

淮南鴻烈解卷九

主術訓

人主之術處無為之事而行不言之教清靜而不動一度而不搖因循而任下責成而不勞是故心知規而師傳諭導口能言而行人稱辭足能行而相者先導耳能聽而執正進諫是故慮無失策謀無過事言為文章行為儀表於天下進退應時動靜循理不為醜美好憎不為賞罰喜怒名各自名類各自類事猶自然莫出於已故古之王者寬而前旋所以蔽明也莊鑠塞耳所以掩聰天子外屏所以自障故所理者遠則所在者邇所治者大則所守者少夫目妄視則淫耳妄聽則惑口妄言則亂夫三關者不可不慎守也若欲規之乃是離之若欲飾之乃是賊之天氣為魂地氣為魄反之玄房各處其宅守而勿失上通太一太一之精通於天道天道玄默無容無則大不可極深不可測尚與人化知不能得昔者神農之治天下也神不馳於智中智不出於四域懷其仁誠之心甘雨時降五穀蕃植春生夏長秋收冬藏月省時考歲終獻功以時嘗穀祀於明堂明堂之制有益而無四方風雨不能繁寒暑不能傷遠近而入之養民以公其民樸重端慤不忿爭而財足不勞形而功成因天地之資而與之和同是故威厲而不殺刑錯而不用法省而不煩故其化如神其地南至交趾北至幽都東至暘谷西至三危莫不聽從當此之時法寬刑緩囹圄空虛而天下一俗莫懷姦心末世之政則不然上好取而無量下貪狠而無讓民貧苦而忿爭事力勞而無功智詐萌興盜賊滋彰上下相怨號令不行執政有司不務

反道矯拂其本而事修其末。削薄其德。曾累其刑。而欲以為治。無以異於執殛而來鳥。捫祝而狎犬也。亂乃適其。夫水濁則魚噉。政苛則民亂。故夫養虎豹。犀象者。為之園檻。供其嗜欲。適其飢飽。適其怒恚。然而不能終其天年者。刑有所劫也。是以上多故。則下多詐。上多事。則下多態。上煩擾。則下不定。上多求。則下交爭。不直之於本。而事之於末。譬猶揚榘而弭塵。抱薪以救火也。故聖人事省而易治。求寡而易贍。不施而仁。不言而信。不求而得。不為而成。塊然保真。抱德推誠。天下從之。如響之應。聲景之像。形其所修者本也。刑罰不足。以移風。殺戮不足。以禁姦。唯神化為貴。至精為神。夫疾呼。不過聞百步。志之所在。踰於千里。冬日之陽。夏日之陰。萬物歸之。而莫使之然。故至精之像。弗招而自來。不麾而自往。竊窺冥冥。不知為之者。誰而功自成。智者弗能誦。辯者弗能形。昔孫叔敖恬卧。而郢人無所害。其鋒市南宜遼。美凡而兩家之難。無所闕。其辭鞅鞅。鐵鎧瞋目。扼擊。其於以御兵刃。縣矣。券契求帛。刑罰斧鉞。其於以解難。薄矣。待目而照。見待言而使令。其於為治難矣。遽伯玉為相。子貢往觀之。曰。何以治國。曰。以弗治。治之。簡子欲伐衛。使史黯往觀焉。還報曰。遽伯玉為相。未可以加兵。固塞險阻。何足以致之。故臯陶瘖而為大理。天下無虐刑。有貴於言者也。師曠瞽而為大宰。晉無亂政。有貴於見者也。故不言之令。不視之見。此伏羲神農之所以為師也。故民之化也。不從其所言。而從所行。故齊莊公好勇。不使鬥爭。而國家多難。其漸至於崔杼之亂。項襄好色。不使風議。而民多昏亂。其積至昭奇之難。故至精之所動。若春氣之生。秋氣之殺也。雖馳傳驚置。不若此其亟。故君人者。其猶射者乎。於此毫

未於彼尋常矣。故慎所以感之也。夫蔡啟期一彈而孔子三日樂感於和。鄭忘一徽而威王終夕悲感於憂。動諸琴瑟形諸音聲而能使人為之哀樂。縣法設賞而不能移風易俗者。其誠心弗施也。再戚商歌車下。桓公喟然而寤。夫至精入人深矣。故曰樂聽其音則知其德。見其俗則知其化。孔子學鼓瑟於師襄而謝文王之志見微以知明矣。延陵季子聽魯樂而如殷夏之風。論近以識遠也。作之上古。施及千歲而文不滅。況於並世化民乎。湯之時七年旱。以身禱於桑林之際。而四海之雲。湊千里之雨至。抱質效誠。感動天地。神諭方外。令行禁止。豈足為哉。古聖王至精形於內而好憎忘於外。出言以副情發號以明旨。陳之以禮樂。風之以歌謠。薰萬世而不墜。橫局四方而不窮。禽獸昆蟲與之陶化。又況於執法施令乎。故太上神化。其次使不得為非。其次賞賢而罰暴。衡之於左右。無私輕重。故可以為平。繩之於內外。無私曲直。故可以為正。人主之於用法。無私好憎。故可以為命。夫權輕重。不差鼻首。扶撥枉撓。不失鍼鋒。直施矯邪。不私辟險。姦不能枉。讒不能亂。德無所立。怨無所藏。是任術而釋人心者也。故為治者不與焉。夫舟浮於水。車轉於陸。此勢之自然也。木擊折椹。水戾破舟。不怨木石而罪巧拙者。知故不載焉。是故道有智則惑。德有心則險。心有目則眩。兵莫憎於志。而莫邪為下寇。莫大於陰陽。而杞鼓為小。今夫權衡規矩一定而不易。不為秦楚變節。不為胡越改容。常一而不邪。方行而不流。一日刑之。萬世傳之。而以無為為之。故國有亡主。而世無廢道。人有困窮。而理無不通。由此觀之。無為者。道之宗。故得道之宗。應物無窮。任人之才。難以至治。湯武聖主也。而不能與越人乘。

幹舟而浮於江湖伊尹賢相也而不能與胡人騎驃馬而服騊駼孔墨博通而不能與山居者入榛薄險阻也由此觀之則人知之於物也淺矣而欲以編照海内存萬方不因道之數而專己之能則其窮不達矣故智不足以治天下也桀之力制飴伸鉤索鈇鉞金推移大轍水殺龍鼉陸捕熊羆然湯革車三百乘困之鳴條擒之焦門由此觀之勇力不足以持天下矣智不足以為治勇不足以為強則人材不足任明也而君人者不下廟堂之上而知四海之外者因物以識物因人以知人也故積力之所聚則無不勝也聚智之所為則無不成也埽井之無龜鼉隘也園中之無修木小也夫聚重鼎者力少而不能勝也及至其移徙之不能其多力者故千人之羣無絕梁萬人之聚無廢功夫華駟綠耳一日而至千里然其使之搏兔不如豺狼伎能殊也鵠夜撮蚤蚊察分秋毫晝日顯越不能見邱山形性詭也夫滕蛇游霧而動應龍乘雲而舉獲得木而捷魚得水而驚故古之為華也漆者不畫鑿者不斷工無二伎士不兼官各于其職不得相姦人得其宜物得其安是以器械不苦而職事不慢夫貢少者易僨職寡者易守任輕者易權上操約省之分下效易為之功是以君臣彌久而不相貶君人之道其猶零星之尸也儼然玄默而吉祥受福是故得道者不為醜飾不為偽善一人被之而不察萬人蒙之而不補是故重為惠若重為暴則治道通矣為惠者曰布施也無功而厚賞無勞而高爵則字職者懈於官而游居者至於進矣為暴者妄誅也無罪者而厄亡行直而被刑則修身者不勸善而為邪者輕犯上矣故為惠者生而為暴者生亂姦亂之俗亡國之風是故明主之治國有誅

者而主無怒焉。朝有賞者而君無與焉。誅者不怨。君罪之所當也。賞者不德。上功之所致也。民知誅賞之來皆在於身也。故務功修業不受賂於君。是故朝廷無而無迹。田野辟而無草。故太上知有之。今夫橋直植立而不動。俛仰取制焉。人主靜權而不躁。百官得修焉。譬如軍之持麾者。妄指則亂矣。慧不足以大。靈智不足以安。危與其舉。堯而毀桀也。不如掩聰明而反修其道也。清靜無為。則天與之時。廉儉守節。則地生之財。處愚稱德。則聖人為之謀。是故下者萬物歸之。虛者天下遺之。夫人主之聽治也。清明而不闇。虛心而弱志。是故羣臣輻湊並進。無愚智賢不肖。莫不盡其能。於是乃始陳其禮建以為基。是衆眾勢以為車。御眾智以為馬。雖幽野險塗。則無由惑矣。人主深居隱處。以避燥濕。閨門重襲。以避姦賊。內不知閭里之情。外不知山澤之形。帷幕之外。目不能見。十里之前。耳不能聞。百步之外。天下之物。無不通者。其灌輸之者大。而斟酌之者眾也。是故不出戶而知天下。不窺牖而知天道。衆人之智。則天下之不足有也。專用其心。則獨身不能保也。是故人主履之以德。不行其智。而因萬人之所利。夫舉踵天下而得所利。故百姓戴之上。弗重也。錯之前。弗害也。舉之而弗高也。推之而弗厭也。主道員者。運轉而無端。化育如神。虛無因循。常後而不先也。臣道員者。運轉而無方。論是而處當。為事先倡。守職分明。以立成功也。是故君臣異道。則治同道則亂。各得其宜。處其當。則上下有以相使也。夫人主之聽治也。虛心而弱志。清明而不闇。是故羣臣輻湊並進。無愚智賢不肖。莫不盡其能者。則君得所以制臣。臣得所以事君。治國之道明矣。文王智而好問。故聖武王勇而好問。故勝夫衆人。

之智則無不任也。用衆人之力則無不勝也。千鈞之重鳥獲不能舉也。衆人相一則百人有余力矣。是故任一人之力者則鳥獲不足恃。衆人之制者則天下不足有也。禹決江疏河以為天下興利而不能使水西流。稷辟土墾草以為百姓力農。然不能使禾冬生。豈其人事不至哉。其勢不可也。夫推而不可為之勢而不修道理之數。雖神聖人不能以成其功。而況當世之主乎。夫載重而馬羸。雖造父不能以致遠。車輕馬良。雖中工可使追遠。是故聖人舉事也。豈能拂道理之數。詭自然之性。以曲為直。以屈為伸哉。未嘗不因其資而用之也。是以積力之所舉無不勝也。而衆智之所為無不成也。聾者可令唯箴。而不可使有聞也。瘖者可使守圉。而不可使言也。形有所不周。而能有所不容也。是故有一形者處一位。有一能者服一事。力勝其任。則舉之者不重也。能稱其事。則為之者不難也。毋小大修短。各得其宜。則天下一齊。無以相過也。聖人兼而用之。故無棄才。人主貴正而尚忠。忠正在上位。執正營事。則讒佞姦邪無由進矣。譬猶方負之不相蓋。而曲直之不相入。夫鳥獸之不可同群者。其類異也。虎鹿之不同遊者。力不敵也。是故聖人得志而在上位。讒佞姦邪而欲犯主者。譬猶雀之見鴈。而鼠之遇狸也。亦必無餘命矣。是故人主之一舉也。不可不慎也。所任者得其人。則國家治。上下和。羣臣聽。百姓附。所任非其人。則國家危。上下乖。羣臣怨。百姓亂。故一舉而不當。終身傷。得失之道。權要在主。是故繩正於上。木直於下。非有事焉。所緣以修者然也。故人主誠正。則直士任事。而姦人伏匿矣。人主不正。則邪人得志。忠者隱蔽矣。夫人之所以莫抓玉石而抓瓜瓠者。何也。無得於玉石。弗犯也。使

人主執正持平如從繩準高下則群臣以邪來者猶以卵投石以火投水故靈王好細腰而民有殺食自饑也越王好勇而民皆處危爭死由此觀之權勢之柄其以移風易俗矣堯禹也夫不能仁化一里桀在上位令行禁止由此觀之賢不足以為治而勢可以易俗明矣書曰一人有慶萬民賴之此之謂也天下多眩於名聲而寡察其寔是故處人以譽尊而游者以辯顯察其所尊顯無他故焉人主不明分教利害之地而賢眾口之辯也治國則不然言事者必究於法而為行者必治於官上操其名以責其寔臣守其業以效其功言不得過其寔行不得踰其法羣臣輻湊莫敢專君事不在法律中而可以便國佐治必參五行之陰考以觀其歸並用周聽以察其化不偏一曲不黨一事是以中立而偏運照海內群臣公正莫敢為邪百官述職務致其公迹也主精明於上官勸力於下姦邪滅迹庶功日進是以勇者盡於軍亂國則不然有眾咸譽者無功而賞守職者無罪而誅主上闇而不明羣臣黨而不忠說談者游於辯修行者競於往主上出令則非之以與法令所禁則犯之以邪為智者務於巧詐為勇者務於鬥爭大臣專權下吏持勢朋黨周比以弄其上國雖若存古之人曰亡矣且夫不治官職而被甲兵不隨南敵而有賢聖之聲者非所以都於國也騏驥驂駟天下之疾馬也驅之不前引之不止雖愚者不加體焉今治亂之機輒述可見也而世主莫之能察此治道之所以塞權勢者人主之車輿爵祿者人臣之轡銜也是故人主處權勢之要而持爵祿之柄審緩急之度而適取予之節是以天下盡力而不倦夫臣主之相與也非有父子之厚骨肉之親也而竭力殊死不解其

軀者何也。勢有使之然也。昔者豫讓中行文子之臣。智伯伐中行氏。并吞其地。豫讓背其主而臣智伯。智伯與趙襄子戰於晉陽之下。身死為戮。國分為三。豫讓欲報趙襄子。漆身為厲。吞炭變音。槌齒易貌。夫以一人之心。而事兩主。或背而去。或欲身徇之。豈其趨捨厚薄之勢異哉。人之恩澤使之然也。紂兼天下。朝諸侯。人迹所及。舟楫所通。莫不賓服。然而武王甲卒三千人。擒之於牧野。豈周民死節而殷民背叛哉。其主之德義厚而號令行也。夫疾風而波興。木茂而鳥集。相生之氣也。是故臣不得其所欲於君者。君亦不能得其所求於臣也。君臣之施者相報之勢也。是故臣盡力死節。以與君。君計功垂爵。以與臣。是故君不能賞無功之臣。臣亦不能死無德之君。君德不下流於民。而欲用之。如鞭撻馬矣。是猶不待雨而求熟稼。必不可之數也。君人之道。處靜以修身。儉約以率下。靜則下不擾矣。儉則民不怨矣。下擾則政亂。民怨則德薄。政亂則賢者不為謀。德薄則勇者不為死。是故人主好驚鳥。猛獸珍怪奇物。狡獪康荒。不愛民力。馳騁田獵。出入不時。如此則百官務亂。事勤財匱。萬民愁苦。生業不修矣。人主好高臺深池。雕琢刻鏤。黼黻文章。絺綌綺縠。寶玩珠玉。則賦歛無度。而萬民力竭矣。堯之有天下也。非貪萬民之富。而安人主之位也。以為百姓力征強弱。眾暴寡。於是堯乃身服節儉之行。而明相愛之仁。以和輯之。是故茅茨不剪。采椽不斲。大路不畫。越席不緣。大羹不和。棗食不醑。巡行教勤。勞天下。周流五嶽。豈其奉養不足樂哉。舉天下而以為社稷。非有利焉。年哀志憫。舉天下而傳之舜。猶卻行而脫蹊也。衰世則不然。一日而有天下之富。處人主之勢。則竭百姓之力。以奉耳目之

欲志專在於宮室台榭陂池苑囿猛獸熊羆玩好珍怪是故貧民糟糠不接於口而虎狼熊羆
獸易養百姓短褐不完而宮室衣統人主急茲無用之功百姓黎民顛隕於天下是故使天下不
安其性人主之居也如日月之明也天下之所同睎目而視側耳而聽延頸舉踵而望也是故
非澹漠無以明德非虛靜無以致遠非寬大無以兼覆非慈厚無以懷衆非平正無以制斷是
故賢王之用人也猶巧工之制木也大者以為舟航柱梁小者以為楫楔修者以為櫓楫短者
以為朱儒枅櫨無小大修短各得其所宜規矩方圓各有所施天下之物莫凶於雞毒然而良
醫棄而藏之有所用也是故林莽之材猶無可棄者而況人乎今夫朝廷之所不舉鄉曲之所
不譽非其人不肖也其所以官之者非其職也鹿之上山獐不能跂也及其下牧豎能追之才
有所銷短也是故有大略者不可責以捷巧有小智者不可任以大功人有其才物有其形有
任一而太重或任百而尚輕是故審毫釐之計者必遺天下之大數不失小物之選者惑於大
數之舉譬猶狸之不可使搏牛虎之不可使搏鼠也今人之才或欲平九州並方外存危國繼
絕世志在直道正邪決煩理棼而乃責之以閭閻之禮陳寔之間或佞巧小具諂進渝說隨鄉曲之
俗卑下衆人之耳目而乃任之以天下之權治亂之機是猶以斧斲毛以刀抵木也皆失其宜
矣人主者以天下之目視以天下之耳聽以天下之智慮以天下之力爭是故號令能下究而
臣情得上聞百官修同羣臣輻輳喜不以賞賜怒不以罪諫是故威厲立而不廢聰明先而不
弊法令察而不可耳目達而不聞善否之情日陳於前而無所逆是故賢者盡其智而不肖者

竭其力德澤兼覆而不偏群臣勸勞而不怠近者安其性遠者懷其德所以然者何也得用人之道而不任己之才者也故假輿馬者足不勞而致千里乘舟楫者不能游而絕江海夫人主之情莫不欲總海內之智盡衆人之力然而羣臣志達效忠者希不困其身使言之而是雖在褐夫芻蕘猶不可棄也使言之而非也雖在卿相人君掄策於廟堂之上未必可用是非之所存不可以貴賤尊卑論也是明主之聽於羣臣其計乃可用不差其位其言可行而不責其辯闇主則不然所愛習親近者雖邪枉不正不能見也疎遠卑賤者竭力盡忠不能知也有言者窮之以辭有諫者誅之以罪如此而欲照海內存萬方是猶塞耳而聽清濁掩目而視青黃也其離聰明則亦遠矣法者天下之度量而人主之準繩也縣法者法不法也設賞者賞當賞也法定之後中程者賞缺繩者誅尊貴者不輕其罰而卑賤者不重其刑犯法者雖賢必誅中度者雖不肖必無罪是故公道通而私道塞矣古之置有司也所以禁民使不得自恣也其立君也所以制有司使無專行也法藉禮義者所以禁君使無擅斷也人莫得自恣則道勝道勝而理達矣故反於無為無為者非謂其凝滯而不動也以其言莫從己出也夫寸生於稊稊生於日日生於形形生於景此度之本也樂生於音音生於律律生於風此聲之宗也法生於義義生於衆適衆適合於人心此治之要也故通於本者不亂於末親於要者不惑於詳法者非天墮非地生發於人間而反以自正是故有諸己不非諸人無諸己不求諸人所立於下者不廢於上所禁於民者不行於身所謂亡國非無君也無法也變法者非無法也有法者而不用與

無法等。是故人主之立法。先自為檢或儀表。故令行於天下。孔子曰。其身正。不令而行。其身不正。雖令不從。故禁勝於身。則令行於民矣。聖王之治也。其猶造父之御。齊輯之於轡銜之際。而急緩之於脣吻之和。正度於胃臆之中。而執節於掌握之間。內得於心中。外合於馬志。是故能進退履繩。而旋曲中規。取道致遠。而氣力有餘。誠得其術也。是故權勢者。人主之車輿也。大臣者。人主之馮馬也。體離車輿之安。而手失馮馬之心。而能不危者。古今未有也。是故輿馬不調。王良不足以取道。君臣不和。唐虞不能以為治也。執術而御之。則管晏之智盡矣。明分以示之。則蹠踰之姦止矣。夫據陰而窺井底。雖達視。猶不能見其睛。借明於鑑以照之。則寸分可得而察也。是故明主而耳目不勞。精神不竭。物至而觀其象。事來而應其化。近者不亂。遠者治也。是故不用適然之數。而行必然之道。故萬舉之無遺策矣。今夫御者。馬體調於車。御心和於馬。則厯險致遠。進退周游。莫不如志。雖有騏驎騄駼之良。臧獲御之。則馬反自恣。而人弗能制矣。故治者不貴其自是。而貴其不得為非也。故曰。勿使可欲。毋曰弗求。勿使可奪。毋曰不爭。如此則人材擇而公道行矣。美者正於度。而不足者建於用。故海內可一也。夫擇職事而聽非譽。棄公勞而用朋黨。則奇材佚長。而干次守官者。靡過而不進。如此。則民俗亂於國。而功臣爭於朝。故法律度量者。人主之所以執下。釋之而不用。是猶無轡銜而馳也。羣臣百姓反弄其上。是故有術則制人。無術則制於人。吞舟之魚。蕩而失水。則制於螻蟻。離其居也。獲狝失木。而擒於狐狸。非其處也。君人者。釋所守而與臣下爭。則有司以無為持位。守職者以從君取容。是以人臣藏

智而弗用反以事轉任其上矣夫貴富者之於勞也達事者之於察也驕恣者之於恭也勢不反君君人者不任能而好自為之則智日困而自負其責也數窮於下則不能伸理行墮於國則不能專制智不足以為治威不足以行誅則無以與天下交也喜怒形於心者欲見於外則守職者離正而阿上有司枉法而從風賞不當功誅不應罪上下離心而君臣相怨也是以執政阿主而有過則無以責之有罪而不誅則百官煩亂智弗能解也毀譽萌生而明不能照也不正本而反自然則人主適勞人臣適逸是猶代庖宰剥牲而為大匠斲也與馬競走筋絕而弗能及上車執轡則馬死於衡下故伯樂相之王良御之明主乘之無御相之勞而致千里者乘於人資以為羽翼也是故君人者無為而有守也有為而無好也有為則讒生有好則諛起昔者齊桓公好味而易牙烹其首子而餌之虞君好寶而晉獻以璧馬釣之胡王好音而秦穆公以女樂誘之是皆以利見制於人也故善建者不拔夫火熱而水滅之金剛而火銷之木強而斧代之水流而土遏之唯造化者物莫能勝也故中欲不出謂之局外邪不入謂之塞中局外開何事之不節外閉中局何事之不成弗用而後能用之弗為而後能為之精神勞則越耳目淫則竭故有道之主滅想去意清虛以待不伐之言不奪之事循名責實使有司任而弗詆責而弗執以不知為道以奈何為寶如此則百官之事各有所守也攝權勢之柄其於化民易矣衛君役子路權重也景桓公臣管晏位尊也怯服勇而愚制智其所託勢者勝也故技不得大於輪本不得強於本則輕重大小有以相制也若五指之屬於臂搏援攫捷莫不如志言以

小屬於大也是故得勢之利者所持甚小其存甚大所守甚約所制甚廣是故十圍之木持千鈞之屋五寸之鍵制開闔之門豈其材之巨小足哉所居要也孔丘墨翟修先聖之術通六藝之論口道其言身行其志慕義從風而為之服役者不過數十人使居天子之位則天下編為儒墨矣楚莊王傷文無畏之死於宋也奮袂而起衣冠相連於道遂成軍宋城之下權柄重也楚文王好服獬冠楚國效之趙武靈王貝帶鷄鶡而朝趙國化之使在匹夫布衣雖冠獬冠帶貝帶鷄鶡而朝則不免為人笑也夫民之好善樂正不待禁誅而自中法度者萬無一也下必行之令從之者利逆之者凶日陰未移而海內莫不被繩矣故握劍鋒以離北宮子司馬蒯賁不使應敵操其觚招其末則庸人能以制勝今使烏獲藉蕃從後牽牛尾其絕而不從者逆也若指之桑條以貫其鼻則五尺童子牽而周四海者順也夫七尺之撓而制船之左右者以水為資天子發號令行禁止以眾為勢也夫防民之所害開民之所利威行也若發城決塘故循流而下易以至背風而馳易以遠桓公立政去食肉之獸食粟之鳥係置之網三舉而百姓說紂殺王子比干而骨肉怨斷朝涉者之脛而萬民叛再舉而天下失矣故義者非能偏利天下之民也利一人而天下從風暴者非盡害海內之眾也害一人而天下離叛故桓公三舉而九合諸侯紂再舉而不得為匹夫故舉錯不可不審人主租斂於民也必先計歲而收量民積聚知饑饉有餘不足之數然後取車輿衣食供養其欲高臺層榭接屋連閣非不麗也然民有樞穴狹廬所以託身者明主非樂也肥腴甘脆非不美也然民有糟糠菽粟不接於口者則明主

弗甘也。匡牀弱席，非不寔也。然民有處邊城，犯危難，澤紀暴骸者，明主弗安也。故古之君人者，其慘怛於民也。國有饑者，食不重味；民有寒者，而冬不被裘。歲登民豐，乃始縣鐘鼓。陳干戚，君臣上下同心而樂之。國無哀人，故古之為金石管絃者，所以宣樂也。兵革斧鉞者，所以飾怒也。觴酌俎豆，酬酢之禮，所以敘善也。衰經管屨，辟踊哭泣，所以謝哀也。此皆有充於內而成像於外。及至亂主，取民則不裁其力，求於下則不量其積。男女不得事耕織之業，以供上之求。力勤財匱，君臣相疾也。故民至於焦胥沸肝，有今無儲，而乃始撞大鐘，擊鳴鼓，吹竽笙，彈琴瑟，是猶貫甲冑而入宗廟，被羅紈而從軍旅，失樂之所由生矣。夫民之為生也，一人蹠耒而耕，不過十畝；中田之獲，卒歲之收，不過畝四石。妻子老弱，仰而食之。時有溢旱災害之患，無以給上之徵賦，車馬兵革之費，由此觀之，則人之生憫矣。夫天地之大計，三年耕而餘一年之食，率九年而有三年之畜，十八年而有六年之積，二十七年而有九年之儲。雖溢旱災害之殃，民莫困窮流亡也。故國無九年之畜，謂之不足；無六年之積，謂之憫急；無三年之畜，謂之窮乏。故有仁君明王，其取下有節，自養有度，則得承受於天地而不離饑寒之患矣。若貪主暴君，撓於其下，侵漁其民，以適無窮之欲，則百姓無以被天和而履地德矣。食者民之本也，民者國之本也。國者君之本也，是故人君者，上因天時，下盡地財，中用人力，是以羣生遂長，五穀蕃植，教民養育六畜，以時種樹，務脩田疇，滋植桑麻，肥境高下，各因其宜。邱陵阪險，不生五穀者，以樹竹木。春伐枯柢，夏取果蓏，秋畜蔬食，冬伐薪蒸，以為民資。是故生無乏用，死無轉尸。故先王之法，政不掩羣。

不取麋天。不涸澤而漁。不焚林而獵。材未祭獸。置罟不得布於野。獮未祭魚。網罟不得入於水。鷹隼未擊。羅網不得張於谿谷。草木未落。斤斧不得入山林。昆蟲未蟄。不得以火燒田。孕育不得殺。鷺鷥不得採魚。不長尺不得取。歲不期年不得食。是故草木之發若蒸氣。禽獸之歸若流。厚。飛鳥之歸若煙雲。有所以致之也。故先王之政。四海之雲至而修封疆。蝦蟇鳴。燕降而達路。除道。陰降百泉。則修橋梁。昏張中則務種穀。大火中則種黍菽。虛中則種宿麥。昂中則收斂畜。積伐薪木。上告於天。下布之民。先王之所以應時修備。富國利民。實贍來遠者。其道備矣。非能目見而足行之也。欲利之也。欲利之也。不忘於心。則官自備矣。心之於人。數四支也。不能一事焉。然而動靜聽視皆以為主者。不忘於欲利也。故堯為善而衆善至矣。公為非而衆非來矣。善積則功成。非積則禍極。凡人之論心。欲小而志欲大。智欲負而行欲方。能欲多而事欲鮮。所以心欲小者。慮患未生。備禍未發。戒過慎微。不敢縱其欲也。志欲大者。兼包萬國。一齊殊俗。并覆百姓。若合一族。是非輻輳而為之較。智欲負者。環復轉運。終始無端。旁流四達。淵泉而不竭。萬物並興。莫不嚮應也。行欲方者。直立而不撓。素白而不污。窮不易操。通不肆志。能欲多者。大武具備。動靜中儀。舉動廢置。曲得其宜。無所擊戾。無不畢宜也。事欲鮮者。執柄持術。得要以應眾。執約以治廣。處靜持中。運於璇樞。以一合萬。若合符者也。故心小者。禁於微也。志大者。無不懷也。知負者。無不知也。行方者。有不為也。能多者。無不治也。事鮮者。約所持也。古者天子聽朝。公卿正諫。博士誦詩。瞽矇誦度人傳語。史書其過。宰徹其膳。猶以為未足也。故堯置敢諫之鼓。

舜立誹謗之木。湯有司直之人。武王立戒慎之輶。過若臺。而既已備之也。夫聖人之於善也。無小而不舉。其於過也。無微而不改。堯舜禹湯文武皆坦然天下而南面焉。當此之時。整鼓而食。奏雍而儼。已飯而祭。灶行不用巫祝。鬼神弗敢祟。山川弗敢禍。可謂至貴矣。然而戰戰慄慄。日慎一日。由此觀之。則聖人之心小矣。詩云。惟此文王。小心翼翼。昭事上帝。聿懷多福。其斯之謂歟。武王伐紂。發鉅橋之粟。散鹿臺之錢。封比干之墓。表商容之間。朝成湯之廟。解箕子之囚。使各處其宅。田其田。無故無新。唯賢是親。用非其有。使非其人。晏然若故有之。由此觀之。則聖人之志大也。文王周觀得失。偏覽是非。堯舜所以昌。桀紂所以亡者。皆著於明堂。於是略智博聞。以應無方。由此觀之。則聖人之智負矣。成康繼文武之業。守明堂之制。觀存亡之迹。見成敗之變。非道不言。非義不行。言不苟出。行不苟為。擇善而後從事焉。由此觀之。則聖人之行方矣。孔子之通智。過於長弘。勇服於孟賁。足躡郊菟。力招城關。能亦多矣。然而勇力不聞。伎巧不知。專行孝道。以成素王。事亦鮮矣。春秋二百四十二年。亡國五十二。弑君三十六。采善鉏醜。以成王道。論亦博矣。然而圍於匡。顏色不變。絃歌不輟。臨死亡之地。犯患難之危。據義行。理而志不懾。分亦明矣。然為魯司寇。聽獄必為斷。作為春秋。不道鬼神。不敢專己。夫聖人之智固已多矣。其所守者約。故舉而必榮。愚人之智固已乏矣。其所事者多。故動而必窮矣。吳起張儀。智不若孔墨。而爭萬乘之君。此其所以車裂支解也。夫以正教化者。易而必成。以邪巧世者。難而必敗。凡將役行。立趣於天下。捨其易成者。而從事難而必敗者。愚惑之所致也。凡此六反者。不可不

