

# 鲤城风采



中共鲤城区委宣传部 编

## 两个文明建设



▲鲤城区五套班子领导在全区工作会上



▲争创省级双拥模范区“二连冠”



▲大力实施跨江发展战略  
——江南火炬工业区

▼丰富古城文化内涵



## 小城区大商贸



▲涂门后街小商品批发市场



▲东浦水果市场



▲位于浮桥兴贤南路的建材市场



▼涂门布料市场



▼位于浮桥兴贤北路的侨乡旧货市场



▼迎宾路汽配市场



◀营造优质投资环境,外引内联,培植新经济增长点。图为海天轻纺公司。

## 旧城改造



▲ 跨江发展(新建的笋江大桥)

▼ 整治后的破腹沟



▲ 改造后的东街

▼ 改造后的涂门街



▼ 修葺一新的中山街



▼ 新建的温陵美食街



## 旅游文化



▲新建的“八闽第一街”——状元街



▲福建省旅游购物中心  
——后城旅游文化街



▲旅游度假山庄——宿燕寺



▲苏夫人姑庙农业观赏园

▼全省旧村改造新村建设典型  
示范点——浮桥镇霞洲村



▼泉州第七中学



▲南区城市次中心建设初具雏型



▼鲤城大酒店



## 逐浪潮头歌一曲(代序)

李建民

通讯、报告文学集《鲤城风采》，是我们迈入新世纪的一支晨笛。她真实地记录了中国改革开放进程中、作为历史文化古城泉州的中心城区——鲤城的巨大变迁。1985年12月，原泉州市升级为地级市，原市建制改为鲤城区。当年改制建区街道工业年产值仅1千多万元，税利419万元。十年以后的1994年，乡镇企业跨入全省“十强县”，街道工业名列全省榜首。至区划调整前的1996年完成工业总产值136亿元，财政收入4.28亿元。行政区域调整两年多来，有着开拓精神的鲤城儿女负重拼搏，奋发有为，谱写出实施“科教兴区”、“小城区大商贸”、“跨江发展”三大发展战略的动人篇章。为“五年重造一个鲤城”的跨世纪战略目标，奠定下坚实的基础。

本书收集的35篇文章，是我们为向共和国50周年大庆献礼和迎接新世纪而召集一批作家、记者，历时半年多采写出来的。所有入选作品经组织推荐选题，作者深入采访，征得相关部门认同，交予编委会把关编辑而成的。其中凝聚着策划者的深思、被采访单位、对象的积极配合支持，也包含着作者、编者的辛勤劳动。用一句话说：本书跨越五十年的历史，着重二十年变迁的描述，力求反映行政区域调整后鲤城的政治、经济和社会发展的各个方面。不敢谓详尽总结，也算是轮廓勾勒、简单回顾，旨在廓清一个历史时期的特征和现状。略加概括，本书有如下特点：

### 一、内容涉及面广。

有旧城改造、街道企业发展、南区开发等全区性详细报道；有各镇（办事处）、各系统、企事业单位的概貌或风姿。读罢此书，能了解改革开放二十年来鲤城的变化和成就。从中体察广大千部群众在区委、区政府的直接领导下，遵循党的路线、方针、政策，艰苦奋斗，负重拼搏的精神风貌和辉煌业绩。

### 二、洋溢着清新的生活芳香，散发着浓烈的时代气息。

本通讯、报告文学集，翔实地报道鲤城经济、社会发展各方面的建设成就，生动地描述了各条战线的鲤城儿女奋斗的历程。人物有血有肉，感人的情景可触可摸，可贵的精神可歌可泣。逼仄的发展空间和走出小街巷的二十年风雨历程，小城区的沧桑巨变，历历数来，影映在眼前，跃然于纸上。

## 鲤城风采

---

### 三、事件真实，人物可敬可亲。

散于各篇当中，我们可见区、镇（街道办事处）各级领导运筹帷幄、深入基层、决策计划、关心民情的忙碌身影；有加强国防后备力量建设，军民同心共建文明街巷的事迹（《走向辉煌的历程》）；有“全国最佳街道”、“全国城市体育先进社区”荣誉背后，人们付出的艰辛（《璀璨之星》、《为开元喝采》）；有濒于破产而后顽强奋斗、含辛茹苦、终获成功的侨乡女企业家的悲欢（《女性的风采——侨乡的骄傲》）；有超前意识，走在时代前头进行社会主义新农村建设成为典型的创业者（《明珠闪烁笋江畔》）；有为希望工程呕心沥血、扶贫助学的热血青年（《托起明天的太阳》）；有为经济建设保驾护航、为人民生活稳定保一方平安而忘我战斗的公安战士（《盾牌闪烁耀古城》、《金戈铁马铸警魂》）；有不徇私情、秉公执法、为民伸冤、信守天职的法官、检察官（《天职》、《谭彦式法官——杨委伟》）；有名不见经传而孜孜以求名扬异国的青年艺术工作者（《一个让美国画廊叫OK的泉州画家》）；有以自己的青春和热情投身事业二十个春秋无怨无悔的计生专干（《二十个春秋无怨无悔》）；有为解决古城几十万人吃粮问题、平抑粮价而数十年默默艰苦奋斗甚至牺牲生命的粮食部门干部（《一首难唱的歌》）；有为提高教学质量、争创名牌学校而在平凡中建树不平凡业绩的“人类灵魂工程师”（《不一般的“一般”中学》、《鲤城崛起“示范校”》）；有为建造民众安居工程、并创建文明片区而不畏辛劳、一心为公的街道干部（《凝聚民心的工程》、《温馨家园众手造》）；有为保护名城同时建设新城而千方百计竭尽全力、充分发挥聪明才智的建设者（《一桥飞架南北》、《中山路，奏起优美的乐章》、《为了古城美好的明天》）；有为救死扶伤，发扬人道主义精神，克服种种困难、添置现代医疗设备、竭诚为人民服务的白衣战士（《在逆境中崛起》）；有为关心群众生活，做好环境保护、卫生防疫、市场管理、药品及日常物资供应，而不辞劳苦奔波的众多员工（《让群众满意的文明窗口》、《春风化雨送瘟神——未雨绸缪保健康》、《让生命之树长青》、《适者生存》、《百兴之源》）等等。正是这众多在各自平凡的岗位上，兢兢业业，默默奉献，无愧地做出不平凡的业绩，才构成鲤城日胜一日的辉煌。

我们谨以此书，献给全区各条战线上为“五年重造一个鲤城”而负重拼搏、逐浪改革开放潮头的人们！历史见证了这一切，文字记录了这一切。

因时间匆促，人手有限，本书所反映的内容还不够全面，尚有许多可歌可颂的业绩、可钦可赞的人物，未能详尽予以收集和描述。作为通讯、报告文学作品，在艺术形象和文学描写上也尚有不尽人意之处。敬请广大读者予以谅解和指正！

一九九九年十二月十七日

# —目 录—

逐浪潮头歌一曲(代序).....	李建民
扬中心市区优势 创明日鲤城辉煌 .....	蔡才厚 王亚君(1)
鲤鱼跃龙门 刺桐花争妍	
——泉州半小时城市群的中心城区:鲤城 .....	黄江水(4)
鲤鱼跃龙门	
——鲤城区街道工业发展历程 .....	许锦芳 黄江水 吴再育(8)
为了古城美好的明天 .....	许锦芳(12)
凝聚民心的工程 .....	临江街道办事处(18)
一桥飞架南北	
——鲤城区交通局承建笋江大桥记事 .....	王春梅(27)
中山路,奏响优美的乐章 .....	任越 贺彦豪(41)
古街新韵	
——泉州后城旅游文化街记事 .....	黄炳祥(51)
全程优化 注重实效	
——来自鲤城区双拥工作的报告 .....	邱书云(60)
走向辉煌的历程	
——鲤城区国防后备力量建设巡礼 .....	鲤城区人武部(68)
女性的风采 侨乡的骄傲 .....	鲤城区妇联(78)
托起明天的太阳 .....	童双燕(86)
璀璨之星	
——记“全国最佳街道”鲤中街道 .....	徐亮(95)
超越平凡	
——记海滨街道办事处 .....	蒲琴(111)
为开元喝采	
——记“全国城市体育先进社区”开元办事处 .....	陈红苗(121)
明珠闪烁笋江畔	
——浮桥镇霞洲村新农村建设纪实 .....	王毓鑫(129)
江南! 这片蓬勃的热土 .....	吴家阳(140)

## 盾牌闪烁耀古城

- 记泉州市公安局鲤城分局 ..... 黄志雄(151)

## 金戈铁马铸警魂

- 记省公安机关文明窗口示范单位鲤城区临江派出所  
..... 临江街道办事处(161)

## 天 职

- 记检查官李乌番 ..... 洪怡芳(172)

## 谭彦式的法官——杨委伟 ..... 杨委伟事迹调查组(179)

## 二十个春秋无怨无悔

- 记临江街道计生办主任、全国计生劳模蔡美莲 ..... 吴晓川(184)

## 适者生存

- 鲤城区蔬菜公司启示录 ..... 蒲 琴(194)

## 一首难唱的歌

- 鲤城区粮食流通体制改革纪实 ..... 陈廷基(203)

## 在逆境中崛起 ..... 胡 宁(216)

## 春风化雨送瘟神 未雨绸缪保健康

- 鲤城区卫生防疫站改革开放二十年纪实 ..... 孙少鹏 吕景佳(228)

## 不一般的“一般”中学

- 来自泉州第七中学改革发展的报告 ..... 王春梅(238)

## 鲤城崛起“示范校” ..... 徐 亮(252)

## 温馨家园众手造

- 来自西郊新村的报告 ..... 林轩鹤(263)

## 霞洲村的变迁 ..... 胡艺桑(273)

## 百兴之源

- 鲤城区食品公司纪实 ..... 蒲 琴(280)

## 让群众满意的文明窗口

- 记泉州市工商局鲤城分局中区工商所 ..... 杨钦辉(288)

## 让生命之树长青

- 泉州市医药分公司侧记 ..... 周友谊(294)

## 逐鹿侨乡,谱写凝固音符的乐章

- 记市一建公司总经理王人雄和他的伙伴们 ..... 任 越(301)

## 一个让美国画廊叫 OK 的泉州画家 ..... 李建民(314)

## 扬中心市区优势 创明日鲤城辉煌

中共鲤城区委书记 蔡才厚

鲤城区人民政府区长 王亚君

50年建设发展,50年沧桑巨变。鲤城区伴随着新中国前进的步伐,发生了翻天覆地的变化。特别是改革开放以来,鲤城人民解放思想,奋发有为,团结拼搏,开拓创新,经济建设成就辉煌,城市面貌日新月异,社会事业全面发展,两个文明建设取得了历史性进步。

鲤城区,前身为原泉州市,史称“鲤城”、“温陵”、“刺桐城”,是国务院首批公布的24个历史文化名城、全国著名侨乡和台湾汉族同胞主要祖籍地之一。自唐朝以来一直是泉州地区的政治、经济、文化、交通中心。1985年12月,原泉州市升级为地级市,原市建制改为鲤城区。市改区后,原市属国有工业企业全部划归泉州市管理,当时的区委区政府立足打基础,增实力,抓住历史性机遇,坚持多种经济体制发展一起上,大力发展乡镇、街道工业和外资企业,采取“引凤筑巢”或“筑巢引凤”办法,造就了乡镇街道企业的“满天星”。在发展过程中还及时提出“跳出小街巷、发展大企业”的战略构想,把工业楼、工业区建在近郊广大农村中,使之日益规模化、正规化,促使全区经济不断发展壮大,取得了巨大成就。1994年乡镇企业跨入全省“十强县”,街道工业名列全省榜首,在全国占有重要位置。1995年通过达标验收进入全国科技工作先进县区行列。至区划调整前的1996年完成工业总产值136亿元,财政收入4.28亿元,比建区时的1985年增长了53倍和32.9倍,成为福建经济发展最快、最有活力的县(市、区)之一。

1997年8月,根据“大泉州”发展规划的需要,原鲤城区行政区划调整为鲤城、丰泽、洛江三个市辖区。调整后的鲤城区地域面积只有原鲤城的十分之一,面积只有50多平方公里,地域相对狭小,人口密集而发展空间有限。但是作为泉州市中心市区的地位没有变,经济总量占原鲤城区的一半多。面对充满希望和挑战的新机遇,区委区政府坚持解放思想、实事求是的思想路线,大胆探索,勇于创新,把上级党的决策同鲤城的区情结合起来,创造性地开展工作,不断深化和丰富新一轮创业的内涵。区划调整后,区委区政府把握大局,立足区情,审时度势,号召全区上下继续发扬“团结、务实、廉洁、高效”的鲤城精神,适时提出了“以经济建设为中心,以城市工作为重点,以创卫工作为突破口”的发展思路,精心组织实施城市“跨江”发展、“小城区、大商贸”、科教兴区三大发展战略,并确立了跨世纪的发展战略目标,经过5年的艰苦奋斗,至2002年重造一个鲤城区,全区工农业总产值达167亿元,财政收入4.53亿元,达到行政区划调整前原鲤城区的水平。围绕这一宏伟目标,以“菜篮子”工程建设为重点,加强农业综合开发,积极发展农业产业化经营。工业发展方面,大力推进经济增长方式由粗放型向集约型转变,继续实施“扶大、扶优、扶强”战略,引导企业走集团化、规模化经营路子,提高产品的科技含量,加快实施名牌战略。针对区外企业流失严重的客观情况,集中资金,加快江南片区工业园区、工业小区建设。第三产业发展方面,充分发挥中心城区优势,掀起“以街兴市、以商兴区”热潮,以旧城改造、新村建设为契机,重点发展商贸业、旅游业和服务业,建设中心市场,并以此推动整个第三产业的快速发展。外经外贸工作方面,着力营造发展环境,千方百计推进外向型经济发展。继续实施“巩固东南亚、加强港澳台、拓展欧美日”战略,大力拓展国际市场。

两年多来,我们实现了经济发展和社会事业新跨越,为建设福建“经济强区”开了好局,起了好步。1998年全区完成工农业总产

值 100.4 亿元, 财政总收入达到 3.09 亿元, 分别比增 21.19% 和 16.42%, 顺利实现了年初确定的工农业总产值超百亿、财政总收入超 3 亿元的“双超”目标。一批重点工程项目相继建成投入使用。比如新浮桥建设, 破腹沟改造整治, 浮桥街拓宽, 涂门街、打锡街和南俊巷等“两街一巷”旧城改造的完成。为新一轮创业奠定了良好基础。去年以来, 区委区政府按照“围绕中心、发挥优势、突出特色、狠抓两翼”的发展思路和“奋发有为、加快发展”的总体要求, 精心组织实施“一二三五”工程, 国民经济和社会事业进一步发展。1999 年, 全区企业总产值完成 128.11 亿元, 比增 10.01%; 完成区级财政收入 2.1779 亿元, 增长 12.54%。

鲤城区 50 年来发生的翻天覆地的变化, 特别是改革开放 20 多年来取得的巨大成就, 是邓小平理论在鲤城成功实践的结果, 是上级党委、政府正确领导的结果, 是历届区委、区政府领导带领全区人民团结进取, 共同奋斗的结果。回顾过去, 成就喜人, 展望未来, 充满希望。在跨世纪发展的征途上, 鲤城区委、区政府要在市委、市政府的领导下, 高举邓小平理论伟大旗帜, 进一步解放思想, 实事求是, 同心同德, 开拓进取, 为实现跨世纪的宏伟目标: 全面推进新一轮创业而努力奋斗!

## 鲤鱼跃龙门 刺桐花争妍

——泉州半小时城市群的中心城区：鲤城

中共鲤城区委报道组 黄江水

鲤城区，地处福建省东南沿海和晋江三角洲中心地带，史有“温陵”、“刺桐城”等别称，自唐朝初年建州始，一千二百多年来一直是泉州市的政治、经济、文化、交通中心和历代州、郡、府、署、市的政府所在地。1985年12月，泉州市升级为地级市，原泉州市建制改为鲤城区。1997年8月，鲤城行政区划调整为鲤城、丰泽、洛江三个行政区。新鲤城区国土总面积为52平方公里，人口26万人，仍地处泉州市半小时城市群的中心城区，既有着重要的战略地位，又具有现代化的城市格局。鲤城区是全国较早实行对外开放的地区之一，在20年改革开放春风的沐浴下繁花竞艳，百业俱兴，日益成为一方投资热土。

区委区政府发挥老城区科教文卫事业发达、文物古迹众多、商业网点密集、社会服务配套设施齐全等优势，大力实施“小城区、大商贸”战略，着力培育商贸繁荣街区。改涂门街为中心，包括侨乡商品街、涂门后街、讲武巷、幸福街、义全街为区域的商贸旺区，以汽车交易、汽配材料为中心，各种专业市场相得益彰的商贸旺区已基本形成。涂门布料市场、打锡街精品市场、涂门后街小商品批发市场、伍堡装璜材料市场、后城旅游文化街、侨乡旧货市场、泉州建材市场等各类“特”、“专”市场得到进一步发展壮大，初步形成多层次、多元化的商品交易网络。后城旅游文化街正式被批准为福建省旅游商品街、福建省泉州市旅游购物中心。益华、百汇购物中心、百姓超市等得到扶持，成为市区最大的商业中心和连锁超市。所有这

些,使老城区呈现一派繁荣昌盛的景象。看着那拔地而起的一座座商贸大厦及那充满现代气息的五光十色的霓虹灯,人们不禁由衷赞叹:这里的变化太大了!

江南片区是未来的城市次中心。那里海阔天空,是现代企业大展身手的好地方。区委、区政府配合大泉州建设规划,实施“城市跨江发展”战略,开发江南 300 亩、230 亩工业园区、火炬开发区,发展工业、商贸业、高科技产业和新兴产业,把江南片区建成以工商为特色的次中心城市。现已有近百家企业在这里落户生根。依靠科技进步,提高劳动者素质仍是当务之急。鲤城区委、区政府实施“科教兴区”战略,引导企业抢占科技制高点,组织实施“技术创新工程”,重点扶持一批产值 5000 万元以上重点企业和年纳税 50 万元以上的纳税大户,选择 15 家企业作为技术创新示范企业,落实各项扶持政策、措施,使得科技进步因素对全区经济贡献率已达 48% 以上。国有企业改革全面铺开,下岗职工再就业工程全方位实施。98 年 1—3 季度,预算内 50 家国有企业便总体实现利润 41.49 万元,一举摘掉 97 年亏 112.51 万元的帽子。全年安置失业及下岗人员 2750 人,失业率仅 0.98%,控制在 1% 以内。

改革开放事业的蒸蒸日上推动了社会经济持续稳步增长。1998 年全区工农业总产值达 100.4 亿元,财政总收入达到 3.0918 亿元,分别比增 21.19% 和 16.42%,实现了年初确定的“双超”目标,迈出了“五年重造一个鲤城区”的坚实的第一步。

“70 年代造田,80 年代造厂,90 年代造城。”这是人们对整个社会趋向的描绘,同样的,进入 90 年代的鲤城,最令人赞叹的也是那恢宏别致的城市精品建筑。

昔日拥挤不堪、砖石瓦房、火柴盒式层楼的东街、涂门街、打锡街、南俊巷已喜换新颜,有宽敞的四车道水泥路,几百幢新楼拔地而起。闽南特有的红砖、白花岗岩、大理石、古香古色的壁画浮雕及东南亚式骑楼、伊斯兰风格建筑精品等,在这里随处可见。“八闽第

## 鲤城风采

---

“街”——东街状元街以其独特的仿古风格再现了古城悠久的历史及人才辈出的风姿。而后城旅游文化街更是集文化景观、旅游服务、专业市场于一体，把古代文化艺术同现代商业市场完美结合，成为旅游、商贸、居家的好地方。

经济发展了，城市变美了，人的观念也不同了。

在鲤城，实现农村城市化、城乡一体化已不再是神话。外地人进入浮桥镇霞洲村，看着那排列有序的农民新居及那一派笙歌曼舞的景象，都不禁以为是进城了。姑娘从城市嫁到农村再也不是什么新鲜事。昔日的泥腿子也摆脱了单纯追逐温饱的尴尬，日落而息的痕迹已荡然无存。卡拉OK、摩托车、移动电话、电脑等玩艺儿对他们来说已不再新鲜了。从1999到2001年，区、镇、村每年还将共同投资3000万元，改造36个村，以逐步实现城乡一体化，建设南区城市次中心。

“栽下梧桐，引来凤凰”，这是鲤城人早已形成的共识。他们积极优化投资软环境，设立区长企业接访制度，开通区长热线电话，实施企业交费登记卡制度，建设人才市场、劳动力市场，成立经济信息服务中心、外商投诉服务中心及企业“110”等，形成区领导带头、区直部门高效服务、镇（街道）深入企业跟踪服务的勤政廉政工作氛围，从根本上改善了投资软环境，也吸引了许多“凤凰”。98年全区新批外商投资项目57个，投资总额6.128亿元，实际利用外资3845万美元，出口商品总值43.42亿元，超额完成年度计划。

众所周知，鲤城是全国著名侨乡及国务院首批公布的24个历史文化名城之一，是古代海上丝绸之路的起点，有着得天独厚的旅游资源。这里人文景观众多，有佛教、伊斯兰教、基督教、印度教的珍贵史迹荟萃，有开元寺、清净寺、天后宫、李贽故居、崇福寺、承天寺、朱熹遗迹等一大批国家、省、市级重点文物保护单位，具有发展旅游业的雄厚实力。

多轮驱动，齐头并进，鲤城区的各项社会事业也蓬勃发展。鲤

城为省级双拥模范城和省级卫生城市，现正致力于创建全国卫生城市。这里金融、保险、证券业发展迅猛，设有中国银行、工商银行、建设银行、农业银行、兴业银行、城市合作银行、农村信用社及中保人寿财产保险公司、闽侨、闽发、兴业、海信证券等金融服务机构。教育文化事业发达。全区汇集了泉州主要教育文化机构。有大专院校 3 所，中专学校 4 所、党政干部进修、培训、业余学校 18 所，普通中学 13 所，职业中学 6 所，小学 55 所，幼儿园 61 所。教育“两基”工作再次通过省二次跟踪验收。素质教育全面推进，全区有 2 所、5 所、17 所学校分别通过省、市、区文明学校评估验收。计生工作顺利通过全省年度考核检查，全区计划生育率达 99.64%，走在全市最前头。“121”全民健身工程全面启动，开元办事处荣获全国城市体育先进社区称号。

城市基础设施日臻完善。交通运输条件良好，一级公路国道 324 线和二级公路省道 306 线贯穿本区，福厦高速公路和漳泉肖铁路临境而过。泉州晋江机场距市区 20 公里，国家一类口岸泉州后渚港距市区仅 9 公里，泉州大桥、顺济桥及荀江桥从城区南端横跨晋江，与池店江南组团连成一片；供电供水网络结构合理，电力供应充足、电源稳定，市区日供水能力达 12.5 万吨，郊区日供水能力达万吨；通讯事业发达，邮电通讯设施堪称国内一流，拥有 10 万程控电话，可直拨国内 500 多个城市和国外 185 个国家（地区），移动电话和无线寻呼覆盖全区。

朋友们，这是一片充满希望的热土。几经兴衰，鲤城人在这里创造了许多奇迹。但是，“进攻、进攻、再进攻”将是鲤城人永恒的誓言！

刺桐花又开了，鲤鱼也跃过了新龙门。他们在和风中絮语着，向蓝天、大地诉说着这里的昨天、今天和明天。

# 鲤鱼跃龙门

——鲤城区街道工业发展历程

许锦芳 黄江水 吴再育

1985年对鲤城的街道工业来说是一个分水岭。在这之前,由于受各种因素影响,街道企业的起点低、设备旧、资金缺、技术差,产品竞争能力弱,长期处于“吃不饱、饿不死、长不壮”的状态。1985年改制建区后,鲤城区委、区政府面对街道工业年产值仅5000多万元、税利419万元的严峻挑战,毅然以发展街道工业作为振兴鲤城经济的突破口,使得鲤城街道工业突飞猛进,逐年递增,到1996年实现工业产值130亿元、利税11.23亿元,出口交货值53亿元。真可谓“忽如一夜春风来,千树万树梨花开”,改革开放的春风催开了鲤城街道工业之花。

## 放宽搞活,街道工业异军突起

改制建区后,鲤城区委、区政府针对街道企业存在政企职责不分、两权关系不清、分配不合理、管理混乱、效益不高等主要问题,坚持念好“放宽搞活”四字经,首先着手对街道企业进行深化改革,完善企业经营机制。他们结合街道工业企业的特点,实行由浅入深,从低到高多层次的经营承包责任制,以保证企业健康发展。特别是鲤中街道办事处率先推行企业经营承包责任制,实行“五定一包”(即定厂房折旧、设备折旧、流动资金占用、管理费、上缴利润、包产值)和“两包三上缴”(即包产值、利润、上缴利润、资金占用费、管理费),效益成倍增长。一年后,区里及时总结这一成功经验,并