

姜堰老字号

主编 熊小芳 朱书忠

胡源泰茶莊

政协姜堰市委员会编印

姜堰老字号

主编 熊小芳 朱书忠

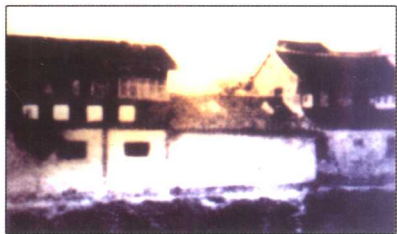
政协姜堰市委员会编印

二〇〇五年十二月



姜堰老字号

编 印：政协姜堰市委员会
开 本：889×1194 1/32
字 数：221.5 千字
印 张：9.688
印 数：1—2000
激光照排：姜堰市星辰文印有限公司
印 刷
刊印日期：2005.12



封面图片为陈毅在姜堰召开和平会议旧址（曲江楼）。1940年陈毅领导的新四军攻克姜堰后，新四军的一位连长拍摄了这张照片。此照片现存于北京中国革命军事博物馆。

《姜堰老字号》编委会

主 任：高永明

副主任：韩 镇 钱启翥

编 委：韩 镇 钱启翥 孙文国 王百年

胡中华 熊小芳 朱书忠

摄 影：高茂平

序

姜堰，位于江苏中部，江淮分水线上。早在 7500 年前，这方宝地除去天目山等高岗以外，均淹没在海水之中，一片汪洋。6500 年前后，随着海水的逐渐东退，昔日的大海渐成陆地和里下河洼地。海水东去以后，留下的高阜称之为陵，海陵也由此得名。

查阅《州志》，海陵于战国时称海阳。又据史书记载，汉武帝元狩六年（公元前 117 年）置海陵县。

上古海陵由泰州以东、姜堰、曲塘、海安，直至北陵一带古海岸沙岗及其以北的滨海平原构成，它是扬泰岗地的延续。当时这里气候温暖、湿润，动植物繁盛。除野猪、麂、梅花鹿、獐、牛等外，最多的当属麋鹿。正如古代史书所说：“海陵多麋”。据 20 世纪末、21 世纪初，姜堰天目山出土的几何纹陶器残片、龙背铜削、灰陶豆陶球及鹿、獐、犬、鳖、蚌、鸟等动物遗骨和麋鹿角亚化石来看，姜堰这方宝地至少在五、六千年以前，原始社会末期即有人类在此居住了。

我们知道，人类的活动带来了社会的进步。到了明代，姜堰开始设镇并步入社会。又经过数百年的发展，到了清末民初，已是热闹非凡的市镇了。镇上有工厂、浴室、茶馆、酒楼、糖坊、酒糟等手工作坊。特别是粮食业的繁荣更是雄踞苏中、苏北之首。全镇大大小小的粮行多达 160 余家，遍布上坝下坝的河边码头，一般年景，年成交稻麦总数可达 220 万石之多，是名副其实的“海陵粮仓”。

溱潼在清末民初直至抗日战争前夕，除同姜堰一样以粮食集散闻名苏中之外，砖瓦和泥塑也很享誉大江南北。其时，溱潼经济繁荣，商贾云集。纱厂、电厂、自来水厂、印刷、学校（私塾）等行业应有尽有，被誉为“江北小上海”。

我是姜堰人。从小还听说过姜堰的王三元、裕隆元钱庄、南当铺、胡氏茶庄、洪义泰和茶叶店、荣汉中学、蒋垛的天森昌烟店，仲院的任家庄医治跌打损伤等“老字号”。这些企业遍布在姜堰这块土块上，他们有的子孙相袭历数百年而不衰；有的因政局动荡而昙花一现；有的纵横捭阖而名闻天下，有的小打小闹只求闻达于闾巷。他们有成功的经验，也有失败的教训；有创业的欢欣，也有倒闭的泪水；有诚信的良知，也有奸诈的灵魂。

为了记录下历史的真实，《姜堰老字号》这本书忠实地从多侧面、多层次再现了建国以前，在姜堰这方土地

上成长起来的对当时社会和人民生活作出过一定贡献的各类企业的旧貌。同时也记录下这些企业在帝国主义、封建主义和官僚资本主义的夹缝中生存和发展的艰辛历程。历史是不应当割断的。没有姜堰这些古老企业的发展,就谈不上姜堰今天腾飞的新姿。我们在慨叹姜堰今昔变化时,更应看到祖辈创业的艰辛,经济发展的轨迹。我们衷心希望《姜堰老字号》能为今天的企业家们以借鉴,能为全市的经济建设注入新的活力。这就是我们出版这本“老字号”专辑所希冀达到的目的。

韩 镇

2005年11月

目 录

序·····	韩 镇(1)
王三元油坊·····	胡曦雯 王家驹(1)
溱潼最早的自来水厂·····	缪升华(14)
溱华电灯厂·····	储 岳(16)
中亚纱厂·····	徐学权 顾 琴(19)
湖西砖瓦厂·····	朱根庆(22)
姜堰粮食市场·····	熊小芳(38)
溱潼粮食市场·····	朱书忠 熊小芳(67)
溱潼王伯记粮行·····	熊小芳(86)
萃丰堆栈·····	朱书忠(103)
姜堰天香室·····	苏 汇(106)
万富老窑·····	张云峰(113)
天森昌烟店·····	孟运盛 杨永华(115)
爆竹店·····	姜托夫(118)
瓷器店·····	戈荣林 钱 霖(124)
香 店·····	姜托夫(129)

胡源泰茶庄·····	刘兆刚(132)
洪义泰和茶号·····	姜托夫(144)
姜堰仁裕隆熏烧店·····	朱书忠 熊小芳(153)
马元盛的脆饼·····	周秀亮(157)
稻香村的薄脆·····	周秀亮(158)
邱二房面馆·····	黄稳成(161)
曲江酒楼·····	朱书忠(163)
周鑫记理发店·····	黄稳成(166)
澡堂子·····	杨永华(168)
东街浴室·····	朱书忠(177)
照像业·····	杨永华(179)
姜堰下坝帮船·····	熊小芳 杨永华(181)
任家庄许氏伤科·····	朱书忠 许 科(184)
济生药房·····	张守明(190)
江苏省姜堰中学·····	勤 耕 荣 喜(198)
荣汉初级中学的变迁·····	曹季鲁(205)
泰县二中·····	董 健 丁雨官 童国荣(208)
姜堰实验小学·····	王锡茂 滕智东 童国荣(215)
私 塾·····	李节之(223)
姜堰励材堂·····	刘兆刚(230)
坡垞庄小学·····	林良如(232)

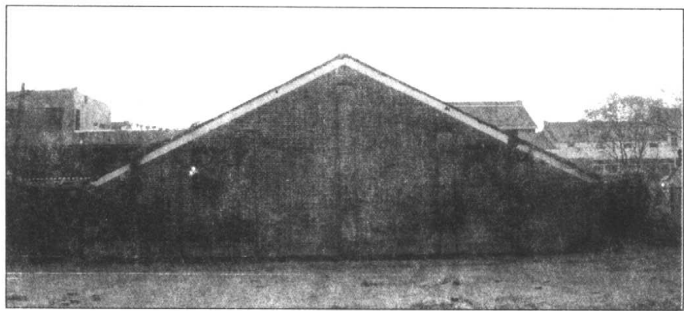
姜堰南当铺·····	刘兆刚(237)
溱潼“宓宁邮票社”·····	熊小芳(241)
裕隆元钱庄·····	朱书忠(243)
鱼 行·····	杨永华(248)
糟 坊·····	朱卫东(253)
信昌棉布店·····	雁 知(257)
源丰衣店·····	周晨觉(271)
成衣铺·····	韩 流(275)
泥 塑·····	朱根庆(278)
安旅堂和粥厂·····	朱孝让(282)
后 记·····	(286)

王三元油坊

胡曦雯 王家驹

提起“王三元”，用“远近闻名，妇孺皆知”这八个字来形容是毫不过分的。大江南北的商家，大约都知道“王三元”是姜堰的巨商首富。

“王三元”也是油坊的招牌，老板王尚文，号郁哉，弟兄三个。大哥文伯，二哥佐臣，都没有后代，祖上丢下 3000 多亩田和若干财产都归了他的名下，王郁哉就以此作资本，发展工商业。从开“三元”油坊起家，进而为十个儿子创办了若干企业，在姜堰博得“王半街”的称誉。“王三元”，也成了王郁哉的代号，可能有人说不出王郁哉的名字，但无人不知道“王三元”名号。王郁哉 16 岁时，曾在一家当铺学生意，扛货上楼摔下来，把腰摔驼了。



王三元油坊旧址，现为姜堰益众油厂。

因此到他年老时,又多了个“三驼爹”的绰号。

金字招牌

王郁哉从三元油坊起家。光绪二十年,王郁哉 34 岁的时候,着手筹建三元油坊,地址设在姜堰镇山桥北边。他投入两万元资金,建 106 间油坊屋和 21 间住房(生产间一律 13 架梁),购置“13 条龙”的设备,备 1300 石大豆原料。建房期间,王郁哉天天上工地,抬砖头,扛木头,做小工。瓦木匠都不理解:一个大少爷,何必卖苦力?王郁哉却说:“我知道,工地上并非少我不行。我是要尝尝创业的甘苦,砌一间什么样的房子,要用多少砖瓦、木料,用多少工,花多少钱,不能光听人说。自己心里有本帐。”每日三餐,他同瓦木工人同桌,不论寒夏,他同瓦木工一起劳动。3 年时间,在 15.6 亩地基上,建成了 127 间房屋。

三元油坊开业不久,就有严正大、伏茂、肇太恒、刘兴元、李一泰、张深元、钱顺元、伏兴永八家油坊相继开业。王三元一开张,就面临同行业的竞争。讲究信誉,才能立于不败之地,这可说是做生意的常识了。但是,有些人一下子很难改变唯利是图的本性,只要能赚钱,就顾不得什么信誉不信誉了。有些油坊菜子油、棉子油掺到豆油里卖高价;卖豆饼,短斤少两是常事。王郁哉决心要把“王三元”的牌子打出去,奉行“货真价实,童叟无欺”八个大字,规定三元油坊一律生产纯豆油,不掺杂掺假;每块豆饼都要过秤,只准超过 10 市斤,凡不足 10 斤的,立即用铁榔头砸碎,作零售处理。

“好货不用说,也能传千里”,不到六七年,“王三元”成了名副其实的金字招牌。上坝的居民,甘愿跑 3 里多路,到三元来打油。安徽、浙江一带来姜堰做油饼生意的商人,都登门订货。泰州、兴化的商人生怕订不到货,都是先交款,后付油,少则一票(100 石,每石 132 市斤),多则几票。不论江南江北,凡销售三元

油、饼的店铺，只要货船一靠岸，粉牌一挂，消费者便纷至沓来，排班打油；粮行里代卖豆饼，买主只要看见豆饼上有铁印“三元”两个字，就不再过秤，抢购一空。别的油坊有时亏本，而三元油坊年年盈余。三元油坊为王郁哉扩大再生产提供了大量资本。三年内他又开了三爿企业——裕隆元钱庄、乾元米坊、裕隆昌南货店。

以才求财

人财人财，有了能人，才能生财。王郁哉的独到之处就是把“人才”和“生财”融为一体，以才求财，在知人善任上显示了卓越的胆识和非凡的气魄。西桥河南曹泰记是一家拥有 30 头牛、70 多间作坊和万元资金的大油坊。光绪十四年（1889 年）突遭变故，30 头牛一月内全部死光，油坊倒闭。有个职员叫王寿廷，失业后托人引荐给王郁哉，要求来三元当工人。三元油坊正在初创，急需人才。王郁哉早知王寿廷是管油坊的内行，当即满口应承：“王先生为人我全清，现在就请他来。”一开始就给予职员的工资待遇，参加三元油坊的基建。王寿廷做了一段时间小工，觉得不过意：小工是小工的工资，怎能享受职员的待遇呢？王郁哉推心置腹地说：“王先生，我是外行，三元油坊全靠你帮扶，不取得实际经验，怎能担当以后的重任呢？王寿廷感动不已，决心为“三元”效力。王寿廷果然不负重托，在后作魏湘泉和采购郑祝三的通力协作下，为三元的振兴作了很大贡献。王郁哉虽比王寿廷年长四岁，但他一口一个王先生。三元油坊开始是牛磨打榨，要用 6 部磨子，工效低，成本也大。王、魏建议改用洋碾，一部洋碾能赶 6 条龙，可提高生产率 3 倍，且能大大降低成本。王郁哉一一依从，拿出二万元资本，办了洋碾和拉洋碾的西山牛。他笑着对人说：“有了王魏两位先生，我三元定能蒸蒸日上。”民国十三年，王、魏又建议改用机器生产，又加 6 条龙，日耗大豆

120石,出油1700斤以上。

王郁哉后期最器重的人,就是被王家誉为“太白金星”的蔡荣汉,蔡是丹徒县人,少时随在裕隆元当职员的舅父王某到钱庄做杂务,混碗饭吃。王郁哉夜间常来裕隆元检查店务,听伙房里的厨师夸蔡勤快能干。经当面考核,同意让蔡荣汉留下学生意。蔡不识字,王就送他到义庄郁哉小学读书。蔡很感动,也十分刻苦。每晚睡觉,自己用绳子把脚扣在床腿上,只要一翻身,被绳子拉醒,便起床读书、练字。如此3年,蔡荣汉就能记帐、写春联了。王郁哉推重蔡荣汉,蔡氏亦不负厚爱。蔡荣汉28岁这年,正式担任裕隆元经理,第一年即盈余7000元。

王郁哉在工商业蓬勃发展时,特地购办了一批枪支,以保家财。有人告到县政府,说王家手上的枪支超过官兵的枪,意图谋反。县里派“官”差来姜查处。王郁哉就派蔡荣汉去应付,花了一些钱,送了一件皮袍子,大事化小,小事化了。王郁哉十分赏识,认为蔡荣汉能办大事。

裕隆元钱庄有几十万元存款。其中有的存户因为天灾人祸,字据毁了;有的存户是鳏寡孤独,死后成了绝户。当时,裕隆元钱庄职员×××,企图私吞这笔存款,被蔡荣汉发觉,当即给予痛斥。蔡荣汉对王郁哉的忠诚,真可谓“肝胆相照”;而王郁哉对蔡荣汉的信赖,也视为“心腹股肱”,再大的事也放手让他去办。王郁哉在“三元”基础上办起十子企业,意在造福后代,由十子各承一业。蔡认为:王氏十子,良莠不齐,与其各守一业,不如兄弟合股经营,可强弱搭配,贤愚相参。这一建议,果然使十子企业在王郁哉身后维持数十年之久。此时,蔡荣汉被王家视为摇钱树,言必听,计必从,日常的恭维,可说是无微不至。抽烟,是德国进口的加立克,饮酒,则是法国白兰地,仅此两项,年耗资1440大洋。

蔡荣汉有鸦片嗜好。警察局则借戒烟之名,敲蔡的竹杠。蔡

一气之下,决心戒烟,由此而得病。王郁哉夫人特地派人用轿子把蔡抬到自己住处,当面指责二儿子(王慎夫)说:“你这个商会会长,我看就不要当了。蔡大爷吃口烟,还要受人家气,王家在姜堰还有什么脸面!”随即命王慎夫与蔡大爷同榻对抽鸦片。同时,还交代三儿子,每年拿出5000大洋,采购云南烟土,供蔡荣汉消遣。蔡从此亦不想戒烟。王氏的十升企业,大都聘用能人当经理。除蔡荣汉以外,还有裕隆昌南货店经理陈伯权等,都是善经营、会管理的能手,王氏兄弟无不待如上宾。自然,这些经理也就乐于为企业卖命,“鞠躬尽瘁,死而后已”。

在王郁哉推重的能人中,特别值得一提的,是后来成为中国金融界巨子的胡笔江。

清末,姜堰的粮食贸易带动了商业的全面繁荣。王郁哉的十升企业也在此时陆续开创。其中的裕隆元钱庄有三个青年职员:陈善年、马实如,另一个就是胡笔江。王郁哉虽然精明能干,但毕竟是由封建阶级脱胎转化而来的土财东,对资本主义生产经营一下子还不完全适应,难免有保守落后的一面。他办裕隆元钱庄,旨在为自己的十升企业融通资金服务,还不了解资本进入流通领域后的巨大作用。因而,钱庄资金融通只限在狭小的十家企业范围内进行,既不能介入社会流通领域,也没有同行业间的横向联系。胆识过人的胡笔江,当即指出弊端,主张钱庄对外开放,既充分发挥资金流通效益,又可大量吸收社会游资,加快企业的发展。胡笔江可谓一言九鼎,使王郁哉茅塞顿开。凭着他的雄厚实力和信誉,立即吸引了社会各界。裕隆元一开张,资金源源而来。清末时局动荡,兵荒马乱,农村不少地主老财,街上若干殷实富户,觉得洋钱放在家里不安全,巴不得存到裕隆元求得保险。利率很低,有的储者甚至不要利钱。据说,如皋定慧寺的当家和尚也慕名送来上万块大洋要求储存。后来和尚死了,加上一些农村绝户的存款,都成了王氏的意外之财。裕隆元

吸储多达三十余万，成了王氏工商业振兴、发展的坚强后盾，把王三元推上了姜堰商界的霸主地位。

胡笔江在裕隆元任职不满七年，时间虽短，可王氏得力最大。民国十四年，王郁哉死后第五年，中国银行首次来姜堰办理汇兑业务，在东街马家巷李祥泰粮行设办事处。对此，王家再次暴露了保守和排外心理，不让裕隆元兑换中国银行的钞票。这本身不是什么大不了的事，可对当时还比较闭塞的姜堰市民来说，无异于触发了一根敏感的神经。他们心目中的财神爷就是王三元，尚不知中国银行为何物。既然裕隆元拒绝兑换，想必票子不值钱。这一下麻烦可大了，中国银行的票子发不出去，发出去的又要兑换洋钱，一时形成风潮。中国银行办事处每天要拿出20万洋钱收回钞票，也着慌了。又是这个胡笔江，特地赶到姜堰来调解：中国银行和交通银行来裕隆元办汇兑，要在票子上分别加盖“姜隆”、“姜裕”的字印。裕隆元可凭加印的钞票向两家银行收取回息。这样，既解了银行的围，又为裕隆元增加了一笔回息。此事登在《姜声报》上。称胡笔江为金融界领袖。三十年代，胡笔江当上中南银行的副总经理。中外驰名的上海国际饭店，就是他一手主持兴建的。这些当然是题外话了。

标 榜 慈 善

常言道：“为富不仁”。王郁哉的高明之处就在于，他在腰缠万贯之后，办了若干慈善事业，为自己博得了“扶危济困”的名声。

办义庄。清末，王郁哉买了东岳庙东北侧曹姓的一所住宅，宅地遗有钦赐匾额，后身有他姓坟冢，被他砌进院内，一个叫吴剑门的告到县政府，说王家侵占他姓坟地，目无皇法，敢拿钦赐匾额做交易。王郁哉则申辩说：“我买这房子办义庄，是为地方办公益行善”，得到官府宽恕。