

分類題名

新聞業務



13

新華通訊社總社

一九五二年八月二十五日



中共中央華北局宣傳部長張磐石同志在華北總分社

召開的分社社長會議上的講話要點

東北總分社四個月來的資料工作總結
西南總分社第二季度管理分社、記者組工作總結
怎樣介紹先進人物和先進經驗

訪問員理報經濟部主編布斯托沃洛夫
我是怎樣深入實際和聯系羣衆的
我是怎樣採寫「黃河華倉庫管理法」的？

兄弟民族地區採訪的經驗
迪化南山牧區採訪小結
南疆兩月採訪小結

玉樹日治區（牧區）採訪的體會
東北總分社半年來農業報道總結
農村採訪報道的體會（川西分社第二季度工作總結）

認真對待每一先進經驗和先進人物
職報貫徹深入實際的採訪路線
（華北總分社一九五二年第一次分社社長會議的總結發言）

我們應當怎樣正確認識和推廣皖南記者組的先進經驗
（一九五二年四月在華東總分社第一季度社務會議上的發言）

華東總分社對治淮記者組春季工程報道的意見
「六一」國際兒童節報道工作總結

華北總分社學習實踐論小結
華北總分社一九五二年工作計劃

華北總分社一九五二年五月十七日

總社關於報道三反建設階段中的經驗和成果的指示
（一九五二年五月八日）

總社關於紀念「六一」的報道提示（一九五二年五月）
總社關於上海五反報道給華東總分社的指示

總社關於加強國營農場報道的指示
（一九五二年五月二十三日）
總社關於今年農業生產的報道意見

華北總分社關於今年農業生產的報道意見
（一九五二年五月二十七日）
總社關於紀念中國共產黨三十週年的報道提示

華東總分社關於最近工業生產報道的指示
（一九五二年六月十四日）
總社關於第三季農報道的提示

總社關於目前財經報道的計劃（一九五二年七月十七日）
總社關於目前愛國衛生運動報道的意見
（一九五二年七月二十一日）

社 指 示

業 務 交 流



中、共中央華北局宣傳部長張磐石同志在

華北總分社召開的分社社長會議上的講話要點

總社按：張磐石同志的講話要點，對克服我們工作中普遍存在的單純任務觀點，提高稿件質量有很大啓示，望各總分社、分社、記者組同志注意學習和研究。

據我個人的看法，新華社的工作三年來有很大進步。由於依靠中央和各地領導機關，新華社的報道，在政策思想上，問題分析上，抓取重大事件，中心工作上以至文字簡練上，都取得了顯著成績。工作中還培養了一批幹部，這些幹部已經逐漸熟悉通訊社業務。這是成績的方面，應該肯定，而且應該繼續發揚。應該特別指出的是：華北各省分社還必須注意爭取省委業務上的幫助，不應僅滿足於省委在政治上的領導（這是必須的）。各地省委關心不關心新華社的業務呢？據我了解是關心的，他們對於本省那些工作應該向全國作充分宣傳，是有意見的，分社同志應該主動向黨委報告自己的工作情形，要爭取他們在政策思想上多多給予具體幫助。

你們在工作中的缺點，我認為最主要的深入實際不夠。總社這次提出深入實際的方針，我認為提得很恰當，也很及時。據我看到的總分社的工作情形是：領導幹部在文字上用的功夫多，分配記者任務是突擊稿件多，作深入的調查研究少。記者採訪是跑機關，找負責人，幹部，只有感到材料不足時，才跑到羣衆中找幾個合乎自己要求的例子，所以寫出來的稿子是「概念加舉例」，議論多，

分析多，缺乏故事性，生動性、具體性。所有人物都是同一個性，所有事件都是同一過程，新聞好像變成一件能大能小的衣服，張三可以穿，李四也可以穿；如婚姻法問題，婆婆都是打罵媳婦的，父母都是反對女兒自由戀愛的。一九五一年的農業生產運動是轟轟烈烈，一九五二年農業生產運動仍然是烈烈轟轟，從報道中看不出有什麼區別。其實，實際是不重複的。新聞中要不要議論呢？要的，但議論只能是「畫龍點眼」，說話的是事實本身。由於議論多，有些新聞就不能說服人。王天章同志去年寫的「唐山發電廠克服保守思想開展增產節約運動」，從各方面來說都是一篇好稿子，但他寫的一些有保守思想的人物，我讀了之後覺得並不怎樣保守，這就說明了要寫出特點，還必須在深入實際上再下些功夫。

怎樣深入實際：首先要「天下人之憂已憂之；天下人之樂已樂之」。了解勞動人民的情感，關心運動的進展，不要抱着「我是來找消息」的態度，希望人家一句話說把你所需要的東西都告訴了你。尤其不要揶揄這樣的包袱：到這兒來了，就得給這兒寫點東西，寫出後，又担心總分社發不發，總社播不播。稿件的出路決定於稿件的質量，質量決定於對羣衆的態度，對實際的了解程度。華山寫的「萬里縱橫到處家」，羣衆喜歡看，就是因為它深刻地生動地反映了實際，而這些情況又恰是國內人民所關心的，因此人民就喜歡它。「揶揄包袱」，不惟影響寫稿，也影響團結。稿子發不出來，記者怨總分社，總分社怪總社。

其次要反覆地了解情況。採訪中，不但聽人家說，還要自己看。對事物，要了解它的歷史、背景，要看它的過程、整體和發展中的鬥爭。每個記者應就自己的業務範圍，徹底了解一兩個基點，對它的歷史、人物、物產、風俗習慣，瞭若指掌。我看到許多同志他們常常能對自己地區的工作做概貌的介紹，但要他們真正說一個廠，一個車間，一個村的具體情況就說不出來了，這是一種很不

好的現象。新聞記者也是一樣，如果你對於任何問題的了解都只是一個概念，你要想寫出刻劃問題深刻的報道就很不容易。因此我希望你們能在採訪中做些基本情況的調查。掌握了基本情況，心中才能有數，遇到事情，頭腦裡就有尺度、分寸。你們在工作中應該逐漸養成重視歷史材料、重視情況的好習慣，有了這個習慣，隨處都可以找到許多寶貴的材料。我這次去平原省，順便看了幾個縣的縣誌，很有幫助，有些問題，幹部講不清楚，縣誌上都有。只有了解了事物的歷史、背景，新聞報道才不會形成一般化。這裡我再舉一個例子：去年平原省幾乎所有農場，都受到平原日報的表揚，他們表揚的標準是多打糧食，這是對的。但這只能說是事物的一面，博愛農場糧食打得少，沒有够上標準，就沒有得到表揚，其實，他們不了解，博愛農場的自然條件很壞，他們和水、荒草、疾病作過嚴重的鬥爭。他們在自己工作中所付出血汗與所取得的成績應該說是不容易的，這種農場受不到表揚就不應該。事物的正面、反面，你們在採訪中都要仔細看清楚。不要急急忙忙抓住一些現象就寫，更不要以為不報道缺點，就不去了解。不看整體，反映就不會真實。你們應切記李永祿事件的教訓。只有看清楚了事物的過程，報道才會具體、生動。平原省引黃濟衛工程放水時，當地從縣委書記到羣衆，思想都搞不通，認為把黃水引進來要遭受禍害，後來做了很多工作，羣衆才完全相信這件事對他們的真正好處。你們在寫報道時，只寫「羅玉川剪綵」，這是必須的，但僅僅有這個是不够的。你們並沒有能反映羣衆真正情緒。

你們要學會在羣衆運動的過程中去尋找新事物。我看到一些同志，他們是「身在福中不知福」。許多新東西，天天看，看不見，身在實際而脫離實際。除了政策理論水平的限制因而影響到對實際的認識外，更重要的是對實際的態度，有的人總想人家一句話就可以把實際都告訴他，這樣是不會得到結果的，對實際的態度必須耐心。以農村的情況講，大而至於組織互助組、合作社，小

而至於選種、拌種，都有新舊之事。問題就在於我們是否從各方面對這些事物加以具體分析。我提議你們要經常學習「實踐論」、「矛盾論」和毛主席文藝座談會講話，每隔兩個月要翻閱一次，這樣你們對待實際的態度就會改進。另外，各分社的記者，還可以相互交流採訪，平原新鄉專區的水利工作很好，平原分社的同志在那裡天天看不見，別人去，也許就看見了，交流可以擴大記者的眼界，對發現運動中的新事物可能有幫助。

你們不應該把自己的眼光只集中自己的稿件出路上，報紙有地方主義，他們看不見新鮮事物，他們應該檢查。但對你們來說，你們的出路就是提高稿件質量，就是要決心發現運動中新鮮事物將它及時報道出來。提倡深入實際，不是說你們的理論政策已經够了，這方面還要加強，但是在現有基礎上深入一點，你們的新聞就生動了，你們除做到大事不漏外，更重要的就是必須在一定時期，寫一些出色的報道。要出色，就需要時間，因此你們不要追求發稿的數量，成熟的東西，是需要把時間和精力加進去才有可能取得。你們如果能把這兩方面掌握住——大事不漏與一定時期寫出色報道，和黨委的關係便不會搞不好，你們將會取得黨委的更多幫助。

希望你們以充分的樂觀主義精神來對待你們的事業。預祝你們在深入實際、貫徹總社的方針中取得勝利。（七月二十日）

新聞不能僅僅反映我們的建設而已。它應該幫助黨從事其艱鉅的創造工作，
不停起教育作用，而且也起組織作用。

——佈朗特曼



業務交流



東北總分社四個月來的資料工作總結

總社按：東北總分社注意總結資料工作中的經驗和所存在的問題，很好。這一工作對執行「消息總匯」的任務將起着重要的作用。希各總分社在最近也深入地總結一下資料工作，並加強對各分社、記者組在這一方面工作的領導。

總社召開第二次全國社務會議後，我們爲執行「消息總匯」的任務，曾再次向總分社編輯部全體幹部提出：應大力加強資料工作，充分地向中央反映情況，要求開始時做到每日發稿一則。我們並在今年一月抽調了三名幹部，成立了資料組，負責資料的編輯工作。由於編輯部全體幹部的重視和努力，我們的資料工作已開始步入常軌，並已取得了一些成績。今年一月至四月，經我們選編發給總社的資料共一百四十篇（不包括反細菌戰的資料），平均每天三篇半。除四月份所發資料尚待總社陸續處理外，資料採用率一月份爲百分之五十二，二月份爲百分之七十五，三月份爲百分之八

十八。根據初步了解，經總社轉發來的資料，和我們自行採編後抄送當地黨政領導機關的資料，對實際工作都起了一定的推動作用，並密切了我們與當地黨政領導機關的聯系。中共瀋陽市委幾個負責同志收到我們抄送的天津、上海等地五反經驗的資料後，爭相傳看，據以作為指導五反運動的參考。瀋陽市朱其文市長也希望我們及時地傳播關內五反運動的經驗，並介紹瀋陽五反運動的經驗。東北局已將我們在四月份採寫的「黑龍江白城縣區幹部假報告作風嚴重」和「東北財政部物資局領導上官僚主義嚴重，國家財產受到巨大損失」等資料通報各地，引起黨委和有關部門注意糾正。

但在我們四個月來的資料工作中，還存在著很多嚴重的缺點和亟待解決的問題。這些缺點和問題最主要的是：

一、除少數質量較好的資料外，大部分資料都很零碎，資料所反映的範圍也還不够廣。我們在今年一月至四月所發的一百四十篇資料中，絕大部分是反映了三反、五反中存在的問題和偏向，沒有適時地發掘運動中較好的經驗，迅速地加以介紹。在實際工作方面，除農業的資料較多外，其他各種主要工作的基本情況、問題和經驗的資料，則採寫很少。

二、編輯部還有部分幹部沒有充分地認識到資料工作的重要性，因此，產生了單純任務觀點，在日常採寫活動中，只是「順手牽羊」式的「檢資料」、「湊篇幅」，而沒有認真地進行調查研究，充分地而系統地向中央反映情況。有些記者不知道資料在那裡刊登，因而懷疑「資料到底有什麼意義」。在這些同志中，或多或少地重視採寫新聞稿，而不注意採寫資料。

三、在資料的採寫和編輯工作中，普遍地存在著粗枝大葉的作風。這種粗枝大葉作風表現在：在採訪時，不嚴肅，認真地查對事實，弄清來龍去脈，照抄領導機關或實際工作部門的成文材料；在寫作時，又馬虎從事，時常出現事實交代不清、語法混亂、字跡潦草的毛病。同時，由於資料編

輯粗心大意，缺乏高度的政治責任心，也造成了多次的事實錯誤和技術錯誤。

四、資料發稿的數量不平衡。每月月中資料擁擠，月初和月底則有時中斷。三月份以來，月初和月底資料中斷，已成為一節規律。其原因是：編輯部各記者組在月底和月初忙於總結、佈置工作，月中普遍地突擊工作，有的記者組完成採寫資料任務後，沒有繼續大力採寫資料。資料組發稿缺乏計劃性，也是造成「青黃不接」的原因之一。

四個月以來，我們在資料工作中的初步體會是：

一、「消息總匯」是一個光榮而艱巨的任務，因此，必須使全體幹部從思想上真正地認識到：不僅要作好公開報道，同時還要作好資料工作，才能成為「消息總匯」，才算完成了「中央調查研究員」的任務。只注意公開報道，而忽視資料工作；或只注意資料工作，而忽視公開報道，二者都是不對的。我們對於資料工作與公開報道工作相比，是更為生疏的，因此，在建立資料工作的初期，應強調資料工作的重要性，以便提起幹部注意。只有在這樣一個思想基礎上，才能更好地執行「消息總匯」的任務。

二、必須採取加強資料工作的具體措施，才能促使全體幹部迅速而有效地執行「消息總匯」的任務。我們在總社召開第二次全國社務會議之前，即曾強調加強資料工作，但無具體措施，收效不大。今年一月，我們抽調幹部，成立了資料組，負責編輯和採寫資料。編輯部各記者組在佈置公開報道任務的同時，也佈置了採寫資料的任務，並列為各組「滿堂紅」競賽的主要條件之一，定期地加以檢查、督促、評獎和批評。在我們採取上述措施後，資料的數量逐月增加，質量也較前提高。

三、採寫資料如同採寫公開報道的稿件一樣，必須具有明確的全國觀點、高度的政治責任心和聯系羣衆、深入實際的踏實鑽研的工作作風。檢查我們在今年一月至四月所發的資料中，所以缺乏

具有普遍意義和指導性強的資料，其主要原因，是由於我們的記者和資料編輯，對全國情況，當地領導機關的意圖、主要工作和運動的實際情況的研究不夠，體會不深；又由於沒有系統地鑽研、學習黨的政策，缺乏高度的政治責任心和主觀能動性，抓不住關鍵性的問題，放過了較好的而又不能公開報道的經驗。

四、資料組和各記者組應有適當的分工，並須密切聯系、互助合作。各專業記者組應結合日常採寫的活動，系統地了解專業系統的實際情況，從中發現問題及較好的而又不能公開報道的經驗，編寫供中央參考的資料；資料組以編輯資料為主，同時，還應逐步了解各種主要工作的概括情況，採寫一定數量的資料。各記者組發現重要的資料線索而又無力採寫時，應由資料組完成。我們認為只有這樣，才能作到既不浪費時間、精力，又不遺漏重要資料。

五月份，我們除根據總社十一日提示精神採寫三反、五反、農業生產、政治文教方面的資料外，並適當增加對於東北國公營廠礦增產節約運動的資料，逐步加強資料工作的計劃性，提高資料的質量。此外，責成資料組在五月份開始練筆運動，首先消滅資料中的事實錯誤，逐步提高資料的編寫工作。

第二季度總分社管理分社、記者組工作總結

西南總分社

總社按：過去我們對分社業務工作，很少作過系統的總結和研究，西南總分社這個總結，是一個良好的開端。請各總分社加以研究。

「三反」運動以後，各分社、記者組由負責同志帶頭，深入採訪，認真執行了總社、總分社深入實際深入羣衆的方針和採訪路線，得到了不同程度的收穫。不僅稿件數量增加，內容也開始有新鮮氣息，而且還寫了一些有價值的參考資料。川西、西康、雲南在原有的基礎上獲得的經驗較多，貴州和川北也有了可喜的轉變。根據各分社、記者組的報告，工作情緒一般是正常的上漲的，在領會宣傳意圖及掌握全國觀點上比過去進了一步。在各分社、記者組中，以西康記者組的進度較爲顯著，在如何帶領記者上創造了較爲切實的經驗。

加強聯系羣衆，聯系實際是指導分社、記者組活動的重要方針，也是檢查採訪報道工作的根據。在第二季度，有如下幾點體會：

第一、應堅決抓重點，適當收縮報道面，集中力量使用。在第二季度內，執行了重點兼顧一般的方針，明確提出川西、川北以農村報道爲重點，雲南、西康以民族報道爲重點（西康則完全以民族報道爲主要內容）。這種掌握重點的工作方法是正確的。報道有重點，還不僅是由於我們主觀力量強弱的緣故，更重要的由於考慮到新開對全國的指導性和宣傳價值大小的緣故。——我們應該善於根據地方特點聯系幾個對全國指導意義較大對全世界有宣傳價值的問題進行報道。如，西康藏族自治區，雖然地區不大，但在全國却佔有一定的宣傳地位（藏族自治區的作法對西藏有直接影響）。因之，應該作爲我們報道的重點。第二季度內，各分社、記者組在掌握報道重點上，一般都比過去明確了。如雲南分社認識到「邊遠省份應和內地省份」不同，決定以民族和國防問題作爲重點；同時在民族問題中，又決定着重提高少數民族的農業生產技術和發展少數民族地區交通貿易兩項。在任何報道上，必須抓取重點和關鍵問題，這點在第二季度內更有明確的認識。如第二季度有關農

業生產的報道，凡是抓緊春耕競賽深入開展和組織檢查評比兩個問題的，大體稿件都能用，否則就很難打中目標。

第二、分社、記者組負責同志應堅決深入下去，親自採寫和指揮記者。第二季度，分社、記者組同志都下鄉採寫取得一些經驗，否則我們西南更要走晚一步。只有負責同志到新聞現場採寫，才能寫出較有份量的新聞，雖然下去後無論採與寫均仍有困難，但這是完全可以克服的。深入一點是否會完全喪失全面呢？第二季度的經驗證明，這個缺點是可以補救的。即以交通最困難的貴州而論，下去以後，仍能知道各地的大概情況。第二季度，西康、貴州用「帶徒弟」的方式以指揮記者，川西將全體記者分作兩點集體深入的方式均可採取。在採寫告一段落以後，可回來進行休養總結，同時抓緊了解全盤情況，製訂下一次報道計劃。

第三、應迅速加強報道的組織性和指揮的集中統一。第二季度，西康記者組對藏族自治州區的報道和配合慶祝西藏和平解放一週年的報道都是有組織地進行的，這點證明雖然在人少而又分散深入的情況，仍然能够實行有組織的報道。加強報道的組織性首先應做到指揮的集中統一和情況的集中研究。第二季度中，雲南分社將雲南的民族情況和問題進行了比較系統的研究，這個做法值得推廣。

最後一點，第二季度在明確報道意圖上，各分社、記者組都有或多或少或少的體驗。總的說來，在深入下去之前，必須在明確當前宣傳意圖上做一系列的工作：首先，要清楚全國宣傳的中心，有意識地安排報道步驟，趕不上的不勉強趕；其次，要明確宣傳中的關鍵問題和運動發展的趨勢所在，有意識地提出新的東西來宣傳；要明確當地工作的背景材料，如工作進展的步驟、主要存在的問題等等。這樣，就能掌握住客觀發展的規律，明瞭關鍵性的問題，分別出主要的和次要的，明瞭採訪的對象和方向；這樣掌握報道才能減少盲目性。

第二季度總分社管理分社、記者組的工作。

從四月份起，總分社採編部設立了編輯組，集中處理分社、記者組的來稿，同時並擬定了加強聯系的各項規定。由於對分社的管理工作，包括日常稿件的處理與信函的來往，採取了集中領導的辦法，過去長期積壓稿件的現象消滅了，上下間的關係比較密切了，總分社對各分社、記者組的領導在一定程度上加強了。我們訂立的一些制度大部分是行之有效的。我們將慢慢做到管理分社工作更加科學化系統化。

其次，我們着手加強對分社的政治思想領導。第二季度，我們除了加強與分社、記者組的聯系，堅持有問必答等制度外，並將分社工作的情况作了綜合通報，作了稿件述評；以達到系統集中領導分社的目的。

但是，第二季度，我們管理分社的工作還有着很嚴重的缺點：

第一、對分社、記者組的指導還不及時，不夠親切具體，特別是幫助分社、記者組明確報導思想的工作作得不够，有一般化指導的缺點。這是因為我們對分社、記者組和各省區工作情况缺乏深入的了解和研究。

第二、對具體組織報導、指導採寫的工作作得不多，未及時將重大情況及採訪線索通知分社、記者組，事前的報道指示作得不多。

第三、編輯工作方面的缺點還很多，修改的稿件有時不能盡如人意，而且還隨時產生技術性的錯誤。

第四、規定的加強上下聯繫的制度還有些未作，如巡視制度，調記者到總分社彙報工作等還沒

有實行。

總的說來，我們執行加強西南區各級新華社集中統一的方針還非常不夠，一套完備的管理分社的工作制度還非常缺乏，政治思想領導還有待於加強。如何使新華社在西南的各級組織成爲戰鬥統一體仍是我們進一步努力的方向。

三

從第三季度起我們應該使分社、記者組的工作提高一步。根據上述管理分社工作中的缺點，根據當前報道任務的需要，我們要馬上作起下述的工作：

第一、繼續加強上下聯系，使管理分社工作科學化，並加強政治思想領導。除稿件述評、分社工作通報必須繼續貫徹外，還應多發結合西南區具體情況的報道指示，多發情況通報和採訪紀實。另一方面，總分社多派人下去具體了解下面的情況，協助解決困難。

第二、總分社應建立集中研究情況的工作，逐步成爲指揮採寫的中心，同時各分社、記者組應加強情況報告，以便更能集中統一地指揮記者。

第三、各分社、記者組應繼續貫徹深入羣衆、深入實際的指導方針，把提高稿件質量作爲唯一的努力方向。在第三季度內，要求農村報道、民族報道都提高一步，多寫有份量的稿件。

第四、總分社應繼續總結管理分社工作的經驗，同時協助分社、記者組總結深入實際採寫的工作經驗。

第五、加強編輯工作，更多運用報紙材料編寫新聞，特別要注意編寫綜合性的新聞（七月份，編輯組利用報紙編寫的新聞很多，證明報紙上的材料有很多可供編寫）。同時努力消滅各種錯誤。

我們前進的力量是存在的，我們深信這種力量，在第三季度內，我們將可以獲得更多的收穫。



怎樣介紹先進人物和先進

經驗

——訪問真理報經濟部主編布斯托沃洛夫——

李何

關於介紹先進人物和先進經驗，國內做了很多。我國不斷地進行轟轟烈烈的運動，運動中湧現了許多先進人物和先進經驗，國內新聞工作者也做了許多出色的報道。這從抗美援朝、「三反」、「五反」、增產節約的報道中可以看到。但同時爲了吸取蘇聯報紙在這方面的經驗以供參考，我在四月二十五日訪問了真理報編輯部的經濟部主編布斯托沃洛夫同志。蒙他解答如下：

問：怎樣發現先進人物和先進經驗？怎樣辨別先進經驗價值的大小？在這方面，記者和通訊員是怎樣做的？編輯部是怎樣指導的？

答：報紙的任務之一在於盡量及時地發現和報道先進人物及其經驗。蘇聯所有社會團體都幫助報紙做這件事。報紙和黨、政、工會從上到下的組織以及羣衆保持密切的聯繫，因此發現先進人物和經驗不困難。發現的辦法：（一）通過州報、區報、工廠小報、車間壁報、競賽總結佈告牌和工農通訊員。（二）通過黨、工會、團的小組。記者或通訊員自己是困難辨別某一先進人物的經驗的價值的；需要依靠先進人物本身和該處黨、工會、團的組織。自然，如果記者專了業（例如在頓巴斯的記者多研究採煤和冶金），知道一定的生產部門，也能辨別優秀經驗的價值。我們有記者和通訊員網，他們負責注意新鮮事物；社會主義競賽的新形式，新的優秀人物。我們編輯部有時也給某

一地區記者從這方面的一定任務。

問：怎樣報道已發現了的先進人物和先進經驗？報道時怎樣幫助先進人物總結他的經驗？怎樣深入地解說先進人物的經驗，既不瑣碎又容易使人領會？

答：我們經常以顯著地位發表生產革新者自己寫的報道，並且把報道中關鍵地方用醒目的黑體字印刷。記者發來了一條短訊，說某人在生產某一方面取得了出色成就，編輯部就指示他約請這位生產革新者寫出自己的先進經驗。記者對這稿件材料的確實性，對每個數字，都要負責。先進人物敘述生產技術過程，而記者幫助他作文字修改。這類報道不要瑣碎，不要太長，以一百八十行爲度（約等於我國一千多字）。報道要回答達到了「什麼」和「怎樣」達到的。例如，真理報二月二十五日發表了庫茲巴斯煤礦工人特列費洛夫（現已獲得斯大林獎金）自己寫的報道：「提高「頓巴斯」聯合採煤機的生產率。」他寫了他們三個礦工在一九五二年每月採煤二萬五千噸。他寫了他們怎樣一步步地改進勞動組織和技術，怎樣很好地分工等等。記者努力使一切主要方面都報道出來，而編輯部不隨便刪削。我們的人員並不多，往往一個州只有一個記者。所以他主要靠和社會團體的密切聯繫，不然就不能工作。

問：怎樣推廣有重要價值的先進經驗？怎樣使它成爲廣泛的運動？怎樣和有關的部門合作？

答：我們報道對某一整個工業部門有價值的經驗，知道這個經驗對這個工業部門的各個企業將會起作用。對於全國所有生產部門起作用的先進經驗，如像米特基赫的生產優等產品經驗，羅西斯基的集體斯塔哈諾夫式勞動經驗，郭瓦廖夫方法經驗等等，當然更要報道，報道得更多。至於地方性的先進經驗，有可能對於某一地方是很重要的，但蘇聯各共和國、各州、各市都有自己的報紙，所以歸由地方報紙去報道。（地方報道編輯部也是真理報的「團體記者」，它也經常給我們提出材

料。)最近真理報召開了一次推廣先進經驗的會，邀請了莫斯科各企業和工會組織參加。推廣先進經驗，不僅通過報紙，還通過各種途徑，如書籍、雜誌、電影。如果它們工作得不好，報紙加以批評，但不能代替它們。新聞工作者不能代替一切工作。在工廠裡，記者經常傾聽工會、行政和黨的領導方面的意見，並且和生產革新者本人聯繫。記者有時參加工廠工會委員會會議，儘量了解情況。但記者沒有可能到處都走，所以用電話聯繫，取得編輯部以外的人員的合作。記者在每件事上都得靠非編輯部人員，在發出稿件前，總是在技術問題方面請教工程師，在組織問題方面請教黨或工會的工作人員。非編輯部人員一般都願意幫助我們記者。

問：怎樣使先進經驗報道活潑、生動、有效果？為什麼蘇聯報紙作這方面報道時不著重反映政治情緒？

答：要具體解說先進經驗的內容，要使不懂專家而且普通人能够懂得這個經驗。要說得準確、樸素、清楚、通俗、易懂。只有這樣，普通人才能够了解和使用。不要寫很長的報道。有時候，它採取遊記形式，如波列沃依寫的共產主義建設工程的人物。寫得好，要靠記者的技巧。我們有一些特派記者是作家。真理報最近派了作家高爾巴托夫到頓巴斯的一個城市高爾洛夫卡去，去了兩個星期，寫了一篇礦工生活的通訊。為什麼我們在報道先進經驗時不著重敘述愛國主義精神呢？因為蘇維埃政權已經建立了三十五年，大家都知道生產革新者是愛國主義者。但有機會時，如過節時，還是報道了他們的熱情。以前，革命剛成功時，報道中多注意鼓動，現在多注意經驗本身的介紹。

最後，布斯托沃洛夫同志談到作好先進人物和先進經驗報道的關鍵說：要深入地研究生活，要加強和人民、和實際的聯繫，要多研究和學習羣衆的經驗；對新鮮事物要有敏感，要及時總結新事物，要研究革命理論。再說一句，要深入地研究生活。（五月五日）