

按照毛泽东思想办人民公社

大寨的政治思想工作和经营管理

中共山西省委农村政治部編

一九六六年四月十五日

前 言

根据省委决定，把大寨党支部进行政治思想工作，突出政治、用政治统帅经营管理工作的经验，汇编成书，发到我省所有的生产大队党支部，供大家学习和研究。这本书定名为《按照毛泽东思想办人民公社》。

毛主席教导我们：“发展农业靠大寨，靠党的政策，靠五亿农民的积极性”。大寨是毛泽东思想的产物，大寨之路是按照毛泽东思想办人民公社的道路，也是我国发展农业生产，建设社会主义新农村唯一正确的道路。

大寨有许多值得学习的经验，但从哪里学起呢？农村党支部是政治工作的司令部。学习大寨首先要以大寨党支部为榜样，建设大寨式的党支部。要学习大寨党支部按照毛泽东思想办人民公社的根本经验；学习大寨党支部抓阶级斗争和两条道路斗争的经验；学习大寨党支部自力更生，奋发图强，改天换地的革命精神；学习大寨党支部突出政治，坚持社会主义道路，反对工分挂帅，依靠群众，实行民主办社，反对烦琐哲学，简化管理制度的革命精神。

以陈永贵同志为首的大寨党支部是一个彻底革命的党支部，是一个联系群众、为群众所信任拥护的党支部，是用毛泽东思想武装起来的坚强战斗堡垒。大寨党支部在进入社会主义革命和社会主义建设时期以来，在互助组、初级社、高级社，直至人民公社的革命斗争中；在坚持自力更生，奋发图强，依靠集体力量，依靠广大群众，进行改天换地，科学种

田，战胜灾害，夺取高产，建设社会主义新农村的斗争中，始终高举毛泽东思想的伟大红旗，坚决贯彻执行党的社会主义建设总路线，坚持社会主义方向，巩固和发展社会主义阵地，反对和避免修正主义，防止资本主义复辟。

大寨党支部十分重视党的思想建设，十分重视用毛泽东思想武装党支部。大寨党支部忠于党，忠于毛泽东思想，读毛主席的书，听毛主席的话，按照毛主席的指示办事，对毛主席的话、对党的指示，坚信不疑，坚定不移，扎根很深。陈永贵同志说：“这政治、那政治，毛主席的话就是最大的政治，听上毛主席的话，路子走不差”。“这重要、那重要，毛泽东思想挂帅最重要”。“离开了毛泽东思想，如同盲人骑瞎马，不保走到什么地方去”。“只要用毛泽东思想武装头脑，没有办不到的事”。

大寨党支部坚决执行毛主席关于社会主义社会阶级、阶级斗争的指示，一时一刻没有忘记阶级斗争。自一九四六年建党十九年来，是在严重尖锐的阶级斗争大风浪中锻炼成长起来的。大寨党支部坚持了以阶级斗争和两条道路的斗争为纲，随着农村社会主义革命的深入发展，无数次打败了地富反坏右等阶级敌人的进攻。大寨党支部还坚持和集体经济内部的资本主义经营方针、经营方式，资本主义的自发倾向进行斗争，抓革命促生产，使集体经济不断巩固和发展。

“社会主义社会的阶级斗争不可避免地反映到共产党内部来”。大寨党支部一成立，就坚持不懈地进行了党内斗争，向资产阶级的思想影响毫不妥协地进行斗争，不断克服党内形形色色的资产阶级思想，保证了党在思想上、政治上和组织上的团结一致，保证了党的无产阶级先锋队的领导作用。

大寨党支部很注意用毛泽东思想教育党员，始终坚持党员的高标准，不断提高党员的阶级觉悟，教育党员当彻底的革命派，做群众的表率。大寨党支部近年来也十分重视培养共产主义接班人，陈永贵同志说：“共产党员要革命到底，光自己一辈子革命到死还不行，我们必须教育子子孙孙也当彻底的革命派，才算革命到底。”大寨党支部号召党员都去当“孩孩王”，去教育青年，使青年能顶得住歪风邪气，经得住风吹雨打，保住江山，使革命传统代代往下传。陈永贵同志就来自带领了四个青年。

大寨党支部在一切工作中按照毛主席的指示办事，按照党的原则办事，敢于坚持原则、坚持真理，敢于顶住歪风邪气；敢于斗争、敢于胜利，经得住各种严重困难的考验。大寨党支部既有革命的胆略，有改天换地，治山治水的雄心壮志；又敢于实事求是，从实际出发，按照实际情况办事，穷干、苦干、实干、巧干，决不搞浮夸，决不搞形式主义。

大寨党支部善于掌握“一分为二”的辩证观点，正确总结经验。在困难大、灾害大的时候，能够看到成绩、看到光明，提高干部和群众的勇气和斗争信心；在成绩大、荣誉高的时候，能够看到缺点和问题，不断找差距，时时注意防止自满，反对保守，向干部、群众提出了“全国学大寨，大寨学全国”的口号，虚心向全国的先进社队学习，在三大革命运动中，坚持不断革命，不断前进。

大寨党支部坚定不移地依靠贫下中农，自觉地接受贫下中农的监督。在三大革命运动中，一切重大问题都和贫下中农商量。全大队八十七户，就有八十多条贫下中农“好汉”，紧紧团结在党支部周围。

大寨党支部，经常占领饭场、地头等思想工作阵地，用

毛泽东思想武装广大社员，兴无产阶级思想，灭资产阶级思想，促进干部和群众的思想革命化，大大发扬了集体主义、爱国主义和国际主义精神。大寨人立足大寨，胸怀全国，放眼世界，他们是为革命、为支援国家和世界革命而劳动，不是为了“自己做饭自己吃”。他们坚持正确处理国家、集体和个人的关系，做到先国家，后集体；先别人的集体，后自己的集体；先集体后个人。大寨党支部又很注意关心群众生活，在增加农业生产的基础上，使社员每年的收入逐步有所增加，生活水平有所提高。全大队社员热爱集体，互相关怀，互相帮助，真象一家人一样，男女老少各尽所能，各得其所，什么人干什么活，能干什么活就干什么活，做到了人尽其材，地尽其力，物尽其用，也做到了按劳分配，多劳多得，有差别，但不悬殊。

大寨大队干部始终坚持参加集体生产劳动，陈永贵同志说：“如果真的让社员养活我们，我们就不是群众的长工，而变成了群众的老爷。我们要当群众的长工，当群众的勤务员，就要勤勤恳恳地工作，踏踏实实地劳动。只有这样才能巩固集体经济，人们才会真正拥护共产党”。“如果干部离开了劳动，就和群众隔了一张皮，眼睛不亮，鼻子也不通，什么也看不到，嗅不到了，那还能领导社员革命”？

以上是我们要学习的大寨精神，也就是按照毛泽东思想办人民公社的道路。

大寨的经营管理工作提出了社会主义集体经济经营管理方向。学习大寨的经营管理工作，根据我省各地试点的经验证明，决不是简单地以大寨的办法去代替我们各地过去已实行的一些办法，而是要在经营管理工作中进行一场革命，首先要在干部和农民群众中进行一场思想革命，以促进干部

和群众的 思想革命化。

学习大寨的经营管理工作，要用政治去统帅经营管理工作。在社会主义社会整个历史时期，被推翻的剥削阶级是不甘心灭亡的，他们总是千方百计地企图复辟资本主义。因此在广大农村和集体经济内部始终存在着阶级斗争和两条道路斗争。用政治统帅经营管理，就是在考虑和制定经营管理的各种制度和办法时，要从巩固和发展集体经济出发，要坚持社会主义方向，并为将来逐步向共产主义过渡准备条件。必须坚决反对资本主义的经营方针和经营方式，反对资本主义自发倾向，反对和避免修正主义，防止资本主义复辟。

学习大寨的经营管理工作，要加强党的领导，要坚持以毛泽东思想武装农民的头脑，大兴无产阶级思想，大灭资产阶级思想，使农民摆脱小生产者的旧思想、旧习惯，引导农民从一家一户首先看到集体，从小集体看到大集体，从大集体看到全中国、全世界，自觉地为集体、为国家、为支援世界人民的革命斗争而劳动。必须反对工分挂帅，反对用高工分、高补贴、高奖励等物质刺激办法去影响社员群众，鼓励人们为抢工分而劳动，使人们走上只顾个人，不顾集体，只求数量，不求质量，只算工分，不管产量的个人主义、资本主义的邪路。

学习大寨的经营管理工作，还要坚持贯彻党的阶级路线和群众路线，在经营管理工作中要依靠贫下中农、依靠群众，实行民主办社，干部做群众的长工，自觉接受贫下中农的监督。反对那种不做政治思想工作，不依靠群众，单纯用经济处罚、用制度卡人等对待群众的错误办法。

学习大寨的经营管理工作，还要坚持干部参加集体生产劳动；坚持按劳分配、多劳多得，有差别不悬殊；坚持简化

管理制度，做到有制度不繁琐。

学习大寨的经营管理工作，要大搞群众运动，把大寨的经验放手交给干部和群众讨论，发动干部和群众大学、大揭、大议。大学，就是要领会和吃透大寨经验的精神和实质；大揭，就是揭露本大队经营管理上阶级斗争和两条道路斗争的种种表现；大议，就是要议论大寨经验的好处和本大队不突出无产阶级政治，不坚持政治挂帅的危害。这样，才能把大寨的经验学好、用好。

学习大寨的经营管理工作，要从自己的实际情况出发，因地制宜，经过试验，逐步扩大。认真推广大寨经验，对办好人民公社集体经济，发展农业生产，建设社会主义新农村将有极大的推动作用。

中共山西省委农村政治部

一九六六年四月十五日

目 录

前言

陈永貴同志談支部工作·····	(1)
陈永貴同志談政治挂帅·····	(10)
陈永貴同志談劳动管理·····	(21)
1. 經营管理必須坚持社会主义方向·····	(22)
2. 新的計酬办法·····	(26)
3. “标兵工分、自报公議”的好处·····	(27)
4. 新形式的来源·····	(30)
5. 回答几个問題·····	(36)
6. 为什么訂出勤天·····	(40)
7. 检查驗收也省事了·····	(43)
8. 劳动組織也得改·····	(44)
9. 因地制宜合理安排·····	(47)
10. 必須坚持政治挂帅·····	(48)
11. 干部必須带头劳动·····	(50)
陈永貴同志談劳动管理、生产分配問題·····	(51)
大寨干部社員座談会記錄	
賈进財、梁变良、賈来恒等同志談大寨支部	
工作·····	(72)
賈承讓同志談参加集体生产劳动的体会·····	(78)
賈承讓、赵素恒等同志談大寨劳动管理和分配	
問題·····	(81)
大寨大队記工員座談会紀要·····	(92)

大寨社員賈承选、賈良小談生产分配和劳动 管理.....	(97)
賈根元、賈占元、賈守富、賈存眼談劳动 管理.....	(110)
賈承富、賈承玉談劳动管理.....	(116)
附：劳动管理革命化的三个典型材料	
标准人、标准工分，自报公議 （寿阳县草沟生产大队支部書記 潘华）	(121)
基本工分加評議 （昔阳县厚庄生产大队支部書記 王崧周）	(126)
定額包工到組、以組自报公議 （汾阳县賈家庄生产大队党支部書記 宋树勋）	(131)

陳永貴同志談支部工作

(记录稿·一九六六年二月十六日晚)

同志們来帮助总结工作，我先把支部工作汇报一下。村看村，户看户，群众看的是党支部。我们这个党支部，是团结的班子，是起模范作用的班子，是群众拥护的班子。

党支部二十一个党员，都是贫下中农，七个支部委员，都当过长工，要过饭，根子扎的正。根子正就不容易变，变了也好扭转过来。贾承福就是一个例子。过去数他落后，阶级立场不稳，对他抓不紧，最容易被地主富农利用。他不知道和谁是一家，离开阶级，和地主富农论“当家”。他和地主贾泰元三兄弟没出“五服”，儿子结婚时，供上家谱，认他们为本家。过去人家是地主，他扛长活，人家根本不认他是本家，他也不敢认。解放了，他是党员，地主才认他是当家。

贾承福还有一件事，他的儿媳是他亲戚、漏划富农李运中的女儿。要是解放前，李运中不会把女儿许配给贾承福的儿子，因为他家不够格，这个他没有考虑到。两家结了亲，既是老亲又是新亲，亲上加亲。他把敌人当成了自己人，和地主富农近了，跟党员、贫下中农远了。支部开会他不来，到李运中家准找到他。李运中的老婆死了，娶了个城里被镇压了的地主女人，一个炕上坐上三亲家。党支部和贾承福进行了不调和的斗争，教育他：你跟谁一家，应该跟谁分家。经过斗争，贾承福提高了认识，他和地主富农分了家，知道应

該和誰一家了。

我們支部是團結的，團結不是沒有斗爭，沒有斗爭就沒有團結。對賈承福的團結是有原則的團結，是在斗爭中求團結的。

我們為什麼革命？我們是帶着階級仇恨革命的。我們對敵人有刻骨的仇恨。要沒有仇恨，革什麼命？階級眼光不能模糊，一模糊就不能斗爭，不能革命。

毛主席說，農民總是農民。不過經過黨多年的培養教育，大寨的農民覺悟了。

農民覺悟依靠誰？依靠黨員和貧下中農。黨員是教育人的人，教育人的人要首先受教育。打鐵先要本身硬，本身不硬怎麼能教育群眾？這個方面，我們的頭腦是清醒的。如果支部不是首先團結的象一個人一樣，貧下中農不會齊心的，群眾是不會齊心的。心齊，是黨支部教育的，是支部帶的，沒有自來紅。支部要不團結，群眾就成了十五個水桶打水七上八下。

支部、黨員要事事起帶頭，要做出和群眾不一樣的事情來。要不怎稱起黨員？

搞集體經濟，建設社會主義是新的東西。要建新的，得先推舊的，舊的不倒，新的不來，對舊思想不能將就。特別是黨員要去舊換新，首先對七個支委要求很高，都要超過黨員。支委都要帶動黨員嘛！大家都有體會，還是嚴格要求好。社員不願干的，黨員、幹部先干；社員不通的，黨員、幹部先通。對社員要教育，要等待。

做人的工作，要耐心，要下硬功夫。改造土地，修建房屋，可以一勞永逸，做人的思想工作，不能一勞永逸。落后可以變先進，先進可以變落后，這是複雜細致的工作，不能

粗糙。

做人的工作，首先要做好支部的思想工作，支部的思想上不去，群众的思想也上不去。支部工作要上去，就要用毛主席思想武装自己的头脑。过去也学毛主席著作，学的不少，用的不好。一九六三年遭灾，一下子把十年的建设毁灭了。没办法了，就请教毛主席著作。这政治、那政治，毛主席著作是最大的政治。不用毛主席思想武装党员、群众的头脑，就战胜不了毁灭性的灾害。那时，党员、干部愁眉苦脸，群众十家就有九家哭哭啼啼，地主、富农煽动破坏。如果没有毛主席思想，就吓倒啦。群众种地没地，住房没房，只有一条路：逃荒。要不，就得国家大量救济。在这种情况下，支部怎么办呢？我们领导群众学习毛主席著作。通过学习《愚公移山》《纪念白求恩》《人的正确思想是从那里来的》三篇文章，越学越清，越学越通，越学越红，越学越有办法。原来有不少人提出让国家救济，通过学习变了，变成“三不要”。干部不经过困难怎么能锻炼，怎么能考验。这时，党员、干部挺身而出，拿出移山倒海、战天斗地的精神，向困难作斗争。困难不可怕，可怕的是没有毛主席思想，没有革命的干劲。有了毛主席的思想，有了革命干劲，什么也不可怕。

我们学习了毛主席著作，人的因素发挥了，坏事变成了好事，坏事引出了好的结果。财产损失不可计算，但是人在呀！说是五年恢复不了土地，十年修不起房，结果两年就办到了，取得了三大丰收：思想丰收，粮食丰收，建设丰收。群众从受灾中更看到了集体经济的优越性，干劲就大了，把集体经济当成命根子，树立了爱社如家的思想，都说：不靠集体怎能战胜灾害，依靠自留地一百年也不行！自留地也不

要了，自动退。

这样說，遭灾好象是好事了。遭灾不是好事，是好事誰怕，还欢迎哩！是通过活学活用毛主席著作，把坏事变成了好事，鼓舞了大家的情緒。精神起了变化，战胜灾害的成績就大；战胜灾害的成績越大，干劲就越大，成績就越突出。精神起了变化，干劲越大，集体經濟的优越性也就充分地發揮出来。

你要使群众拥护共产党，就得真正做出好事来，讓群众尝到、看到。群众是最講实际的，把土窑变成了石窑，人們就拥护共产党了。这些活的事实最能教育人。支部做思想工作，就地取材是取不尽的，只要注意抓活人活事，有的是。大寨的土地百分之九十五都是新面貌。要一切还都是旧的，旧土地、旧产量、旧生活，光說集体經濟好，共产党好，誰相信呢？要使群众拥护共产党，就得做出和过去不一样的事来。做出来，一切变了，群众就說社会主义好，共产党好，就連地主富农也不敢乱說乱动。我倒不是說地主富农改造好了，是他們“警惕性”也高了，明着不敢，暗着破坏。我們抓住他們的子女进行教育，同他們的子女結合起来，进行斗争。

再就是，抓艰苦奋斗的教育。沒有苦那有甜，甜是苦换来的。建設社会主义不是坐等来的，是艰苦奋斗来的。要改变生产条件，要低产变高产，就要艰苦奋斗。抓艰苦奋斗的教育，要和回忆对比結合起来。不結合起来，敌人就钻空子。受灾以后，“三出勤”变成“四出勤”，敌人就造謠說：現在年年艰苦，月月艰苦，日日艰苦，夜夜艰苦，还有个完。艰苦奋斗的教育，有好的一面，也有坏的一面，坏的一面，就是敌人有空子可钻。抓艰苦奋斗的教育和回忆对比

結合起来，貧下中农就懂得了現在的艰苦奋斗是为了建設社会主义，为儿女打江山。現在的艰苦奋斗和过去不同。过去艰苦是为少数人享受，天不明就下地，夜里喂饱牲口，¹³还担水鋤草。地主关心牲口比关心长工还多，牲口喂不好不行，长工吃不饱他不管。經過比一比，大家覺得現在还不如那时候艰苦，知道了現在艰苦是为了什么。知道了为什么劳动，为谁劳动，为什么要艰苦奋斗，干劲就大了，心情也舒暢了。有干劲就有成績，有成績心情也就更舒暢。

支部还抓爱国主义教育。要抓爱国主义教育，就得和国家支援农业結合起来。要不，他会說：爱国主义就是多卖粮食，多卖粮食我就少吃了。农民总是农民，怎么打通农民的思想？不能講空道理。一講机器、化肥，不是国家支援那里来？农民大量支援国家，国家才能大量支援我們，大家就明白了。多卖余粮沒意見了，少吃也沒意見了。誰都有体会：两个胳膊鋤草，不如用机器好；沒有国家支援，农业发展不了。也知道了軍隊不吃粮食，就保卫不了国防。所以，大寨絕不搞瞒产，从不搞投机倒把，从不卖高价粮。这样做，大寨是穷了还是富了？富了。那些搞隱瞞的、卖高价粮的、投机倒把的，是穷了还是富了？穷了。这样就地取材，进行爱国主义教育，不脫离实际，农民受到的教育就大。

抓集体主义教育，要和生产发展、生活提高結合起来。要不，你說集体好，他說集体好我不自由。集体好，要看生产发展了沒有，生活提高了沒有？生产发展了，生活提高了，誰还会說集体不好。过去一亩地打一百来斤粮，現在打八百斤；过去二十度的坡地，現在成了水平梯田，“七百亩耕地，八百亩坝”。集体不好，为什么百分之九十五的耕地都垒起了新坝，总产量由十几万斤增加到五十多万斤？回忆

过去：打下的十几万斤粮食，百分之七八十都交给地主富农了，打的粮食少，交给地主多，自己得的少。回忆到这里，就知道现在吃的粮多，还是集体好，谁也说不反对的话来。这是真理。真理，谁都得坚持。

时事教育必须和当地的阶级斗争结合起来，才不空洞，才活龙活现。一九六二年蒋匪帮企图窜犯大陆，地主、富农洋洋得意。队里正忙着追肥，地主贾泰元到城里去卖白土，社员们问他为什么不好好劳动去卖白土？他说：“今天卖，明天卖，这才开始卖。”支部抓住这个问题，在老坟沟开社员大会，对他进行斗争。在会上我们说：“共产党不是吃素的，蒋介石回来先收拾你们这些坏家伙，开刀先斩王和尚。蒋介石不回来，你们还多活几天！”这下子，他们害怕了，知道蒋介石回来他们也活不了。这样进行时事教育，治住了地主，也教育了社员。不仅成年人懂得了阶级斗争，娃娃们也懂了，他们从小就知道，依靠谁，团结谁，孤立谁，打击谁。贾惠兰、赵素云两个十几岁的姑娘，在场里劳动，富农贾登元看干部、社员都不在，只有这两个小孩，就尽抽烟不干活。惠兰就问他：“你过去不劳动，现在还不劳动？”赵素云在一旁说惠兰：“你管这个闲事干啥？”惠兰说：“怪不得你姐姐嫁富农，你也有富农思想！”英雄八连访问大寨，一个战士串户，误进了富农家。十几岁的娃娃牛海贵看见，就喊：“解放军叔叔，连长叫你。”战士出来，他介绍说：“这家是富农，你到他家对你影响不好。”战士激动地说：“大寨的娃娃阶级觉悟也这样高！”阶级斗争要代代往下传，以老促新。这点不能马虎，支部是清醒的。

搞好集体经济，必须严格要求。严格要求要和关心群众的生活结合起来。这样双方就有了感情。干部和群众的关系

就会越来越密切，矛盾就比較少。要不，你越严他越松，越弄越不好。

怎样对待积极和落后的社員？对积极的要找出缺点，不找缺点他就会滿足起来，固步自封，不能前进；对落后的要找出优点，不能老批評。女社員周立华很落后，大伙叫她“母老虎”。过去，越批評，她越落后。但对参观的人，她招待很热情，就表揚了这一点，后来她积极了。这就能使各种人都积极起来。这也就是不同病开不同药方，一把钥匙开一把鎖。不同思想用不同方法，就能解决实际思想問題。

赵小和的事，比較突出。他两次負伤，特别是第二次腿伤，他为了給集体多出力，又重新接骨。支部就抓住他这种为公不怕牺牲自己一切的精神，教育群众。在社員里，不怕苦，不怕死，大公无私的思想逐渐上来，自私自利的思想逐渐消除。

思想好了，一切都好，沒有好思想，做不出好事。有了好思想，好人好事就沒有个完。真正做到政治挂帅，就不用搞物质刺激了。前几年搞定额管理容易使社員斤斤計較，养成“工分迷”，农活质量越来越低。农业跟工业不同，农业生产是跟老天爷打交道，天时变化大，复杂的不得了。检查也检查不过来，你能把每个人在地里干的活都扒出来看看？搞定额管理，矛盾越来越多，一年下来光听队长吵换班。突出政治，实行“集体劳动，自要报酬，民主評議，一年四次”的办法以后，好多問題容易解决了。出勤不是少而是更多了；劳动效率不是低了，而是更高了；半劳动力、輔助劳动力都有活干了。社員之間更团结友爱了，强的照顧弱的，弱的体貼强的，真正看出了集体經濟的优越性。实行这种办法，社員的收入不是悬殊了，富得不得了，穷得过不去；是

有差別，又不大。

实行这种办法，必須突出政治，支部要認真对待。支委要超过党员，党员要超过最积极的貧下中农。群众有錯誤可以原諒，党员有錯誤不能原諒，一点不含糊。

党员和干部不能怕得罪人。怕得罪人，就是为自己，就是怕牺牲。这样怎么能做党员、当干部，怎么能搞革命？

一九六三年遭灾的时候，仓库快要倒塌了，大队广播搶救粮食。社員賈承先正在家里搶救自己的粮食，已經把缸里的粮食灌进口袋，他听到广播，就把灌好的粮食又倒进缸里。他拿着口袋赶到仓库搶救大队的粮食。等到他再回到家里，房屋已經倒塌，粮食、財物全埋在里边了。富裕中农賈寿元說他是“傻瓜”：你搶救了集体的粮食，能給你几斤？这时候就要看党支部怎么办。党支部大力表揚了賈承先为公忘私的精神，还决定賈承先的口粮由大队包下来。一定不能讓为公的人吃亏，要显示出为公为私不同对待。說賈承先为公忘私是“傻瓜”的富裕中农賈寿元，他家的窑洞也塌了，要求大家帮助修盖。我們回答他說：“我們是‘傻子’，‘傻子’是先为大伙的，我們先給‘傻子’盖！”

前几年，我們学习毛主席著作，分青年組、老年組，还有一个核心組，这样分組有問題。青年人有文化，沒实际，念的不少，理解不了；老年人有实际，沒文化念不了，有困难。这样学了一段，支部检查学的怎样，用的怎样，学的不少，用的不多。青年人、老年人、干部单独編組，不能相互学习，共同提高，这是“单打一”。以后就混合編組，什么都有，有文化，有实际，有干部，有領導。学习毛主席著作，一定要有領導。这样学过了一段，效果很好。不光效果好，青年和老年的关系也好了。过去，老年人有經驗，瞧不