



新鄉專區 建立高級社的初步經驗



河南人民出版社



出版者的話

* 目前办高級社(即集体農莊)已成为各个地區廣大羣众的迫切要求。新鄉專區已实现了完全社会主义的合作化，是我省合作化發展比較先進的地區。为了傳播建立高級社的經驗，我們选輯了新鄉地區有關建立高級社的經驗。書中包括地委書記和兩個縣委書記的文章，还有一个高級社在建立中進行思想發動工作的經驗，另外还选了一篇在建高級社过程中，由小社併大社的經驗，本書所选輯的文章，初步總結了該地區实现完全社会主义合作化的經驗和办法。文中熱情地分析了新鄉地區社会主义羣众运动的高潮形势，反映了廣大農民羣众轉高級社的迫切要求，以及羣众的社会主义積極性；介紹了新鄉地委和該區大部分縣委在社会主义羣众运动高潮形势面前，所採取的加强領導的方針和办法，使其把領導重點及時轉向高級社的問題上來，並提出了新鄉地區为实现完全社会主义合作化而鬥爭的任务。此外，怎样領導小社併大社的問題是轉高級社中必須解决的一个問題，應該引起農村工作幹部的注意。新鄉專區这些經驗，可供各地參考。

一九五六年一月十日

目 錄

为实现完全社会主义合作化而努力

.....中共新鄉地委書記 耿起昌 (1)

轉高級社的高潮遍及全縣所有農村

.....中共修武縣委書記 張洋芹 (13)

領導全縣農民办好高級社

.....中共輝縣縣委書記 谷占春 (16)

怎样教育農民参加高級社

——修武縣村建立高級社的思想發動工作

.....中共新鄉地委檢查組 (19)

小社怎样併大社

.....中共新鄉地委辦公室 (26)

为实现完全社会主义合作化而努力

中共新鄉地委書記 耿起昌

新鄉專區的農業合作化運動，已有將近十年的歷史。早在抗日戰爭和解放戰爭中，我們黨即領導農民組織帶有社會主義萌芽的互助組，發展生產。至一九五一年冬和一九五二年春，在互助組大量發展的基礎上，開始出現了十五個半社會主義性質的農業生產合作社，在這十幾個合作社發展之後，大批合作社就迅速發展起來了，目前半社會主義合作社已發展到一萬八千個（正在合併），入社農戶佔總農戶百分之九十以上，實現了半社會主義合作化。隨着半社會主義農業合作化的實現，建社生產力的發展，大社優越性的顯示，土地報酬的逐漸降低，社員覺悟的提高，在一九五五年冬季即出現了由初級社轉向高級社（集體農莊）的完全社會主義合作化運動的高潮，大批的初級農業生產合作社要求由小社合併為大社，整鄉整村的農民要求參加高級社。全區各縣在一九五五年十二月五日召開的三級幹部會議上統計，有八千零十五個小社（佔初級社百分之四十四點六）要求合併為二千九百個大社，運動入鄉之後，要求合併社的呼聲更大，不少鄉在給羣眾宣佈了領導上批准建高級社之後，整鄉整村的羣眾沸騰起來，百

分之百地報名入高級社。新鄉七里營一千零五十四戶，除二戶說考慮三天外，其餘全部報名參加高級社。孟縣四合鄉計劃參加高級社的五百一十個成年人，在宣佈批准建立高級社後，四百八十三人當即交了入社費。原陽官廠在宣佈成立高級社後，全鄉六百零八戶，有六百零六戶報名參加。農民要求參加高級社的高漲情緒更突出的表現在冬季生產上，搞好生產辦大社，迎接完全社會主義的空氣，籠罩着整個農村。冬耕普耕一遍，積肥四百六十萬車，打成磚、灰井四千五百零四眼，這些往年從來未有的事蹟說明，羣眾的生產情緒是空前高漲的。廣大羣眾要求集體化的情緒高漲，還突出的表現在以往各個運動中不夠積極的老年人上。不少老年人原先認為社會主義是孩子們過的，現在他們也有信心要過社會主義了，因而過去從來不參加生產的，現在也參加了生產，不參加會的也參加了會。修武鄆封一個八十二歲的老太太，在參加高級社建成的大會上，把自己的頭髮纏上了紅頭繩，感到自己年輕了幾十歲。溫縣段溝村鄭段氏全家四輩十一口人，除一人參加澆麥外，其餘十口人——上至九十三歲的老年人和下至三個月的小嬰孩，全參加了高級社的成立大會，九十三歲的老太太雖已不能走路，還要叫車子拉她去看看社會主義（高級社成立大會）。由於羣眾要求辦高級社情緒的高漲，不少縣在訓練建社骨幹時，大大突破了縣委的計劃。輝縣原計劃一九五五年冬辦六十七個高級社，在中心鄉的社長幹部會議上宣佈後通不過去，一致要求一九五五年冬辦一百六十個。溫縣計劃訓練五十個高級社四百個骨幹，結果一

下來了一百一十一個社，八百餘人。有的因工作組不批准他們辦高級社，社幹部就跑到縣委會要求，他們又怕縣委批不准，告訴縣委說：“你們去幹部我們要辦；你們不去幹部，我們也要辦；你們叫辦，我們辦一個官的；你們不叫辦，我們辦個私的。”總之，羣眾要求參加完全社會主義高級社的高漲熱情是不能用言語形容的。

地委在這種高漲的形勢面前，大力地加強了領導。根據形勢的發展，確定了冬春建立一千個以「」的高級社。要求在一九五六年實現完全社會主義的合作化。目前一千三百六十五個高級社的建立工作，已全面展開。截至十二月三十日已建成的高級社一千零五十五個，入社農戶佔全區總農戶的百分之六十六。從已建成的高級合作社看，質量是良好的，突出表現在建成後空前高漲的生產情緒上。靠勞力吃飯的貧農和下中農生產更加積極，少數靠土地吃飯的上中農也怕土地取消報酬後分不了糧食而積極要求參加生產。

高級社為什麼會發展這樣快，這樣順利呢？這是因為：首先我區有了幾年來合作化發展的歷史，農民的覺悟確實有很大提高，農民親眼看到黨領導他們所走的合作化道路是完全正確的，是農民徹底解放的道路。他們親身體會到，臨時組比單幹好，常年組比臨時組好，初級社又比常年組好，大社又比小社好。這一系列的事實，使他們相信辦高級社過渡到完全社會主義更好，農民從實際中体会到合作化道路的巨大優越性，鼓舞着他們向完全社會主義邁進。尤其是黨的七屆六中全會決議和毛主席關於農業合

作化問題的指示的大力宣傳，深入貫徹執行後，更大大地鼓舞了農民的情緒，提高了農民的社会主义覺悟。對這種情況我們是估計不足認識不夠的。⁴其二、初級社的生產在發展到一定程度之後，初級社的生產關係已不適合生產力的發展，其表現：一方面是以百分之七十以上的農民已明確地認識到生產增長是勞動得來的，土地分紅不合理，他們要求取消土地報酬。如獲嘉賀莊陳海棠說：“土地分紅不合理，取消土地報酬，世道永不會變壞，這就挖了富農的老根。”另一方面是生產發展之後，農民要求擴大再生產，進行多種經營，而初級社則日益顯露出它在這方面的缺點，克服這種缺點的辦法，就是由初級社轉向高級社。其三、半社会主义合作化的實現，大大動搖了農民的私有經濟基礎，舊有的土地觀念已逐漸淡薄起來了，農民的思想已經過了劇烈的鬥爭，在入初級社之後，他們即準備着到完全社会主义高級社去，從轉高級社的實際情況中看，農民入高級社較之入初級社要容易一些（當然不能忽視經濟制度徹底改變而引起一系列的新的問題）。農民在入初級社時，土地、牲口、農具從他自己手裏拿到了合作社，他們的思想鬥爭是極其激烈的，而在由初級社轉到高級社時，就大大給他們向完全社会主义過渡作了思想準備，正如黨中央關於發展農業生產合作社的決議上所說的：使農民在進到農業的完全社会主义的經濟制度的時候而不感到突然。這一點我們也是估計不足，缺乏精神準備的。當然，絕不能因此而理解為農民由初級社到高級社沒有什麼鬥爭。如果這樣理解，那就完全錯了。其四、生產的增長，土地報

酬的降低，公共財產的積累，是農民積極要求向完全社会主义高級社过渡的重要基礎。我區有三年歷史的老社，一般增產在百分之五十以上，一、二年歷史的合作社，增產也在百分之三十左右。另一方面，土地報酬在逐年降低，有三年歷史的老社的土地報酬一般佔總產的百分之二十五左右，新社佔百分之三十至四十。土地報酬降低後，加上出公糧，土地分紅的剩餘已很小，因而百分之九十甚至還多一些的農民不會因取消土地報酬而減少收入，這一個賬農民是已經算過的。特別是公共財產的積累，吸引着廣大農民，不少新社和單幹農民要求參加高級社，就是他們看到了老社的公共財產之後，而感到自己入高級社也不會吃虧。其五、工業化的發展，機耕的影響，推動着農民向完全社会主义前進。不少農民說：搞好大社，搞好生產，支援工業化，迎接拖拉機。其六、幾年來的合作化運動，使農民有了集體生產的習慣，領導與幹部也摸索了一些領導大生產的經驗，特別是入冬以來，近二分之一的初級社醞釀和進行着併社工作，給迅速建成一大批高級社奠定了極為有利的條件。所有上述情況均說明，半社会主义初級社的生產關係，已經不適合生產力的發展，由半社会主义初級社向完全社会主义高級社过渡的高潮形勢的到來是完全有根據的，一切右傾保守思想，都是錯誤的。而完全社会主义合作化的發展，還不同於由互助組到初級農業生產合作社。由互助組到初級社，基本上是由個體到集體，農民思想各有其不同，特別是沒有集體生產的樣子，農民的猶豫動搖是很大的；但在由初級社到高級社

時，即有其不同，而是在集體生產的基礎上，進一步發展提高，因而完全社會主義合作化，比半社會主義合作化的實現要快，這就是我們為什麼能在一年內實現完全社會主義合作化的主要根據。

在這種向完全社會主義過渡的高漲形勢下，黨的領導必須迅速趕上去，站在運動的前頭，勇敢地加以領導。從新鄉地委近一月來領導羣眾向完全社會主義過渡的運動中我們体会到必須解決以下幾個問題。

一、克服右傾思想，把領導的重點放在領導高級社的問題上，是正確領導完全社會主義合作化運動保證其健康發展的決定關鍵。首先，要認真學習毛主席關於提前實現社會主義的指示，運用階級分析的方法正確地分析形勢，通過學習毛主席指示，分析形勢，進一步批判領導與幹部思想上存在着的右傾保守思想。當前的右傾保守思想是看不到我區廣大農村羣眾要求參加完全社會主義高級社的高潮形勢，不敢正視廣大農民要求參加高級社的呼聲，對高級社存在着神秘觀點，不敢大胆地領導，領導落後於形勢的迅速變化。其所以如此，是他們對半社會主義農業生產合作社已經滿足不了農民進一步發展生產的要求認識不夠，是他們對農民的社會主義覺悟估計不夠。對我區已有多年的合作化歷史，在毛主席指示的鼓舞下農民向完全社會主義過渡的高潮形勢會迅速到來認識不足。因而加強實現完全社會主義合作化的領導，必須首先自上而下地批判黨內存在着的右傾保守思想與資本主義思想，大張旗鼓地號召黨員過完全社會主義關。其二，在分析形勢明確

思想的基礎上，根據發展生產的需要，根據羣衆的覺悟程度，根據當地的經濟條件，實事求是地製定由初級農業生產合作社過渡到完全社會主義高級農業生產合作社的規劃。有計劃有領導地前進。我們的計劃是，一九五五年冬季發展一批準備一批，一九五六年基本上實現完全社會主義合作化。其三，從黨委起到黨的各個部門要把實現完全社會主義合作化，作為今後工作的中心。黨委要大力來抓高級社工作，各個部門要根據這一中心作出自己的工作計劃。

二、認真作好建立高級社前的準備工作，是高級社健康發展的重要基礎。（一）最中心的準備工作是在全區首先實現半社會主義合作化，把初級社办好，使初級社的生產趕上和超過富裕中農的生產水平。（二）根據發展生產的需要，根據羣衆的覺悟程度，根據當地的經濟條件，我們採取了先併社後升級和併社升級同時進行的兩種作法，各有好處。（三）根據羣衆自願，百分之九十的社員增產，領導骨幹強等三個條件，確定轉高級社對象。規模一般是四百戶左右，大村一村一個，也可以一個鄉一個社，山地因居住分散規模可小一些。（四）訓練办高級社的骨幹。（五）充分發動羣衆，通過總結互助合作的優越性進行前途方向教育，办高級社好處教育，办高級社方針政策办法教育，從而給廣大社員入高級社作好思想準備。

三、加強黨对办高級社工作的具體領導，黨委書記親自動手，深入重點，建立高級社創造經驗，迅速推廣，是使領導迅速趕上办高級社高潮形勢最重要最迅速的方法。

办高级社的高潮已经到来，地委为了取得直接经验，决定由书记、副书记、组织部长、党校校长等负责干部，深入建立高级社的重点，亲自创造经验，同时吸收各地办高级社的干部与社长，参加重点乡高级社的建立工作，使他们在实地学到了办高级社的具体经验，迅速打破了办高级社的经验沉闷局面。继地委负责同志深入重点之后，全区二十七个县正、副书记有十七个也带上办公室和办高级社干部深入重点进行建立高级社工作，据获嘉、延津县统计，在三个县委书记带领下，深入到两个重点，共就地训练二百五十八个社的八百四十个办社干部与社长，使全面铺开的建立高级社工作得以在有领导的基础上前进。就地训练骨干的同时，各县以县为单位召开了办高级社的骨干训练班，据修武、济源、沁阳等八个县统计，共训练六百九十四个社，四千零五十三个骨干。通过训练使他们懂得办高级社的意义，高级社的性质与好处，明确了办高级社的基本原则与具体政策，了解了完成一个高级社建立工作的步骤与方法。

四、加强建立高级社的政治思想发动工作，充分地发动群众。广大农民要求入高级社的情绪是高涨的，但由于入高级社标志着私有制的消灭，因而农民思想斗争也是非常激烈的，约有百分之二十左右（其中百分之几顾虑较大，但由于整个运动的发展，问题也是不难解决的）的上中农与孤寡无劳力户有程度不同的思想顾虑，入社吧，怕吃亏，不入吧，怕丢人。其余百分之八十左右的农民是积极的，但由于他们没有见过高级社，我们对高级社的方针、

政策宣傳的不好，也需要繼續提高，鞏固其思想覺悟。因而對於廣大羣眾的政治思想發動工作是十分重要的。從各地辦高級社工作中看，思想發動工作主要應抓如下幾方面：首先是深入宣傳毛主席指示，進行社會主義的前途方向教育，經過單幹與互助組，互助組與初級社，初級社與高級社的對比，使他們進一步明確幸福的社會主義前途，克服某些黨員幹部滿足於現狀的保守思想。其二是進行高級社的意義、性質、好處的教育，把羣眾要求建立高級社的樸素覺悟，更加提高和鞏固。其三是進行辦高級社的方針、政策、辦法的教育，克服其歸大堆等錯誤思想顧慮，特別要注意取消土地報酬的合理性與必要性的教育。其四是進行辦高級社，服從國家計劃大力發展生產支援國家工業化的教育和工農聯盟的教育。經驗證明，必須深入廣泛進行上述教育，才能使廣大羣眾辦高級社的熱情更加高漲和鞏固。教育的方法除採用回憶算賬對比等各種辦法外，初辦時召開慶祝大會的方法，對於擴大影響也是必要的。

五、走羣眾路線認真貫徹執行階級政策與自願互利政策。合理地處理經濟問題。高級社的領導骨幹配備上，我們特別強調了質量，現有貧農、新下中農佔絕對優勢，如獲嘉賀莊，十五個管理委員中，貧農、新下中農十三人，老中農中間的下中農與上中農各一人。管理委員會的五個主席中，貧農四人，老下中農一人。社員成份上，地主、富農雖也吸收入了高級社，但應分別對待，不能輕易給其社員稱號，對於那些一貫守法、勞動改造好的，經社員大會同意，可以批准為正式社員。在貫徹執行互利政策，處

理經濟問題，我們是本着擴大社會主義成份而又是互利的原則進行處理的。土地無代價歸社，不給報酬。各小社的公共財產不論多少一律歸高級社，社員的股份金懸殊不大者即不再調整，如果相差太遠，股份金少的可適當增補一些，但對於拿不起錢的貧苦農民社員應減、緩或免於繳納。在具體執行階級政策與處理經濟問題時，要充分走羣眾路線，通過支委會、黨員會、社員代表會、社員大會等形式充分討論協商，達到人人滿意，這點十分重要。但有的幹部，認為羣眾情緒高即忽視了這些問題的正確處理，這是非常錯誤的。

六、從生產出發，抓好生產。羣眾生產情緒是高漲的，特別在取消土地報酬之後，羣眾的勞動積極性更大，問題在於領導很好地安排，建社期間解決這一問題的有效方法是：首先確定有專人領導，統一組織籌劃，其二，全社對各個隊要提出具體的要求，各隊應作出計劃，有領導地進行。其三，不打亂原各小社生產隊，按照原隊、組進行生產。其四，統一工分，統一工作定額標準，向廣大社員講明工作定額和工分的處理辦法與好處。各地這樣作了以後，絕大多數社不是因辦高級社影響生產，而是生產搞的更好。

七、建成一個高級社要經過的具體步驟與作法首先：要依靠黨支部，根據辦高級社的條件分析與研究建立的高級社的情況與條件。根據其情況，作出辦高級社的方案與建立高級社期間的生產計劃。其二，依靠黨支部訓練建社骨幹。在訓練骨幹中要以整黨的精神，解決黨員思想，使

他們帶頭過社會主義腳。在訓練骨幹中通過批評和自我批評的方法進行兩條道路和高級社性質好處、方針政策、組織領導、建社辦法等教育，達到骨幹明確思想，懂得政策，學會辦法的目的。其三，在訓練骨幹的基礎上選出建社籌委會，領導建社工作。在此基礎上，籌委會分一部分人發動羣眾，一部分人登記和處理財產問題，一部分人領導生產，一部分人規劃調整大社的勞畜力工具，劃分土地耕作區，統一勞畜力工分，統一工作定額，一部分人起草章程與組織形式，一部分人研究社幹候選人，接受社員申請與審查社員。其四，上述工作基本完成後，即可召開社員大會，舉行社的成立儀式，宣佈社的正式成立。經濟問題，在必要情況下，建立高級社後再處理也可以。在成立大會上，要報告社員的審查情況，通過社員，報告社章起草情況，通過社章，並正式選舉社的管理委員會和社的監察委員。為了在成立大會上能夠順利地通過社章，選好領導，事前的充分醞釀協商十分重要。其五，高級社正式成立後，即應召開管委會，研究正式成立各種組織機構，配備幹部；發動社員，進一步開展生產，組織一個社會主義的生產高潮，開展勞動競賽；為搞好生產，要根據社的生產需要，社員的特長與自願以及居住遠近，整頓勞動組織，調整勞畜力，劃分與固定耕作區，固定畜力、工具，統一勞動工分、工作定額標準等，正式宣佈，通過後立即執行，並逐步改變低級的生產管理制度，推行分級定額；確定專人，按照社章與政策，結算賬目，處理財產；對未入社的農民，進一步加強工作，爭取他們自願入社，

对未入社的地主、富農和反革命分子，要嚴加管制；專人負責發動社員，製定高級社以生產为中心的全面規劃。通过上述工作，繼續進一步地对社員進行走社会主义道路教育、社章教育、勞動生產、勞動紀律教育和愛社如愛家的教育，以解除各种誤解。有的認為入高級社後，就會很容易地过社会主义生活了，似乎不用艰苦勞動了，这种誤解是相当普遍的，必須教育社員，建成高級社只是社会主义生活的開始，更幸福美滿的生活，必須經過努力勞動才能得來。

發展完全社会主义高級社的合作化運動的高潮，正在全區農村迅速地發展着，它推動着一切，改變着一切，它將在新鄉專區的土地上，徹底消滅最後的剝削制度，建立社会主义制度。在這一鬥爭中，不死心的地主、富農和反革命分子必然會千方百計地來進行破壞，我們必須有高度的警惕，對於胆敢進行破壞的地主、富農和反革命分子，要給以嚴厲的鎮壓。在這一巨大複雜的鬥爭中，不能設想沒有困難，特別是我們在辦高級社方面還缺乏經驗。這就要求我們黨的領導與幹部，兢兢業業、虛心學習，克服右傾保守思想，提高對新事物的敏感，發動羣眾，依靠羣眾，為在一九五六年實現新鄉專區的完全社会主义合作化而奮鬥。

一九五六年一月一日

轉高級社的高潮遍及全縣所有農村

中共修武縣委書記 張澤芹

修武縣在進一步貫徹執行了毛主席“關於農業合作化問題”的報告和大張旗鼓地宣傳了毛主席的十七條指示後，大大鼓舞了廣大農民的社會主義積極性，全縣範圍內掀起了規模壯闊、聲勢浩大的建立完全社會主義性質的高級社的高潮。

根據全縣廣大羣眾的要求，一九五五年十二月十八日，我們在地委的幫助下，在郝封鄉試辦了第一個集體農莊。郝封鄉星火集體農莊建成後，轉高級社的運動就如燎原之火一樣，迅速燃遍了全縣所有農村。到一九五五年十二月二十八日，全縣已經建成了三十三個集體農莊，入社農戶達兩萬七千六百三十五戶，佔全縣總農戶的百分之七十八點六。預計到今年元月十旬，全縣共可建成四十六個集體農莊（其中二千戶以上的兩個，一千戶以上的七個，五百戶以上的二十四個，二百戶以上的十個），入社農戶將佔全縣總農戶的百分之九十八。

這四十六個將要全部建成的集體農莊是由七百八十五個初級社合併起來的。它們中有的是一九五二年就建起的老社，大部分社都有二年左右集體經營的經驗；老社百分

之九十以上都增了產，百分之八十以上的社員都大大地增加了收入，培養和鍛煉了社員們的集體觀念；各社都積累了大量的公共財產，培養了大批領導骨幹。這都為建莊工作創造了條件。同時，幾年來生產的不斷發展，社員們也越來越清楚地看到初級社的地塊分散、不便機耕和因地種植等缺點。初級社土地分紅比例逐漸降低，也從根本上動搖了農民的私有觀念。社員們看到，土地分紅不僅助長了某些地多戶的“靠土地吃飯”的消極情緒，而且也大大限制了勞動力的生產積極性。因此，取消土地報酬，從初級社轉為集體農莊，就成為他們的迫切要求。

為了使領導跟上去，作好集體農莊的建立工作，縣委在不斷地與右傾保守思想進行堅決鬥爭的基礎上，一面大力組織了初級社的合併工作，一面由四個縣委委員集中力量，親自參加了第一個集體農莊（星火集體農莊）的建莊工作，在地委的領導下，及時創造和總結了建莊經驗，並且通過一次有所有社長參加的萬人的慶祝大會，就地組織了兩次短期訓練班，訓練了辦高級社的骨幹。為了保證建莊質量，縣委及時在建莊運動中提出了思想發動好、生產搞好、經濟問題處理好的“三好”號召。很多社在建莊中都分作三支隊伍，分工負責，齊頭並進，從而大大推進了生產熱潮和初級社遺留問題的處理。大位村二十三個初級社的建莊工作，在進行思想發動的同時，經濟問題已基本處理結束。馮營鄉是乾旱地區，原計劃年前打十二眼井，為了迎接建莊，決定打到二十二眼。城關聯村紅星集體農莊向全縣發起挑戰，開展“千斤糧、二萬斤菜、千斤棉”