

中国工业企业管理问题

(文件摘录)

ZHONGGUO GONGYE QIYE GUANLI WENTI

(WENJIAN ZHAILU)

工业企业管理教研室編

本校内部使用

目 录

一	坚持党对企业的绝对领导	1—19
一	党必须领导一切	1
二	政治挂帅是做好企业一切工作的根本保证	12
三	贯彻党委领导下的厂长负责制	15
二	坚持群众路线，大搞群众运动	20—48
一	大搞群众运动是党领导工业的基本方针	20
二	劳动竞赛是大搞群众生产运动的基本形式	40
三	正确处理企业中的人民内部矛盾	49—89
一	加强对企业中资产阶级知识分子的思想改造	49
二	不断提高职工的共产主义思想觉悟	52
三	改进人们在劳动中的相互关系	55
四	整风运动是正确处理企业中的人民内部矛盾的一个主要方法	60
五	注意工作方法	63
六	关心群众生活	81
四	两参一改三结合是企业管理的重大创举	90—114
一	两参一改三结合的实质和革命意义	90
二	坚持干部参加劳动的制度	91
三	企业管理必须广工人群众参加	100
四	不断改革规章制度	107
五	大力开展技术革新与技术革命	115—166
一	开展技术革新与技术革命的意义与任务	115
二	开展技术革新与技术革命的方针	130
三	大力开展群众性的技术革新和技术革命运动	142

六、大力开展文化革命，不断提高职工的政治、文化、技术水平.....	161—186
一、工业企业开展文化革命的意义与任务.....	161
二、职工业余教育必须贯彻党的教育方针.....	172
三、广泛开展职工业余教育.....	177
七、有计划地组织高速度均衡生产.....	187—231
一、力争高速度，组织积极平衡.....	187
二、克服前松后紧，实现生产持续上升.....	196
三、充分发挥主观能动性，反对右倾保守思想.....	202
四、全面规划，加强领导，贯彻全国一盘棋方针.....	214
五、发扬共产主义协作精神，反对本位主义.....	222
六、不断改进计划工作，使国家计划变成群众的自觉行动.....	224
八、增产节约，勤俭办企业.....	232—262
一、增产节约，全面贯彻多快好省.....	232
二、充分挖掘潜力，不断提高劳动生产率.....	242
三、不断增加产品数量，提高产品质量.....	245
四、厉行节约，实行经济核算.....	250

一 坚持党对企业的绝对领导

一、党必须领导一切

党是有能力领导全国人民进到社会主义社会的。我们党已经胜利地领导了一个伟大的人民民主革命，建立了以工人阶级为领导的人民民主专政，也就一定能够领导全国人民，在大约三个五年计划的时期内，基本上完成社会主义工业化和对于农业、手工业、资本主义工商业的社会主义改造。

我们应当相信群众，我们应当相信党，这是两条根本的原理。如果怀疑这两条原理，那就什么事情也做不成了。

毛泽东：“关于农业合作化问题”（1955年7月31日），人民出版社1955年版，第8—9页。

中国共产党是全中国人民的领导核心。没有这样一个核心，社会主义事业就不能胜利。

“毛主席对中国新民主主义青年团第三次全国代表大会全体代表的讲话”（新闻报导），载1957年5月26日“中国青年报”。

第五十一条 在企业、农村、学校和部队中的党的基层组织，应当领导和监督本单位的行政机构和群众组织积极地实现上级党组织和上级国家机关的决议，不断地改进本单位的工作。

“中国共产党章程”（1956年9月26日），人民出版社1956年版，第29页。

党委制是保证集体领导、防止个人包办的党的重要制度。近查有些（当然不是一切）领导机关个人包办和个人解决重要问题的习气甚为浓厚，重要问题的解决，不是由党委会议做决定，而是由个人做决定，党委委员等于虚设，委员间意见分歧之事亦无法解决，并且听任

这些分歧長期地不加解决，党委委員間所保持的只是形式上的一致，而不是實質上的一致。此种情形必須加以改变。今后从中央局至地委，从前委至旅委以及軍区（軍分会或領導小組）、政府黨組、民衆团体黨組、通訊社和报社黨組，均必須建立健全的党委会議制度，一切重要問題（当然不是无关重要的小問題或者已經會議討論只待执行的問題）均須交委员会討論，由到会委員充分发表意見，做出明确決定，然后分別执行。地委、旅委以下之党委亦应如此。高級領導机关之部（例如宣傳部、組織部）委（例如工委、妇委、青委）校（例如党校）室（例如研究室）亦应有領導分子的集体會議。当然必須注意每次會議時間不可太長，會議次數不可太頻繁，不可沉溺于細小問題的討論，以免妨碍工作。在會議之前，对于复杂的和有分歧意見的重要問題，又須有个人商談，使委員們有思想准备，以免會議決定流于形式或不能做出決定。委员会又必須分划为常委会和全体會兩種，不可混在一起。此外，还必須注意，集体領導和个人負責，二者不可偏廢。軍隊在作战时和情况需要时，首長有临机处置之权。

“中共中央关于健全党委制的決定”（1948年9月），轉引自邓小平：“关于修改党的章程的报告”，人民出版社1956年版，第47—48頁。

我們已經說过，在我們国家的社会主义事业中不可能沒有无产阶级專政，而无产阶级專政是經過无产阶级的政党——共产党的領導来实现的。中国共产党的領導的力量，在于它有馬克思列宁主义的思想武器，有正确的政治路綫和組織路綫，有丰富的斗争經驗和工作經驗，善于把全国人民的智慧集中起来，并且把这种智慧表現为統一的意志和有紀律的行动。不但在过去，而且在今后，为了保証我們的国家能够有效地处理国内和國際的复杂事务，都必須有这样的一个党的領導。这是全国各阶层人民和各民主党派根据实际生活所共同承認的。

但是，在社会主义建設的工作中，也有极少数同志曾經企图削弱党的領導作用。他們把党对于国家各方面工作的方針政策的領導問題同單純技术方面的問題混淆起来，他們認為党对于这些工作的技

术业务还是外行，因而就不应当领导这些工作，而他們則可以独断專行。我們批判了这种錯誤的观点。党应当而且可以在思想上、政治上、方針政策上对于一切工作起领导作用。

刘少奇：“中国共产党中央委员会向第八次全国代表大会的政治报告”（1956年9月16日），人民出版社1956年版，第61—62頁。

党的正确的领导是一切社会主义建設事业胜利的保証。从中央到地方的各級党委，必須成为各級政府的领导核心。在过去几年中，党的领导力量主要放在社会主义革命方面，今后也还必须繼續注意这方面的工作；但是从现在起，已經可以而且必須集中更大的力量在社会主义建設方面了。各級党委必須像领导民主革命和社会主义革命一样，把社会主义建設事业坚决地领导起来，把技术革命和文化革命坚决地领导起来。在党外和党内存在着的那种認為党不能领导建設事业、不能领导科学技术工作和文化教育工作的錯誤傾向，必須彻底糾正。

刘少奇：“中国共产党中央委员会向第八届全国代表大会第二次會議的工作报告”（1958年5月5日），人民出版社1958年版，第35頁。

很明显，我們的一切工作的胜利都离不开党的领导，离不开党的群众路綫的工作方法。农民們說得好：“千条万条，党的领导是第一条；千計万計，群众路綫是第一計”。各位代表！你們是农业战綫上的先进工作者，你們是人民公社的骨干和积极分子，你們在工作中一定深切地感到，不論任何时候，离开了党的领导，离开了群众，就将一事无成。人們現在都知道“政治挂帅”的重要，有了“政治挂帅”，干劲就来了，办法也有了。而所謂“政治挂帅”，實質上就是坚持党的领导，就是要正确地实行党的群众路綫。

“刘少奇同志代表党中央向全国农业社会主义建設先进单位代表會議致詞”，載1958年12月26日“人民日報”。

我們的群众运动是在党的集中领导下进行的。党的领导是把政治工作和經濟工作結合起来，把对群众的政治教育和物質鼓励結合起来，而以政治为灵魂、为統帅。因此，在党的领导下，就能够形成和

經常地保持社会主义建設的广大群众性的运动，最大限度地發揮人民群众在建設事业中的积极性，使广大人民群众經常地鼓足干劲、力争上游，并且依靠工人、农民和工程技术人员开展技术革命和文化革命，来不断地增加现代化生产工具和发展現代技术在生产中的应用。只要我們这样做，我国国民經济跃进的局面就能够持久地保持下去。这是毫无疑問的。

刘少奇：“馬克思列宁主义在中国的胜利”（1959年9月14日），人民出版社1959年版，第21—22頁。

柯庆施同志在講到加强党的領導时指出：要很好地發揮党委的領導作用，就是說既要集中領導，又要分工負責，發揮行政、工会、共青团的作用。沒有党的統一領導，各种組織不可能正確地發揮积极作用；把各种事务工作推到党委来，也会削弱党的領導。他說，正確的做法，应当是小平同志所講的：既要保證党委的統一領導，又要在統一領導下發揮各种組織的力量。在党委內部，是統一領導的分工負責制；在行政上說，是党委領導下的廠長負責制。只有这样，才能加强党的領導，把整个工作抓起来。

“柯庆施同志在中共上海市委工业會議上的报告”（摘要），載1959年2月26日“人民日報”。

……領導人員和广大群众相結合，技術人員和工人群众相結合，合理的規章制度和敢想敢說敢做的共产主义风格相結合，对群众的政治思想教育 and 物質鼓勵相結合，关键在于党的領導。要使这几方面結合得好，必須加强党的統一領導。广大人民群众的主观性、积极性和創造性是我国社会主义建設事业的最根本的保證，把广大人民群众的积极性、創造性發揮出来，是党組織的最根本的任务。也只有在党委的統一領導下，才可能把群众发动起来，充分發揮群众的覺悟性、积极性和創造性，并使群众运动坚持下去。要實現这个任务，决不是工厂內其他任何組織所能代替的。当然，这决不意味着可以忽視其他組織的作用。在企业行政管理上，采取党委領導下的廠長負責制，是党中央早已确定了了的，应当坚定不移地貫徹执行。工会、共青团等

組織，過去在教育職工和組織生產中已經發揮了很大的作用，今後仍然應當在黨委的統一領導下，發揮它們各自的更大的作用。

柯慶施：“關於工業戰線的群眾運動”，載“紅旗”1959年第21期，第9頁。

右傾機會主義者提出的同黨的建設社會主義總路線相對抗的綱領，說來說去，不外兩條：第一條，反對黨的領導；第二條，反對群眾運動。反對黨的領導，反對黨的政治掛帥，就是否認無產階級的領導，否認革命專政，否認無產階級專政。——反對黨的領導，反對無產階級專政，就不可能實現社會主義和共產主義；反對黨的領導和群眾運動相結合，就不能夠充分發揚人民群眾的社會主義積極性和首創精神，就不能夠高速度地發展我們的社會主義經濟。

右傾機會主義者說，他們並不是不要無產階級專政、不要社會主義，他們只是不喜歡加強黨的領導而已。但是，每一個真正的馬克思主義者都知道：各種政黨是各種不同階級利益的集中代表者。任何階級都是要通過自己的政黨和領袖實行自己階級的專政，無產階級也是这样。——不通過共產黨的領導，就不可能有真正的勝利的無產階級專政。無產階級專政不是別的，就是共產黨擔負國家的領導權。

陳伯達：“無產階級世界觀和資產階級世界觀的鬥爭”，載“紅旗”1959年第22期，第12--13頁。

歷史證明，中國共產黨是我國歷史上最偉大、最光榮、最正確的革命政黨，是一個政治上完全成熟的馬克思列寧主義的政黨，只有中國共產黨才能擔當中國人民進行革命和建設的最高統帥。毛澤東同志早就指出，“領導中國民主主義革命和中國社會主義革命這樣兩個偉大的革命達到徹底的完成，除了中國共產黨之外，是沒有任何一個別的政黨（不論是資產階級的政黨或小資產階級的政黨）能夠擔負的。”因此，堅持不渝地加強和鞏固黨在一切革命鬥爭中的領導作用，是我國社會主義事業勝利的根本保證。

劉瀾濤：“中國共產黨是中國人民建設社會主義的最高統帥”，載1959年9月28日“人民日報”。

要保證黨的統一領導，就必須把一切革命組織，不論是政府、軍隊、人民團體，或者是財政經濟、等部門，都置于黨中央和地方各級黨委（包括基層黨委）的統一領導下進行工作，為實現黨的總路線和總任務而鬥爭。由於中國共產黨是久經考驗的、最能代表人民利益的政黨，所以一切革命組織也就都自覺自願地接受黨的領導。因為只有這樣，一切革命組織的工作才能夠方向正確，目標清楚，在共同的革命事業中發揮他們的積極作用。可是，我們在实际工作中也常遇到有些單位的領導者，他們熱衷於開展本單位的“獨立活動”，把建立必要的系統領導和上下級之間的業務指導關係，夸大到不適當的程度，甚至宣揚“外行不能領導內行”的謬論，向黨要求各種權力，把自己領導的單位當作“獨立王國”。也有些單位只願接受上級業務部門的領導，不願服從地方同級黨委的統一領導。很顯然，這些思想和行動實際上是否認黨的統一領導，否認地方各級黨委在中央領導下是各該地區的最高組織形式和領導核心的作用。這種思想傾向是很危險的，有不少同志由於堅持這種錯誤，結果就使他們領導的工作失掉了黨的領導和群眾的監督，從而犯了嚴重的政治錯誤。

有一些同志雖然在口頭上也承認黨的領導作用，但是他們說，黨對於非黨組織只能實行政治思想領導，不能實行組織領導，否則，就是干涉了這些組織的“獨立性”。大家知道，黨的路線、方針和政策，是依靠黨的各個組織（包括黨在國家機關和人民團體中的組織）和全體黨員，團結和帶領廣大人民群眾實現的。組織領導是實行政治領導的保證。試問，離開具體的組織領導，離開了黨對國家機關和人民團體中的黨組和共產黨員的領導，黨的路線、方針和政策的貫徹執行還有什麼保證呢？還談得上什麼黨的政治思想領導呢？應當指出，他們否認非黨組織中的共產黨員必須無條件地服從黨的組織領導的實質是，不是把自己當成黨派到非黨組織中工作的共產黨員，而是把自己看為在共產黨內的行幫代表；不是把黨看做是無產階級的最高組織形式，而是把黨當做各個團體的自由聯合會。很顯然，這種意見是完全錯誤的。……

又有人会说，你们这样做，不是真的成了“党政不分”了吗？对这个问题的回答是，我们首先是党政不分论者，然后才是党政要分论者。在我们无产阶级领导的社会主义国家里，只有一个“政治设计院”，不能有二个“政治设计院”，一切总路线和总任务，一切工作的总方针和总部署，都只能由党实行一元化领导；而一切非党革命组织只有在党的统一领导下，贯彻执行党的路线、方针和政策，才不至于迷失方向，才有可能把工作做好。当然，这绝不是说，党可以包办国家机关和人民团体等非党组织的日常事务，混淆共产党同一切非党组织的原则区别。恰恰相反，我们认为，只有当共产党能够不仅在原则上同一切其它阶级划清界限，并且能够站在本阶级群众的最前面，在思想上、政治上和组织上坚持自己先锋队作用的时候，才能更好地实现对非党组织的领导，才能更有效地提高群众的思想觉悟程度和组织程度。因此，个别地方发生过的“党社合一”、“党政合一”的现象，也是不对的，它实际上是要把工人阶级的最高组织形式同非党革命组织混同起来，从而降低党的无产阶级先锋队作用，我们已经批判和纠正了这种错误。

同1。

支部在进行活动的时候，要根据实际情况，分别轻重缓急，采取灵活的方式，把“先党内后党外”和“一揽子”的方法结合起来。有时采取“先党内后党外”的工作方法，就是首先在党内讨论党的方针政策，统一认识，提高思想，使党的组织和党员明确認識上工作中怎样发挥作用，然后再到群众中去贯彻执行。有的时候可以采取党内、党外同时发动的方法，使党员和群众在一起讨论、研究党的政策和工作任务，并且对党员提出具体要求。采用这些工作方法，既能把党的政策、决议传达到群众中去，又能发挥党员的模范骨干作用。

安子文：“进一步加强人民公社党组织的领导作用”，载“红旗”1959年第24期，第6页。

为了力求党的领导工作符合于客观实际，便于集中群众的经

驗和意見，減少犯錯誤的機會，必須在黨的各級組織中無例外地貫徹執行黨的集體領導原則和擴大黨內民主。一切重大問題的決定都要在適當的集體中經過充分的討論，容許不同觀點的無拘束的爭論，以便比較全面地反映黨內外群眾的各種意見，也就是比較全面地反映客觀事物發展過程中的各個側面。每個領導者都必須善於耐心地听取和從容地考慮反對的意見，堅決地接受合理的反對意見或者反對意見中的合理部分；對於由正確動機、按正常程序提出任何反對意見的任何同志，必須繼續和藹無間地共事，絕不要採取排斥的態度。只有這樣，才会有真正而不是形式的集體領導，才会有真正的而不是形式的黨內團結，黨的組織和事業也才會日益興旺。

劉少奇：“中國共產黨中央委員會向第八次全國代表大會的政治報告”（1956年9月15日），人民出版社1956年版，第67頁。

集體領導制就是說，一切原則性問題的決定，必須是在全體領導成員深刻研究和全面討論的基礎上作出的，是在集中黨內外群眾智慧的前提下作出的。在集體領導的原則之下，不能允許個人包辦代替和片面決定問題，而必須使黨的領導建立在集體領導的正確基礎上。不言而喻，集體領導是保證黨的團結和統一的重要基礎。因此，集體領導是黨的領導方法中的頭等重要原則，是我們培養幹部的重要方法，是保證革命勝利的重要條件。

實行集體領導，絕不是取消分工領導和個人負責。相反的，應加強每個委員的個人責任。健全黨委制並不是說任何問題都要提到會議上解決，應該分工負責的問題也應貫徹個人負責或者黨委委員之間的各別商量處理日常工作的制度。在可能條件下，黨委會議之外，還可建立黨委常務委員的集體辦公制度，可通過集體辦公方式來解決日常事務，這不僅避免傳遞文件延誤時間的毛病，又能使常務委員間經常交流情況，步調一致。總之，應從各方面建立必要的工作制度，以加強集體領導。

“認真貫徹集體領導制”，1953年11月26日“人民日報”社論。

集体领导要求一切有关政策性原则性的、有关广大群众生活的重大问题，都提到党的委员会（全体会或常务委员会）上充分讨论，然后作出正确的结论。在集体讨论中，贯彻互相补充、互相修正，以便对党的工作作出正确圆满的结论。

在我们党的高级党委的领导集团中，拥有各方面有经验的人，而且这些人与党的积极分子保持着密切的联系，掌握各方面的情况和问题，主要领导干部只要能够严格遵守集体领导的原则，只要能够充分地发挥集体智慧，就可以保证作出正确的决定，实现正确的领导。

党中央和毛泽东同志经常教育全党同志必须严格遵守民主集中制和集体领导的原则，坚决反对分散主义和个人主义，反对把自己的地区和部门当做独立王国，反对把个人放在组织之上，反对不适当地过分强调个人的作用，反对骄傲情绪和个人崇拜。

还应该用健全的制度来巩固集体领导。党的委员会制度是实行集体领导的基本制度。因此必须坚持这一制度，必须坚持一切原则性的重大问题，经过党的委员会讨论后才作出决定。党的委员会讨论之前，又必须将所要讨论的问题通知各委员，提供必要的参考资料，并要求各委员充分准备意见，在会议上，积极提出自己的意见。对于个别委员那种事前不准备、会上不发言、或者会上作其他事情的错误态度，也应当进行严格的批判。因为这种对党的会议不严肃的态度，实际上是破坏党的集体领导制度。

“严格遵守集体领导的原则”，1954年4月23日“人民日报”社论。

我们的党始终坚持集体领导和分工负责相结合的领导制度。我们认为，只有通过集体，个人的作用才能得到正确的发挥；而集体领导也只有同个人负责相结合，才能充分发挥其应有的作用。在一个领导集团里，不仅要有分工负责，还必须要有专人负责总的责任，如同一个乐队必须有一个很好的指挥、一个班必须有一个坚强的班长一样，

各級黨委也必須有自己的領導核心。否則，群龍無首，各行其是，就絕不能整齊步伐，共同行動。這是一個常識，也是一個真理。右傾機會主義分子根本不懂得集體領導和個人作用的統一（黨委和第一書記的統一），他們反對第一書記掛帥，說這是“獨裁”、這是“不民主”。其實，他們只是要攻倒所謂黨的“獨裁”，而由他們自己來實行獨裁，這是陰謀篡奪黨的領導權的一套手法。我們說，集體領導中的核心是集體智慧的集中表現；重大的工作由第一書記掛帥，就是要第一書記當好班長，做好帶頭工作，決不是什麼脫離集體領導，實行個人“獨裁”。

—劉瀾濤：“中國共產黨是中國人民建政社會主義的最高統帥”，載1969年9月28日“人民日報”。

* * *

黨應當加強對工會工作的領導，通過工會工作把我國工人階級培養成為一個有組織的、有覺悟的、有文化技術的階級，使廣大的工人羣眾緊密地團結在黨的周圍。．．

… 青年團應當在黨的領導下，在團員和廣大青年羣眾中開展更加生動的思想工作和組織工作，克服某些團組織不注意採取適合青年特點的工作方式，不用說服教育方法去發揚青年羣眾的積極性和主動性的缺點。

劉少奇：“中國共產黨中央委員會向第八次全國代表大會的政治報告”（1956年9月15日），人民出版社1956年版，第70—71頁。

各級黨組織應該加強對工會工作的領導，使工會真正成為廣大羣眾的共產主義學校，並且通過工會而使黨和自己的階級密切地聯繫起來。一切工會工作的幹部都應該在生活上同羣眾打成一片，真正做到熟悉生產、深入羣眾，堅決克服脫離羣眾、脫離實際的作風。工會工作者面臨着複雜的任務：他們需要善於正確地處理國家、集體和個人的關係，善於正確地處理生產和福利、長遠利益和目前利益的關係，善於正確地處理行政和羣眾的關係，善於處理這一部分工人和那一部分工人的關係。但是工會工作者不應當害怕困難，而要在

克服困難中創造出好的工作方法和工作作風，並且把自己鍛煉成為堅強的幹部。

“劉少奇同志代表中共中央向中國工會第八次全國代表大會致祝詞”
(1957年12月2日)，載1957年12月3日“人民日報”。

……團的基層組織要做好在青年群眾中的工作，必須有黨的堅強領導。1958年黨中央關於加強黨對青年團的領導給各級黨委的指示中指出：“青年團工作能否獲得健康的發展，首先取決於黨的領導。”根據黨中央指示的精神，絕大多數黨的基層組織對團的工作是重視的。他們都很注意發揮團的突擊作用。在各個時期都能夠根據黨的任务和政策向團的組織指出方向，交給任务，提出要求；既注意使用團的幹部，又注意發揮團組織的作用。但是，也有些黨的基層組織對團的工作抓得不緊，幫助得不够，需要加以改進。為了充分發揮團的基層組織的核心作用，所有黨的基層組織都應當加強對團的工作的領導。

首先，黨的基層組織要加強對團的政治思想領導。經常幫助團的基層幹部深刻地領會黨的路綫、方針、政策，提高政治水平和思想水平。督促團的基層組織經常地、認真地領導團員學習和執行黨的政策、決議、指示，使團員們都養成自覺地按照黨的政策辦事的作風，並能在群眾中進行廣泛深入的宣傳工作。……

第二，幫助團的基層組織健全和加強領導核心。同黨的基層組織一樣，在團的基層組織中如果沒有一個堅強的領導核心，是做不好工作的。……黨的基層組織有責任經常注意挑選團的基層組織的領導骨幹，幫助團的基層組織健全領導核心。……

第三，要善於使用團的組織。一切工作都必須由黨來領導，一切工作也都需要有在黨的統一領導下的各個革命群眾組織的合作。共青团分布在各个方面的一百多万个基層組織，是黨密切聯繫廣大青年群眾的紐帶。黨的基層組織應該善於使用這個組織，通過它去加強黨在青年群眾中的工作。毛澤東同志在“關於農業合作化問題”的報告中說：“建社工作和整社工作都要依靠黨和青年團的鄉支部。”建社

工作和整社工作是这样，其他的工作也应该是这样。

“充分发挥共青团基层组织的核心作用”，1959年8月28日“人民日报·社论”。

· · 作为工人阶级的群众组织的工会，只有完全在自己的先锋队共产党领导下，才能够目标清楚，方向正确，才能够把工作做好。党的领导是工会能够在革命和建设中发挥积极作用的根本保证。工会如果离开共产党的领导，脱离党的政治任务和中心工作，那就会迷失方向，就会把事情办坏，使工人阶级的事业遭受损失。

... ..

· · 我们工会的任务，就是要在党的领导下，同行政和有关方面密切协作，鼓励和发扬群众的劳动热情，加强对职工的思想政治教育，组织群众的生产运动，把政治工作和经济工作结合起来，把政治教育和物质鼓励结合起来，而以政治为统帅，使群众运动持久的发展下去。

刘宁一，“中国工人在党的领导下面勇跃进”，载1959年10月1日“人民日报”。

二、政治挂帅是做好企业一切工作的根本保证

政治工作是一切经济工作的生命线。

“严重的教训”一文按语，载“中国农村的社会主义高潮”上册，人民出版社1956年版，第123页。

思想工作~~和~~政治工作永远是一切工作的灵魂和统帅。在任何情况下，放弃或者忽略党的思想工作~~和~~政治工作，就会脱离群众，迷失方向。几年来，在建设事业的领导干部中间，一方面有不熟悉业务、不钻研业务的缺点，另一方面也有鑽进了业务、却忽略了思想和政治的倾向。要知道，机器是要人~~来~~创造和发动的，物质资料生产是要经过人的努力才能实现的。事在人为，人民群众的主观能动性是一个伟大的动力。忽视这个伟大的动力，就会同馬克思列宁主义背道而驰。有人說，思想工作~~和~~政治工作既不能产生粮食，也不能产生煤和铁。这是一种只见树木不见森林的說法。試問：規定了和执行了正确的政治

路綫，正确地处理了人民内部的矛盾，提高了劳动者的社会主义觉悟，使群众鼓起了干劲，不是已经生产了更多的粮食，更多的煤和铁，而且还將生产得更多更多吗？

刘少奇“中国共产党中央委员会向第八届全国代表大会第二次会议的工作报告”(1958年5月5日)，人民出版社1958年版，第35—36頁。

……任何事情都决定于人。决定于敢想不敢想和敢于不敢干。两种思想，两种方法，有了正确的思想和方法，我们的事业就会多快好省地向前发展，否则就会少慢差费地停滞不前。归根到底，誰有更多的共产主义思想，誰就会創造奇迹；誰不敢打破常规，迷信老一套，誰就要失敗。

“李富春同志在鞍山三万职工群众会上的报告”(新聞报导)，載1958年9月26日“人民日报”。

我們的一切經濟工作是以政治为統帥的，我們的群众运动是在党的集中领导下进行的。党和政府号召人民群众破除迷信，解放思想，发揚敢想敢做的精神。党和政府在个人消費品的分配制度方面实行按劳分配的原則，同时教育人民群众为远大的目标而艰苦奋斗，不斤斤計較个人的报酬。在机关、团体、学校、企业和事业單位中，在人民公社中，运用大鳴、大放、大辯論、大字报的形式，开展批評和自我批評，由人民群众自己教育自己。这样就保证了每个劳动者能够經常地保持着充沛的热情和干劲，能够頑強地克服困难，能够大胆地創造。

李富春：“关于一九六〇年国民經济计划草案的报告”(1960年3月30日)，載1960年3月31日“人民日报”。

我們強調在群众运动中必須加强党的領導，实行政治統帥，并不是說可以忽視經濟工作，忽視經濟核算，忽視业务問題和技术問題。政治工作和經濟工作是統一的，离开經濟工作，离开具体的业务工作，群众运动就失去內容，变成空洞的东西，政治任务也就无从实现；但是业务必須服从政治，只見业务不見政治，就不可能发动广大群众的积极性，就不可能辨清方向，就无法抵抗资产階級思想的侵蝕，就

会走上錯誤的道路。

李先念：“在財貿戰綫上大搞群众运动，促进社会主义建設事业高速度发展”，載1959年10月29日“人民日報”。

我們根据馬克思列宁主义关于充分相信群众的革命首創精神的原则，坚定地相信群众的革命干劲可以使高山低头，河水讓路。我們的党总是同群众站在一起，同他們同呼吸，共命运，领导群众前进。我們主張和实行政治挂帅，大搞群众运动。在群众运动中，应当实行政治思想教育和物質鼓励相結合，应当从政治上、思想上、生活上全面地关心群众。我們認為，在社会主义历史时期，物質鼓励是需要的。但是沒有坚强的政治思想工作，單靠物質鼓励，它的积极作用是不能持久的，而且很容易走向反面，瓦解和涣散群众的革命积极性，滋長个人主义思想。人民群众的政点觉悟的提高，才是最可靠的、牢固的、持久的动力。这已經为大跃进的經驗充分証明了。“千条万条，政治挂帅头一条”，这就是广大群众的結論。

柯庆施：“胜不十午”，載1959年9月30日“解放日报”。

我們党内曾經有过一些同志，片面地夸大物質鼓励的作用，而忽視以至否定政治思想教育工作的偉大作用。他們忘記了人是有头腦的，人的思想狀況怎样，对他的生产劳动有着不可低估的影响。而我們建設社会主义的偉大事业，必須依靠具有社会主义觉悟的人来完成。我們共产党人，在任何情况下都有义务尽一切可能宣傳馬克思列宁主义，兴无产阶级思想，灭资产阶级思想，使广大群众真正具有建設社会主义、共产主义的高度热情和远大的理想。任何削弱政治思想工作的思想和行为，都必然削弱馬克思列宁主义的思想陣地。这是決不允许的。

柯庆施：“关于工业战綫的群众运动”，載“红旗”1959年第21期，第8頁。

整个工业群众运动存在着一个提高的問題，就是提高人民群众共产主义思想的問題。全民的工业化运动必須同全民的共产主义思想教育运动結合起来，做到既有生产的跃进，又有思想的跃进；既改变物質面貌，又改变精神面貌。在生产建設中，人人都应当做思想政