



DI SHUI

# 风雨十年

| 纪念泊头地税成立十周年

泊头市地方税务局

# 风 雨 十 年

——纪念泊头地税成立十周年

泊头市地方税务局

## 序 言

泊头市地税局成立十周年将出版一个纪念集子，感到很高兴。以前在政府工作时，多年分管地税工作，因此和地税局的同志们接触的比较多，对地税工作也比较了解。今天读了这个纪念集子倍感亲切，引发谈点感悟，共贺地税建局十周年。

1994年国家将地税分离出来实行省以下地方管理。地方税收零星分散，规模较小，一些税种人们认识程度偏低，因此工作难度大。并且地税局刚建局时人员少，办公条件差，有的税务所七八个人挤在一间小房子里。面对这种情况，地税局的同志们积极开拓进取，动脑子，费气力，很快打开了工作局面，并不断取得骄人的成绩。今年预计税收和社保费等收入实现9700多万元，上半年已完成5003万元。全年收入是始建局年收入1490万元的6.5倍。同时，地税局精神文明建设也取得了丰硕成果，多次被省、市命名为“文明单位”、“行风建设先进单位”、“文明执法杯第一名”等荣誉称号。

十年来，地税局班子团结拼搏，率先垂范，具有较强的感召力，凝聚力。从严治队，竞争上岗，带出了一支生机勃勃的干部队伍。注重机制，规范管理，从征收到稽查，从勤政到廉政，步步照章行事，奖优罚劣，有效地提高了工作效率和服务质量。讲求科学，建立了一个“以纳税申报和优化服务为基础，以计算机网络为依托，集中征收，重点稽查”的新型征管模式。服务中心，自觉接受党委政府的领导，自觉接受人大政协和人民

群众的监督,为经济和社会发展作出了积极的贡献。纳税人贡献光荣,征税人职责神圣,在泊头辉煌的发展史上,地税人书写着光彩的一页。

十年磨一剑,奋斗铸辉煌。希望地税局以建局十周年为契机,与时俱进,再创佳绩!

耿如岭

2004.7.12

(耿如岭,系泊头市人大常委会主任)

# 目 录

序 言.....	1 - 2
<b>第一章 十年致辞.....</b>	<b>1</b>
在地税成立十周年大会上的致辞.....	王海文 1 - 6
<b>第二章 经验点滴.....</b>	<b>7</b>
结合实际 注重实效切实做好办公自动化 和四级网建设工作.....	7 - 13
泊头市地税局建立档案动态监控体系提高 日常检查水平.....	13 - 18
以人为本 务实创新扎实做好新形势下的 思想政治工作.....	18 - 23
围绕“敬、净、竞”搞好文明机关创建.....	23 - 27
防微杜渐 标本兼治充分发挥党风廉政 建设对税收的推动促进作用.....	27 - 34
紧紧围绕“五个规范”大力推进机关工作上 水平.....	34 - 40
规范实施交流轮岗全面提高地税干部队伍 管理水平.....	40 - 44
抓好一个基础 把握两个关键强化三个保证 全面提高企业所得税规范化管理水平.....	45 - 52

<b>第三章 调查研究</b>	53
基层地税部门抓税收的工作思路	及书全 53 - 55
如何提高地税干部的领导艺术	王海文 55 - 60
进一步深化地税人事管理改革的思考	王海文 60 - 64
浅谈怎样写税务检查报告	李福林 64 - 67
行政事业单位的税收征管亟待加强	时宪成 68 - 71
浅谈个人所得税征管过程中的问题及对策	刘宝泉 71 - 76
大力实施“三步走”战略切实提高税收信息化管理工作水平	王玉清 76 - 84
规范档案管理 完善制约机抓好四个环节 提高检查质量	孙卫华 85 - 91
谈如何以情为本做好基层税务机关的政治思想工作	王玉良 91 - 94
社保费征缴过程中存在的问题与建议	刘宝泉 94 - 99
浅谈如何依托计算机网络促进税收会计基础工作规范化	王玉清 99 - 104
坚持法治与德治相结合推进执法上水平	孙卫华 104 - 109
浅议基层税务机关如何做好党风廉政建设和反腐败工作	王玉良 109 - 116
<b>第四章 征文集锦</b>	117
风雨散记	兀 卿 117 - 121
父亲的名利观	颜灵巧 121 - 124
风雨三十年	岫 嵩 124

考验	代 晶	124 - 126
我曾	王中和	127 - 128
满意	郭树芳	128 - 129
基本元素	郭树芳	129 - 130
地税,我们与你同喜同忧	张 浩	130 - 132
税情	王淑霞	132 - 134
无悔的爱	张卫卫	134 - 136
十年随想		136
税工的心愿	赵炳成	136
我与地税一起成长	王一凡	137 - 139
税务干部的光荣	王 媛	139 - 140
小事	郭洪智	140 - 141
心中的赞歌	陈淑玲	142 - 143
十年变迁	何志博	143
诚信纳税(小品)	时立梅	143 - 148
心声	冯亚丽	148
十年颂歌	陈淑玲	149 - 150
你好,这里是地税	时红影	150 - 151
真情奉献纳税人	王 媛	151 - 152
收税人	时立梅	153 - 155
真情相伴到永远	陈淑玲	155 - 156
<b>第五章 地税风采</b>		157
生命的红舞鞋	李婷婷	157 - 160

税收畅想曲	孟风梅	160 - 163
汗水、血水、泪水	陈长江	164 - 166
无悔的青春	陈淑玲	166 - 169
我心中的纳税人	李新民	169 - 172
我的苦辣酸甜	曲增信	172 - 175
加强道德建设服务纳税人	何志博	175 - 177
<b>第六章 税苑随笔</b>		<b>178</b>
心事	轻舞飞扬	178 - 179
春去春来	袁淑均	179 - 180
那条小路	陈淑玲	181 - 183
岁月如刀	时立梅	184
咖啡情结	轻舞飞扬	185 - 186
拼图	袁淑均	187 - 188
工作	郭洪智	188 - 189
回家的感觉真好	李新民	189 - 190
寄语	崔大勇	190 - 191
初为人父	刘征	192 - 193
致爱人	陈淑玲	193 - 194
好凉个秋	袁淑均	194 - 196
忆启蒙老师	范晔	196 - 198
又逢清明	陈淑玲	198
同学情结	李新民	199 - 201
乡情	陈淑玲	201 - 202

灯光	袁淑均	202 - 203
观飞船发射成功有感	陈淑玲	203
秋行坝上	袁淑均	204 - 205
一游黄山三年梦回	时立梅	206 - 208
<b>第七章 税工文艺</b>		209
十年辉煌再创业	李福林	209 - 211
唱一唱光荣的纳税人	李福林	212 - 214
地税我要为你歌唱	王 媛	214 - 216
地税颂	李永强	216 - 221
十年风雨话地税	石艳玲	221 - 222
河北梆子清唱	李福林	223
局长流泪	李福林	223 - 226
<b>第八章 十年纪事</b>		227
一九九四年		227 - 228
一九九五年		228 - 229
一九九六年		229 - 232
一九九七年		232 - 233
一九九八年		233 - 235
一九九九年		235 - 240
二〇〇〇年		240 - 241
二〇〇一年		242 - 243
二〇〇二年		243 - 249
二〇〇三年		249 - 253
二〇〇四年		253 - 254

# 第一章 十年致辞

## 在地税成立十周年大会上的致辞

泊头市地税局局长 王海文

各位领导、各位来宾、同志们：

大家好！

今天这次会议，是我们泊头市地税局建局十周年的纪念庆祝会，也是我们地税局向各位汇报建局十年工作情况的汇报会。首先，我代表地税局 153 名干部职工向各位的到来表示热烈的欢迎和感谢！

十年前的今天，也就是 1994 年 7 月 28 日，按照国家税制改革精神，我们泊头市地方税务局正式挂牌成立。十年后的今天，我们欢聚一堂，共同回顾地税的发展史，感到由衷的激动和自豪。可以说，今天是值得各级领导欣慰的一天，地税成立十年来，没有辜负各级领导的期望和重托，各项工作开展的扎实、有声有色；今天是值得兄弟部门愉快的一天，地税成立十年来，与兄弟部门互相学习，互相帮助，形成了密切友好的协作关系；今天是值得纳税人高兴的一天，地税成立十年来，不断改善工作作风，倾情服务纳税人，建立了深如鱼水的税企亲情；今天也是值得地税干部骄傲的一天，地税成立十年来，广大干部艰苦创业，敬业奉献，出色圆满的完成了各项工作任务，为我们泊头市的经济发展和财政建设作出了积极的

贡献！

岁月如歌，往事在目。下面，请允许我就地税局十年来的工作情况向大家做一回顾汇报：

十年来，我们泊头市地税局牢固树立税收经济观念，融会贯通地做好“依法治税，从严治队，科技加管理”三篇文章，克服种种困难，同心同德，艰苦奋斗，负重拼搏，开拓进取，两个文明建设取得了丰硕成果。建局以来共组织收入 4.5 亿元，为泊头经济发展做出了积极贡献。我局先后多次被省、市命名表彰为“文明单位”、“工作实绩突出单位”、“建功立业先进单位”、“行风建设先进单位”、“文明执法杯”竞赛第一名，并创建了多个“省级青年文明号”、“省级文明税务所”和“征管资料规范化达标单位”。

**一、与时俱进，创立了具有鲜明特色的地税工作文化。**94 年建局之初，我们首任领导班子为支持泊头财政建设，提出了“完不成任务的班子不是好班子、完不成任务的队伍不是好队伍、完不成任务的干部不是好干部”的指导思想，在这一思想激励下，建局首年“开门红”，实现了超收 400 万的突出成绩。在以后的工作中，我们又适时调整工作思路，确立了“依法治税，从严治队，内强素质，外树形象，堵漏挖潜，广辟税源”的 24 字工作方针，摸索总结了“以正确的舆论引导人、用科学的机制制约人、用自身的形象影响人”的工作方法，倡导形成了“在其位、谋其政、司其职、用其权、负其责”的权力观念。这些结合实际并富有创新意识的思想和精神，构成了独到鲜明的地税工作文化，成为了今后指导我们地税工作的宝贵精神财富。

**二、坚持依法治税，地税收入稳定增长。**依法治税是税收

工作的灵魂。十年来，我们切实加强干部的法制教育，不断提高法制素质，同时全面推行行政执法责任制和执法过错责任追究制，有效地防止了执法随意性的发生，促进了执法行为的规范。我们立足于收“法治税”、收“辛苦税”、收“服务税”，通过强化收入责任制、加强普通发票管理、大力清理欠税、严厉打击偷逃税等一系列措施的实行，配合严格工作目标考核、征管质量考核等手段，有效地促进了地方收入的稳定增长。94年泊头地税任务总量仅为1490万元，发展到2004年，我们的税收任务已经达到了7373万元，加上社保费等各项税费收入总量已突破亿元大关，为地方经济建设提供了有力的支撑。

**三、征管改革稳步推进，基础工作进一步加强。**十年来，我们不断探索研究，征管改革工作有了较大突破，一个“以纳税申报和优化服务为基础，以计算机广泛运用为依托，集中征收，重点稽查”的新型征管模式已初步形成。为方便纳税人，从2001年起我们积极推行多元化申报纳税方式，通过税银联网，使大多数“双定户”纳税人实现了电话语音报税，并依托计算机网络管理，实现了“属地管理，就近纳税”的管理模式。我们架设的多种方便办税桥梁，使纳税服务由办税厅“一站式”服务逐步过渡到了多环节、全方位的服务，简化了手续，提高了效率。为夯实基础工作，规范工作行为，我们在基层所开展了创建规范化税务所活动，从队伍建设、业务建设、内务管理、基础建设等方面入手，全面加强基层地税机关建设。目前已有2个单位达省级标准，12个单位达到沧州市级标准。

**四、信息化建设迅猛发展，为全面提升征管效能奠定基础。**建局以来，我局牢固树立科技兴税理念，始终把信息化建

设放在优先发展的战略位置，通过科技创新，不断提高信息技术对税务管理现代化的支撑能力。目前，我局已成功搭建并运行泊头地税局域网，实现了数据的集中处理和信息的集约化管理，提高了信息共享度；在沧州市地税系统内率先建立了具有泊头特色的办公自动化网站，并在因特网上也建立了自己的站点；在沧州市地税系统内率先实现了公文处理的电子网络化；此外档案管理、人事管理、财务与固定资产管理等各项管理也实现信息化和无纸化，提升了办公自动化水平和工作效率。

**五、高标准严要求，队伍素质明显提高。**只有带好队，才能收好税。十年来，我们积极搞好干部政治思想教育，总结实行了“双线六法”的工作方法，提高广大干部的思想政治水平和理论水平，得到了省市局的肯定；制定了《泊头市地税局干部管理办法》，建立了全面具体、奖罚分明、操作可行的干部考核体系，使干部管理纳入了制度化、规范化轨道；99年率先在全市推行了干部竞争上岗，实现了干部管理的公正、公开、透明，逐步建立和形成了成熟的干部竞争激励机制；通过岗位练兵、业务培训、学历教育等形式，提高了地税干部的整体业务水平和专业技能。

**六、加强行风建设，树立了良好的干部形象。**为切实转变工作作风，我局确定了“教育为主、处罚为辅、制度制约、连带追究、双重负责”的工作思路，把工作目标明确为“三个确保”，即一要确保无一人违法违纪，二要确保无一人职务犯罪，三要确保地税声誉。为此，我们建立健全了廉政制度，层层落实廉政责任；全面推行了“两权”监督，对税收执法权和行政管理权

中的各个环节分别制定了监督制约办法，使地税部门各环节的权力运行都纳入了监督制约范围；围绕“提高工作效率，开展优质服务”，建立和完善了服务承诺制、首问负责制、公开办税制等一系列制度，努力为纳税人提供文明、快捷、准确的办税服务；积极开展文明创建活动，先后开展了“敬、净、竞”文明机关创建活动，“文明服务树新风”活动，创建“文明税务所”等活动，使地税干部行为更加规范，服务意识更强，工作效率更高。

**七、加大税收宣传力度，地税工作环境明显改善。**地税成立以来，围绕税收中心工作，我们开展了形式多样、生动活泼的税收宣传，除在电视台开办了“地税百里行”、“地税连着你我他”、“地税风采录”、“十年辉煌话地税”等固定栏目外，还有每年一次隆重热烈的“税收宣传月”活动，有影响广泛的“风雨十年看地税”有奖征文活动，有街头巷尾宣传地方税收的板报、橱窗，有税法进村、税法入厂、税法进校园等等，通过十年来坚持不懈、积极有效的努力，我们高兴的看到，更多的人了解了地税，理解了地税，依法治税的观念渐入人心，依法纳税自觉性逐步增强，征纳关系更加融洽，依法治税的良好社会环境正在逐步形成！

成绩已成为过去，在今后的工作中，我们将认真贯彻落实市委五届三次全会精神，同心同德，真抓实干，做好“组织收入”和“服务地方经济发展”两篇重点文章。把收入列做重中之重，强化任务落实，加强科学管理，确保全面完成各项税费任务。同时，我们将进一步树立“以纳税人为中心”的服务思想，规范执法行为，加强政策宣传，尤其是做好各项税收优惠政策

的贯彻落实工作，做到用足打满，不留余地，并健全限时服务、首问负责制、文明礼貌等服务规范，向为纳税人提供全面、便捷的税前、税中、税后服务，全面提高服务水平，为我市营造一个良好的税收法制环境。

展望未来，我们信心百倍，地税局今后将以更加昂扬的斗志、崭新的姿态，全身心的投入到“推进泊头经济大发展、快发展”的进程中去，并争取做出新的、更大的贡献！

谢谢大家！

## 第二章 经验点滴

### 结合实际 注重实效 切实做好办公自动化和四级网建设工作

各位领导、同志们：

首先我代表泊头市地税局对各位的到来表示欢迎，欢迎你们对我局办公自动化和四级网建设工作进行参观指导，并提出宝贵的批评意见。下面，将我局有关工作情况做一简要汇报。

“征收管理现代化、机关办公自动化、信息传递网络化、数据生成电子化、监控考核远程化”是省市局面对新时期工作形势，提出的具体工作目标和要求，为实现这一目标，我们采取各种有效措施，加快信息化建设步伐，经过紧锣密鼓地工作，四月份在沧州市范围内率先实现了省局、沧州局、泊头局、基层所的四级联网，信息化建设工作取得初步成效。

#### 一、高起点、高站位，强化信息化建设的组织领导

今年以来，各级税务机关都把税收信息化工作当做税务系统的第三次革命来看待，新修订的征管法把税收信息化建设当做专门的一个条款列举出来，足以说明税收信息化工作的重要程度。就目前情况而言，信息化建设在我们基层地税系统刚刚起步，还属于新生事物，但它是今后工作的发展方向和必然趋势，这一点是不容置疑的。正是基于这种思想认

识，我们才决定从高起点、高站位的指导思想出发，克服重重困难，先行一步，扎实实地搞好信息化建设工作。一是在今年年初确定工作思路时，我局就把办公自动化和四级网建设列作了今年的一项重要工作目标，并将这项工作做为地税“二次创业”中的一项“亮点工程”来抓，确定了人力、物力、财力倾斜的具体办法，特别是一把手王海文同志亲自对工作进展情况进行了督促检查，确保了工作进度和质量。二是制订了《泊头市地税局税收信息化实施方案》和《泊头市地方税务局办公自动化管理暂行办法》这两个文件，该办法明确提出了我局在信息化建设工作中的具体组织领导、方法步骤、技术维护、日常管理、资料使用、人员培训、监督检查等一系列内容，具有较强的业务指导性和实用性。三是抓好基础性的工作。在决定开展信息化建设工作以前，我局大部分微机设备属于七八年前的386、486，硬件配置低，远远不能满足现实工作需要，在这种情况下，我们克服经费困难，采取自筹一点，赊欠一点，请乡镇资助一点的办法，将基层十三个税务所配置了PII以上的高标准微机，机关科室部分也配齐了微机，并架设了局域网。将日常的文书传递、资料查询、文字信息的上传下达等全部纳入微机联网操作，从而提高机关工作效率。基层税务所通过调制解调器拨号上网，实现了省、市、县、所四级联网，将税收征管、计会等业务工作信息，全部进行微机处理，实现各级机关之间的信息高速运转，实现上级机关对下级机关的业务查询、监控工作的远程化。

## 二、抓学习、搞培训，做好信息化建设的技术准备。

人员素质是搞好信息化建设的前提和基础，实事求是的