

10.09

第六辑

常州纺织史料

沈从文



常州纺织史料

第六辑

(内部资料)

常州市纺织工业公司编史修志办公室编

一九八四年十月

前 言

编印《常州纺织史料》目的有三：一是保存史料；二是提供研究；三是推动征集。

常州，纺织工业历史久远，早在清代就是江南土布重点产区和集散中心之一，近代机器纺织工业也有七十多年历史。但是，由于种种原因，资料散失严重，即使保存下来的资料，特别是手稿、原件、孤本，岁月久长，也泛黄脆史，经不起多次翻查，因此，把这些资料编印成册，既有利于保存，也方便于工作。

纺织行业内部，分支很多，互相渗透，互为因果。把有关史料汇集传播，对编史修志人员扩大眼界，熟悉背景，充实史实佐证，提高编史质量，减少重复劳动，不无裨益。

发表这些史料，我们还希望有益于史料的核实订正，促进纺织史料的征集。希望熟悉纺织史事的同志撰写文稿，提供史料，把《常州纺织史料》作为自己的阵地，使地方志史料的征集工作，有一个良好的推动。

鉴于上述三个目的，我们的收录尽可能地领域广阔，凡是对常州纺织史研究有一定价值的史料、数据；凡是对编修行业志、各厂各单位史有值价的史料，均在收集之列。

既然资料来自不同方面和不同个人的记述，难免有相互抵触和分歧，甚至迥然相左，对此，我们主张存异，存疑，把调查核实，分析研究的工作留待今后。

欢迎纺织界前辈和各个历史时期的当事人，为我们提供丰富的史料，字数不限，体裁不拘。珍贵资料、原件、手稿，提供或借用均可。

本史料系内部资料，一律不得任意引用、转载，仅供有关领导和部门参考。

编 者

一九八二年五月

第六辑说明

本辑收集的资料，均为党的十一届三中全会以来，我市纺织行业先后在中央有关部及省级以上的发言材料和刊登在全国及省级以上有关刊物上的各类文章。

这次共选录了三十三篇，作为专辑之一，余篇今后陆续汇编。

编者

一九八五年元月

目 录

前 言

第 六 辑 说 明

局长会议上的发言
在全国纺织工业厅

学上海不断线 上水平不停步 (一九八二年二月)

常州市纺织工业局 周国俊 (1)

狠抓技术改造 提高应变能力 (一九八三年一月)

常州市纺织工业局 (17)

认真搞好企业整顿 努力提高经济效益

(一九八四年一月) 常州市纺织工业公司 周立群 (28)

企 业 管 理

质量管理

新产品开发和质量保证体系的

建立 使产品保持旺盛的生命力

常州灯芯线印染厂 沈福钧 (39)

棉灯芯线布断裂强度利用系数K值的探讨

常州国棉一厂 谈周祥

常州纺织工业公司 朱建东 (51)

设备管理

贯彻落实《二十条》加强设备

维修管理工作

常州市毛纺织厂 (59)

搞好设备维修是实现不拆坏布

提高产品质量 降低能耗的神经枢纽

常州市第八棉纺织厂 (67)

技术改造

从实践中引进设备的

消化和借鉴

常州纺织工业公司经济研究室 罗瑞生
陈玉芳 (84)

	运用后整理技术是发展袜类品种的新途径 -----常州袜厂 许君仁 金建栋 徐文炎 (91) 围绕发展品种 组织技术改造 -----常州市纺织工业局 (99)
整顿与改革	“一条龙”协作是专业化生产的 一种有效形式-----许永安 王悦佑 陈玉芳 (107) 一手抓调整 一手抓水平 努力 争创企业“一类型”-----常州纱厂 (118) 试论国营小企业和集体企业的改革 -----常州纺织工业公司经济研究室 罗瑞生 尤晋成 谈子辉 (121)
经营管理	经营与生产 从生产型向生产经营型 发展的体会-----常州袜厂 刘光炎 (126) 企业科学管理是发展生产的动力 -----常州东风印染厂 尤晋成 (140) 讲经营求效益 企业的经营方针 需要有一个战略转移-----常州纱厂 杨有志 (146)
管理	科学管理 运用价值工程 指导产品设计 -----常州袜厂 仇仁英 许君仁 (156) 价值工程在推行型模中的应用 -----常州第三棉纺织厂价值工程小组 (167)
探讨	应用电子计算机的一些情况-----常州市纺织工业公司 (176)
计	研究与探讨 认清新形势 探索新路子 -----常州市纺织工业局 蒋克居 (183)

	浅谈纺织工业发展服装生产的现实性 常州纺织工业公司经济研究室 罗瑞生 尤晋成 纺织成品经营部 张绍荣 (195) 从日本专家来常诊断得到的启示 常州市纺织工业公司 吕振远 (204)
民主管理与思想政治工作	贯彻三个条例 健全领导制度 努力办好社会主义企业 中共常州市纺织工业局委员会 徐政春 (209) 认真贯彻党委领导下的厂长负责制 字组组长 周国模 (224) 实行党政分开 完善领导制度 常州市纺织工业政治工作协会 (227) 提高认识完善职工代表大会制 中共常州市纺织工业局委员会 许永安 (237) 正确认识和支持职工民主管理 常州市第一棉纺织厂 周其生 (246) 发挥班组的“细胞”作用 常州市第十一棉纺织厂整车间叶慧英小组 (252)
职工教育	教育是人的能力开发是生产力 常州羊毛衫厂 (261) 我们小厂是如何抓职工技术教育的 常州第八棉纺织厂 (267) 认真办好工人俱乐部 丰富青工的文化生活 常州市第三棉纺织厂工会 (272) 当一名合格的政校教员 常州市第二毛纺织厂 沈以青 (279) 理想之路安从自己脚下迈起 常州市第三毛纺织厂 常婉贞 (282)

〔82〕全国纺织工业厅局长会议发言材料三

学上海不断线 上水平不停步

（一九八二年二月 北京）

常州市纺织工业局 局党委书记：局长 周国俊

认真学习和移植上海的先进经验，是提高现有企业经济效益的好方法，是促进纺织工业上水平的好路子。自一九七八年以来，常州纺织工业根据部、省、市提出的具体要求和任务，围绕党的中心工作学上海，学先进，分阶段订规划，提出具体的学赶目标和要求，坚持把学习、移植上海经验和贯彻执行党的方针政策紧密结合起来，把各项工作纳入上水平的轨道。

（一）

几年来，全局“学上海，上水平”活动大致经历了三个阶段。

第一阶段是从1978年初，纺织部召开全国纺织工业先代会后，我们提出了“三学三赶”的口号，制定了“一、十、百”的目标，就是在一、二年内，局要赶上上海局；十个企业赶上嘉丰厂，一百个班组赶上郝建秀小组、杨富珍小组和应忠发小组。先后有五位局长分别带领局各个部门负责人，十个先进企业的书记、厂长，二十六个先进班组的代表赴上海学习取经。学上海回来后，局机关订出了学赶上海纺工局的具体要求；学赶嘉丰厂的企业制订了具体学赶规划；学赶郝建秀小组、杨富珍小组、应忠发小组的班组修订了班组规划，开展了签订合同结对子、互帮互学共同提高的活动。到1978年终，局继续被评为先进局；十个原已命名的先进企业保持了光荣称号，并又有十三个企业进入先进行列；

四百三十一个班组创建为先进班组。“三超三赶”活动的开展，不仅大大促进了局、厂和班组基础工作水平的提高，而且在全局范围内进一步掀起了你追我赶、比学赶帮的热潮，有力地推动了纺织生产的发展。1978、79两年，产值平均增长12.48%，利润平均增长12.54%。

第二阶段是1980年初，我局按照党的三中、四中、五中全会和全国工交会议精神，以“调整、改革、整顿、提高”为指针，围绕江苏省纺织厅提出“学上海、上水平”的要求，联系实际，分析现状，明确制订了学上海、上水平的三个具体目标，一是从经济效益上学赶，产值、利润、外贸收购值三项指标，争取在1980年（花一年时间）赶上上海1979年的水平，在1982年（花三年时间）赶上上海同期水平；二是从行业结构上学赶，化纤比例在1982年、针织比例在1984年、毛纺比例在1985年赶上上海1979年的水平；三是从产品质量上学赶，二十四只产品要学赶上海同类产品，三只产品要赶超国际水平，八只产品要保持和赶超国内先进水平。学赶目标确定后，全局又进一步落实了提高质量上水平，增加品种上水平，改变结构上水平，加强管理上水平，促进联合上水平，开发智力上水平等六项工作。1980年全局工业总产值完成139671万元，比1979年增长21.25%，税收和利润达25822万元，比1979年增长13.2%。

第三阶段是从1981年开始，我们认真贯彻党的六中全会和国务院75号文件精神，抓调整、学上海、上水平，多贡献。由局统一组织，分别按行业、企业、产品分类对口学习，采用阶梯式的分类指导方法，从排比对标入手，找出薄弱环节，明确主攻方向，纳入生产工作计划，从而进一步促进了企业经济效益的全面提高，全年工业总产值完成166496.66万元，比1980年增长19.21%，实现利润20450.7万元，比1980年增长20.4%。

几年来，我们在“学上海，上水平”活动中，始终抓住充分发挥现有企业作用，全面提高经济效益这个核心问题，着重从五个方面不断学先进，赶先进，学上海，上水平。

一、重点放在质量品种上

上海纺织工业经济效益好，对国家贡献大，一个重要原因，是他们充分发挥技术优势，不断提高加工的广度、精度和深度，使产品质量好、品种多、规格全、翻新快，竞争能力强。因此，我们在学上海、上水平中，注意把质量、品种与市场需求和经济效益紧密结合起来，大力提高产品质量，讲究质量上的经济效益，努力发展花色品种，重视品种上的适销对路。

在提高产品质量上，我们坚持从主要技术经济指标上赶超，从一批产品实物质量上赶超，从基础工作上赶超，突出抓了五个

1. 一类一类产品排比。

本着高标准、严要求的精神，我们对照纺织产品质量考核指标和上海纺织产品的水平，对大类产品一类一类地进行排比。

1980年全局排比了五十个质量指标，其中好于上海的二十一个，差于上海的二十八个，平于上海的一个。根据排比情况，我们对照上海的先进水平，订出了产品升级赶超的具体规划。对差于上海的二十八只产品，我们每一时期突出一个主攻目标，上工下下一齐抓，解决了一批质量上的关键问题。去年上半年与上海排比五十根断头合格率、漂白布入库一等品率、印染布出口一等品率和同期利润增长率等四个质量指标都有了较大的进步。

2. 一只一只产品分析。

为了赶超上海纺织产品的大面积实物质量水平，我们对全局的纺织产品一只一只地进行了分析。在分析中，我们认识到灯芯

线、印花双面绒、卡其和针织、毛纺、化纤产品是全局的重点产品，把这些产品的质量抓上去了，全局的质量这只棋子就着活了，就掌握了质量上的主动权。因此，我们围绕重点产品一只只搞调研，一只只抓水平。如对中长织物产品，从原料结构开始，对纺、织、染前后道进行了质量分析，找出了混纺比、粘度、退浆、染色等影响质量上水平的薄弱环节，采取了统一各厂混纺比标准，加强纤维检测手段等一系列措施，使中长织物质量有了显著的提高。去年市考核的三十九只重点产品的质量指标，完成率达到100%。

3. 一道一道工序检查。

在抓好重点产品上水平的同时，我们还对一些质量有所波动的产品实行重点检查。如去年三月份，我们发现第二毛纺厂粗呢质量有问题，四月份入库一等品率下降到85.69%。针对这一情况，我们立即组织人员深入工厂，与该厂领导、技术人员和职工一起调查分析，在一道道工序上找原因，在一个个环节上下措施，及时解决了质量波动的问题，波入库一等品率迅速回升，全年达到93.16%。

4. 一个一个工厂落实。

根据局学上海、上水平规划中，关于巩固一批目前的企、保、名牌和省优产品，提高一批有特色的产品，搞出一批上水平产品的质量目标，我们坚持把质量标准、质量要求和质量措施落实到工厂、车间、班组、个人，确保全局质量上水平。一是围绕用户评价和数据说话的要求，坚持在前后道工厂实行经济合同制，明确经济责任；二是在狠抓各厂分档质量指标完成的基础上，按照省一类企业标准修订了企业整顿和厂际竞赛关于质量的考核计分办法；三是在全系统积极推行了全面质量管理，切实抓好工厂企业中的标准化和PDCA循环；四是针对近几年来，各厂新老工人交替幅度较大的特点，加强了技术培训，帮助青年工人练好基

本功。局、厂两级专门配备了技术操作管理人员，具体负责抓培训，抓练兵，抓帮教。各厂正常了周练兵，月测定，季交流的制度，局坚持一年二次操作运动会。经过传、帮、带，目前市级手已占操作值车工的35.02%，一级手占操作值车工的40%。

5. 一条龙一条龙上水平。

灯芯绒、卡其、花布、化纤四条龙的产值、利润分别占全局的88.22%和86.73%。“龙”的质量水平的高低，直接关系到全局质量水平的好坏。因此，我们在管上海、上水平中，十分注意抓“龙”的质量。首先，重视发挥了“龙”办的作用。配条和健全了“龙”办干部，坚持每周召开一次“龙”办会议，认真做好一条龙协作厂的生产衔接，组织质量工作经验交流活动。如棉织八厂推行不织不拆坏布后，织疵疵扯分降低到2分，质量工作过硬，“龙”办就及时组织了交流推广；其次，从“龙”头厂到“龙”尾厂，全面实行了“五定”（即定原料、定工艺、定机台、定操作人员、建前后道固定供应配套），狠抓大面积水平的提高。同时，还十分关心“龙”的延伸工厂的质量水平，对采用松散联合形式而纳入一条龙生产的郊区、县工厂，坚持按“龙”内生产的质量要求来衡量，统一考试标准，统一测试手段，组织他们参加“龙”的质量活动，每周进行一次质量分析，每月进行一次质量检查，每季进行一次质量评比，从而保证了各条龙产品质量的稳步提高。

在发展花色品种上，我们主要是使二绒一卡和针、毛、化这些重点产品打出水平，切实抓新产品的试制、投产和管理。

新产品的试制，在市场分析，找准产品发展方向的基础上，坚持按行业、按工厂对试制产品进行排队落实，做到局厂两级有所分工。局的品种科研部门主要搞开发性新品种的研究，最终成品厂主要搞近期的市场适销的新品种。在试制中，健全了试制新品种的经济合同制，明文规定时间、规格和质量等要求，并按规

度要求作品种指标考核。在各条龙内，划出部分机台专门进行新产品的试制，对这些机台不作生产计划考核。1981年全局试制了仿法兰绒、仿哈味呢中长织物、合纤仿丝织物、涤棉色芯纱烂花印花织物、色织中长薄型织物、涤纶长丝低弹仿毛织物等二十五只新产品。

新产品的投产。根据市场需要，对试制成功的适销对路的新品种集中人力、财力、物力投入生产，打入市场。一年来，已有十八只进入市场。合纤丝绸织物男女对衫和裤料、32^s精梳牌刀衫裤等四只新品种上柜展销；色织中长、薄型中长、混纺中长；派力司等三只新品种上市试销；粘胶人丝拷花丝绒、仿法兰绒中长织物等三只新品种正在报价；纯棉纺纱、色织涤棉维也呢、薄型毛条花呢、针织薄型印花仿丝绸等八只新品种纳入了品种计划，已经下达投产。

新产品的管理。充实了局新品种科和厂品种研究部门的专业力量，明确规定了局、厂研究所（室、组）以研究品种为主，具体进行市场调研、情报整理、规划编制、开发实施、检查鉴定。全局从市场品种情报到产品结构的设计，从工艺设计到质量标准的研制制订基本正常了一整套程序管理。同时按照国务院有关科技奖励规定，建立了新产品设计研制奖励制度，对新产品试销的利润实行反馈，前年局把三万元利润分发到参加试制的各有关工厂后，不仅为工厂提供了一部分试制资金，而且更好地调动了工厂试制新产品的积极性。

二、立足点放在结构改革上

上海纺织工业从1977年到1980年的四年中，没有建立新厂而产值增加了四十二亿元，其中属于改变结构的因素就占到63.4%。这种把立足点放在充分利用现有基础上，发挥老根据地作用，在结构改革上搞突破、上特色、创水平是在经济调整中求发展、争市场、抓效益的重要途径。

：在学上海、上水平活动中，我们认真学习上海的先进经验，坚持在“带、转、联、扩、专”五个字上动脑筋。

1. 在“带”字上下功夫，就是采用全民所有制带集体所有制的办法，带出了一批新的集体性质的企业。两年来，染纱厂带出了针织印染厂，内衣厂带出了第三针织厂，毛纺厂带出了第二毛纺厂。这样，既解决了全民所有制工厂发展中的局限性，又充分利用了集体所有制发展中的优越性，既巩固了原来的生产，又发展了新企业。例如常州毛纺厂是一个有二十多年历史的工厂，生产的全毛啥味呢等毛纺产品在国内外市场享有一定声誉，被评为全国名牌产品。我们积极挖潜、革新、改造，充分发挥这个老企业作用，千方百计带出了常州第二毛纺厂，并从领导力量到技术力量都给予了大力支持，使二毛纺不到半年的时间，就顺利投产，生产了法兰绒、白枪、狼枪大派呢等十一个产品，上市供不应求，深受消费者的欢迎。

2. 在“转”字上想办法。我们逐步采用一般产品脱壳的办法，先后将织带厂脱给郊区，转产经编化纤织物；染纱厂转产为针织印染厂，棉织五厂转产为第五毛纺厂，棉织六厂转产为毛巾厂，这样就使我们腾出力量，开辟新的生产途径。如棉织五厂转产毛毯后，生产的情纶毛毯不仅国内畅销，而且迅速打入了国际市场。

3. 在“联”字上做文章。就是采用组织起来走联合的道路，促进企业的调整改组和挖潜改造。先后有六个企业与郊区公社搞了联营。这样不仅提高了单个企业的生产力，而且创造出一种集体的生产力。如内衣厂的厚绒衫裤与郊区雕庄公社搞了联营后，内衣厂一方面对联营厂给予技术帮助扶持上马；另一方面腾出精力大上晴纶、弹力衫裤和高支汗货等重点产品，现在产品利润比原来产品利润增长了131.35%。

4. 从“扩”字上找出路。就是在少花钱的前提下，在原有

基础上搞扩大再生产。如常州床单厂原来既生产床单，又生产毛巾，现在扩大为生产床单的专业工厂，并增添了大丝光整理设备，而毛巾产品由原棉织六厂接收，改名为常州毛巾厂，扩大为生产毛巾的专生工厂。这样一来，不仅进一步提高了产品质量，而且大大扩大了床单、毛巾的生产能力，提高了经济效益。

5. 在“专”字上求发展。就是扩大专业化协作。在发展针织毛化生产的同时，并没有放弃传统产品的发展，而是对灯芯绒、卡其、印花双面绒三只拳头产品实行跨地区的专业化协作生产，使老厂腾出更多的力量用在质量品种上，实现质量以优取胜，品种以新取胜。就灯芯绒而言，我们主要搞了二种形式的专业化协作生产，一是在市内发展专业化协作，筹备了三个工农合营企业，增加了坯布来源。二是打破地区界限，把灯芯绒一条龙延伸到郊区、邻县，由局提供技术、管理经验，实行产供销一条龙管理。这种松散的联合体，既促进了他们产品质量的提高，又使我们充分利用了农村的厂房、劳动力和资金的优势，在少化钱的情况下，较快地为扩大灯芯绒生产打开了新路。

结构的改变，给我们带来了三个比较明显的增加，即增加了针、毛、化的比重。去年针织占全系统的比重为8.5%，比八〇年上升3.98%；毛纺占2.48%，比八〇年上升0.43%；化纤即染布占36.55%，比八〇年上升2.1%。但是，根据目前情况，化纤产品的发展又给我们提出了新课题。

三、力量放在技术装备上

几年来，我们以上海为榜样，在现有企业的基础上，根据纺织行业的特点，积极把工作转到主要依靠内涵扩大再生产上来，不断提高技术装备水平，努力向生产的广度和深度进军，切实把现有的物质技术力量，作为发展纺织生产的依托和基础，把实现增产增收，作为组织好的纺织生产的最终体现。

1. 系统改造老设备

我市纺织工业已有六十多年的历史；解放以来，在部、省、市的重视下，纺织工业的优势得到了发挥，整个行业起了比较深刻的变化，但在技术装备上的落后状况还没有得到完全解决。为此，我们坚持走挖潜、革新、改造的道路，充分利用老设备，改造老设备，先后对棉纺、棉织、印染、化纤等行业的设备进行了系统改造。如常州灯芯绒印染厂今年以来，填平补齐，补齐短锭，自制配备了前刷毛机、烧毛机、退浆机、上腊机，改造了四柱烘机，提高了生产效率，使印染日产量从原来的十二万米，增加到了年底的十六万米。常州全成纤维厂在不扩大厂房面积的前提下，对纺丝老设备进行革新和改造，将双端面改为单端面，并增加了一些配套设备，扩大了生产能力，使化纤日产量从原来的六吨提高到十吨，为增加化纤混纺产品提供了原料。通过系统改造，棉纺设备向国家统一型号靠拢，棉织行业的筒、经、浆、穿、针也都改为高速高效和半自动化，全局一万零八百台织布机基本上都是自动织机。

2. 消化应用引进设备。

近二年来，部、省、市先后在我市安排了一批基建、改组和贷款项目。如国棉一厂引进的万头气流纺，东方红染厂引进的化纤染整线，针织总厂的针织化纤染整线等，对这些项目，我们既集中力量抓好能力的及早投产，又认真抓好引进设备的消化应用。去年上半年，我们对全局八个厂的三百六十八台引进设备的消化应用进行了一次全面检查。如对国棉一厂引进的万头气流纺，我们组织科技、车间、试验部门的有关人员进行测试分析，在消化的基础上，适当地进行了三十六项改革，促进了产品结构的变化，提高了生产效率。东方红染厂引进的高速高效化纤染整线在基建、安装、调试、使用、管理、消化等方面做了大量工作。去年六月经中纺部还在常州召开了全国性“进口染整设备技术应用情况交流汇报会”。

3. 积极组织技术移植。

为了提高针织、毛纺、化纤行业的技术、装备水平，我们狠抓了技术移植工作。如把棉纺设备管理经验移植到毛纺生产上，棉局专门从国棉一、二、三、四厂抽调了二十多人，组成移植小组，到常州毛纺厂帮助工作，对毛纺细纱车的重点检修周期、检修标准和考核方法都作了修订，同时传授了维修技术，推广了重点检修工作法和专用工具等，收到了明显的效果，细纱单产比原来提高10%以上。初步计算一年可增加产量14万米，增加产值210万元，增加积累87.8万元。实践证明，搞好技术移植是挖掘企业潜力的一个好方法，是提高经济效益的新途径。

四、功夫放在企业管理上

企业的科学管理是劳动社会化的产物，是以技术科学和经济科学为基础的一门新兴学科。在学上海、上水平活动中，我们多次赴上海取经，坚持开展了全面质量管理，全面经济核算、全员教育，努力在企业管理上下功夫，求受益。

1. 狠抓企业整顿。

在企业整顿中，一是根据全国企业整顿座谈会核出的六条标准和中纺部提供的纺织工业企业整顿分类的要求，制订了常州纺织工业企业整顿工作分类标准，在全系统开展了全面试套。分类标准坚持全面考核国家计划完成情况、各项技术经济指标的完成情况和企业“三全”（全面质量管理、全面经济核算、全员教育培训）、“三基”（工艺、设备、操作）、八大管理（计划、品种、能源、物资、劳动、科技、安技、生活）的综合评分，并同时考核评定企业的政治工作，把企业分类同奖金挂起钩来，同利润留成挂起钩来。对达到一类企业标准的奖金增加0.2个月，利润留成增加10%；二类企业奖金不增不减，利润留成增加6%；三类企业的奖金减0.05个月，利润留成不加。二是积极落实经济责任制，逐步建立、健全厂长、车间主任和各级经济责任制，改