

青海商业史料

新闻报道选辑

(1949—1987)

青海省商业史志编委会办公室

前 言

根据编纂《青海省志·商业志》的要求，为了真实地合乎规律地反映在党和政府领导下，广大商业职工努力探索建设具有中国特色、青海特点的社会主义商业路子，所经历的曲折历程，所取得的光辉成就及经验教训，我们较系统地查阅整理了1949年至1987年报纸发表的有关商业报道，现编辑成《青海商业史料·新闻报道选辑》，印发全省商业、供销系统和有关方面，供研究、参考。

《青海商业史料·新闻报道选辑》的430篇文章，绝大部分选自《青海日报》，个别选自其它报。凡辑录的报道、专论、报告等一般不作改动，标题、正文均按原貌辑入。原文中出现非公元纪年、旧式地名、旧币制、非标准度量衡制等，除作必要的注释外，一般不更改。技术性问题的处理：竖排版一律改为自左至右横排；繁体字更为当前通用的简化字；当时明显的排校差错予以更正。参加查阅、收集、编辑工作的人员有：雷明昇、武福湘、韩积善、王孝利，最后由张致义审定。

由于编辑水平所限，若有不妥之处，请予指正。

青海省商业史志编委会办公室

一九八八年九月

目 录

1

大 类	类	目	页 次
一、综合类	(一) 社会主义商业创建时期 (1949~1957年)		1~75
	(二) 商业工作的曲折道路 (1958~1978年)		75~110
	(三) 商业工作新的发展时期 (1979~1987年)		110~152
二、民族贸易类	(一) 省级综合		155~176
	(二) 海西自治州		176~188
	(三) 海南自治州		188~194
	(四) 海北自治州		195~197
	(五) 黄南自治州		198~199
	(六) 玉树自治州		199~208
	(七) 果洛自治州		208~214
三、购销业务类	(一) 百 货	1、省级综合	217~228
		2、西宁市	228~238
		3、海东地区	238~243
	(二) 纺织品		244~249
	(三) 石油煤炭		250~251
	(四) 五金交电化工		252~255
	(五) 糖烟酒		255~258
	(六) 肉禽蛋		258~275
	(七) 蔬菜		275~288
(八) 饮食服务		288~307	

大 类	类	目	页 次
四、市场安排类	(一)	支援工业生产	311~318
	(二)	支援农牧业生产	318~326
	(三)	安排群众生活	326~346
	(四)	组织物资交流	347~360
	(五)	城乡集市贸易	361~377
	(六)	发展社会商业	378~405
	(七)	设置商业网点	405~410
五、经营管理类	(一)	企业管理	413~425
	(二)	物价管理	425~432
	(三)	商业储运	432~440
	(四)	商办工业	440~448
	(五)	职工教育	449~458
	(六)	劳动工资	459~461
六、先进典型类	(一)	先进单位事迹	465~484
	(二)	先进个人事迹	484~507

一、综合类

(一)社会主义商业创建时期

(1949—1957)

生产贸易专委会首次集会

本市讯 坚决贯彻西宁市各民族各界人民代表会议的决议，生产贸易专门问题委员会，依据各代表的反映与要求，于十一月二十三日假原商会召开首次会议，由贸易公司副经理刘肇功同志，就代表所提问题依次解答：如“贸易专门委员会的基本任务和方向应从何处着手？”刘经理答复说：“青海的贸易方针，就是以国营贸易为领导，团结广大的正当的大小工商业者，进行物资交流，根据全国物价形势和物资交流的实际情况，调整价格以免农牧业产品价格过低而影响生产，以便更进一步的发展农牧业”。又代表们建议，“关于目前有些坐商及摊贩职业不定，可能对我政府政策不甚了解，抱着怀疑态度甚至有的企图逃避税收因而部份商号化整为零，由大缩小，或者有的关闭门市转为摊贩，此种情况实有碍于市场之繁荣”。刘经理答复说：“这个建议很好，但为要整顿市场，健全商业组织，使工商业纳入正轨，有计划有步骤的向前发展，必须由政府领导，组织有关机关的审查登记委员会，进行彻底登记，划业归行，凡有益于国民生计的正当工商业者，经政府审查后，即核发证照一律保护，过去曾做过投机倒把破坏金融的商户，如能彻底悔悟并经商会多数会员之申请，亦可核发证照，如有某些个别商人，仍然企图投机捣乱市场者，倘经政府查出，过期没有营业证照，则依工商条例取缔其经商资格”。会毕各界代表，深赞我人民政府的正确政策，并提出今后要号召所有商人坚决遵照政府法令，本着贸易公司所领导的贸易方针，为建设新的青海而奋斗。

(古洪 1949年12月3日)

青海贸易区公司拟定本年工作方针和计划

本市讯 青海贸易区公司，总结解放迄今的工作并依据工作情况及经验，提出一九五零年的工作方针，及春季工作的具体计划。

一、工作总结

接管以来，逐步健全了区公司组织，确定了集体领导分工负责的制度，并逐渐派遣干部建立、整顿了兰州、民和、乐都、湟中、湟源、贵德、都兰、循化、同仁、兴海等十个贸易支点和玉树商行。接到总公司试薪指示后，立即展开评薪审干工作，并转饬各支公司执行。坚持了两个月以来的在职干部学习制度，建立会议、汇报、检讨、总结和各项工作制度。如司务会各科室汇报工作；各科室经常召开科务会议，进行生活检讨；各支公司按时结帐，又

如商情联络、业务指导、业务通讯的按期出刊及各地供求调剂，维护金融等。工作中存在的缺点表现在：领导上对工作中心环节的掌握不够具体，会上说的多，工作任务布置的多，而动员、组织干部执行则做的不够，更没有很好的检查、督促、研究、总结工作。因此在某些地方，决议与指示只是空洞的形式，具体执行上，上下意图就不够协调。还有，部分干部学习尚不能联系实际，如对组织分配工作讲价钱，计较地位与待遇，有些老干部在工作中甚至还保留着游击作风。

二、本年工作方针

(一) 逐步接管各地伪“德兴海”机构和旧有正派职员，在政府与区公司直接领导下，恢复各地贸易机构。根据剿匪反特形势的开展，组织、发动群众沟通各地物资交流，帮助调剂供求，刺激生产发展。(二) 团结改造旧有职员，通过政府逐渐搜集伪“德兴海”散失物资，有重点的催讨外欠，并把各处羊毛设法运往兰州，换回物资，明春再换成毛，保持川流不息的收售制度，加速资金周转，以使物价平稳。(三) 加强在职干部短期性的轮流教育，提高政治觉悟，增加工作效率和责任心。有计划地培养财经人才，以便充实下层工作。(四) 在总公司与政府指示领导下，贯彻集体领导、分工负责的各种会议、汇报工作制度，并随时检查，总结业务计划的执行情形。

三、今春业务计划

本省贸易可分为四类：(一) 羊毛(输出品)；(二) 皮革(输出品)；(三) 粮食(小麦、青稞、豌豆，城乡调剂)；(四) 布匹茶叶等(输入品)，为调剂供求，春季贸易工作必须尽量运出土产，换回必需品，并籍此达到全国性物资交流，相对的稳定物价的目的。今年春季首先接收敌伪时代的各县“德兴海”资财，逐渐培养干部，组织各县支公司，加强搜集敌伪遗留的财产，后再组织运输力，驮运羊毛输出，收购食粮，以供今春青黄不接之时所需，在互助互利的原则下，与外省进行等价交换，输入广大人民需要的物资供给市场。并计划详细调查农产品与手工业产品，在总消费量上占若干比数，还需要用外来若干物资与原料，深入了解各商行营业状况与活动范围，流动与固定资金，再将本公司贸易范围与私商的对比，更加详细调查。对于掌握物价情况，根据上级指示，每次的升降，要争取主动，防止物价暴涨与投机奸商捣鬼，正当的吞吐物资，配合稳定金融繁荣经济。

(1950年3月30日)

省贸司经理联席会议揭幕

本报讯 青海省贸易区公司，首届各支公司经理联席会议于本月十日在该公司会议室正式开幕，与会各支公司经理，计西宁市、湟源、湟中、贵德、同仁、乐都、民和、化隆、循化等九个单位，(玉树、兴海、都兰因路途较远，未能出席)，预计会议进行五日，主要进行下列各项传达及讨论：由区公司经理薛宏福传达总公司(西北贸易部)经理联席会议决议精神，各支公司工作汇报，分组学习“中央关于财经统一工作决定”与有关文件，讨论今后工作任务及建立业务，资金调度与预算等制度，以及会议的总结报告。会议开始首由区公司王泽农副经理说明开会意义后，继由薛经理传达总公司的决议事项，着重指出这次会议的

基本精神是贯彻中央统一财经工作决定，彻底清理仓库积存物资，严格反对铺张浪费的大少爷作风，实行经济核算，定员定额，在恢复与发展生产的原則下逐渐使经营种类走向专业化，经营方法实行企业化。过去由于马步芳血腥统治青海，用极不等价的交换剥削人民，造成工业品与农牧业产品价格剪刀式的差额，使各族人民生活日渐贫困，农牧生产大大降低。解放后在贸易自由与等价交换政策下，农牧业产品麦子、羊毛等价格大为提高。解放前后的交换情况为：解放前每百斤羊毛仅换一市石小麦，或一封半附茶，或两丈青斜布，解放后同一数量与同一质量的羊毛可换麦子七市石，或附茶八封，或青斜布二十丈，依此作比平均提高六倍半左右；又解放前每石麦子仅换附茶半封，或青斜布一丈二尺，解放后则可换附茶一封或青斜布三丈，平均提高一又四分之一倍。这是贸易自由与公平交易的具体表现；同时由于农牧业产品价格的提高，增强了农牧民的生产情绪，刺激了农牧产品的发展。最后指出今后贸易工作重点是大力组织有出路的土产出口，有计划的供给人民必需品，掌握季节性的货物，吞吐物资，稳定金融物价，严格执行中央关于财经统一工作的决定与中央贸易部的指示，完纳税收并加强干部文化与理论政策的学习，研究业务，改进技术，以发挥国营贸易的应有作用。薛经理传达完毕，继由各支公司作工作汇报。

（张扬、古洪 1950年4月14日）

省贸司经理会议要求

贯彻贸易政策调节供需总结经验教训提高业务

本报讯 本省贸易区公司首届经理联席会议第二、三两日（四月十一、十二日），由各支公司汇报工作。青海自去年九月解放后，由于领导上及全体干部的努力，克服了困难，先后建立了各县贸易支公司十二处。在贸易工作方面由于一贯坚持我人民政府正确的贸易路线与贸易方针，具体实现了贸易自由，等价交换政策，奖励了土产品的出口，保证了人民必需品的供给，有计划的提高农牧产品价格，并在稳定金融、物价与刺激生产的发展上获得相当成绩。各族人民对贸易公司有了初步的认识，湟源藏族同胞感激的说：解放了，羊毛也解放了！过去羊毛不准私人卖买，同时也不值钱，我们吃不上，穿不上，很多人家都把羊杀吃了，现在羊毛也值钱了！用和以前斤数一样的羊毛能换到多于以前几倍的东西，这都是毛主席和解放军给我们的好处。再如湟源商人魏振邦在马步芳统治时生意倒闭，解放后五个月即恢复了原状。这就是人民政府的贸易政策照顾各族各界人民使得到实惠的具体表现。区公司薛经理在总结报告时说：成绩是有的，大部同志工作都很努力，但我们不能满意，相反的这次会议的检讨工作，纠正缺点，要使我们更好的为人民服务，使人民得到更大的利益。过去的一个阶段工作中发生了不少缺点与错误，也是我们的经验教训。如经营渔业，不深入调查研究，仅听个别人的反映，就投资人民币五千四百万元，结果货快时，渔夫迟迟不交，鱼销不出去了，才把小鱼交给我们。甚至有人拿了钱不去打鱼，到现在尚欠公司五百四十万元人民币。湟源支公司发生空卖羊毛现象，青海解放不久，湟源支公司由刘世明负责与商人空卖羊毛一万一千多斤，当时价值人民币一百四十万元，结果皮毛涨价，商人交不起就跑不见了。

湟中支公司粗枝大叶，收购货物不进行检查，估计斤数，发现卖的羊毛掺沙、掺水，斤数不够，十七驮羊毛共少了一百多斤。这样就犯了工作不负责的严重错误，对人民对国家都是不利的，还有上下联系不够，工作不够主动，致各公司无法掌握价格，有时亏了大公，并引起奸商投机捣乱。彻底纠正以上这些错误是我们今后做好工作的关键。词毕，各支公司开始汇报工作。继由刘副经理肇功，门市部营经科于忠副科长分别报告今后业务经营方针与经营方法，刘、王两同志在讲话中对上述错误与缺点，提出严正警惕，号召大家从思想上彻底祛除粗枝大叶，空买空卖、本位主义等工作作风，建立实事求是、点滴归公踊跃缴税等正确思想。最后业务科科长王培芝对今后密切上下联系提出建议，各支公司在中央贸易部统一价格政策下，主动掌握，领导市场，以多购多销照顾各族人民利益，减少商人的中间剥削。下午四时大会分为两组，学习讨论政务院关于统一国家财政经济工作决定的有关文件及刘、于两同志的经营方针、经营方法的报告。

(古洪、张扬 1950年4月15日)

全省首届贸易支公司经理联席会议闭幕

确定今后贸易方针、任务

本报讯 青海省贸易区公司首届各支公司经理联席会议在连续进行了六天之后，于四月十五日胜利闭幕。会议自始至终充分发扬了民主精神并展开批评与自我批评。会议的收获除进行思想教育使与会者明确认识空买空卖，对工作粗枝大叶、保守思想等一系列的错误认识与行为外，并依据西北贸易部经理联席会议之精神、政务院统一国家财经工作之决定与青海省客观具体情况与特点确定了今后贸易方针经营任务与经营方法。拟具并研讨了财务、资金调度与预算、资金运用和管理、商品估价以及报告请示等制度。

(一) 易贸方针：基于青海地广人稀，城镇不多，土产丰富，民族复杂等特点：一、经营方针主要在大力组织输出有出路之土产，换回人民生活日用必需品，做好城乡互助，内外交流的工作，以达到刺激生产发展、改善人民生活，繁荣经济之目的。二、有步骤有重点的加强专业化经营，建立皮毛、土产等公司，为将来专业化打下基础；严格企业的管理之经营，利用科学管理方法，实行经济核算，固定资金加速周转，在运输上、保存上、包装上减少耗费，降低商品成本。三、与合作社及其他单位业务往来，贯彻现款交易或合同制度，严禁空卖空买；争取纳税模范，给商民带头；爱护国家资财，做到点滴归公、精打细算；组织重点经营，给予合理的利润，发动群众组织运输。

(二) 经营任务：按具体情况精打细算，基本上完成公平分配“收购”与“推销”任务。如民和支公司和乐都支公司保证完成收购粮食的任务，以调剂兰州的粮食。湟源与兴海当场商讨建立了收购推销粮食互助关系。

(三) 经营方法：由于目前经济形势的新发展，严格反对小商人保守思想，应该大胆放手的做，季节性供求调剂，争取多购多销，加速资金周转，减少市场游资，稳定物价，收购方面；记取过去经验教训，坚决反对并取缔探买探卖和对人民不負責任的工作作风；注意成

本，经济核算，完成自购自销，收购外运任务；买羊毛要细心检查防止掺水、掺沙、做假。由于客观情况可采取重点收购，适当掌握价格，照顾生产者与贩运者的合理利润，组织群众运输，奖励抛售土货；计算价格上，整数之零数可让，单位上的小数不可让，精心细算，反对大少爷作风；推秤方面：由于目前交通困难和某些特殊原因，注意组织小商人和群众运输；少数民族交易时，注意要态度和蔼，不受礼物；教育营业员顾客多给了钱要退回，建立贸易工作服从政治的思想。

关于贸易工作干部问题，会议上发扬了批评与自我批评精神，湟中支公司经理梁文章，没有深入调查，会议上作汇报，简单、空洞、没内容。湟源支公司经理杨富生，工作学习时即装有病、李春虽工作积极，学习好，善帮助别人。会议除对错误思想进行批判外，一致认为今后必须加强干部理论与政治学习，反对迁就无原则的和气现象，耐心说服使干部了解为人民服务的意义。

闭幕会上刘副经理从政策、业务、财务三方面的过去工作做初步总结报告。政策方面：经理提出各支公司要做好团结少数民族工作；业务上要深入调查，严禁盲动性的工作作风；财会上，纠正粗枝大叶，数字颠倒，篮存物资拖拖拉拉等作风，树立起精打细算，细心检查，实事求是的精神。最后薛经理对商政工作基本方针阐述四点：一、要贯彻城乡互助组织物资交流，奖励土产输出，明确指导私人商业面向广大群众供销日用品的经营方法开拓新的发展前途，树立商业为工农牧生产服务的新观点。二、对一切以正当方式经营各种日用必需品及工业生产原料品的商业各种行业及各种合作社，必须切实保护，并鼓励其发展，对投机倒把、囤积居奇、卖空买空等破坏国民经济的非法商业必须坚决限制取缔，彻底纠正市场上一切旧的不正当经营方式，通过各项措施逐步建立新的市场秩序。三、一切市场管理措施必须密切配合国营企业，贸易公司及各种专业公司业务经营，适当通过行政力量保障各种国营企业发挥最高功能完成掌握物价，稳定市场，完成领导新民主主义经济发展的任务。四、国家税收与国家财政主要收入，应教育商人了解税收意义，鼓励其积极向国家照章纳税，惩办其假账偷税行为，同时应积极配合各级税局深入了解商业具体情况，正确执行税收政策。

（张扬 1950年4月21日）

大力开展青海贸易事业便利各族人民生活需要

薛凌福

青海虽然地广、人稀、交通不便，但森林茂盛，矿产丰富，牧畜发达，并有广大肥沃可耕之盆、原地、过去因受蒋马匪帮的残酷剥削统治，以及不等价的交换，掠夺各族人民羊毛及农牧副产，致使农村破产，广大人民处于吃不饱穿不暖的饥寒交迫生活中，有名的“黄金青海”，物弃于地，工商农业不能发达，畜牧业亦不能提高。偌大的青海全省，除西宁市有点作坊型的工业和临近一些城镇有稀薄的商业基础外，绝大地区仍处于分散落后的农牧业个体经济中。

青海的山货、土产很多，尤其羊毛不仅年产量大，而且毛质冠于全国，由于工业不发达

及马步芳的经济垄断。所以，绝大部份是廉价输出的，绝大部份的主要工业品和日用必需品（如布匹、茶叶等；）又是输入的，这个输出输入的供求调剂，不仅关系青海人民的生活，而且输出之羊毛及药材、山货等，对外贸易上也是起着相当作用，这就是青海贸易的特点。

根据青海的贸易特点和经济形态，在解放后的几个月来，在我人民政府贸易自由等价交换政策及维护和提高农牧区人民生活之下，农牧业土产品的价格大为提高。如解放前每百斤羊毛仅换麦子一市石五斗或附茯一封半或青斜布二丈，解放后至现时计算，同一质量与同一数量的羊毛，则可换附茶十三封，或青斜布三匹，或麦子十石，又如解放前每市石麦子换附茶一封或青斜布一丈三、四，如今同一质量与数量的麦子，则可换附茶二、三封，青斜布二、四丈，这是贸易自由与公平交易的具体表现，因之，农牧业区各民族人民提高了生产情绪，刺激了农牧业生产的发展，这与马步芳以掠夺手段用极低的价钱强制收买牧区人民的羊毛，造成牧民将每年所剪的羊毛，掘窟埋入土内不使马步芳发现而招致损害的情形是不可同日而语了。

综合上述我青海贸易仍应掌握工农牧产品的等价交换，大力收购有出路的土产，籍以发展国民经济，沟通城乡物资交流；贯彻城乡互助的经济方针，联系群众发展正当的自由贸易，使其私人资本投入生产，奖励土产山货的输出，扩大主要工业品的输入，供给各族人民的需要物资，是当前青海贸易工作的主要任务。

国营贸易机构在那里建立，那里的供求就可逐渐得到调剂，农牧民产品的价格就会逐步得到提高，否则就会招致某些奸商过分渔利，尤其是“刁郎子”（刁郎子即高称进低称出，中间过分剥削渔利农牧民）的欺骗敲诈。

基于以上情况，我们决定健全各县贸易机构，并教育各级贸易干部应切实负责，在政府领导下联系群众，倡导和发动牧区牧民直接贩运羊毛，减少中间剥削。大力开展收购推销任务，使青海各族人民生活日益提高，为实现毛主席所指示的发展生产繁荣经济底目的而奋斗。

（1950年5月18日）

关于半年贸易工作报告(摘要)

二次政府委员会议上省贸易公司刘肇功副经理报告了半年来的贸易工作，兹摘要志下：

（一）调整与提高了羊毛价格，活跃了市场，增多了人民的福利。比如一月份羊毛每斤一、四五〇，现在调整稳到七、五〇〇，上涨四倍以上，而布匹百货三月份还跌了百分之四十五上下，按照公私半年来经营出口羊毛不下四五百万斤之巨，投放货币三四百亿，根据羊毛上涨四倍，实质就是给青海人民增多了二三百倍的购买力，市场繁荣人民生活的提高道理就在这里。

（二）主动提高与稳定了粮价，克服了“谷贱伤农”的现象。公司曾通过商会，选出了几个正当的商人成立了“利民”“裕民”两粮店，订立了代购合同，先后在本市收购小麦一万八千多市石，维持了粮价的平稳上升，六月份粮价波动，公司即大量抛售小麦，遂即平抑

了粮食价格，安定了人民的生活。

(三) 公司专售本币支持了金融稳定，比如四五月份商人抢购羊毛追索白洋，致使白洋黑市经常波动，影响本币物价有时突涨，六月上旬白洋黑市由一万八千元一度涨到两万五千元，物价跟踪上涨，我两门市部大量稳价推销使物价终于稳定下来。

(四) 商业方面：本市商政科对市场的管理进行了适当的调整，半年宁市增多坐商一百一十五户有些是转业的，实际加多五十三户，皆因公司照顾了合法的利润，奖励商贩下乡，促使城乡物资的交流，联系他们共同完成供求调剂工作。

(五) 土产专业公司，仅一个月的光景，投放本币近三亿元，主要收购了大、黄、秦艽、甘草、羌活，估计可最高购小麦三千市石，可购大布（均价二十五万元）一千二百匹，这对生产救灾改善人民生活依然起了很大的扶助作用。

总之，大体上看来半年来青海的贸易是逐日走向发展的。但过去我们的工作计划性还很差。尤其是目前手工业、皮货、鞋店等技术低，成本高，生产不太发达。商人不敢到游牧区去做生意等问题。这些都阻止着贸易的开展。也是我们目前急待研究解决的问题。今后并应加强各地商政工作，检查和宣传工商贸易政策，极力领导组织群商深入牧区，开展农牧区贸易，健全各项财务制度，提高干部的政策观点和技术责任，并加强培养兄弟民族干部从事贸易工作。

(1950年8月28日)

省府张仲良副主席在贸易支公司经理联席会议闭幕会上讲话

本报讯 本省贸易区公司首届支公司经理联席会议闭幕会上，省府张仲良副主席出席讲话。在号召贸易工作者各级干部为建设新青海而努力时称：“我们有些干部不能好好安心工作，嫌青海冷、苦、落后，岂不知革命就是要翻天覆地，不但是“认识宇宙”，而且要“改造宇宙”。我们应当向苏联影片“边疆文化”里的耐心为人民服务不怕吃苦的工作者学习，他们终将落后的边疆变为文化之区了。目前我们有困难，但我们有信心能战胜困难。”继称：“目前有两种错误思想的人：第一种人是从外省来的，有些有享受思想，以为青海没有上海好，想回家，这种人认为青海落后，没有认识青海的新前途；第二种人，愿意在西宁工作，到外县去就不高兴，狭隘的保守思想很深。落后是反动派造成的，我们不能鄙视落后而要改造落后。坐享其成是剥削阶级思想，是要不得的，我们不要向困难低头，而要战胜困难，改造自然。”最后张副主席对贸易工作者作如下指示：（一）各级干部必须努力学习贸易业务、经营专业、企业管理，因为贸易是经济重要环节之一，做好贸易工作，才能刺激农牧业发展，提高人民生活。（二）经济和政治是互相结合的，反对单纯营利观点，彻底明确认识打算盘是为谁打的。（三）宣传改良畜牧业，做好团结群众工作。

(张扬 1950年4月21日)

一年来从贸易上给予青海各族人民的福利

——为青海解放一周年纪念而作——

薛宏福 王泽农 刘肇功

青海国民经济主要靠农区粮食互通有无和牧区皮毛输出，换回生活必需品来维持生活。在马步芳统治时期禁止私商收买皮毛输出，食粮是被横征暴敛，雇丁买马，剥夺一空，使各族人民经济破产到不可想象的境地。解放后，人民负担减轻并合理，又由于自由贸易的政策，羊毛粮食也都值了钱，社会逐步安定，政府发动生产，开荒增产，挖药材，猎野皮，生活程度大为提高，藏族同胞说：“羊毛也解放了”，“现在和从前是两个世界”，这个说法是十分真实的，现籍青海解放一周年我们把一年来贸易工作探讨一下：

（一）国营贸易一年来工作实绩

一、收购产品（据不完全统计）

羊毛 收购四，五五八，一三七斤 价值三五，三九七，一九〇，〇〇〇元。

驼毛 收购一，七八〇斤 价值一七，二三〇，〇〇〇元。

皮张 收购五七〇张。价值 二，二八〇、〇〇〇元。

肠衣 收购四六，八二九根价值 四〇八、六〇〇，〇〇〇元折茯茶六五一，三七〇封，折大布一一九，四一七匹。

土产 收购大黄，甘草，羌活，秦艽，鹿茸，麝香，发菜，蘑菇等十六种 价值二五九，一七〇，七九五元共折茯茶四，七一二封 折大布八六三匹。皮毛，土产合计价值三六，〇八四，四七〇，七九五元

共折茯茶六五六，〇八二封折大布一二〇，二八〇匹。

二、供销用品（八月份各支公司未列入）

大布 二〇，四六一匹

土布 一四，一七六匹

茯茶 一七，三六一封。

百货 九五九，八六九，四三七元。

（二）从解放一年中看各族人民得到的实惠

四九年九月，青海解放不到半月，市场逐渐恢复营业，在贸易自由的政策下，各行业由萧条走向活跃，因而农牧区人民及商人均有利可图，羊毛价格逐渐提高，去年十月每百斤羊毛仅值人民币一十万元上下（折银元五六元）至本年八月中旬提高到八十万元，而输入的工业品，在我中央政府为安定人民生活，稳定物价的波动，于三月份适时的执行财经统一政策，使全国物价由平稳而合理下降，西宁十种工业品价格，平均下降百分之四十五，比如雁塔布在三月上旬每匹价值四十八万九千多元，逐渐合理下降到三十万元，这对青海各族人民尤为有利，不仅解决了各族人民的需要品，且在农牧产品价格上涨的条件下，更使各族人民购买力大为提高，如果我们拿解放前与现在的羊毛作一个交换比例，那就是：去年夏季马

步芳统治时，羊毛百斤换雁塔布二丈，换小麦二市石，换茯茶一封半。

今年秋季青海解放一年，羊毛百斤换雁塔布二匹八，换小麦九市石，换茯茶十四封。

如上所述，以我国营贸易公司收购羊毛数目作比，假若在马步芳统治时代，则各族人民卖出四百五十多万斤羊毛，只能换到大布九千一百多匹，而今同等数量，要换到十一万七千九百多匹，增多十万八千多匹，小麦能增多三十一万四千多石，茶叶也可增多五十六万九千多封，这些东西，都是经我人民政府国营贸易公司给与青海各族人民的财富，人民生活那有不富裕的道理。

（三）自由贸易的政策提高了人民的购买力

由于人民政府执行了共同纲领中民族政策，所以在青海解放后，为照顾少数兄弟民族与保障农牧民的利益，在五〇年工作中规定大力开展贸易工作，正确的贯彻了公平交易，合理交换，消灭了以前工农产品剪刀差的交换，恢复与发展了各族人民的正当自由贸易，凡属有利于国计民生的城乡交易不受任何限制，并在各族人民需要下，大量供销了人民必需的茶叶、布匹、粮食、百货等，使市场日见活跃，把农牧产品逐渐提高。尤其是牧民收入增加，使牧民同胞过去吃不饱穿不上的日子，如今提高到能吃好面穿好衣的生活了，所以藏民彩盖、桑热加错等某次对新闻记者谈话时说：“青海的解放，是藏民的新生，也是富裕的开始。”牧民从各方面得到实际利益后，一致维护赞扬人民政府的贸易政策，如本市有些藏民同胞卖了羊毛以后，到人民政府去致谢，他们说：“马步芳统治时征马抢马，所以马贵，毛主席来了不征马了，知道藏民靠羊毛吃饭，大量收买羊毛，所以毛贵”还有些藏民同胞因没见过毛主席，为表示敬爱，不少藏民跑到湟源、西宁，买了毛主席像回去，象敬爱“宝神父”一样保护着。

另外，我们还可以从供销数字上知道，在西宁两个门市部，经常是拥挤不堪的，有个时期每天可回笼一亿至二亿元，几百尺布几百封茶是不断由门市部供应市场，各支公司添货的日子，至多三二个星期就须一次，大通县一个偏僻的小城市，刚开张时每天也回笼一千至二千元，湟源、贵德等许多产毛区域的支公司，磁脸盆，青银锅子大受藏民欢迎，这说明了青海各族人民的购买力在增长着。

过去一年，由于我们对青海情况生疏，各族人民生活需要不多了解，价格掌握也不及时，宣传工作十分不周，致使各族各界人民对国营贸易认识不够，未能密切配合，为使今后能在统筹兼顾，各得其所，携手并进的原则，来发展贸易计划。

一、在贸易工作中，必须求得公平合理，掌握照顾生产，贩运、消费三者合理的利润来指导市场，在任何时候，任何场合亦必须坚持“货真价实”不以歹货供应市场。

二、建立关系，宣传价格，指导物资交流，使一切物资在我合理价格下不断流转，督促商人经营土产，建立各种不同的公私贸易关系，推动社会经济发展。

三、深入群众，了解各族人民经济状况，加强运销有出路的土产，供需物资，满足兄弟民族生活要求。

四、为开展兄弟民族杂居地区的贸易，必须尊重各族人民风俗、习惯、宗教、信仰自由，并学习其语言，工作才能收到适当的效果，为此培养兄弟民族干部来从经济上改善各族人民生活，提高文化水平，尤其必要。

（1950年9月8日）

省贸易公司举行二届经理联席会议

本报讯 省贸易公司暨皮毛土产专业公司为总结过去八个月之工作及制定一九五一年贸易计划而召开的一九五〇年第二届各支公司经理联席会议，于本月八日上午九时假该分公司正式开幕。与会各支公司经理及来宾等卅八人，省府赵主席及财经委员会赵全璧副主任并亲临指导。会议首由工商厅副厅长兼省贸易公司经理薛宏福同志致开幕词，除说明会议之基本任务外并强调同志们要以为人民服务的精神，抱严肃的态度来检查以往工作，纠正工作中之缺点与错误，使贸易工作更能提高一步。财委会赵副主任在讲话中说明解放一年来贸易公司的成绩表现是非常突出的，它对人民来说是最实际最具体的工作并且是各族人民最迫切的要求。尤其各兄弟民族对我政府公平合理之贸易政策，极表拥护。这是党的政策和群众利益密切结合的具体表现。最后他指出今后税收、银行、贸易三个部门工作更要密切配合起来，统一步调分工合作，争取三平政策的完满实现。下午二时，由刘肇功副经理作八个月来贸易工作之初步总结报告。总结中说明开展贸易所处的环境及贸易工作的成绩，并对工作的缺点与错误作了批判与检讨。希望同志们根据材料联系自己，联系整体和政策，展开热烈讨论。使政策更能与人民要求相结合。

(1950年9月11日)

赵主席在贸易、皮毛专业公司经理会上 对贸易工作提出五项指示

本报讯 本月八日开幕的青海省贸易公司第二届各支公司经理联席会议上，赵寿山主席亲临指导。他在讲话中首先指出：青海解放一年来，贸易工作是有很大成绩的，主要表现在以下几方面：一、正确地执行了政务院统一国家财经工作的决定，因而开始稳定了物价，这对人民生活有很大好处。二、有计划地收购土产出口改善了各族人民的经济生活。最突出的是提高羊毛价格，并大量收购运输，这对于蒙藏同胞生活的改善起了很大的作用。过去每百斤羊毛仅换一封半茯茶，现在可以换到十四封，羊毛价高了，就刺激了牧民的生产情绪。公司又主动而及时的收购和抛售粮食，克服了季节性的“谷贱伤农”和商人过份剥削的现象。这样用物资的吞吐及货币回笼的办法稳定了金融物价。正确掌握价格政策，调剂了公私关系，保障了广大人民的生活。

接着，他强调指出：贸易工作，不应简单地理解为“做生意”“开商店”，而是一个政治任务。我们要知道贸易工作是新民主主义社会经济工作的重要部门之一，它有着重大的政治意义：拿青海来讲，不少人是从我们的贸易工作上体会到共产党、人民政府是为各民族人民谋利益的，同时又便利了深入和联系各兄弟民族工作的开展。我们要给各族人民服务，那末贸易工作是表现得最具体，最直接，和最重要的一环。借此来宣传党和人民政府的政策，最易收效。

对于贸易工作的服务观点问题，赵主席指出：贸易工作是为人民服务，不是为解决个人

生活问题混饭吃的。是为大众服务，不是为少数人服务、为社会服务，不是单纯的以营利为目的。

最后，赵主席勉励与会人员要虚心地检讨缺点改进业务，他具体指出：第一不要居功自骄：不要觉得自己做了些工作，便居功自满，背上这个包袱，头脑便不能清醒，便要犯错误，不要满足于现状不思改进工作。第二要有吃苦耐劳的精神及建立为人民服务的观点，自觉做好工作，反对拨一下动一下，推一把走一步的作风。第三要提高业务技术。贸易工作是繁重而细致的，是与群众直接接触的，我们工作人员的态度要温和，语言要和气，各项手续都要力求科学简便。第四要学习马列主义基本理论及贸易政策。贸易工作也是和打仗一样，不懂得基本理论和政策就打败仗，工作是被动的，要出岔子的，因此必须好好学习基本理论和政策，至少得把有关业务的政策弄清楚。第五要时刻研究青海具体情况才能作出正确的工作计划。调查各个地区的出产，研究各族人民的特殊要求。这样，工作才不会盲目，才能解决各族人民的迫切需要，才能受到人民的欢迎和拥护。才能把工作做好。

(1950年9月12日)

省贸司经联会上薛副厅长传达双重领导问题

本报讯 省贸易公司二届经联会议八、九两日由工商厅薛宏福副厅长传达并讲解“中央人民政府贸易部关于政务院统一全国国营贸易实施办法中双重领导问题的补充说明”，及“中央人民政府贸易部制订国营贸易计划暂行办法”，在讲解对双重领导问题根据文件精神并联系了青海实际情况，说明该两文件的重要性，过去虽然在一些工作措施上省司是这样作了，但在领导思想上还不是十分明确。因此我国地大人多，而经济的发展极不平衡，如要把政府的政策、上级的任务，彻底贯彻完成，必须实行双重领导，即是上级业务机关与当地政府相结合的领导，不这样那就一定会阻碍着工作的顺利进行，例如目前土产的收购，就是因为我国缺乏地方情况的了解和当地政府相结合的领导，致使有些政府对土产公司提了很多的意见。和不明了国营土产经营的方针。

双重领导是在国营贸易机构的大领导（即垂直领导）套了地方性的领导（即当地政府商业行政机构的领导），例如青海省现有两个专业性质的土产、皮毛公司，它受青海省工商厅的领导，同时又受西北区该两公司的专业区公司的领导。各县的贸易支公司，它除受上级公司（省公司）的领导外，同时又受当地县府工商科的领导。我们今后应对各项工作的执行多请示县政府并要有意识的培养干部普遍建立起商政机构。那我们的工作就会更顺利的开展了。

关于“中央人民政府贸易部编订国营贸易计划暂行办法”，它的基本精神是为了建立国营贸易工作的计划制度统一国营贸易计划的内容，与编订的程序、时间和方法。以逐步克服贸易的盲目性与经济发展不平衡的现象，走向实现计划经济的目的。报告中薛副厅长一再强调引起大家重视。并在会后让大家学习此次会议因讨论的问题很重要，会期可能延长一、两日。并为使大家充分发言，研究问题，及采取座谈方式。

(古洪 1950年9月24日)