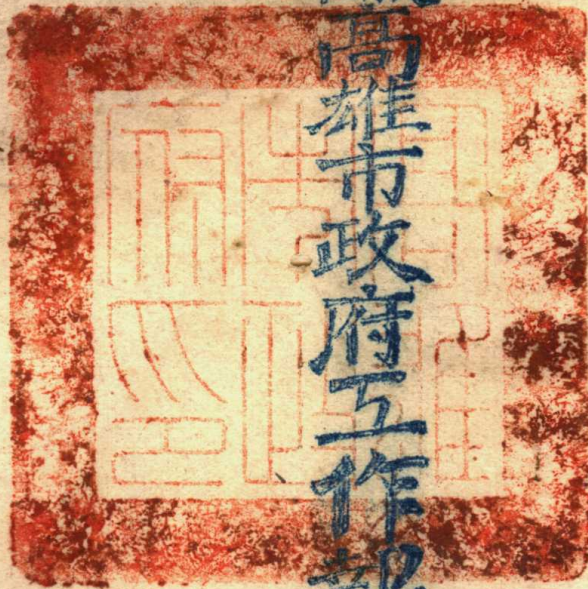


後旦大學圖書館

余楠秋贈



臺灣省第一次行政會議
高雄市政府工作報告表



575.232
2

前言

高雄市的面積為九六六、三七二平方公里，其西南臨海，有很好的防坡堤，色裏着優良的港口，是全國最大的砲台要塞。日人統治時代，港運甚為發達，是台南的貨物集散地。工廠林立，重要工業都具有相當的基礎。人口在全台各市中占第三位。日人統治在軍事上經濟上，都佔有極重要的地位。

日人曾計劃將高雄變為一個百萬人口的港口都市，港口的設備，足以容納二百艘二百噸的船舶。卻不料日人的好夢未完，即以付之流水。盟機的轟炸，使得高雄三千餘戶，港內巡邏艇，市內建築物破壞不堪；道路，橋樑，店舖，民房，被炸毀的不可以數計，工廠幾乎全部停工。學校大多夷成平地。今年九月裏，不幸又遭受了一次颱風的狂襲，損失總計在一五五〇、八六、八二〇萬元以上。

勝利以後，由于交通的限制，物資的奇缺，百物均騰漲不已。工廠不能

完全竣工，失業的人數也就增加。復以工商不振，港運沉滯，人民生活，苦不堪言。

勝利前的高雄，已經是敗瓦頽垣，遍體傷痕；而光復後的高雄，更是殘破不全，面目全非了。要在這樣一座廢墟上，重建繁榮，自然不是一件容易的事情。

我們要做的事，真是千頭萬緒。在在需錢，樣樣要人。相反地，我們却被束縛在人力，財力，物力的三重限制之下，使得我們工作的推動，遇到了莫大的阻碍。因此我們在工作程序上，就不得不採取重點主義。期於集中力量，先完成幾件必需完成的重要工作。一方面儘量吸收優秀的專門人才；一方面將現有的財政來源，加以耙梳整理；並在不增加市民負擔的原則之下，傾注全力，培養及開發財源，以增厚能用於建設復興的財力。

下面幾十張表格裏所列舉的內容，乃是我們一年來，利用微薄的財力人

力、和有限的時間，所完成的比較重要的工作的紀錄。作為本所一年間各項工作的一個扼要的報告。今後能否憑藉這微弱的成績，來做基礎，以打開一條路，就有待於我們的努力與諸位先生的指教了。

類別	工作項目計劃要點	實施概況	工作困難及改進意見備考
人	(一)健全人事考核 1.慎重 2.均配 3.嚴明 賞罰 4.遷徙 5.裁汰 6.保障 人事	依計劃要點及實施方法切實辦理 1.遵照人事集中管理辦法及各項人事法規本府之人事由人事股統一辦理其他各局科處不自行任用 2.原有人員資歷證件均如期催繳轉請加蓋核薪印信用 3.嚴格考勤隨時由主管人事人員到各局科室監督工作抽查勤惰以為賞罰依據而明功過遇有達到曠職或工作稍懈者即加勸誡使勤奮負責能發揮知能克盡厥職以赴事功 4.裁汰並舉辦人	為政在人人事之健全與否關係工作至鉅欲使人事健全須因事制宜人事制度切實又平條等凡人員之任用不能因情成而為必登用人員能樂於進退好以試照合格者為宜

事

人事
(二) 整

奉令員
願緊縮切
人事

才登記選用幹員配合工作力
求人盡其才勞逸均衡而加以
合理保障使安心服務
表均依照規定辦理登記及報

本府員願原核定簡任
(12) 委任(12) 原任
間奉令緊縮重新核定簡任
存任(16) 委任(16) 原任
當即由各局科室主管以汰弱
由強為原則妥為調整列送各

茲批請將現任人員
從速分期調訓以加
強人事之健全又用
人須先確定編制預
算如員額已滿列莫
再增派致經費不貲
實行裁員影響公務
以後下級機關任用
人員依法應報委者
擬先行報委俟奉准
後方准到差而上級
機關亦請先查明
有無缺額度免奉行
困難
人高雁係本省南
部重要都市區域遼
瀾業務紛繁所負親
行政令及實施地方
自治在在需人且遭
戰時破壞駐入者今

項表冊遵於八月五日以前呈
報 長發公署核編錄人員
亦經裁遣各發給八月份全月
薪津以示體恤間有能力尚佳
者即予改派其他工作至尚任
人員其成績優良资历較高者
并斟酌職缺予以提升俾資鼓
勵所有裁遣及尚任職務變動
人員均經先後填單報請任免
或改委

度後興建設之責任
亦極艱鉅核定員額
此名實不敷分配為
相輔工作之推展明
年度員額應酌為增
加其負責重大任務者
其職任亦應調整提
高俾業務推行順利
2. 次級編制之擴
定上級機關負有直
接指揮監督之各單
位應切取聯繫商權
既經決定即應依此
人數予質之選用不
得任意延擱增員致
碍經費預算按本年
八月間奉令員額緊
縮經重新調整配置
報核後會計處地政
局戶政科先後未

文飭於本府會計室
地政科及戶政股增
設人員因格於編制
承辦殊為困難

1. 員額調整表

總計	簡任	委任	僱員	職級別	
				定額	項別
310	1	12	176	原定	原
29		25		設	增
144			144	減	縮
195	1	16	32	有	現
七月底員額原定 (310) 名實數 (291) 名八月間調整裁減 (100) 名 內政派充各區公所服務 (4) 名警察局 (3) 名稅務稽征所 (3) 名市 營事業機關 (10) 名民教館 (1) 名各學校 (10) 名列為建設局民政 科總務科臨時人員計 (31) 名					
備					
改					

2. 組織員額分配表

科員		員額	職別
室	課		
別	脫	別	別
長	市		
書	主		
秘	秘		
書	局		
長	科		
任	主		
學	督		
正	校		
長	課		
長	脫		
員	指		
士	校		
員	科		
員	課		
員	車		
員	庫		
計	合		
備			
改			

3. 現職人員概況表

會計室	地政科	建設局	教育科	財政科	民政科	總務科	秘書室	總計
特種會計 普通會計 歲計 會計 計股	地價 地籍 地權 計股	土木 農務 交通 工商 課	社會 教育 國民 教育 股	稅務 國庫 稅務 股	社會 行政 衛生 戶政 股	統事 人事 計股	文書 機要 宣導 股	
								1
							1	1
							4	4
		1						1
			1	1	1	1		4
1								1
			3					3
	1	4						5
		4						4
3	3		3	3	4	3	3	22
								3
	1	16			3			20
6	6		6	6	8	6	6	44
		20						20
1	2	12	1	3	4	4	3	30
2	3	12	2	3	3	4	3	32
13	16	69	16	16	23	18	20	195
校正係主管科務				財產關係土月一日奉令增強				指導員不列入各科室

籍				年 齡								性 別		員 額		類 別		職 別
新	中	南	高	51	46	41	36	31	26	21	16	女	男	現 有	編 制	別 數	人 數	
1				55	50	45	40	35	30	25	20		1	1	1			市長
							1						1	1	1			秘書
	1	1				1	1		1				3	3	4			秘書
									1				1	1	1			局長
	1	2				1	3						4	4	4			局長
									1				1	1	1			主任
		1				1		1	1				3	3	3			學務
	1	1				2	1	1					4	4	5			正技
			2			1	1	1					3	3	4			長課
	2	1	4		1	2	1	8	6	3			21	21	22			長股
				1					1				2	2	3			員指
	1	1	10			1	1	3	2	10	3		20	20	20			士技
	1	7	12	1	2	1	7	6	10	14	2	1	42	43	44			員科
1	1	3	8		1		2	3	4	8			18	18	20			員課
		7	18		3	2	3	3	7	10	2	2	29	31	30			員務
	1	7	19			2			4	13	16	7	28	35	32			員產
1	10	31	73	2	7	15	22	26	38	58	23	10	181	191	195			合 計

市長簡任主任秘書
 科長主任技正均係秘書
 一、各主任人及秘書等
 二、主任秘書及秘書
 三、秘書及秘書
 四、秘書及秘書
 五、秘書及秘書
 六、秘書及秘書
 七、秘書及秘書
 八、秘書及秘書
 九、秘書及秘書
 十、秘書及秘書

備

改

新					出身				貢									
三 二 〇	三 四 〇	三 六 〇	四 〇 〇	四 九 〇	其 他	小 學	中 學	大 學	回 川	廣 東	湖 北	安 徽	江 蘇	浙 江	福 建	カ タ リ ヤ	カ タ リ ヤ	台 湾 北
				1				1										
		1						1						1				
1							1	2			1							
	1							1		1								
							2	2					1					
								1							1			
1							1	2		1					1			
							1	3								1	1	
							1	2										1
					5		14	2	2	2					8	1	1	
							1	1							2			
					2	1	17							1	2	3		2
					4	7	31	1				1	2		15	1		1
					5	1	12								3	1		1
					7	10	14								2	2	1	1
					11	14	10									7		1
2	1	1		1	34	33	105	19	2	7	1	6	3	2	34	16	3	7

各單位各籍現職人員表

[illegible]

臺灣省高雄市政府三十五年度工作報告表

類別	工作項目	計劃要點	實施	要點	工作困難及改進意見	備	改
民	(一)辦理失業救濟工作	一、設立職業介紹所 二、成立農場	一、撥創公有及日產土地創辦青年合作農場經于十一月二十日成立場員計有四六〇名	一、適當農業人員之選擇不易應採行訓練辦法	二、設立職業介紹所 三、九月廿五日成立職業介紹所開始登記失業人數並調查各工廠等所需人材	二、工廠多未復工不能大量吸收失業人員	
(二)指導本市人民團體之成立與改組	一、調查原有人民團體不合法律者予以改組 二、指導人民團體之成立與改組	一、調查原有人民團體不合法律者予以改組 二、指導人民團體之成立與改組	一、調查原有人民團體不合法律者予以改組 二、指導人民團體之成立與改組	一、調查原有人民團體不合法律者予以改組 二、指導人民團體之成立與改組	一、調查原有人民團體不合法律者予以改組 二、指導人民團體之成立與改組	一、調查原有人民團體不合法律者予以改組 二、指導人民團體之成立與改組	
政	(三)合作社之改組與指導	一、分三期改組 二、第一期業已改組稅事 三、第二期正辦理中 四、限本年底全部改組完竣	一、分三期改組 二、第一期業已改組稅事 三、第二期正辦理中 四、限本年底全部改組完竣	一、分三期改組 二、第一期業已改組稅事 三、第二期正辦理中 四、限本年底全部改組完竣	各組合對祖國法令多不熟悉應多購有關於合作方面書籍以供參考	各組合對祖國法令多不熟悉應多購有關於合作方面書籍以供參考	

民

政

(四)健全區里自治機構訓練	嚴加考	(五)公民訓練	一、成立公民訓練委員會 二、召集本市公民分期予以訓練 三、第一期受訓公民計一千四百人現正陸續辦理第二期訓練事宜 二個月	(六)區長副區長之選舉	一、預定十一月十六日舉行甲種公職複選 二、舉行補選 三、十月十一至廿五日舉行區長申請參選 職候選檢四十一月五日全市各區同時
一、按期派員赴各區視導 二、編定各區員額及職掌以便分別考察獎 三、飭各區按期召開區民月會議解法令務使上意下達下情上達	一、市政府設有公民訓練委員會負責推進訓練工作 二、設講堂十三所講師五十二位 三、第一期受訓公民計一千四百人現正陸續辦理第二期訓練事宜	一、市政府設有公民訓練委員會負責推進訓練工作 二、設講堂十三所講師五十二位 三、第一期受訓公民計一千四百人現正陸續辦理第二期訓練事宜	一、預定十一月十六日舉行甲種公職複選 二、舉行補選 三、十月十一至廿五日舉行區長申請參選 職候選檢四十一月五日全市各區同時	一、預定十一月十六日舉行甲種公職複選 二、舉行補選 三、十月十一至廿五日舉行區長申請參選 職候選檢四十一月五日全市各區同時	一、預定十一月十六日舉行甲種公職複選 二、舉行補選 三、十月十一至廿五日舉行區長申請參選 職候選檢四十一月五日全市各區同時
各里長不能專職辦理里務因此對各里長之人選更宜注意					