，经过调查后，请化工部橡胶设计院设计，提出年产拖拉机轮胎24万套，力车轮胎70万套，共94万套的设计方案，并确定另建轮胎厂。

当时在全国“以钢为纲”的方针提出后，钢铁元帅升帐，其他建设让路，轮胎厂原设计方案不能全部实现，只有在一面让路，一面力争的情况下进行建厂，于一九五八年五月开始生产部份力车轮胎。

第二节 产品和各橡胶厂形成的关系

一九六〇年九月，因国家处于三年困难时期，基建战线要压缩退够，上级确定轮胎厂合并于黄石橡胶厂，改为轮胎车间，仍维持少量力车轮胎生产。紧接着，上级确定黄石橡胶厂精减退职职工246人，于一九六一年至一九六二年精减完毕。从此轮胎厂处于下马状态，仅留数人看厂。

一九六五年七月，湖北省拖拉机厂试制东方红20型拖拉机成功，上级要求黄石橡胶厂配套生产拖拉机轮胎，工厂又组织调查，再次委托化工部橡胶设计院设计，提出年产拖拉机轮胎5万套，投资290万元的方案。一九六六年五月，在黄石橡胶厂炼胶车间与成型车间之间的走廊里，采用土法进行试制拖拉机前胎成功并小批量生产。在一面生产的同时，一面按设计方案进行基建，在一九七一年迁至原轮胎厂作为黄石橡胶厂一个轮胎车间进行生产。

一九七五年四月，为便于管理，上级确定分厂，另成立轮胎厂（包括全胶鞋车间在内）即分厂后的黄石轮胎厂。

四、皮鞋底与第四橡胶厂

一九六三年六月，黄石橡胶厂根据湖北省纺织机械厂和黄石市皮革厂的要求，成立了橡胶杂件组，生产皮鞋底及橡胶杂件配套产品。

一九六五年，黄石港公社（区）为了安排社会闲置劳动力，打算成立公社杂件厂，要求黄石橡胶厂支援蒸汽、设备和技术人员。一九六六年在黄石橡胶厂的支援下，公社杂件厂成立，先后生产了皮鞋底、橡胶杂件、三角带、力车胎等产品。一九七九年以来，由于黄石港区杂件厂出现亏损，根据国务院“关于推行经济联合暂行规定”的精神，在黄石市经委联合办公室的安排下，黄石港区杂件厂于一九八一年元月与黄石橡胶厂合营，成为黄石橡胶厂的第三分厂，除仍生产橡胶杂件外，并代为厂里加工出口产品的模压大底和活络海绵底。

一九八〇年原黄石市化工局橡胶机械修配厂，由于生产任务不稳定、不饱满，难以维持上级确定该厂生产皮鞋底等产品，要求黄石橡胶厂代为试验样品并支援技术人员去该厂协助生产，即现在的第四橡胶厂。

五、胶滚与第五橡胶厂

一九八一年五月，湖北省纺织机械厂配套生产纺织印染机械用胶滚，黄石橡胶厂组织专门人员多次试制，获得成功，随即改建厂房，增添设备投入正式生产。

与此同时，由于黄石市氮肥厂多年亏损，难以维持，经黄石市化工局决定，将黄石橡胶

第二节 产品和各橡胶厂形成的关系

厂胶滚生产转移到氮肥厂生产，由黄石橡胶厂支援技术人员及部份设备，组织生产，即现在的第五橡胶厂。

六、鞋帮与第一、二分厂及铁山加工点

一九五七年建厂时，由上海百乐鞋帮厂支援技术工人及设备成立鞋帮车间，鞋帮自产自用。

一九七二年五月，雄鹰牌模压底长短球鞋试制成功，于一九七三年开始出口，根据国外市场需要和出口公司的要求，由黄石市外贸局贷款于一九七五年修建出口鞋车间。由于出口量逐年增加，出口鞋制帮工作量大，制帮工艺要求亦高，制帮能力比较紧张。因此于一九八〇年增加集体所有制青年工人251人，一九八一年将鞋帮车间改为第一分厂。

根据国务院“关于推行经济联合暂行规定”的精神，一九八〇年三月二十日，黄石橡胶厂与黄石市民政局工业公司签订了联合办厂协议，成为黄石橡胶厂的第二分厂，定员100人。其中，安置社会残疾就业人员百分之三十五进行鞋帮加工。

一九八一年五月十五日，工厂又与铁山制鞋厂（原铁山区三八冶炼厂）签订了协议，定员七十人，组成铁山鞋帮加工点，进行鞋帮加工。

工厂建厂二十六年来，以开发新产品为主，相继开发有橡胶杂件、再生胶、全胶鞋、轮胎等产品。为促其上马，总是全力以赴，将所有资金，如两项费用、拆旧基金、大修理基金等全部或大部份用于开发产品的装备上，而对布胶鞋本身生产装备的更新改造及职工福利设施的配套，则是严重忽略，形成现在工厂设备陈旧和职工福利设施不配套的困难处境，这是建厂发展中的一个经验教训，值得今后注意改进。

第三章 生 产

第一节 产 品 分 述

黄石市橡胶厂在二十六年的发展过程中，生产过布面胶鞋、胶面胶鞋、轮胎、杂件四个类型的产品，共有100余种花色品种，其中：布面胶鞋30余种，如解放鞋、力士鞋、长球鞋、短球鞋、网球鞋、9190、9190A、9191、9190C、9190D、9190E、模压底短球鞋、9193、9193B模压底长球鞋、903液筒底短球鞋、花呢女童鞋、902旅行鞋、909C、909E“两头翘”鞋、9192短球鞋、565A长球鞋、足球练习鞋、模压底兰光鞋、牛眼橡筋小网鞋、学生鞋、旗星鞋、绝缘鞋、以及其它拖鞋、凉鞋等产品。

一、传统产品：布面胶鞋（劳动鞋类）

名称：解放鞋

品种：分大、中、小、特小四个规格。二十三个尺码，颜色分黄、兰、棕、黑、白、草绿等品种。

商标：矿山牌

结构：辊筒出型黑胶底，内贴海绵中底，帆布帮面，胶皮包头一根黑胶围条包大底。

鞋帮由21S/3×4鞋面色帆布，21S/2×2本色夹里帆布。银色铝质鞋眼，刮胶浆贴合制成。

大底是橡胶辊筒出型底，黑色呈波条深齿花纹。大底厚度、前掌5.2~5.5毫米，后掌7.2~7.5毫米。

制法：贴合硫化法、工艺流程（附图）

性能：胶料采用优质高耐磨炭黑配制而成，有良好的耐磨性能并采用海绵中底更有弹性，

第一节 产品分述

成品外观质量标准和成品物理机械性能均符合国家标准GB318—74中的要求。式样造型朴实大方，穿着舒适，柔软轻便。洗刷后面里不会脱壳，兼有防水作用，晴雨可穿。

用途：适合于劳动穿用，特别在农村平原丘陵、山区等地劳动穿用适宜。

规格：20~26½公分，鞋楦4型。

二、传统产品（运动鞋类）

名称：725型长球鞋

品种：725型长短球鞋、根据鞋帮高低颜色分为：白长短球鞋、兰长短球鞋、黄长短球鞋、黑长短球鞋和各种带人造革、印花长短球鞋。

商标：雄鹰牌

结构：模压硫化底，模压硫化海绵中底，帆布帮，三根围条，即：内沿条、小沿条、外沿条、包头、大梗子等，银色铝制双面鞋眼。

鞋帮由21S/3×4鞋面帆布与21S/2×2夹里帆布刮胶浆贴合制成。

大底是橡胶模压底，绿色、棕色，呈菱形雪花花纹。长球大底前后掌厚度7.5M/M~7.8M/M。短球大底前后掌厚度5.2M/M~5.5M/M。

围条：外条为白色鳞形花纹，内条为浅色和红色无花纹。

制法：扳帮贴合硫化成型法。工艺流程（附图）

性能：大底合胶率50%，采用优质天然胶、优质碳酸镁、钛白粉，陶土和部份进口化工原料配制而成，有良好的耐磨性、弹性、防滑性。中底海绵系活络型，可取出便于洗刷，使之经常保持干净卫生。成品外观质量标准和成品物理机械性能均符合国家标准GB318—74中的要求。式样新颖美观，穿着舒适挺刮。高帮对踝骨关节充分保护。帮布洗刷后不脱壳，兼有防水作用。三道围条耐磨弯曲性好，为十万次一级。

用途：适合于运动或旅行。特别适宜于兰球运动穿用。

规格：37~44码法码，北美码2—11码。鞋楦型：仿皮鞋型3型。

三、传统产品：（轻便鞋类）

名称：女式春秋鞋

品种：根据鞋帮材料分：花呢鞋、纤维鞋。又分：边带单扣、边带双扣、方舌、内橡筋等。