



当前，东莞已进入升级转型的关键期，
如何实现科学发展、创新发展，
必须尊重历史，尊重现实，
只有在充分承传历史优点、
顺应发展规律的前提下锐意创新，
大胆突破，才能找到破题、解困、
蜕变的良策。

SUCCESSFUL MODEL

成功范例

——东莞市镇街发展模式浅析
——The Analysis of Development Model in Dongguan Towns

东莞市经济贸易局 编
东莞市理工学院

SUCCESSFUL MODEL

成功范例

——东莞市镇街发展模式浅析

——The Analysis of Development
Model in Dongguan Towns



东莞市经济贸易局 编
东莞市理工学院

序

Prologue SUCCESSFUL MODEL

成功范例

东莞经济的特色在于镇街，特色主要体现在其差异性。尽管改革开放以来，全市32个镇街同处于东莞同一个大区域、同一个历史阶段，但由于各个镇街个体拥有不同的人文、地缘条件以及不同时期所采取的不同策略，就形成了不同的发展轨迹和路径。可以这样概括，共性在于大家均以制造业为主导或受其带动，个性则体现在对支柱产业的不同选择或不断调整。首先，是招商引资大力发展工业经济主导了东莞镇街经济的格局。改革开放初期，在以香港制造业转移为主的大背景下，在同一个东莞内不同镇街也存在着必然的竞争，谁在早期的招商引资大潮中抓住先机，谁就率先奠定了今后发展的基础，早期成功引进一两家企业或项目可能是偶然行为，但正是这些今天看来毫不起眼的个体引发并带动了后来大规模的外资进入，经过日后的不断演变，成就了今天相关镇街的特色产业集群。很明显，20世纪末乃至本世纪初期，东莞经济较发达的镇街均是拥有较强特色产业的镇街，如虎门纺织服装产业，厚街、大岭山家具产业、长安电子信息及五金机械模具产业，石龙、塘厦、石碣、寮步、清溪、黄江电子信息产业，大朗毛织产业，等等，这是先发优势和产业集群规模化整合发展的必然趋势，而黄江成功规划发展大型工业园也是高效承接外资的有益经验。其二，资源配置的大整合激活了局部地区的后发优势。如果说，东莞发展的成功之处很大程度上在于起步阶段把握住国际产业转移的后发优势的话，那么，在东莞这一段发展历程中，内部也存在着类似的先发和后发现象，尤其是进入新世纪，随着区域经济升级发展，产业发展的空间布局、市场资源会在更大范围进行重新配置，当发达镇街的空间资源尤其是土地资源出现瓶颈制约时，欠发达镇街也突显出自身的后发优势，其中沙田、麻涌等镇依托虎门港大开发的历史契机可以把固有的港口资源优势和后发土地优势充分发挥出来，最终实现跨越式发展；大城区的区域拓展和松山湖科技产业园的开发也会相应带动周边如寮步、大岭山等镇街的加速发展。其三，工业化和城市化进程加速了服务

业发展步伐。除了工业产业升级成为主导外，还有一个很重要的新增长动力，那就是近年城市化进程的拉动，第三产业和现代服务业成为了新的增长点，进入新世纪，东城、长安、常平、厚街、樟木头等镇的商贸流通业取得突飞猛进就是一个很好的佐证。总之，以上三种类型的发展路径同时体现了一个根本点，就是不同时期对自身资源要素的发掘、转化和利用水平直接决定了自身发展的速度、节奏和水平。

当前，东莞已进入升级转型的关键期，如何实现创新发展，必须尊重历史，尊重现实，只有在充分继承历史优点、顺应发展规律的前提下锐意创新，大胆突破，才能找到破题、解困、蜕变的良策。镇街经济是全市经济的重要支撑，是全市经济的一个缩影，镇街经济发展差异性的背后蕴藏着深度研究的价值，通过研究找寻其中的普遍规律和特定经验，继而进行分析，发现问题，探讨对策，最终的目的是对今后发展的路向有所启发，尤其是对发展过程中的重大矛盾和问题的揭示，对后来者或多或少有一定的借鉴意义，尽管这些揭示可能是浅层次。我们坚信，实践是检验理论的唯一标准，实践与理论的有机结合更有利于决策者进行科学理性决策，由以往的经验主义、经验管理、经验发展逐步向科学决策、科学管理、科学发展转变。

本次调研历时近半年，得以顺利完成，包含了课题组成员的心血与汗水，同时得到了相关镇街经贸办及相关部门的参与、支持和配合，在此致以衷心的感谢！由于时间和经验水平有限，本次调研只选择了我们认为相对较有特色的镇街作为范例，其代表性可能会引起争议，能够引起争议也是我们这次调研的出发点之，经验是没有唯一和一成不变的，多些探索和讨论，才能增强其启发性。未选择的镇街中，肯定还有很成功的例子，我们会在虚心听取各方面建议和意见的同时，祈求在今后的调研中去发掘和总结。

本书编委会
二〇〇七年四月

《成功范例》编委会及课题组成员名单

编委会成员

主任：陈桂明（市经济贸易局局长）
曹时礼（东莞理工学院工商管理系主任）
副主任：罗 斌（市经济贸易局副局长）
莫安达（东莞理工学院工商管理系党组书记）
成 员：郭灿华（市经济贸易局信息综合科科长）
张宇晴（市经济贸易局经济运行科科长）
全裕吉（东莞理工学院工商管理系副教授）
幸洪胜（市经济贸易局信息综合科副科长）
李淦球（市经济贸易局经济运行科科员）

各课题组成员名单

一、长安镇发展模式研究课题组成员
王 蕾（市理工学院工商管理系副教授）
谷云燕（市理工学院工商管理系助教）
李淦球（市经济贸易局经济运行科科员）
二、常平镇发展模式研究课题组成员
李福坤（市理工学院工商管理系副教授）
郑 宁（市理工学院工商管理系助教）
李辉宴（市经济贸易局信息综合科科员）
三、大朗镇发展模式研究课题组成员
莫安达（市理工学院工商管理系党组书记、副教授）
谷云燕（市理工学院工商管理系助教）
郭灿华（市经济贸易局信息综合科科长）
四、东城街道发展模式研究课题组成员
刘永安（市理工学院工商管理系副主任、副教授）
李 泳（市经济贸易局经济运行科科员）
五、厚街镇发展模式研究课题组成员
付 轲（市理工学院工商管理系副教授）
张宇晴（市经济贸易局经济运行科科长）
六、虎门镇发展模式研究课题组成员
邓宇鹏（市理工学院工商管理系副教授）
李淦球（市经济贸易局经济运行科科员）

《成功范例》编委会及课题组成员名单

各课题组成员名单

七、黄江镇发展模式研究课题组成员

邓念武（市理工学院工商管理系讲师）
刘 川（市理工学院工商管理系讲师）
吕卫东（市理工学院人事处副处长）
幸洪胜（市经济贸易局信息综合科副科长）
王敬华（市理工学院政法系讲师）

八、寮步镇发展模式研究课题组成员

杨 梅（市理工学院工商管理系讲师）
张宇晴（市经济贸易局经济运行科科长）
梁美仪（市理工学院工商管理系助教）
袁荫贞（市理工学院工商管理系助教）
李淦球（市经济贸易局经济运行科科员）

九、沙田镇发展模式研究课题组成员

刘 川（市理工学院工商管理系讲师）
邓念武（市理工学院工商管理系讲师）
景春兰（市理工学院政法系讲师）
郭灿华（市经济贸易局信息综合科科长）

十、石碣镇发展模式研究课题组成员

全裕吉（市理工学院工商管理系副教授）
梁美仪（市理工学院工商管理系助教）
周伟钊（市经济贸易局信息产业科科员）

十一、石龙镇发展模式研究课题组成员

邓念武（市理工学院工商管理系讲师）
谷云燕（市理工学院工商管理系助教）
石碧涛（市理工学院工商管理系助教）
龚 锋（市理工学院工商管理系副教授）
张宇晴（市经济贸易局经济运行科科长）

十二、塘厦镇发展模式研究课题组成员

李银满（市理工学院工商管理系教授）
唐元松（市理工学院工商管理系讲师）
罗恒深（市理工学院工商管理系助教）
丘珞珈（市经济贸易局信息综合科科员）

十三、樟木头镇发展模式研究课题组成员

程守红（市理工学院工商管理系助教）
曹时礼（市理工学院工商管理系主任、教授）
刘 斌（市理工学院工商管理系讲师）
幸洪胜（市经济贸易局信息综合科副科长）

成功范例

SUCCESSFUL
MODEL

目录 CONTENTS

政府导航两轮驱动 长安经济领跑乡镇	6
常平：世纪物流专业平台打造中	20
东城：工商并举 造就辉煌	34
大朗：培育助长 政府对产业集群的永恒话题	44
厚街：强化家具产业支柱地位 带动工业商贸经济发展	56
『虎门服装』品牌的发展阶段与未来趋势探讨	68
黄江：以规范的产业园区建设为契机促进全镇经济协调发展	84
寮步：突出新主题 借势促发展	98
沙田：以港口经济为依托 实现经济社会跨越式发展	114
石碣：实施外向带动战略 建设电子信息产业名镇	138
石龙：信息主导 商贸助力 推经济社会双转型	152
塘厦：支柱产业 支撑珠三角璀璨明珠	168
樟木头：营造一流商贸环境 大力发展第三产业	180



政府导航 两轮驱动 长安经济领跑乡镇

——长安镇发展模式研究案例

一、一路高歌，长安经济领跑乡镇

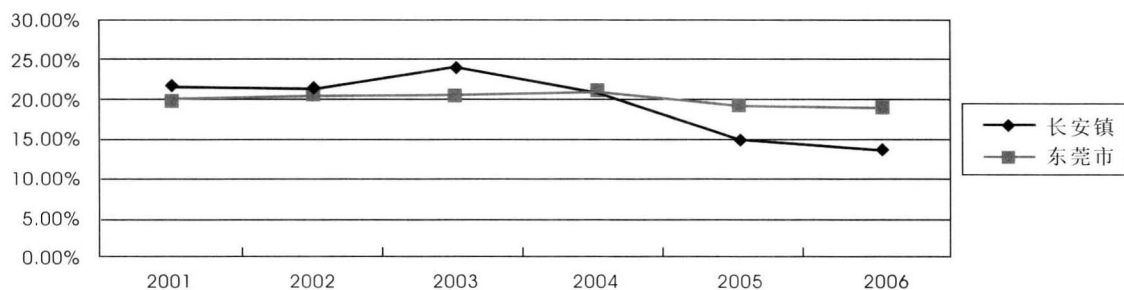
长安镇位于东莞市最南端，珠江口的东南岸，东连深圳市宝安区松岗镇，南临珠江口伶仃洋，西接虎门镇，北靠大岭山镇。东西约跨15公里，南北约跨7公里，面积83.4平方公里，整个长安镇山环海抱，气候宜人。镇辖13个社区居委会，户籍人口3.8万多人，外来流动人口50多万，旅港同胞3万多人。改革开放以来，长安经济取得了长足的发展，各行各业成绩斐然。

从产业结构看，长安镇已从一个以农业为主的小乡镇发展成为一个现代加工制造基地，一、二、三产业的比重由原先的绝大部分是农业转变为现在的1.1 : 68.1 : 30.8。

从生产总值（GDP）绝对值来看，近五年长安镇与虎门镇不相上下，交替分享GDP总量第一的宝座。2006年长安的GDP达152.2亿元，占全市的5.8%，居全市之首。从GDP增长速度来看，近六年长安镇（除2005、2006年）年均增长速度均在20%以上，一直高于东莞市的平均增长水平（见图1）。



图1：2001—2006年东莞市与长安镇GDP增长比较



从工业总产值看，近六年长安镇的年均增长速度均在20%左右。2006年工业总产值402.7亿元，约占全市的7.3%，列各镇之首。

从工业企业的数量看，2006年长安拥有外资企业1610家，约占全市总数的10%，列各镇之首；拥有民营企业801家，在全市也名列前茅。

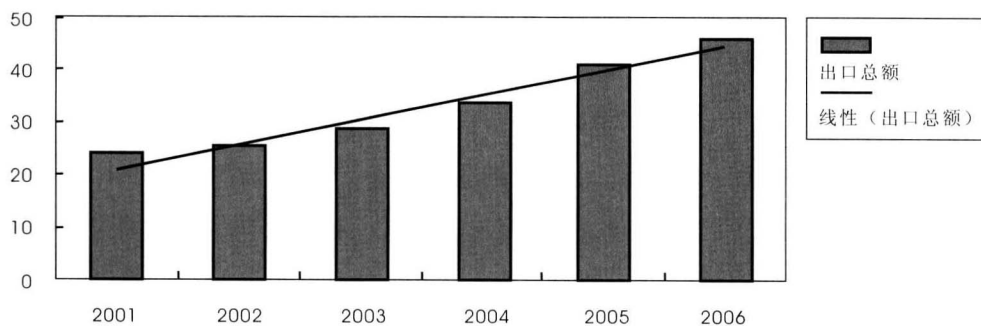
从利用外资情况看，近六年长安镇的年均增长速度（除2004年外）均在13%以上，2006年长安合同利用外资5.49亿美元，同比增长33%，实际利用外资4.71亿美元，同比增长27.7%，居全市之首。

从对国家的贡献看，税收近六年（除2003年）一直保持20%以上的增长势头。仅2006年长安镇税收总额就高达19.7亿元，居全市第四。

从镇级可支配的财政收入来看，2001—2005年均以18%以上的速度增长，2006年全镇可支配财政收入达10.5亿元，是全市镇级平均数的2.6倍，列各镇之首。

从出口看，出口总额更是呈现直线高速增长的态势（见图2），2006年全镇出口额达46亿美元（海关口径），约占全市的10%，同比增长13.5%，连续11年位居全市第一，连续9年位居全国乡镇之首。

图2：长安2001—2006年出口总额及其增长趋势



从集体经济发展水平看，2006年长安镇拥有镇级资产余额51.67亿元，约为全市平均数的2倍。

从人民的生活水平来看，近年农民人均纯收入以15%的速度增长，到2005年农民人均纯收入增长到15896元/年，是同期全市平均水平的1.6倍，列居各镇之冠。

从居民银行存款额来看，长安镇连续六年均以20%以上的速度增长。2006年长安居民储蓄存款余额156.9亿元，在全市各镇排名第三。



二、筑巢引凤，外源经济蓬勃发展

（一）政府导航，各方出力，营造良好的投资环境

1、规划先行，基础设施日臻完善

回顾改革开放28年的发展历程，长安经济之所以迅猛发展，与市、镇两级政府的正确引导是密切相关的。众所周知，要吸引外资，发展对外加工工业，没有起码的基础设施如港口、道路、邮电、电力、供水以及生活服务设施是很难起步的。在国家投资极少的条件下，28年来长安镇一直坚持规划先行，基础设施日臻完善，城市建设水平稳步提高。现在拥有面积30多平方公里的城市中心区，国家二级标准以上水泥、沥青道路200多公里，密度达到百平方公里240公里。1996年，长安镇率先建成了全市第一个电话镇，现在全镇住户电话普及率早就超过100%，于1994年开通了互联网，2000年开通宽带，可与世界各地直接进行资讯联系。22万伏变电站2座，11万伏变电站5座，年用电40.5亿千瓦，用水量1.1亿吨，有三星级标准酒店7家，五星级标准酒店3家，医疗设备齐全先进的医院5家，高档影剧院7家，大型农贸综合市场16个，以及文化中心、图书馆、体育中心和国际标准高尔夫球场等一批文化体育设施。40多个休闲景区、景点遍布镇中心及各社区，全镇绿化覆盖率40.2%，道路绿化覆盖率100%，获得了首届“全国造林绿化百佳乡（镇）”和“全国卫生镇”、“全国村镇建设先进单位”、“全国小城镇建设示范点”等荣誉称号，被广大外商誉为投资的乐园。

2. 贴身服务，投资环境不断优化

一是成立各种服务机构，加强与外企的沟通与联系。早在上世纪80年代初，长安镇就设立了加工装配办公室，为前来投资的外资企业提供从洽谈、签约、工商登记、报关、办理进出口许可证以及香港直通车等手续，实行“一条龙”管理和服务，当时就基本做到一个项目一天办成，从洽谈到运进设备，快的只需要一周时间。1998年3月，为适应企业报关制度的改革，长安镇成立了长安报关公司太平报关组，并在本镇各管理区也分别成立了报关组，协助外企开展报关工作。同年11月，外经办成立了由本镇30余家外资企业的董事长和总经理组成的顾问团，对长安的投资环境和经济建设提出意见和建议，此举大大促进了经济发展及“以商引商”工作的开展。

二是建立多种服务制度，扶持外资企业发展。如建立党政领导挂钩服务企业制





度。从1998年起，长安镇委、镇政府实施班子成员挂钩服务企业制度，规定每人为5家企业提供贴身报务。2001年，为扶大扶强，镇政府从全镇甄选出105家出口大户企业，由镇领导班子成员与之建立对口扶持关系，帮助企业解决生产经营中遇到的各种问题。2002年又将此一制度推广到集团公司和各村委，直到现在该镇仍然坚持着这一做法。如建立大型企业办事优先卡制度，对被选定的大型企业发放办事优先卡，凭此卡可在出口退税、通关待遇、窗口办事等多方面享受特殊服务。

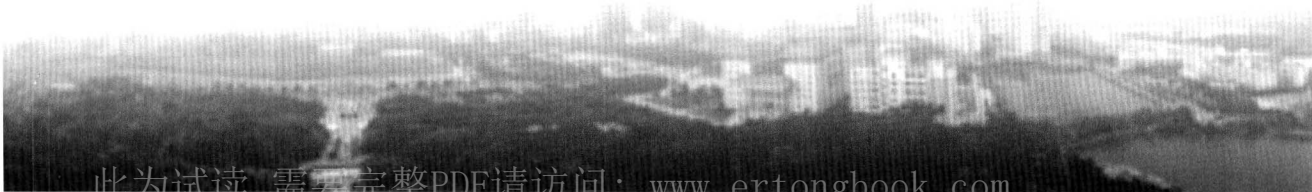
三是积极做好调查研究，努力为企业解决实际困难。长安镇党委政府从实际出发，在认真贯彻落实上级文件指示的同时，也积极向上级反映企业的实际困难，合情合理地为企业争取利益，使外企感受到政府保姆式的关怀。如2005年，该镇与海关联系，增设了F通道，对资信良好的AA企业实行直接通关，大大地提高了办事效率。又如为帮助外商及时了解我国的有关政策法规，镇投资服务中心与长安外商协会、台商联谊会、港商会、日商会密切合作，举办各种讲座、研讨会等，把国家的政策法规送到外企和外商的手中。

（二）设园引资，外资企业纷至沓来

党的十一届三中全会以后，国家实行改革开放政策，在沿海地区设立经济技术开发区。长安镇作为最早的经济开发区之一，及时抓住有利时机，充分利用国家制定的各项优惠政策，凭借其毗邻深圳、香港的优越地理位置及旅港同胞多的特点，以兴办“三来一补”（来料加工、来件装配、来样加工、补偿贸易）和引进“三资”（中外合资、中外合作、外商独资）企业为突破口，大力发展外向型经济，走出了一条“借船出海”的发展新路子，并取得了显著成效。

经过20多年的努力，长安镇已经从一个落后的农业乡镇发展成为一个现代加工业制造基地。至2006年，长安镇共有外资企业1610家，历年利用外资总额34.86多亿美元，2006年全镇出口总额46亿美元，连续9年居全国乡镇之首。外资企业来自香港、台湾、日本、美国、韩国、德国、马来西亚、新加坡等多个地区和国家，产品包括电子、机电、电脑资讯、五金、玩具、塑胶、模具、运动鞋、钟表、服装、手袋等数十种。在长安镇生产的享誉世界的国际品牌和产品有三洋、索尼、爱华、理光、佳能、尼康、西铁城、卡西欧、三菱、夏普、惠普、摩托罗拉、微软、康柏、戴尔、菲利普等40多个。

长安镇的外向型经济发展大致经历了以下四个阶段：



1.以引进劳动密集型来料加工企业为主的摸索起步阶段（1980—1984年）

1979年，改革开放刚刚开始，长安的经济正处于蹒跚起步阶段，投资环境差，加上长安的逃港风潮余波未平，使长安的对外引进工作非常艰难。当时，全镇仅有农械厂、水泥厂、船厂等几家小厂，年产值仅50余万元。为了改变这种落后的面貌，长安在缺少资金、缺少厂房的情况下，纷纷利用现有的仓库、祠堂等，开办“三来一补”企业。

至1984年，长安镇共引进外资企业23家，协议合同利用外资5394万港元，工缴费收入367万港元。企业的主要产品有丝花、玩具、五金、制衣、漂染、化工等行业的10多个品种，产品主要销往香港。

2.以多引快引为主的快速发展阶段（1985—1991年）

1985年起，长安镇的投资环境日益得到改善，对外商的吸引力不断增强，外资企业纷至沓来，而长安基本上是来者不拒。

在1985年至1991年间，长安镇共引进外资企业450家，比前一阶段的23家增加427家，增长18倍，协议合同利用外资13.19亿港元，比前一阶段增加12.65亿港元，增长23倍，工缴费收入5.35亿港元，比前一阶段增加5.31亿港元，增长144倍。

3.以选商引资为主的择优发展阶段（1992—1997年）

1992年春，邓小平南巡讲话发表以后，长安镇又掀起了新一轮的改革高潮。由于有了多年的改革开放经验，本镇的招商引资思路有了新的变化，摆脱了“来者不拒”的局面，强调项目的选择性，避免从前的盲目和低水平引进，许多大型的高科技企业都是在这段时间落户长安的。经济发展呈现出以下几个特点：一是以工业园区为主导的经济模式发展迅速，并出现同一行业相对集中的现象。在这段时间，镇村两级大规模地建起了各种小工业园区数十个，在这些工业园区内，或是电子、电器，或是五金、机械等相关行业相对集中。二是投资项目向高科技、高资金、高技术行业发展。为了增加产品附加值，提高产品竞争力，长安镇逐渐减少电镀、漂染、化工等易污染企业，重点发展电子信息等高科技企业。三是台资企业数量逐渐增多。至1997年，长安镇共引进台资企业500多家，占引进项目的60%以上。

在1992年至1997年间，全镇新引进项目1085宗，其中电子类项目占50%，比前一阶段增加635宗，增长141.1%；协议合同利用外资90.6亿港元，比前一阶段增加77.4亿港元，增长586.8%；工缴费收入31.8亿港元，比前一阶段增加26.5亿港元，增长495.3%；外资企业出口总额73亿美元。

4. 以增资扩产做大做强为主的提高发展阶段（1998年以后）

随着经济的发展，长安在土地、水、电、环境等各种生产要素上的制约日益突出，为了使有限的资源发挥更大的作用，长安镇进一步调整发展思路，立足于优化资源配置，力争提高土地产出效率，以较少的资源消耗、较低的环境破坏获得较高的经济效



益、生态效益和社会效益。一是建设工业园区，为企业进入创造优质载体。自1996年起，长安镇开始分期开发建设规划总面积3260亩的新安、安力、振安三大工业园。工业园区已经成为长安吸收新增外资的主要区域。二是优化资源配置，提高经济效益。从整体上，采取提高企业准入门槛，完善职工保障体系及一系列保护环境措施，逐步用经济杠杆淘汰用工多、占地大、污染重、技术低、贡献少的外资企业，从而置换出空间来承载新的优质企业；从个体上，选取一批已在长安落户的优质企业，积极鼓励和支持其增资扩产，扩大生产规模，提高新增生产力的技术含量，帮助优质企业做大做强。

自1998年以后，全镇在产企业的增资扩产已经成为长安每年新引进外资的重要组成部分，2000—2005年累计增资扩产9.7亿美元，占这几年实际利用外资比例57.43%。



三、借船出海，内源经济风生水起

（一）统一规划，整合资源，集体经济发展壮大

在发展经济的模式上，长安镇始终坚持集体经济为主导，土地集中规划开发，镇、村、组协调发展，依靠集体经济的壮大与发展，带动村民共同富裕。在发展集体经济方面，他们注重发挥镇级经济的“龙头”作用，不断扩大再生产，狠抓内部管理，压缩管理成本，改善负债结构，从兴建工业园区、厂房出租、房地产开发，到商铺、农贸市场、停车场的经营等，全面出击，形成强劲的发展势头，取得了很好的经济效益。到2006年底，镇级资产余额为51.67亿元，镇级可支配财政收入10.5亿元。为了提高土地利用效益，他们积极引导各级集体“筑巢引凤”，用滚雪球方式积累起来的集体资金，不断完善城镇基础设施，建设适应企业需求的厂房，逐年减少单纯的转让土地，并统一规范各村的招商条件，有效地克服了内部的恶性竞争，使集体经济的实力越来越雄厚。

（二）依托外企，扎根本土，民营企业迅速成长

在外向型经济的带动下，长安的民营经济逐渐得到发展。尤其是2000年以后，长安镇委、镇政府把发展民营经济作为进一步加快当地经济发展的“三张牌”之一，制订了一系列政策措施，放宽市场准入，改善投资环境，优化产业结构，加强载体建设，提高服务意识，促进了民营经济的快速健康发展。其发展的主要阶段有：

1. 依托外企的附庸式发展阶段

上个世纪80年代后期，随着外资企业的引进，一大批长安本地的轻壮年劳动力进入到外资企业担任中方厂长（经理）、报关员、会计、出纳和仓管员（俗称“五大员”），使他们有机会接受现代工业文明的洗礼，学到了不少外资企业的经营理念、管理方法、生产技术、营销手段，了解了国际市场的需求，掌握了部分客户资源，产生了学着干的冲动。于是部分本地的“五大员”离开外资企业开始独立开展业务，或为外资企业照单生产（外资企业把部分订单外包给当地的民营企业生产），或为外资企业生产配件，或为外资企业提供服务，一个个成功地脱胎成为长安早期的民营企业主和个体工商户。随着外资企业的扩大发展，对配套生产环节或经营环节的需求剧增，导致了如五金模具、包装材料及其他衍生性产品的生产、销售及货物运输业的逐步兴起，使长安的民营企业和个体工商户成燎原之势迅猛发展起来。到1996年8月，全镇共有民营企业326家，个体工商户8000多户。

2. 依托市场的自主式发展阶段

1995年，东莞市委、市政府颁布《关于加快民营经济发展的决定》，放宽民营经济从业人员登记范围、经营范围、经营方式等。同年底，长安镇也出台了加快民营经济发展的相关措施，使该镇民营经济规模逐渐扩大。1996年8月，长安镇率先成立民营经济办公室（东莞市是2002年才成立民营办的），安排专门人员负责长安镇的民营工作。到2003年底，长安的民营企业共568家，个体工商户共有14742家。此外，随着民营企业的经营范围进一步扩大，为了开拓更广阔的发展空间，许多民营企业开始大胆走出东莞，走出广东，积极开拓国内、国际市场，努力实现企业的可持续发展。

3. 依托科技的集约式发展阶段

经过近几年的快速发展，长安政府已经明显意识到了民营经济已开始进入从总量扩张到集约式发展的转型阶段。为此，长安政府因势利导，出台了一系列举措来促进民营经济上层次上水平。第一，实施自主创新战略，健全技术创新体制，建立自主创新服务平台，完善支持自主创新的配套政策，完善鼓励创新的激励机制，提高原始创新、集成创新和引进消化吸收再创新能力。第二，大力推行“科技长安工程”，健全科技服务机构，营造自主创新氛围，加大自主创新奖励力度，引进自主创新人才。第



三，竭力扶持“两自”企业发展，对“两自”企业在政策上、资源配置上予以支持，鼓励现有名牌企业做强做大，鼓励企业申报国家专利，建立知识产权保护服务平台。到2006年底，全镇共有民营企业801家，初步形成了以电子、机械、五金、模具为主体的产业结构模式，电子信息和五金模具业集群发展明显。在产品的科技含量上也有了较大的提升，许多民营企业积极走“产、学、研”发展道路，主动与科研单位和大专院校挂钩，加大科技投入，企业自主创新的能力有了明显提高。到2006年底，全镇拥有市级民营科技企业86家，省级民营科技企业12家，省高新技术企业23家。涌现出了一批知名科技型民营企业，创造出了一些知名品牌，如“步步高”、“金正”两个国家驰名商标。民营企业正在向集约式方向发展。



四、内外源经济共生发展，特色产业集群雏形显

现

在内外源经济共生发展的过程中，电子信息和机械五金模具逐渐成为长安镇的两大学支柱产业，共同支撑着长安经济的发展。到2006年，长安有电子信息、五金模具企业1200多家，从业人员20万人，出口占全镇总额的70%以上。其中，长安镇电子信息产业要早于机械五金模具产业的发展，是东莞市电子信息产业集群的重要组成部分，而依托长安镇电子信息产业发展起来的机械五金模具产业，是长安别于东莞其他的特色产业。在长安镇政府的大力引导和扶持之下，长安镇机械五金模具行业已经出现集群式发展的态势，机械五金模具的产业链初步形成，产业集群建设的帷幕已经拉开，长安镇经济发展也开始在新的领域树立标杆。

（一）机械五金模具特色产业逐步形成

长安镇的机械五金模具业起步于20世纪90年初期，虽起步较晚，但由于有巨大的制造业市场需求的支持，发展非常迅速。上世纪九十年代中期，以电子信息为主的制造业纷纷从海外迁移，主要落户在深圳、东莞、广州等地。由于长安位于大珠江三角洲地区的中心，如果以长安为起点，一个小时左右的车程可以到达广州、珠海、深圳及香港、澳门等中心城市。独特的地理位置，使长安在香港、广州、深圳三个中心城市的经济要素同时辐射下，大量的人流、资金流、信息流都涌入长安，数以万计的生产厂家如浩瀚繁星，镶嵌在长安及周边地区，珠三角地区巨大的制造业市场，数十万家制造企业每天都需要大量机械五金模具，这带动了中高档机械设备、五金工具、模具配件需求的与日俱增，构成了巨大的需方市场。此外，长安镇凭借良好的投资环境和优质高效的服务吸引了一批香港知名模具企业落户。得天独厚的产业优势，广泛的制造产业基础，知名模具企业的示范效应，带动了长安机械五金模具业飞速发展，逐渐成为长安镇的特色产业。

2002年7月，长安镇被确定为“广东省电子五金专业镇技术创新试点镇”，长安镇政府借此机会，出台一系列扶持机械五金模具产业发展的优惠政策，吸引全国各地知名机械五金模具企业落户。经过多年来的大力发展和宣传，长安已经成为华南地区最重要的机械五金模具产品的集散地之一。目前，该镇1600多家外资企业中有400多家从事机械五金模具业生产，700家民营企业当中有300多家专注这一行业的生产和销售，近3万家个体工商户中有3000多家从事这一产业的销售和服务，从业人员近10万人，年产值超60亿元，2005年全镇49家年纳税超过100万元的民营企业纳税大户中有23家从事这一行业。同年该镇先后被评为“中国机械五金模具名镇”和“广东省火炬计划首批模具特色产业基地”。长安机械五金模具在全国行业内已有一定的知名度，机械五金模具业已与电子信息业并列成为长安镇的支柱产业。

（二）机械五金模具专业市场初步完善

遵循“产业推动市场，市场带动产业”的发展规律，长安镇目前已建有3个大型机械五金模具专业批发市场和1条五金饰品专业街，经营范围包括各类机床、金属切削、机床配件附件、机床电器及模具、刀具、卡具、量具、刀具、五金工具及金属材料等，业务范围辐射至整个珠三角地区，为长安乃至东莞周边生产企业提供配套齐全的五金模具。

（三）机械五金模具产业集群发育良好

产业集群是指大量相关企业及其相关支撑机构，按照一定的经济联系(通常以一个主导产业为核心)在特定的空间上集聚，形成一个类似生物有机体、具有持续竞争优势的经济群落。具有集中性、地域性、关联性等三个明显特征，核心是其内部的共生机



制。产业集群是一种世界性的经济现象，是提高国家和地区经济竞争力的重要手段。大量经验表明，一国欲获得竞争优势，不能只靠本国的全球性大企业，更重要的是那些在扎根于国土上的中小企业集群。在竞争日趋激烈的全球经济中，企业需要建立密切的伙伴关系，通过伙伴关系的建立，促进信息流动和创造性思维的传递，使企业获得竞争优势。由客户、供应商、竞争者，以及诸如大学、研究机构、顾问团、政府等支持性机构所构成的集群会降低成本和促进创新。大力发展产业集群，促进产业升级，全面提升产业竞争力，是各地推进新型工业化进程，加快区域经济发展的必然选择。长安政府因势利导，积极为该镇机械五金模具产业集群发育创造条件：

1. 举办专业展会。为了满足该镇及周边镇区众多企业材料采购的需要，吸引海内外五金模具精品荟萃长安，努力打造海内外制造商、销售商、采购商竞相展示新产品、新技术，开展贸易洽谈、交流合作的重要平台。2001年，长安镇举办了首届广东（长安）五金模具交易会。2004年的第四届五金模具交易会升格为“中国（长安）五金模具交易会”，提升为国家级的交易会。通过近几年的不断发展，每年一届的中国（长安）机械五金模具交易会以专业化为发展方向，以地方特色产业为基础，已成为华南地区有一定影响力的专业展会，机械五金模具交易会品牌效应和长安镇在珠三角地区机械五金模具业的辐射效应已显现较强的影响力。

2. 搭建服务平台。产业集群形成以后，要使产业健康持续发展，必须依靠政府的引导、扶持和搭建行业公共服务平台。长安镇政府在上级有关部门的大力支持下，一方面积极引进机械五金模具行业服务机构落户该镇，另一方面致力于搭建公共服务平台。一是建设国家模具重点实验室东莞实验中心；二是成立华南理工大学方达研究院；三是建设中国测试技术研究院广州分院东莞工作站。四是成立行业协会，提供协调服务。

3. 打造品牌企业。一是积极引进国内外知名品牌企业落户长安镇。由于长安镇重要的地理位置和周边巨大的市场需求，很多国内外知名企业都在该镇设立经销总代理或设厂投资。二是大力培养自有品牌和自有技术企业，以此推动机械五金模具企业的升级和发展。三是加强专业队伍建设，提高技术研发水平。

4. 兴建专业园区。长安镇计划建立一个500—1000亩的模具数控产业园区，提供优惠措施，积极承接日本、欧美等发达国家和地区新一轮产业转型中转出的设备和技术，专门吸纳国内外知名精密模具和数控机械企业进园设厂或科研办事处，开发建设模具制造加工区、模具材料交易区、模具设备商贸区、模具设计开发区、模具技术培训区及信息服务区等五大功能区，打造一个以汽车零配件模具制造中心、家电塑料模具制造中心、精密冲压模具制造中心等模具产业为核心，五金、机电、家电、汽车零部件等相关产业为支撑，集生产加工、产品展示销售等功能为一体的产业集群。